NOTAI
ROVEDA LAURINI CLERICI D'AMORE
20145 MILANO - VIA MARIO PAGANO, 65
TEL. 02 480561.1 - FAX 02 480561.222

Repertorio n. 58543 Raccolta n. 23162

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

REPUBBLICA ITALIANA

Il ventisei ottobre duemilaventidue

26/10/2022

In Milano, via Mario Pagano n. 65.

Io sottoscritto Arrigo Roveda, notaio con sede in Milano, Collegio Notarile di Milano, procedo alla redazione e sottoscrizione del verbale dell'assemblea della società

**"DIGITAL BROS S.P.A."**

con sede in Milano (MI), via Tortona n. 37, col capitale sociale di euro 6.024.334,80, sottoscritto e versato per euro 5.706.014,80, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi e codice fiscale 09554160151, società di nazionalità italiana, tenutasi alla mia costante presenza in data odierna.

Il presente verbale viene redatto, su richiesta del Presidente del Consiglio di Amministrazione signor ABRAMO GALANTE, nato a Beirut - Libano il 20 aprile 1963, domiciliato per la carica a Milano (MI), via Tortona n. 37, nei tempi necessari per la tempestiva esecuzione degli adempimenti di legge.

L'assemblea si è svolta in presenza come di seguito documentato:

"Essendo le ore 9,00 ed avendo il signor Abramo Galante assunto la presidenza dell'assemblea, ai sensi dell'art. 13 dello statuto sociale, affida a me notaio, a' sensi dell'articolo 15 dello statuto sociale, la redazione del verbale.

Il Presidente prima di passare alla trattazione dei punti posti all'ordine del giorno e dare corso alle comunicazioni obbligatorie che verranno riportate nel verbale comunica che la documentazione relativa all'assemblea è rimasta depositata presso la sede sociale ed è stata resa consultabile sul sito internet della società a disposizione dei richiedenti nei termini di legge; essa è stata inoltre inviata a coloro che l'hanno richiesta.

Tale documentazione verrà allegata in originale al verbale come parte integrante e sostanziale dello stesso (Allegato **"A"**).

Informa che l'assemblea ordinaria dei soci è stata regolarmente convocata per oggi in unica convocazione, in questo luogo, alle ore 9,00, a norma di legge e di statuto, come da avviso pubblicato sul sito internet della società e reso pubblico con le altre modalità previste dalle applicabili disposizioni e per estratto sul quotidiano Italia Oggi del 23 settembre 2022 con il seguente ordine del giorno:

*1. Bilancio d'Esercizio al 30 giugno 2022 e proposta di destinazione dell'utile di esercizio:*

*a. approvazione del Bilancio d'Esercizio al 30 giugno 2022, corredato della Relazione degli Amministratori sulla gestione; della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; presentazione del Bilancio Consolidato al 30 giugno 2022.*

*b.. destinazione dell'utile di esercizio della Digital Bros S.p.A..*

*2. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art 123-ter, commi 3.bis e 6, del D.Lgs n.58/98:*

*a. deliberazione non vincolante sulla seconda sezione sui compensi corrisposti predisposta ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs n.58/98.*

Registrato a Milano - DP II

Agenzia delle Entrate

il 02/11/2022

al N. 112203

€ 356,00

*3. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi e per gli effetti degli artt. 2357, 2357-ter del Codice Civile, dell'art. 132 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 144-bis del regolamento CONSOB adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999.*

Comunica che non sono state presentate da parte degli azionisti richieste di integrazione dell'ordine del giorno dell'assemblea, ai sensi e nei termini di cui all'articolo 126-bis del testo unico della finanza.

Comunica che, oltre al presidente del consiglio di amministrazione, sono presenti:

-Raffaele Galante

- Lidia Florean
- Susanna Pedretti
- Stefano Salbe
- Dario Treves

nonchè i sindaci effettivi signori:

- Carlo Hassan - Presidente del Collegio
- Gianfranco Corrao - effettivo
- Maria Pia Maspes - effettivo

mentre hanno giustificato la loro assenza i consiglieri Davide Galante, Sylvia Bartyan e Laura Soifer.

Comunica inoltre, che:

- tutta la documentazione relativa agli argomenti previsti all'ordine del giorno è stata depositata e messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previste dalla normativa vigente e pertanto ne viene omessa l'integrale lettura;
- tale documentazione viene allegata in originale al verbale come parte integrante e sostanziale dello stesso;
- le comunicazioni emesse dagli intermediari autorizzati ai fini dell'intervento alla presente assemblea sono state rilasciate ai sensi delle vigenti disposizioni;
- i lavori della riunione si svolgeranno anche in conformità all'apposito regolamento adottato dall'assemblea ordinaria del 6 settembre 2000, documento che, presente nel sito della società, è a disposizione degli azionisti;
- è stata verificata la rispondenza delle deleghe degli intervenuti, a norma dell'art. 2372 del Codice Civile e dell'art. 11 dello statuto sociale, dall'ufficio assembleare a tal fine autorizzato;
- sono presenti o rappresentati per delega, all'apertura della riunione, n. 113 azionisti, portatori di n. 10.436.232 azioni ordinarie pari al 73,18% del capitale sociale.

Dichiara quindi che l'assemblea, regolarmente convocata, è validamente costituita nei termini di legge e di statuto e può quindi deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

Dichiara inoltre:

- che il capitale sociale deliberato è pari ad euro 6.024.334,80 di cui euro 5.706.014,80 sottoscritto. Il capitale sottoscritto è suddiviso in 14.265.037 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0.40 ciascuna;
- che le azioni della società sono ammesse alle negoziazioni presso Borsa Italiana S.p.a. segmento Star;
- che il numero degli azionisti, in base all'ultima rilevazione alla data del 17 ottobre 2022 è di n. 3131;

- che i dati dei partecipanti alla Assemblea vengono raccolti e trattati dalla Società esclusivamente ai fini dell'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari obbligatori;
- che non si è a conoscenza dell'esistenza di patti parasociali ex art 122 del Testo Unico aventi per oggetto azioni della società.
Invita gli azionisti presenti a comunicarne l'eventuale esistenza.
Prende atto che nessuno dei presenti interviene.
Dichiara inoltre:
- che, la società si qualifica come PMI ai sensi del Testo Unico della Finanza e pertanto, la soglia rilevante, ai fini degli obblighi di comunicazione delle partecipazioni ai sensi dell'art 120, comma 2, del Testo Unico, è pari al 5%;
- alla data del 17 ottobre 2022 i soggetti che partecipano, direttamente o indirettamente, in misura superiore al 5% del capitale sociale secondo le risultanze delle comunicazioni ricevute e da altre informazioni a disposizione, sono i seguenti:
- Abramo Galante n. 4.849.812 azioni
pari al 34 % del capitale sociale
- Raffaele Galante n. 4.528.736 azioni
pari al 32% del capitale sociale
- che la Società alla data odierna non possiede azioni proprie;
- che saranno allegati al verbale dell'assemblea, in un unico fascicolo, come parte integrante e sostanziale dello stesso e saranno a disposizione degli intervenuti:
* l'elenco nominativo dei rappresentati in assemblea per delega con l'indicazione del numero delle azioni per le quali è stata effettuata la comunicazione da parte dell'intermediario all'emittente ai sensi dell'articolo 83-sexies del Testo Unico della Finanza;
* l'elenco dei nominativi dei soggetti che hanno espresso voto favorevole, voto contrario o si sono astenuti o dichiarati non votanti;
(elenchi entrambi contenuti nell'allegato **"B"**);
- che i corrispettivi per la revisione contabile del bilancio d'esercizio e consolidato sono stati pari ad Euro 190.000,00.
Precisa inoltre che i dettagli dei corrispettivi di competenza dell'esercizio sono indicati nel prospetto allegato al bilancio di esercizio ai sensi dell'art. 149-duodecies del regolamento Consob emittenti.
Richiede formalmente che i partecipanti all'assemblea odierna dichiarino l'eventuale loro carenza di legittimazione al voto ai sensi di legge.
Nessuno dichiara l'esistenza di carenza di legittimazione al voto.
Il Presidente passa quindi allo svolgimento ed alla trattazione dei punti posti all'ordine del giorno dell'assemblea.
Dà quindi lettura delle seguenti proposte di deliberazione sul primo punto all'ordine del giorno prima di passare alla discussione e votazione:
*"L'Assemblea, preso atto delle relazioni del collegio sindacale e della società di revisione sul bilancio dell'esercizio al 30 giugno 2022 nonché del bilancio consolidato al 30 giugno 2022 e relative relazioni,*
***delibera di approvare:***
*- la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione;*
*- il Bilancio di esercizio al 30 giugno 2022, in ogni sua parte e nel suo complesso che chiude con un utile netto di 7.325.000,00 Euro;*

*- di destinare l'utile di esercizio come segue:*
*(i) a dividendo 18 centesimi di Euro per ciascuna azione ordinaria in circolazione alla data di stacco della cedola, escluse quindi le azioni proprie in portafoglio a quella data;*
*(ii) di mettere in pagamento il dividendo a partire dal 7 dicembre 2022, con stacco cedola numero 12 il 5 dicembre 2022 e record date il 6 dicembre 2022;*
*(ii) di destinare €42 a riserva legale;*
*(iii) il residuo a utile portato a nuovo".*
Informa che il bilancio consolidato non viene portato ad approvazione da parte dell'assemblea.
Come da prassi, in considerazione del fatto che tutti i documenti sono stati depositati ai sensi di legge, il Presidente omette la lettura del bilancio di esercizio chiuso al 30 giugno 2022, nonché delle relative relazioni del consiglio di amministrazione sulla gestione, del collegio sindacale e della società di revisione.
Il Presidente apre quindi la discussione sul primo argomento all'ordine del giorno ed invita gli azionisti, che desiderino intervenire su detto argomento, a comunicare il proprio nominativo.
Si riserva di rispondere sulle domande formulate dagli azionisti alla fine degli interventi.
Prende la parola l'azionista Demetrio Rodinò dando lettura dell'intervento che si riporta:
"Sebbene la pandemia sia stata lunga e abbia avuto impatti rilevanti, considerando anche le conseguenze della crisi russo-ucraina anche quest'anno si complimenta con il management per gli ottimi risultati raggiunti. Infatti il bilancio di quest'anno si caratterizza per un significativo miglioramento del margine operativo netto (Ebit) e dell'utile ante imposte, con l'Ebitda che tocca il 40,9% dei Ricavi lordi.
Già nel presentare i risultati dell'esercizio 2020-2021 avevate affermato che un nuovo, forte balzo in avanti si sarebbe verificato nel 2023, grazie al fatto che "gran parte degli investimenti già pianificati si concretizzeranno con il lancio dei prodotti dall'esercizio 2023". Confermate questa previsione? Nello specifico quali ritorni vi aspettate dall'uscita in tutto il mondo del videogioco Eiyuden Chronicle - Hundred Heroes?
Confermate, inoltre, che il Gruppo prevedere di oltrepassare i 50 milioni di investimenti anche nel corso del prossimo esercizio, il che fa prevedere ricavi in crescita per tutto il prossimo biennio, e non solo per l'esercizio in corso?
Riguardo ai risultati degli specifici settori operativi del business, quale è il quadro dell'andamento nell'esercizio da poco chiuso e quali le attese per ognuno di essi nell'esercizio in corso?
A luglio di quest'anno avete annunciato la creazione di Hook, una nuova divisione composta da veterani dell'industria con oltre 20 anni di esperienza.
Hook, si concentrerà sullo scouting di talentuosi sviluppatori indipendenti, aiutandoli a pubblicare e commercializzare tutti i loro giochi in lavorazione attraverso il mercato internazionale.
Vorrei sapere ad oggi come sta andando questo ambizioso progetto."
Interviene l'azionista Gianfranco Caradonna il quale evidenzia che uno studio abbia evidenziato gli aspetti positivi dei videogiochi, sottolineando la fi-

ducia sulle potenzialità del settore nonostante il disinteresse del pubblico.
Chiede notizie su una tecnologia che consente l'utilizzo dei videogiochi agli ipovedenti e sulla tendenza alla femminilizzazione del settore.
Risponde il presidente.
All'azionista Rodinò che le previsioni sono quelle dei comunicati pubblici e non cambiano. Riguardo le business units la loro Premium continua a generare ricavi mentre prosegue lo sviluppo dei prodotti nuovi. Ci sono grandi investimenti sulla qualità dei giochi, I giochi sul mercato sono molti ma solo quelli di qualità genereranno ricavi per un periodo lungo.
Eiyuden è un gioco in via di sviluppo. Hook è un'etichetta indipendente per l'attività di selezione di talenti da scoprire. Non ci sono grossi budget ma c'è fiducia nel modello di business.
All'azionista Caradonna risponde che lo studio è molto interessante e conferma che ci si aspetterebbe un maggior sostegno dal pubblico anche per le potenzialità di occupazione che garantisce la scala globale (specialmente in Quebec) la società ha ricevuto qualche sostegno pubblico.
La tecnologia dedicata agli ipovedenti è sicuramente interessante e da approfondire e conferma la tendenza alla femminilizzazione del settore.
Propone quindi di mettere ai voti la proposta di delibera relativamente all' ***"approvazione del Bilancio d'Esercizio al 30 giugno 2022, corredato della Relazione degli Amministratori sulla gestione; della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; presentazione del Bilancio Consolidato al 30 giugno 2022"***
comunica che sono presenti n. 113 azionisti, portatori di n.10.436.232 azioni ordinarie in proprio e per delega, pari al 73,18% del capitale sociale.
Comunica che la proposta è approvata a maggioranza con:
- voti favorevoli n. 10.422.851, pari al 73,0872% del capitale sociale e al 99,8718% delle azioni ammesse al voto;
- voti astenuti n. 13.381, pari al 0,0938% del capitale sociale e al 0,1281% delle azioni ammesse al voto;
il tutto come meglio riportato nell'allegato "B".
Il Presidente propone quindi di mettere ai voti la proposta di delibera relativamente alla **"Destinazione dell'utile di esercizio della Digital Bros S.p.A."**
Comunica che la proposta è approvata all'unanimità con n. 10.436.232 voti favorevoli, pari al 73,18% del capitale sociale e al 100% delle azioni ammesse al voto;
il tutto come meglio riportato nell'allegato "B".

* * *

Il Presidente passa poi alla trattazione del secondo argomento all'ordine del giorno.
Prima di aprire la discussione dà lettura della proposta di delibera:
*"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Digital Bros S.p.A., - visti gli artt. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e 84-quater del Regolamento CONSOB n. 11971/1999 esaminata la seconda sezione della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 22 settembre 2022,*

***delibera***

*di esprimere parere favorevole sulla seconda sezione della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, come descritta ai sen-*

*si dell'art. 123-ter comma 4 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58."*
Il Presidente dichiara aperta la discussione ed invita i soci che desiderino intervenire di comunicare il proprio nominativo.
Nessuno chiede la parola.
Propone quindi di mettere ai voti la proposta di delibera.
Comunica che sono presenti n. 113 azionisti, portatori di n. 10.436.232. azioni ordinarie in proprio e per delega, pari al 73,18 % del capitale sociale.
La proposta viene approvata a maggioranza con:
- voti favorevoli n. 10.015.043, pari al 70,2276% del capitale sociale e al 95,9642% delle azioni ammesse al voto;
- voti contrari n. 421.189, pari al 2,9535% del capitale sociale e al 4,0358% delle azioni ammesse al voto;
il tutto come meglio riportato nell'allegato "B".
Si allega sotto **"C"** la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e suo compensi corrisposti al 30 giugno 2022.

***

Il Presidente passa alla trattazione del terzo argomento all'ordine del giorno inerente la proposta di delibera per l'autorizzazione al Consiglio di Amministrazione all'acquisto e alla vendita di azioni proprie, nel rispetto della normativa vigente.
Ricorda che la relazione redatta ai sensi dell'art. 73 della Deliberazione Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 è stata resa pubblica e depositata nei termini di legge. Propone di omettere la lettura della relazione e di dare corso alla lettura della proposta di delibera ed alla votazione.
Invita quindi me notaio a dare corso alla lettura della proposta di delibera:
*"L'Assemblea degli Azionisti di Digital Bros S.p.A.:*
*vista la delibera dell'Assemblea, in sede ordinaria tenutasi in data 27 ottobre 2021, in merito all'autorizzazione, all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie;*
*- preso atto che, alla data della suddetta relazione, la Società non deteneva azioni proprie;*
*- visto il bilancio dell'esercizio chiuso il 30 giugno 2022, approvato dall'odierna Assemblea;*
*- preso atto dell'ammontare complessivo delle riserve disponibili risultanti dal bilancio di esercizio Digital Bros S.p.A. al 30 giugno 2022, pari ad Euro 50.037.216,00;*
*- preso atto delle proposte di deliberazione presentate;*

***delibera***

*1. di revocare la delibera assembleare del 27 ottobre 2021 che autorizzava l'acquisto e disposizione di azioni proprie;*
*2. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 e ss. del Codice Civile e dell'art. 132 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, l'acquisto di azioni proprie della Società, in una o più volte, per un periodo non superiore a 18 mesi a decorrere dalla data della presente delibera nel rispetto dei seguenti termini e condizioni:*
*i. l'acquisto potrà essere effettuato*
*- a sostegno della liquidità ed efficienza del mercato;*
*- per conservazione e successivi utilizzi, ivi inclusi: corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio o cessione di partecipazioni, con altri soggetti da realizzarsi mediante permuta, conferimento o altro atto di di-*

*sposizione e/o utilizzo, con altri soggetti, inclusa la destinazione al servizio di prestiti obbligazionari convertibili in azioni della Società o prestiti obbligazionari con warrant; e*

*- con impiego a servizio di piani di compensi basati su strumenti finanziari ai sensi dell'art. 114- bis del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori della Società e/o delle società controllate, nonché dell'assegnazione gratuita di azioni ai soci;*

*ii. l'acquisto sarà effettuato in osservanza delle prescrizioni di legge e, in particolare, dell'art. 132 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 144-bis del Regolamento Consob 11971/1999, ed eventualmente anche in ottemperanza al Regolamento delegato (UE) n. 1052 dell'8 marzo 2016 e alle prassi di mercato di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) n. 596 del 16 aprile 2014 approvate dalla Consob;*

*iii. il prezzo di acquisto di ciascuna azione non dovrà essere inferiore al prezzo ufficiale di Borsa del titolo Digital Bros del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, diminuito del 20%, e non superiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, aumentato del 10%, ferma restando l'applicazione delle condizioni e termini di cui agli artt. 5 del Regolamento (UE) n. 596 del 16 aprile 2014 e 3 del Regolamento Delegato (UE) n. 1052 dell'8 marzo 2016;*

*iv. che il numero massimo delle azioni acquistate non potrà avere un valore nominale complessivo eccedente il 10% del capitale sociale della Società alla data della presente delibera, incluse le eventuali azioni possedute da Digital Bros e dalle società controllate, fermo restando che, entro tale limite massimo complessivo gli acquisti ai sensi dell'art. 144-bis, comma 1, lett. c) del Regolamento Emittenti potranno essere effettuati fino ad un numero massimo non complessivamente superiore al 5% del capitale sociale;*

*3. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357-ter del Codice Civile, a disporre in tutto e/o in parte, senza limiti di tempo, delle azioni proprie acquistate anche prima di aver esaurito gli acquisti, stabilendo il prezzo e le modalità di disposizione ed effettuando ogni registrazione contabile necessaria o opportuna, nel rispetto delle disposizioni di legge e di regolamento e dei principi contabili di volta in volta applicabili;*

*4. di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente e Amministratore Delegato, ogni più ampio potere necessario od opportuno per effettuare gli acquisti di azioni proprie, nonché per il compimento degli atti di alienazione, disposizione e/o utilizzo di tutte o parte delle azioni proprie acquistate e comunque per dare attuazione alle deliberazioni che precedono, anche a mezzo di propri procuratori, anche approvando e dando corso a ogni e qualsiasi disposizione esecutiva dei relativi programmi di acquisto, inclusi i programmi di riacquisto ai sensi e per gli effetti del Regolamento Delegato, e ottemperando a quanto eventualmente richiesto dalle Autorità competenti."*

Il Presidente dichiara aperta la discussione ed invita i soci che desiderino intervenire di comunicare il proprio nominativo.

Nessuno chiede la parola.

Non sono intervenute variazioni nelle presenze.

Mette quindi ai voti per alzata di mano la proposta di delibera.

La proposta viene approvata a maggioranza con:

- voti favorevoli n. 10.435.951, pari al 73,1791% del capitale sociale e al 99,9973% delle azioni ammesse al voto;
- voti astenuti n. 281, pari al 0,0020% del capitale sociale e al 0,0027% delle azioni ammesse al voto;
il tutto come meglio riportato nell'allegato "B".
Dopo di che, null'altro essendovi da deliberare e nessuno chiedendo la parola il Presidente dichiara sciolta la riunione alle ore 9,34."
Atto scritto in parte con sistema elettronico da persona di mia fiducia ed in parte scritto da me su quattro fogli per quindici facciate, da me sottoscritto alle ore 16,53.
ARRIGO ROVEDA sigillo

Allegato "A"
Alla raccolta n. 22162

Digital Bros
digital entertainment

# Bilancio consolidato al 30 giugno 2022

**Digital Bros S.p.A.**
Via Tortona, 37 – 20144 Milano, Italia
Partita IVA e codice fiscale 09554160151
Capitale Sociale: Euro 6.024.334,80 di cui Euro 5.706.014,80 sottoscritto
Reg. Soc. Trib. di Milano 290680-Vol. 7394 C.C.I.A.A. 1302132

Il presente documento è disponibile sul sito internet della Società
all'indirizzo www.digitalbros.com nella sezione Investor Relations

(pagina volutamente lasciata in bianco)

# Indice

Cariche sociali e organi di controllo ..... 5

Relazione sulla gestione del Gruppo ..... 7

1. Struttura del Gruppo ..... 7
2. Il mercato dei videogiochi ..... 12
3. Indicatori di risultato ..... 15
4. Stagionalità caratteristica del mercato ..... 15
5. Eventi significativi del periodo ..... 17
6. Analisi dell'andamento economico consolidato al 30 giugno 2022 ..... 20
7. Analisi della situazione patrimoniale al 30 giugno 2022 ..... 24
8. Indicatori di performance ..... 26
9. Andamento per settori operativi ..... 27
10. Rapporti infragruppo e con parti correlate e operazioni atipiche e/o inusuali ..... 42
11. Azioni proprie ..... 44
12. Attivitá di ricerca e sviluppo ..... 44
13. Gestione dei rischi operativi, dei rischi finanziari e degli strumenti finanziari ..... 45
14. Attività e passività potenziali ..... 51
15. Eventi successivi alla chiusura del periodo ..... 51
16. Evoluzione prevedibile della gestione ..... 52
17. Altre informazioni ..... 53
18. Esonero dalla presentazione della dichiarazione non finanziaria ..... 54
19. Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari ..... 54
20. Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ..... 54

Bilancio consolidato al 30 giugno 2022 ..... 68

Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata al 30 giugno 2022 ..... 57

Conto economico consolidato al 30 giugno 2022 ..... 58

Conto economico complessivo consolidato al 30 giugno 2022 ..... 59

Rendiconto finanziario consolidato al 30 giugno 2022 ..... 60

Prospetto dei movimenti di patrimonio netto consolidato ..... 61

Conto economico consolidato redatto ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 ..... 62

Situazione patrimoniale-finanziaria redatto ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 63

Conto economico consolidato redatto ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 ..... 64

Note illustrative al bilancio consolidato al 30 giugno 2022 ..... 65

1. Nota introduttiva ..... 67

2. Principi contabili ..... 69
3. Valutazioni discrezionali e stime significative ..... 89
4. Criteri di consolidamento ..... 91
5. Partecipazioni in societa' a controllo congiunto e in societa' collegate ..... 93
6. Aggregazioni di imprese ..... 94
7. Raccordo tra il risultato di periodo e il patrimonio netto della controllante e di consolidato ..... 95
8. Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata ..... 97
9. Gestione dei rischi finanziari e degli strumenti finanziari (IFRS 7) ..... 123
10. Proventi ed oneri non ricorrenti ..... 132
11. Informativa per settori operativi ..... 132
12. Rapporti con parti correlate ..... 140
13. Operazioni atipiche o inusuali ..... 142
14. Informativa sui beni oggetto di rivalutazione ai sensi di leggi speciali ..... 142
15. Finanziamenti concessi ai membri di organi di amministrazione, di vigilanza e controllo ..... 142
16. Compensi alla società di revisione ..... 143

Attestazione ai sensi art. 154-bis comma 5 TUF ..... 144

**CARICHE SOCIALI E ORGANI DI CONTROLLO**

| Componente | Carica/qualifica | Comitato Controllo e Rischi | Comitato Remunerazioni | Comitato Nomine |
|---|---|---|---|---|
| Sylvia Anna Bartyan | Consigliere indipendente | M | M | M |
| Lidia Florean | Consigliere non esecutivo | | | |
| Abramo Galante | Presidente e amministratore delegato | | | |
| Davide Galante | Consigliere non esecutivo | | | |
| Raffaele Galante | Amministratore delegato | | | |
| Susanna Pedretti | Consigliere indipendente | M | P | M |
| Stefano Salbe (1) | Consigliere esecutivo | | | |
| Laura Soifer (2) | Consigliere indipendente | P | M | M |
| Dario Treves | Consigliere esecutivo | | | |

P: Presidente

M: Membro

(1) Dirigente preposto ai sensi dell'art. 154-bis del D. Lgs. 58/98

(2) Lead Independent Director

**Collegio sindacale**

| | |
|---|---|
| Gianfranco Corrao | Sindaco effettivo |
| Carlo Hassan | Presidente |
| Maria Pia Maspes | Sindaco effettivo |
| Daniela Delfrate | Sindaco supplente |
| Stefano Spiniello | Sindaco supplente |

L'Assemblea degli azionisti del 28 ottobre 2020 ha nominato i componenti del Consiglio di amministrazione e del Collegio sindacale. Gli incarichi del Consiglio di amministrazione e del Collegio sindacale scadranno con l'Assemblea degli azionisti che approverà il bilancio al 30 giugno 2023.

In data 28 ottobre 2020, l'Assemblea degli azionisti ha nominato Presidente del Consiglio di amministrazione Abramo Galante e il Consiglio di amministrazione nella stessa data ha nominato Amministratore delegato Raffaele Galante, attribuendo ad entrambi adeguati poteri.

Con delibera del 7 agosto 2007 il Consiglio di amministrazione ha nominato il consigliere Stefano Salbe Dirigente preposto ai sensi dell'art. 154 bis del D.Lgs. 58/98 conferendogli adeguati poteri.

**Società di revisione legale**

EY S.p.A.

L'Assemblea gli azionisti del 27 ottobre 2021 ha conferito l'incarico per la revisione legale del bilancio separato e consolidato della Digital Bros S.p.A. fino all'approvazione del bilancio al 30 giugno 2030 alla società EY S.p.A., con sede a Milano in via Meravigli 12.

**Altre informazioni**

La pubblicazione del Bilancio consolidato e del Bilancio separato del gruppo Digital Bros è stata autorizzata con delibera del Consiglio di amministrazione del 22 settembre 2022.

Digital Bros S.p.A. è una società per azioni costituita e domiciliata in Italia, quotata sul segmento Euronext STAR del mercato Euronext Milan gestito da Borsa Italiana S.p.A..

Nel corso del mese di Settembre 2022 il Comitato Nomine si è riunito ed ha approvato il regolamento del comitato ed ha nominato Sylvia Anna Bartyan presidente del comitato.

# RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL GRUPPO

## 1. STRUTTURA DEL GRUPPO

Il gruppo Digital Bros opera nel mercato dello sviluppo, dell'edizione, della distribuzione e della commercializzazione di videogiochi sui mercati internazionali.

Il Gruppo è organizzato in cinque settori operativi:

***Premium Games***: l'attività consiste nell'acquisizione dei diritti di sfruttamento di videogiochi da sviluppatori e nella loro successiva distribuzione attraverso una rete di vendita internazionale di tipo tradizionale *retail* e la distribuzione sui *marketplace* digitali quali ad esempio: Steam, Sony PlayStation Network, Microsoft Xbox Live, Epic Games Store e altri.

Il Gruppo realizza una parte dei videogiochi che ha in portafoglio direttamente attraverso studi di sviluppo di proprietà, una parte invece viene realizzata da studi indipendenti ed i diritti vengono acquisiti dal Gruppo sia in via definitiva che su licenza esclusiva e con un diritto pluriennale di sfruttamento su scala internazionale.

Il marchio utilizzato per la pubblicazione a livello mondiale è 505 Games, mentre per i videogiochi che presentano budget di sviluppo più ridotti il marchio utilizzato è Hook.

Le attività Premium Games nel periodo sono state svolte dalla controllata 505 Games S.p.A., società che coordina il settore operativo, insieme alle società 505 Games France S.a.s., 505 Games Ltd., 505 Games (US) Inc., 505 Games Spain Slu e 505 Games GmbH che operano rispettivamente sui mercati francese, inglese, americano, spagnolo e tedesco. La società 505 Games Interactive (US) Inc. svolge attività di consulenza a beneficio della 505 Games S.p.A.. A seguito della progressiva digitalizzazione del mercato con la conseguente concentrazione delle vendite sulla società italiana, le società francesi, tedesche e spagnole hanno concentrato le proprie operazioni sui servizi di marketing e PR su scala nazionale.

Gli studi di sviluppo che operano nella produzione di videogiochi e che sono parte integrante del settore operativo Premium Games sono:

- la società italiana Kunos Simulazioni S.r.l., che ha sviluppato e pubblicato il videogioco Assetto Corsa e Assetto Corsa Competizione;
- la società di diritto olandese Rasplata B.V. di cui il Gruppo possiede il 60% che detiene i diritti di una proprietà intellettuale attualmente in fase di sviluppo;
- la società di diritto ceco Ingame Studios a.s., di cui è stato acquisito il 60% nel corso del mese di luglio 2021, studio di sviluppo con sede a Brno che sta realizzando il videogioco basato sulla proprietà intellettuale di proprietà della Rasplata B.V.;
- la AvantGarden S.r.l., sviluppatore di videogiochi italiano che dispone di un team di circa quattordici persone;

- la società Supernova Games Studios S.r.l., costituita nel corso dello scorso esercizio, studio di sviluppo di videogiochi basato a Milano, che attualmente ha quattordici persone;

- la società di diritto canadese Chrysalide Jeux et Divertissement Inc., costituita nel corso del mese di giugno 2021 e di cui il Gruppo detiene il 75%, si occupa dello sviluppo di un nuovo videogioco attualmente in fase di produzione.

Nello scorso esercizio è stata costituita la MSE & DB S.l., una joint venture paritaria di diritto spagnolo costituita con lo sviluppatore Mercury Steam Entertainment S.l., con lo scopo di creare congiuntamente una nuova proprietà intellettuale.

***Free to Play:*** l'attività consiste nello sviluppo e nella pubblicazione di videogiochi e/o applicazioni disponibili gratuitamente sui *marketplace* digitali che prevedono la possibilità per il giocatore di effettuare acquisti durante le diverse fasi di gioco. I videogiochi Free to Play sono generalmente meno complessi rispetto ai videogiochi Premium Games e, in caso di successo, possono avere maggiore longevità. Il videogioco viene infatti continuamente aggiornato e migliorato successivamente al lancio per mantenere elevato l'interesse dei giocatori e allungarne così il ciclo di vita.

Il settore operativo è coordinato dalla 505 Mobile S.r.l. ed è composto dalla società americana 505 Mobile (US) Inc., che fornisce servizi di consulenza alle società del Gruppo, dalla società inglese DR Studios Ltd., che si occupa dello sviluppo di giochi Free to Play, nonché dalla società Hawken Entertainment Inc..

Nel corso dello scorso esercizio è stata costituita la società australiana 505 Games Australia Pty Ltd. che, nel mese di gennaio 2021, ha acquisito il 100% di Infinite Interactive Pty. e Infinity Plus Two Pty., studi di sviluppo australiani, che detengono la proprietà intellettuale dei videogiochi Puzzle Quest e Gems of War e ne curano lo sviluppo.

Il marchio utilizzato per la pubblicazione a livello mondiale è 505 Games Mobile.

***Distribuzione Italia***: consiste nella distribuzione sul territorio italiano di videogiochi e di carte collezionabili acquistati da editori internazionali.

L'attività viene svolta dalla capogruppo Digital Bros S.p.A., attraverso il marchio Halifax, e dalla società controllata Game Entertainment S.r.l.. Nel corso dell'esercizio è stata completata la liquidazione della società Game Service S.r.l..

***Altre Attività***: si tratta del settore operativo residuale che comprende le attività operative che presentano dimensioni più ridotte e che ai fini di una logica esposizione dei risultati vengono pertanto raggruppate in un settore operativo distinto dai precedenti. Comprende le attività della controllata Digital Bros Game Academy S.r.l., che organizza corsi di specializzazione e formazione in campo videoludico. Il Gruppo detiene inoltre il 60% delle quote della società inglese Seekhana Ltd..

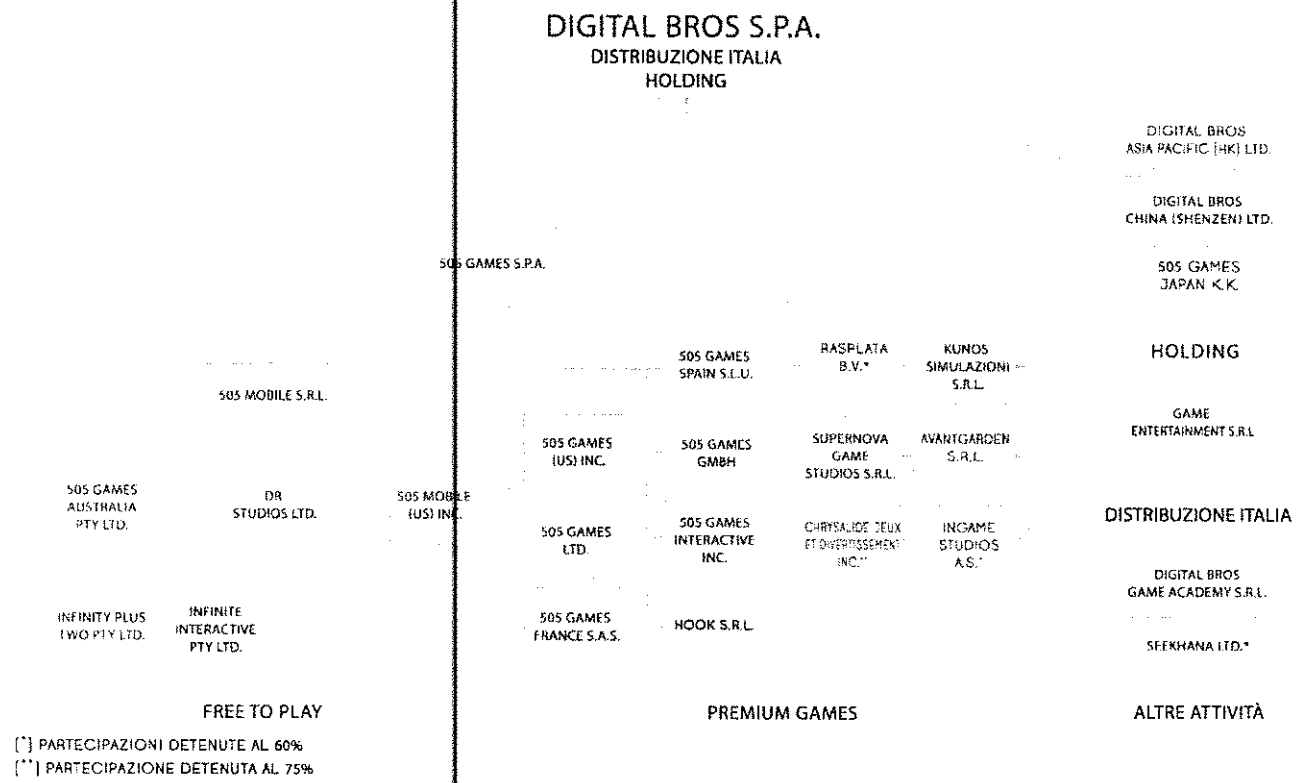
***Holding***: comprende le funzioni di coordinamento dei settori operativi che vengono svolte dalla capogruppo Digital Bros S.p.A.. Le attività di finanza, controllo di gestione e *business development* sono parte del settore operativo Holding. Il Gruppo si è avvalso anche dell'apporto delle società Digital Bros

China Ltd., Digital Bros Asia Pacific (HK) Ltd. e 505 Games Japan K.K. che hanno svolto attività di *business development* per i mercati asiatici. La Digital Bros Holdings Ltd. non è stata operativa nel periodo.

Tutte le partecipazioni evidenziate sono detenute al 100% ad eccezione di quelle detenute in Rasplata B.V., Ingame Studios a.s. e Seekhana Ltd. che sono possedute al 60% e di quella in Chrysalide Jeux et Divertissement Inc. che è detenuta al 75%.

Di seguito l'organigramma societario al 30 giugno 2022 relativamente alle società operative nell'esercizio:

# ORGANIGRAMMA SOCIETARIO AL 30 GIUGNO 2022




(*) PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 60%
(**) PARTECIPAZIONE DETENUTA AL 75%

Il Gruppo nel corso dell'esercizio ha operato nelle seguenti sedi:

| Società | Indirizzo | Attività |
|---|---|---|
| AvantGarden S.r.l. | Via Tortona, 37 Milano | Uffici |
| Chrysalide Jeux et Divertissement Inc. (2) | 252 Rue Christophe Colomb Est, Québec, Canada | Uffici |
| Digital Bros S.p.A. | Via Tortona, 37 Milano | Uffici |
| Digital Bros S.p.A. | Via Boccaccio 95, Trezzano sul Naviglio (MI) | Logistica |
| Digital Bros Asia Pacific (HK) Ltd. | 33-35 Hillier Street, Sheung Wan, Hong Kong | Uffici |
| Digital Bros China (Shenzhen) Ltd. | Wang Hai Road, Nanshan district, Shenzhen 518062, Cina | Uffici |
| Digital Bros Game Academy S.r.l. | Via Labus, 15 Milano | Uffici |
| DR Studios Ltd. | 4 Linford Forum, Rockingham Drive, Milton Keynes, U.K. | Uffici |
| Game Entertainment S.r.l. | Via Tortona, 37 Milano | Uffici |
| 505 Games S.p.A. | Via Tortona, 37 Milano | Uffici |
| 505 Games Australia Pty Ltd. | 153 Park Street, South Melbourne Victoria, Australia | Uffici |
| 505 Games France S.a.s. | 2, Chemin de la Chauderaie, Francheville, Francia | Uffici |
| 505 Games Japan K.K. | WeWork Jimbocho, 11-15, Kanda Jimbocho 2-chome Chiyoda-ku, Tokyo, Giappone | Uffici |
| 505 Games Spain Slu | Calle Cabo Rufino Lazaro 15, Las Rozas de Madrid, Spagna | Uffici |
| 505 Games Ltd. | 402 Silbury Court, Silbury Boulevard, Milton Keynes, U.K. | Uffici |
| 505 Games (US) Inc. | 5145 Douglas Fir Road, Calabasas, California, U.S.A. | Uffici |
| 505 Games GmbH | Brunnfeld 2-6, Burglengenfeld, Germania | Uffici |
| 505 Games Interactive (US) Inc. | 5145 Douglas Fir Road, Calabasas, California, U.S.A. | Uffici |
| Game Network S.r.l. in liquidazione S.r.l. (3) | Via Tortona, 37 Milano | Uffici |
| Hawken Entertainment Inc. | 5145 Douglas Fir Road, Calabasas, California, U.S.A. | Uffici |
| Hook S.r.l. | Via Tortona, 37 Milano | Uffici |
| Ingame Studios a.s. (1) | Moravské náměstí 249/8, Brno, Repubblica Ceca | Uffici |
| Kunos Simulazioni S.r.l. | Via degli Olmetti 39, Formello (Roma) | Uffici |
| Infinity Plus Two Pty Ltd. | 153 Park Street, South Melbourne Victoria, Australia | Uffici |
| Infinite Interactive Pty Ltd. | 153 Park Street, South Melbourne Victoria, Australia | Uffici |
| 505 Mobile S.r.l. | Via Tortona, 37 Milano | Uffici |
| 505 Mobile (US) Inc. | 5145 Douglas Fir Road, Calabasas, California, U.S.A. | Uffici |
| Rasplata B.V. (1) | Churchill-laan 131 2, Amsterdam, Paesi Bassi | Uffici |
| Seekhana Ltd. (1) | 4 Linford Forum, Rockingham Drive, Milton Keynes, U.K. | Uffici |
| Supernova Games Studios S.r.l. | Via Tortona, 37 Milano | Uffici |

(1) detenute al 60%
(2) detenuta al 75%
(3) società in liquidazione

Rasplata B.V., Seekhana Ltd. e Ingame Studios a.s. sono detenute al 60%. Chrysalide Jeux et Divertissement Inc. è invece detenuta al 75%. Sono state incluse nel bilancio consolidato applicando il metodo di consolidamento integrale con il riconoscimento della porzione del patrimonio netto e del risultato d'esercizio attribuibile ai soci di minoranza.

Nel corso dello scorso esercizio è stata altresì costituita la MSE & DB S.l., joint venture di diritto spagnolo a controllo congiunto, mentre nel corso dell'esercizio è stata costituita la Artractive S.A., società collegata di diritto polacco di cui il Gruppo detiene il 40%. Entrambe le società sono consolidate con il metodo del patrimonio netto. La MSE & DB S.l. è stata costituita con lo studio di sviluppo spagnolo Mercury Steam Entertainment S.l. al fine di realizzare congiuntamente una nuova proprietà intellettuale mentre la Artractive S.A. sta sviluppando un nuovo videogioco per la 505 Games S.p.A..

Nel corso dell'esercizio è stato completato il processo di liquidazione della 133 W Broadway Inc. e della Game Service S.r.l. ed è proseguito il processo di liquidazione della Hawken Entertainment Inc..

## 2. IL MERCATO DEI VIDEOGIOCHI

Il mercato dei videogiochi è un settore rilevante del più ampio mercato dell'entertainment. Cinema, editoria, videogiochi e giocattoli sono settori che hanno in comune i medesimi personaggi, marchi, caratteri distintivi e proprietà intellettuali.

Il mercato dei videogiochi presenta mutamenti e tassi di crescita legati alla continua evoluzione tecnologica. L'esperienza di gioco oggi non avviene più esclusivamente sui Personal Computer e sulle console di gioco tradizionali. Sony, Microsoft e Nintendo nelle diverse versioni, ma anche su dispositivi mobili come telefoni cellulari e tablet. La diffusione della connettività a costi sempre più ridotti e la disponibilità di reti in fibra ottica e cellulari sempre più performanti permettono ai videogiochi di essere sempre più diversificati, sofisticati ed interattivi. Diventa sempre più popolare anche la fruizione dei videogiochi attraverso piattaforme di streaming. La diffusione degli smartphone alla popolazione di ogni genere ed età ha permesso poi un ampliamento della popolazione dei videogiocatori e la pubblicazione di giochi adatti ad un pubblico adulto ed al pubblico femminile.

Il mercato dei videogiochi per console, come prassi dei mercati tecnologici, presenta un andamento ciclico in funzione della fase di sviluppo dell'hardware per la quale i videogiochi vengono sviluppati. Al lancio sul mercato di una determinata console, i prezzi di vendita della piattaforma e dei videogiochi ad essa destinati sono elevati e le quantità vendute sono relativamente basse. Passando dalla fase di introduzione alla fase di maturità, si assiste ad un progressivo abbassamento dei prezzi, sia dell'hardware che dei videogiochi, e un continuo innalzamento delle quantità vendute con il contestuale incremento della qualità dei videogiochi.

Esclusivamente i videogiochi di elevata qualità e che presentano potenziali di vendita significativi, oltre ad essere commercializzati sui *marketplace* digitali, vengono prodotti fisicamente e distribuiti attraverso reti di vendita tradizionali. In tal caso la catena del valore è la seguente:

La distribuzione fisica dei videogiochi, già in fase di maturità, soppiantata dalla distribuzione digitale, ha subito un ulteriore declino a seguito della diffusione della pandemia da COVID-19.

*Sviluppatori o developer*

Gli sviluppatori sono i creatori ed i programmatori del gioco, di solito basato su un'idea originale, su un marchio di successo, su di un film, ma anche simulazioni di attività sportive, etc.. Diventa sempre più comune il fatto che un'avventura di gioco ideata per il mercato diventi, a seguito di una grossa popolarità, un film, una serie televisiva, etc..

Gli sviluppatori, pur rimanendo spesso ma non sempre detentori della proprietà intellettuale, cedono, per un periodo di tempo limitato e definito contrattualmente, i diritti di sfruttamento a editori internazionali di videogiochi che sono quindi l'elemento della catena del valore essenziale per realizzare il gioco, farlo apprezzare e distribuirlo su base internazionale grazie alla loro rete commerciale internazionale, diretta e indiretta.

Lo sviluppatore può dotarsi di una struttura interna di publishing e commercializzare direttamente il videogioco disintermediando così l'editore. Chiaramente i rischi finanziari e operativi per lo sviluppatore aumentano in misura significativa.

*Editori o publisher*

L'editore del videogioco definisce la tempistica di uscita del videogioco sul mercato, determina la politica commerciale a livello globale, studia il posizionamento del prodotto, l'aspetto grafico della confezione ed assume tutti i rischi e, congiuntamente allo sviluppatore, beneficia di tutte le opportunità che il videogioco può generare in caso di successo. Gli editori solitamente finanziano le fasi di sviluppo del gioco. Spesso i diritti vengono acquisiti in via permanente e/o su base pluriennale con diritti per le versioni successive.

*Produttori della console*

Il produttore della console è la società che progetta, ingegnerizza, produce e commercializza l'hardware, o piattaforma, attraverso il quale il videogioco viene utilizzato da parte dei consumatori finali. Sony è il produttore delle console Playstation, Microsoft è il produttore delle console Xbox, mentre Nintendo è il produttore della console Switch. Il produttore della console riproduce il supporto fisico per conto degli editori in caso di distribuzione fisica. Il produttore della console spesso è anche editore di videogiochi.

*Distributori*

Il ruolo del distributore, a seguito della significativa diminuzione delle vendite di prodotti fisici, è destinato a perdere di importanza con una concentrazione delle attività distributive su un numero sempre più limitato di operatori specializzati.

*Rivenditori*

Il rivenditore è il punto vendita dove il consumatore finale acquista il videogioco. I rivenditori possono essere catene internazionali specializzate nella vendita di videogiochi, punti vendita della grande distribuzione organizzata, ma anche negozi specializzati indipendenti, così come portali Internet che operano la vendita diretta per corrispondenza.

I produttori delle console hanno realizzato dei *marketplace* per la vendita diretta ai consumatori finali dei videogiochi in formato digitale evitando così l'intermediazione del distributore e del rivenditore. In questo caso, come per videogiochi per personal computer, smartphone e tablet, la catena del valore è meno articolata ed è la seguente:

I principali *marketplace* attraverso i quali i videogiochi per console vengono venduti al consumatore finale sono: PlayStation Store di Sony, Xbox Live di Microsoft e eShop di Nintendo. Il leader mondiale nel campo della distribuzione digitale di videogiochi per personal computer è il *marketplace* Steam. Di più recente creazione il *marketplace* Epic Games Store per i videogiochi per personal computer gestito dalla società americana Epic.

La progressiva digitalizzazione del mercato ha determinato che sia Microsoft, con Microsoft Xbox Game Pass e Sony, con Sony PlayStation Now, creassero delle piattaforme digitali dove il giocatore, invece di acquistare il singolo gioco, può usufruire di tutti i giochi presenti sul *marketplace* pagando un canone di abbonamento valido per un tempo prefissato. Il riconoscimento dei ricavi all'editore avviene in forma direttamente o indirettamente legata all'utilizzo dei propri giochi da parte dei consumatori finali. Google con la piattaforma Stadia e Amazon con la piattaforma Luna hanno realizzato, più recentemente, strutture similari. Il medesimo approccio è stato utilizzato da Apple con la piattaforma Apple Arcade per i videogiochi usufruibili su piattaforme *mobile*.

La digitalizzazione del canale distributivo ha permesso un notevole allungamento del ciclo di vita dei singoli videogiochi. La disponibilità del prodotto non è infatti limitata strettamente al periodo di lancio, come avveniva sul canale *retail*, ma il prodotto rimane disponibile sui singoli *marketplace* anche successivamente, permettendo così un flusso continuo di vendite. Tale flusso può essere influenzato, anche in misura significativa, da temporanee politiche di promozione dei prezzi. L'allungamento del ciclo di vita del prodotto è altresì influenzato dalla politica di prodotto quando, successivamente al lancio del gioco principale, vengono rilasciati episodi e/o funzionalità aggiuntive del gioco disponibili sia a pagamento che in forma gratuita sui *marketplace* digitali (i cosiddetti DLC, ovvero *Downloadable Contents*).

I videogiochi Free to Play sono disponibili al pubblico esclusivamente in formato digitale. I *marketplace* utilizzati sono l'AppStore per i videogiochi per IPhone e Ipad, e PlayStore per i videogiochi Android sui mercati occidentali ed un numero elevatissimo di differenti *marketplace* per i mercati orientali. Alcuni giochi Free to play sono altresì disponibili sui marketplace di Sony e di Microsoft per i videogiochi console e Steam e Epic Store per i videogiochi per personal computer.

## 3. INDICATORI DI RISULTATO

Per facilitare la comprensione dei propri dati economici e patrimoniali consolidati, il Gruppo utilizza, con continuità e omogeneità di rappresentazione da diversi esercizi, alcuni indicatori di larga diffusione.

Il conto economico evidenzia i seguenti indicatori/risultati intermedi:

- utile lordo, differenza tra i ricavi netti ed il totale del costo del venduto;
- margine operativo lordo (EBITDA), differenza tra l'utile lordo e gli altri ricavi ed il totale dei costi operativi, aumentata degli altri ricavi;
- margine operativo (EBIT), somma algebrica del margine operativo lordo e del totale dei proventi e costi operativi non monetari.

A livello patrimoniale considerazioni analoghe valgono per la Posizione finanziaria netta, le cui componenti sono anche dettagliate nella specifica sezione delle note illustrative numero 7.

Le definizioni degli indicatori utilizzati dal Gruppo, in quanto non rivenienti dai principi contabili di riferimento, potrebbero non essere omogenee con quelle adottate da altre società/gruppi e quindi con esse comparabili. Non sono tuttavia necessarie riconciliazioni tra gli indicatori di risultato illustrati nella relazione sulla gestione e gli schemi di bilancio in quanto il Gruppo utilizza indicatori rinvenienti direttamente dal bilancio consolidato.

## 4. STAGIONALITÀ CARATTERISTICA DEL MERCATO

La stagionalità del mercato è influenzata dal lancio di prodotti di grande popolarità. L'uscita di un nuovo gioco di successo in un determinato periodo comporta una volatilità dei ricavi tra i diversi trimestri. Il lancio di nuovi prodotti determina una concentrazione delle vendite nei primi giorni immediatamente successivi alla commercializzazione del prodotto, specialmente se accompagnata da campagna marketing.

L'edizione e la commercializzazione dei videogiochi sui *marketplace* digitali mitiga la volatilità dei risultati di un editore tra i diversi trimestri. Infatti, nel caso della distribuzione digitale, i ricavi vengono riconosciuti nel momento in cui i consumatori finali acquistano il videogioco dai *marketplace*. Tale processo avviene in misura più graduale nel tempo a differenza della distribuzione tradizionale *retail*, dove invece i ricavi vengono riconosciuti all'atto della consegna del prodotto finito al distributore/rivenditore che avviene in prevalenza nelle settimane antecedenti l'uscita del videogioco e quindi indipendentemente dall'acquisto da parte del consumatore finale.

La possibilità di effettuare campagne promozionali dei propri prodotti sui principali *marketplace* digitali in maniera piuttosto rapida ed efficace tende a concentrare i ricavi durante questi brevi periodi. Risulta evidente che gli editori cerchino di pianificare le campagne promozionali durante le fasi di mercato più favorevoli, come, ad esempio, il periodo natalizio per i mercati europei, oppure il *black friday* per il mercato americano.

L'andamento dei ricavi dei videogiochi Free to Play presenta invece fattori di stagionalità sensibilmente inferiori rispetto ai videogiochi Premium Games in quanto i videogiochi Free to Play di successo presentano

ricavi in crescita nel tempo senza particolari picchi nel periodo di lancio, salvo rare eccezioni legate a videogiochi particolarmente attesi e con marchi distintivi estremamente noti. L'effetto delle promozioni sull'andamento dei ricavi è sensibile, ma, a differenza del mercato dei videogiochi Premium Games, le promozioni sono molto più ripetute nel tempo e con lassi di tempo ravvicinati tali da non creare eccessiva volatilità dell'andamento dei ricavi tra i diversi trimestri.

La struttura patrimoniale è strettamente collegata all'andamento dei ricavi. La distribuzione fisica di un prodotto in un trimestre comporta la concentrazione degli investimenti in capitale circolante che vengono momentaneamente riflessi nella posizione finanziaria netta almeno fino a che i ricavi derivanti dalla relativa vendita non vengano incassati. La diminuzione significativa della componente dei ricavi da distribuzione fisica sul totale dei ricavi consolidati ha permesso di ridurre in maniera significativa la volatilità di tali componenti patrimoniali.

## 5. EVENTI SIGNIFICATIVI DEL PERIODO

Gli eventi significativi del periodo sono stati:

- in data 27 ottobre 2021 l'Assemblea degli azionisti del Gruppo Digital Bros ha approvato il Bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021 deliberando la distribuzione di un dividendo di 18 centesimi di Euro per azione e conferendo l'incarico per la revisione legale del bilancio separato e consolidato fino all'approvazione del bilancio al 30 giugno 2030 alla società EY S.p.A.;
- in data 30 novembre 2021 la controllata 505 Games S.p.A. ha annunciato un accordo con la società spagnola MercurySteam Entertainment S.L. per la produzione e la pubblicazione di un nuovo videogioco che sarà disponibile su PC e console. L'accordo prevede la comproprietà della proprietà intellettuale del videogioco da parte del gruppo Digital Bros e MercurySteam Entertainment attraverso MSE & DB S.L., joint-venture di diritto spagnolo a controllo congiunto. L'investimento iniziale per la produzione ammonta a 27 milioni di Euro;
- in data 17 giugno 2022 Digital Bros S.p.A. ha annunciato l'acquisizione del 100% di D3 Go!, l'editore americano di "Puzzle Quest: The Legend Returns" e altri videogiochi, fra cui alcuni spin-off della serie Puzzle Quest, proprietà intellettuale detenuta dal Gruppo a seguito dell'acquisizione di Infinity Plus Two avvenuta a gennaio 2021. Tale acquisizione avrà efficacia dall'1 luglio 2022.

### *Rapporti con Starbreeze e azionisti di Starbreeze*

Nel corso dell'esercizio non sono avvenute particolari modifiche nei rapporti con la società Starbreeze.

Tra il gruppo Digital Bros ed il gruppo Starbreeze sono intercorsi in esercizi precedenti numerosi rapporti commerciali e finanziari di seguito sintetizzati:

- nel mese di maggio 2016 i diritti che il Gruppo vantava sul videogioco PAYDAY 2 sono stati retrocessi a Starbreeze a fronte di un pagamento di 30 milioni di Dollari Statunitensi ed un potenziale earn out di 40 milioni di Dollari Statunitensi in ragione del 33% dei ricavi netti del videogioco di futura pubblicazione PAYDAY 3. L'earn out alla data di chiusura dell'esercizio non è stato contabilizzato ed è stato trattato come un'attività potenziale;
- nell'aprile 2015 i due gruppi avevano sottoscritto un contratto finalizzato allo sviluppo e pubblicazione della versione console di un videogioco ispirato alla serie televisiva The Walking Dead. Il contratto prevedeva un budget di sviluppo a carico della controllata 505 Games S.p.A. di 10 milioni di Dollari Statunitensi. Nel corso del mese di novembre 2018, Starbreeze ha lanciato la versione per personal computer del videogioco che ha avuto vendite inferiori alle attese. Alla data, la 505 Games S.p.A. aveva pagato 4.8 milioni di Dollari Statunitensi per lo sviluppo di tale videogioco. In considerazione di ciò, in data 27 febbraio 2019, Skybound, detentore dei diritti di The Walking Dead, ha comunicato a Starbreeze la risoluzione del contratto in essere per i diritti del videogioco OVERKILL's The Walking Dead e, conseguentemente, in data 8 aprile 2019 la

505 Games S.p.A. ha richiesto la risoluzione del contratto in essere con Starbreeze per lo sviluppo e la pubblicazione della versione console del videogioco;

- a partire dal mese di novembre 2018, Digital Bros ha acquistato sul mercato 6.369.061 azioni Starbreeze STAR A, scambiate sul Nasdaq Stockholm, ad un prezzo medio di 1.79 SEK per azione;

A seguito delle difficoltà finanziarie legate all'insuccesso del videogioco OVERKILL's The Walking Dead, in data 3 dicembre 2018, Starbreeze AB e cinque società controllate avevano presentato la domanda per essere ammesse ad un piano di ristrutturazione aziendale alla *District Court* svedese, richiesta approvata dalla Corte svedese e più volte prorogata fino al 3 dicembre 2019. In data 6 dicembre 2019, Starbreeze AB ha completato con successo il processo di ristrutturazione aziendale proponendo ai creditori un piano di pagamenti.

Nel corso dei mesi di gennaio e febbraio 2020, il Gruppo ha posto in essere le seguenti operazioni:

- in data 15 gennaio 2020, Digital Bros S.p.A. ha acquistato n. 18.969.395 azioni Starbreeze A detenute dalla società svedese Varvtre AB per un corrispettivo di circa 25,8 milioni di Corone Svedesi al prezzo unitario di 1,36 Corone Svedesi per azione più un potenziale earn-out nel caso di plusvalenza realizzata nei 60 mesi successivi all'acquisto;

- in data 26 febbraio 2020, Digital Bros S.p.A. ha finalizzato l'acquisto di tutte le attività detenute dalla società coreana Smilegate Holdings in Starbreeze AB al prezzo di 19,2 milioni di Euro. Le attività acquistate hanno un controvalore nominale di circa 35,3 milioni di Euro, come di seguito specificato:

  a) un prestito obbligazionario convertibile emesso da Starbreeze AB del valore di 215 milioni di Corone Svedesi (circa 20 milioni di Euro al cambio al 30 giugno 2022) per complessivi 16,9 milioni di Euro. L'eventuale conversione del prestito comporterebbe l'emissione di n. 131.933.742 nuove azioni Starbreeze B. Il prezzo di conversione, originariamente fissato in 2,25 Corone per azione, è stato ricalcolato in 1,63 Corone per azione per effetto della diluizione avvenuta a seguito dell'aumento di capitale che Starbreeze ha effettuato con successo nel corso del mese di settembre 2020. Nel caso il prestito obbligazionario non fosse convertito interamente o parzialmente, sarà rimborsato nei termini di pagamento approvati dalla *District Court* svedese e comunque non oltre il mese di dicembre 2024;
  b) un credito verso Starbreeze AB per 20 milioni di Dollari Statunitensi per un corrispettivo di 100 mila Euro. Tale credito rientra nel processo di ristrutturazione aziendale di Starbreeze AB e sarà rimborsato nei termini di pagamento approvati dalla *District Court* svedese e comunque non oltre il mese di dicembre 2024;
  c) n. 3.601.083 azioni Starbreeze A e n. 6.018.948 azioni Starbreeze B per un controvalore totale di 2,2 milioni di Euro.

  Il corrispettivo totale della transazione è stato pagato per 9,2 milioni di Euro all'atto della finalizzazione mentre il residuo di 10 milioni di Euro è stato versato il 23 febbraio 2021.

Al fine di mantenere inalterata la propria quota nel capitale e nel capitale votante, il Gruppo in data 23 giugno 2020 ha firmato un accordo vincolante per la sottoscrizione pro-quota dell'aumento di capitale oggetto di delibera assembleare di Starbreeze. Aumento di capitale poi finalizzato nel corso del mese di settembre 2020.

Anche a seguito di acquisti successivi, alla data del 30 giugno 2022, il Gruppo detiene 61.758.625 azioni Starbreeze A e 24.890.329 azioni Starbreeze B pari complessivamente all'11,96% del capitale sociale e al 28,92% dei diritti di voto al 30 giugno 2022.

Il Gruppo, nonostante i rapporti contrattuali tuttora in essere e la quota detenuta nel capitale della società svedese, ritiene, anche a fronte di un'analisi della governance dell'azienda, di non avere influenza sulla società partecipata ed ha pertanto ritenuto di mantenere la classificazione tra le altre partecipazioni così come nei periodi precedenti. Qualora per effetto di modificazioni sostanziali nelle relazioni tra i due gruppi tale valutazione dovesse mutare, la classificazione patrimoniale verrebbe conseguentemente adeguata.

## COVID-19

A seguito dell'insorgere della pandemia da COVID-19 e sulla base delle disposizioni ministeriali emanate a partire dal mese di marzo 2020 e poi successivamente a più riprese modificate, al fine di garantire la sicurezza e la salute del proprio personale dipendente e dei collaboratori, il Gruppo ha anticipato il ricorso alla modalità di lavoro definita agile, permettendo alla gran parte dei dipendenti e collaboratori sia in Italia che presso le sedi estere di svolgere l'attività lavorativa dal proprio domicilio. A partire dal mese di novembre 2021, il Gruppo ha iniziato un parziale rientro al lavoro in presenza, anche se limitato ad alcune funzioni ed in forma parziale, considerando che da un punto di vista operativo, il lavoro agile non ha creato particolari impatti sull'operatività delle principali aree di attività del Gruppo.

La pandemia ha determinato sul mercato dei videogiochi:

- una maggiore propensione all'utilizzo di videogiochi durante il periodo di *lockdown*, in particolare per prodotti mass market, per giocatori casual e prodotti oggetto di particolari promozioni;
- una generale crescita dei ricavi digitali;
- una forte riduzione dei ricavi derivanti da distribuzione tradizionale *retail*, con l'eccezione di quella quota marginale rappresentata dalle vendite e-commerce.

Sul fronte dello sviluppo di videogiochi, che vengono realizzati da team di sviluppo localizzati in tutto il mondo, la modalità di lavoro da remoto ha inevitabilmente comportato dei ritardi nella produzione, che sono stati maggiormente evidenti per i team di sviluppo particolarmente numerosi o nei mesi antecedenti al lancio del prodotto, dove solitamente il team è chiamato ad una maggior integrazione tra i propri membri.

La progressiva digitalizzazione del mercato è stata accentuata dall'impossibilità dei consumatori di recarsi fisicamente nei punti vendita ed ha comportato che i ricavi realizzati dal Gruppo nel periodo siano stati in larga misura realizzati su *marketplace* digitali, con un conseguente incremento della marginalità operativa, data dai notevoli risparmi in termini di costi di produzione e di logistica.

## 6. ANALISI DELL'ANDAMENTO ECONOMICO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2022

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | | 30 giugno 2021 | | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | |
| 1 | Ricavi lordi | 132.238 | 100,0% | 150.703 | 101,0% | (18.465) | -12,3% |
| 2 | Rettifiche ricavi | 0 | 0,0% | (1.523) | -1,0% | 1.523 | n.s. |
| **3** | **Totale ricavi netti** | **132.238** | **100,0%** | **149.180** | **100,0%** | **(16.942)** | **-11,4%** |
| | | | | | | | |
| 4 | Acquisto prodotti destinati alla rivendita | (4.607) | -3,5% | (5.598) | -3,8% | 991 | -17,7% |
| 5 | Acquisto servizi destinati alla rivendita | (6.733) | -5,1% | (10.528) | -7,1% | 3.795 | -36,1% |
| 6 | Royalties | (32.586) | -24,6% | (41.322) | -27,7% | 8.736 | -21,1% |
| 7 | Variazione delle rimanenze prodotti finiti | (1.535) | -1,2% | (2.281) | -1,5% | 746 | -32,7% |
| **8** | **Totale costo del venduto** | **(45.461)** | **-34,4%** | **(59.729)** | **-40,0%** | **14.268** | **-23,9%** |
| | | | | | | | |
| **9** | **Utile lordo (3+8)** | **86.777** | **65,6%** | **89.451** | **60,0%** | **(2.674)** | **-3,0%** |
| | | | | | | | |
| 10 | Altri ricavi | 11.584 | 8,8% | 4.060 | 2,7% | 7.524 | n.s. |
| | | | | | | | |
| 11 | Costi per servizi | (8.562) | -6,5% | (9.617) | -6,4% | 1.055 | -11,0% |
| 12 | Affitti e locazioni | (497) | -0,4% | (311) | -0,2% | (185) | 59,6% |
| 13 | Costi del personale | (33.867) | -25,6% | (24.617) | -16,5% | (9.250) | 37,6% |
| 14 | Altri costi operativi | (1.307) | -1,0% | (1.170) | -0,8% | (137) | 11,7% |
| **15** | **Totale costi operativi** | **(44.233)** | **-33,4%** | **(35.715)** | **-23,9%** | **(8.519)** | **23,9%** |
| | | | | | | | |
| **16** | **Margine operativo lordo (9+10+15)** | **54.128** | **40,9%** | **57.796** | **38,7%** | **(3.668)** | **-6,3%** |
| | | | | | | | |
| 17 | Ammortamenti | (19.030) | -14,4% | (24.600) | -16,5% | 5.570 | -22,6% |
| 18 | Accantonamenti | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 19 | Svalutazione di attività e oneri finanziari | (1.708) | -1,3% | (2.647) | -1,8% | 939 | -35,5% |
| 20 | Riprese di valore di attività e proventi di valutazione | 2.570 | 1,9% | 0 | 0,0% | 2.570 | n.s. |
| **21** | **Totale proventi e costi operativi non monetari** | **(18.168)** | **-13,7%** | **(27.247)** | **-18,3%** | **9.079** | **-33,3%** |
| | | | | | | | |
| **22** | **Margine operativo (16+21)** | **35.960** | **27,2%** | **30.549** | **20,5%** | **5.411** | **17,7%** |
| | | | | | | | |
| 23 | Interessi attivi e proventi finanziari | 8.349 | 6,3% | 7.666 | 5,1% | 683 | 8,9% |
| 24 | Interessi passivi e oneri finanziari | (4.148) | -3,1% | (3.401) | -2,3% | (747) | 22,0% |
| **25** | **Totale saldo della gestione finanziaria** | **4.201** | **3,2%** | **4.265** | **2,9%** | **(64)** | **-1,5%** |
| | | | | | | | |
| **26** | **Utile prima delle imposte (22+25)** | **40.161** | **30,4%** | **34.814** | **23,3%** | **5.347** | **15,4%** |
| | | | | | | | |
| 27 | Imposte correnti | (10.929) | -8,3% | (11.910) | -8,0% | 981 | -8,2% |
| 28 | Imposte differite | (576) | -0,4% | 9.032 | 6,1% | (9.608) | n.s. |
| **29** | **Totale imposte** | **(11.505)** | **-8,7%** | **(2.878)** | **-1,9%** | **(8.627)** | **n.s.** |
| | | | | | | | |
| **30** | **Risultato netto (26+29)** | **28.656** | **21,7%** | **31.936** | **21,4%** | **(3.280)** | **-10,3%** |
| | **di cui attribuibile agli azionisti della capogruppo** | **28.546** | **21,6%** | **32.025** | **21,5%** | **(3.479)** | **-10,9%** |
| | **di cui attribuibile agli azionisti di minoranza** | **110** | **0,1%** | **(89)** | **-0,1%** | **199** | **n.s.** |
| | | | | | | | |
| | **Utile netto per azione:** | | | | | | |
| **33** | **Utile per azione base (in Euro)** | **2,00** | | **2,25** | | **(0,25)** | **-11,1%** |
| **34** | **Utile per azione diluito (in Euro)** | **1,97** | | **2,21** | | **(0,24)** | **-10,9%** |

I ricavi dell'esercizio sono quasi esclusivamente costituiti dalle vendite di prodotti di catalogo, ripartiti su un numero elevato di videogames sui quali spiccano le vendite del videogioco di proprietà del Gruppo, Assetto Corsa, con oltre 21 milioni di Euro di ricavi nel periodo. In data 28 marzo 2022 è stata lanciata la nuova versione del videogioco Death Stranding. I ricavi lordi dell'esercizio sono pari a 132.238 mila Euro, in contrazione del 12,3%. Il confronto con lo scorso anno risulta però difficile considerato che il Gruppo nel passato esercizio aveva lanciato il best-seller Death Stranding e la versione Steam di Control.

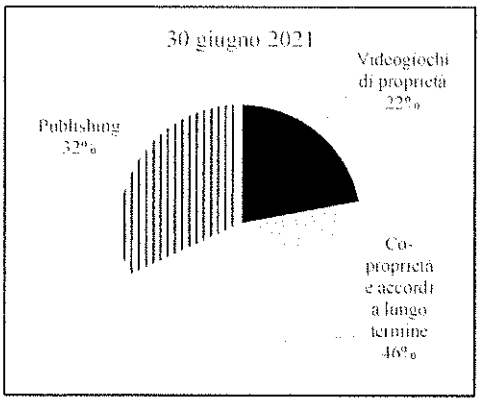
I ricavi realizzati sui mercati internazionali sono stati pari al 96% dei ricavi lordi, mentre i ricavi digitali sono stati circa l'88% dei ricavi lordi.

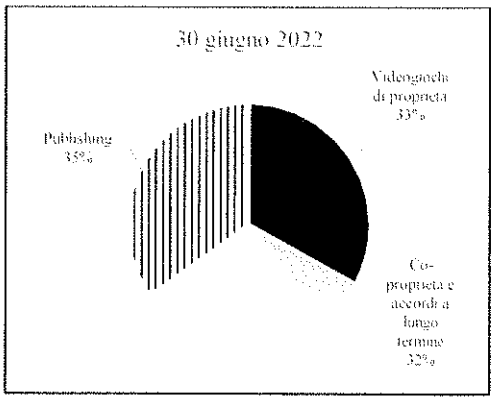
La suddivisione dei ricavi per settore operativo al 30 giugno 2022 comparata con l'esercizio precedente è stata la seguente:

| **Migliaia di Euro** | **Ricavi lordi** | | | | **Ricavi netti** | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2022** | **2021** | **Variazioni** | | **2022** | **2021** | **Variazioni** | |
| Premium Games | 120.308 | 134.648 | (14.340) | -10,7% | 120.308 | 133.406 | (13.098) | -9,8% |
| Free to Play | 7.132 | 10.679 | (3.547) | -33,2% | 7.132 | 10.679 | (3.547) | -33,2% |
| Distribuzione Italia | 4.043 | 4.774 | (731) | -15,3% | 4.043 | 4.493 | (450) | -10,0% |
| Altre Attività | 755 | 602 | 153 | 25,3% | 755 | 602 | 153 | 25,3% |
| **Totale ricavi lordi** | **132.238** | **150.703** | **(18.465)** | **-12,3%** | **132.238** | **149.180** | **(16.942)** | **-11,4%** |

Il settore operativo Premium Games ha rappresentato il 91% dei ricavi lordi.

I videogiochi realizzati su proprietà intellettuali detenute dal Gruppo o da studi di sviluppo controllati hanno rappresentato il 33% dei ricavi del settore operativo rispetto al 22% realizzato nello scorso esercizio, mentre i ricavi derivanti da proprietà intellettuali sulle quali il Gruppo vanta diritti di comproprietà e/o diritti pluriennali superiori ai dieci anni sono stati pari al 32% dei ricavi del settore operativo. La ripartizione dei ricavi Premium Games in funzione della tipologia dei diritti detenuti dal Gruppo sui singoli videogiochi è riportata nel grafico sottostante comparata con il corrispettivo periodo dell'esercizio precedente:



Il settore operativo Free to Play ha registrato ricavi in diminuzione del 33.2% passando da 10.679 mila Euro a 7.132 mila Euro. Lo scorso esercizio aveva beneficiato della cessione del contratto di licenza dei diritti del videogioco Gems of War per il mercato cinese che aveva comportato ricavi per 1.895 mila Euro.

I ricavi del settore operativo della Distribuzione Italia sono diminuiti del 15.3% passando da 4.774 mila Euro a 4.043 mila Euro, confermando la contrazione già evidenziata negli ultimi esercizi e accelerata dagli effetti derivanti dalla diffusione della pandemia da COVID-19.

Il costo del venduto si è decrementato di 14.268 mila Euro, in calo del 23.9%, in misura superiore alla riduzione dei ricavi tale da determinare solo una lieve riduzione dell'utile lordo pari al 3% (da 89.451 mila Euro al 30 giugno 2021 agli attuali 86.777 mila Euro). L'effetto è dato dal fatto che i videogiochi di catalogo portano a una riduzione dei costi operativi.

Gli altri ricavi sono stati pari a 11.584 mila Euro in aumento di 7.524 mila Euro, per effetto delle maggiori produzioni di videogiochi realizzati da società di sviluppo interne al Gruppo. Le capitalizzazioni su lavorazioni interne per lo sviluppo di videogiochi hanno riguardato in particolare:

- lo sviluppo della nuova versione del videogioco Free to Play Hawken da parte della controllata DR Studios Ltd.;
- lo sviluppo del videogioco Free to Play Puzzle Quest 3 da parte della controllata Infinity Plus Two Pty Ltd.;
- lo sviluppo della nuova versione del videogioco Assetto Corsa da parte dalla controllata Kunos Simulazioni S.r.l.;
- lo sviluppo di un videogioco attualmente in fase di produzione da parte della Chrysalide Jeux et Divertissement Inc.;
- lo sviluppo da parte della Ingame Studios a.s. di un videogioco basato sulla proprietà intellettuale di proprietà della Rasplata B.V..

I costi operativi sono stati pari a 44.233 mila Euro, in aumento del 23.9% rispetto a quanto registrato nello scorso esercizio, per effetto dell'incremento dei costi del personale per 9.250 mila Euro, a seguito delle recenti acquisizioni e costituzioni di studi di sviluppo interni che hanno comportato un notevole aumento del numero di risorse impiegate. In diminuzione invece i costi per servizi, in linea con l'andamento dei ricavi, composti principalmente da investimenti pubblicitari, per 1.055 mila Euro.

Il margine operativo lordo (EBITDA) è stato pari a 54.128 mila Euro attestandosi al 40.9% dei ricavi consolidati netti, in diminuzione di 3.668 mila Euro rispetto ai 57.796 mila Euro nel passato esercizio.

In linea con l'andamento dei ricavi, gli ammortamenti sono in diminuzione di 5.570 mila Euro.

Le riprese di valore di attività e proventi di valutazione sono composti quasi esclusivamente dall'adeguamento del debito della 505 Games Australia per l'earn out da riconoscere al venditore a seguito dell'acquisizione delle società australiane.

Il margine operativo netto (EBIT) consolidato è stato pari a 35.960 mila Euro rispetto ai 30.549 mila Euro registrati al 30 giugno 2022. L'EBIT percentuale è stato pari al 27,2% dei ricavi netti consolidati del periodo, in crescita rispetto al 20,5% realizzato nello scorso esercizio per effetto della maggiore marginalità che i videogiochi di proprietà comportano congiuntamente ai migliori ritorni delle vendite dei prodotti si catalogo.

Il saldo della gestione finanziaria è stato positivo per 4.201 mila Euro, sostanzialmente invariato rispetto a 4.265 mila Euro positivi realizzati nel passato esercizio.

L'utile ante imposte al 30 giugno 2022 è stato pari a 40.161 mila Euro, in aumento di 5.347 mila Euro rispetto ai 34.814 mila Euro realizzati al 30 giugno 2021.

L'utile netto consolidato è pari a 28.656 mila Euro rispetto all'utile netto di 31.936 mila Euro realizzato al 30 giugno 2021. L'incremento del totale imposte è dato da una riduzione delle imposte differite che nello scorso esercizio erano influenzate dal beneficio fiscale derivante dalla rivalutazione del marchio Assetto Corsa.

L'utile attribuibile agli azionisti della Capogruppo è 28.546 mila Euro.

L'utile netto per azione base e l'utile netto per azione diluita sono pari a 2,00 e 1,99 Euro per azione contro l'utile per azione di 2,25 e 2,21 Euro realizzati al 30 giugno 2021.

La quota di risultato attribuibile agli azionisti di minoranza, positiva per 110 mila Euro, è relativa alla quota di risultato di pertinenza dei soci di minoranza della società olandese Rasplata B.V., della società inglese Seekhana Ltd., della società ceca Ingame Studios a.s. e della società canadese Chrysalide Jeux et Divertissement Inc..

## 7. ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 30 GIUGNO 2022

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | **Attività non correnti** | | | | |
| 1 | Immobili impianti e macchinari | 10.353 | 8.198 | 2.155 | 26,3% |
| 2 | Investimenti immobiliari | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 3 | Immobilizzazioni immateriali | 104.089 | 66.776 | 37.313 | 55,9% |
| 4 | Partecipazioni | 7.511 | 11.190 | (3.679) | -32,9% |
| 5 | Crediti ed altre attività non correnti | 14.072 | 5.089 | 8.983 | n.s. |
| 6 | Imposte anticipate | 12.829 | 11.644 | 1.185 | 10,2% |
| 7 | Attività finanziarie non correnti | 18.257 | 18.840 | (583) | -3,1% |
| | **Totale attività non correnti** | **167.111** | **121.737** | **45.374** | **37,3%** |
| | | | | | |
| | **Attività correnti** | | | | |
| 8 | Rimanenze | 4.173 | 5.708 | (1.535) | -26,9% |
| 9 | Crediti commerciali | 27.781 | 18.283 | 9.498 | 52,0% |
| 10 | Crediti tributari | 2.926 | 1.500 | 1.426 | 95,1% |
| 11 | Altre attività correnti | 13.030 | 19.279 | (6.249) | -32,4% |
| 12 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 10.961 | 35.509 | (24.548) | -69,1% |
| 13 | Altre attività finanziarie | 329 | 0 | 329 | 0,0% |
| | **Totale attività correnti** | **59.200** | **80.279** | **(21.079)** | **-26,3%** |
| | | | | | |
| | ***TOTALE ATTIVITA'*** | ***226.311*** | ***202.016*** | ***24.295*** | ***12,0%*** |
| | | | | | |
| | **Patrimonio netto consolidato** | | | | |
| 14 | Capitale sociale | (5.705) | (5.704) | (1) | 0,0% |
| 15 | Riserve | (22.030) | (23.016) | 986 | -4,3% |
| 16 | Azioni proprie | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 17 | (Utili) perdite a nuovo | (108.160) | (82.181) | (25.979) | 31,6% |
| | **Patrimonio netto attribuibile ai soci della Capogruppo** | **(135.895)** | **(110.901)** | **(24.994)** | **22,5%** |
| | **Patrimonio netto attribuibile ai soci di minoranza** | **(1.423)** | **(890)** | **(533)** | **59,9%** |
| | **Totale patrimonio netto consolidato** | **(137.318)** | **(111.791)** | **(25.527)** | **22,8%** |
| | | | | | |
| | **Passività non correnti** | | | | |
| 18 | Benefici verso dipendenti | (761) | (719) | (42) | 5,8% |
| 19 | Fondi non correnti | (81) | (81) | 0 | 0,0% |
| 20 | Altri debiti e passività non correnti | (1.954) | (5.415) | 3.461 | -63,9% |
| 21 | Passività finanziarie | (15.213) | (11.694) | (3.519) | 30,1% |
| | **Totale passività non correnti** | **(18.009)** | **(17.909)** | **(100)** | **0,6%** |
| | | | | | |
| | **Passività correnti** | | | | |
| 22 | Debiti verso fornitori | (52.125) | (47.193) | (4.932) | 10,5% |
| 23 | Debiti tributari | (3.575) | (10.782) | 7.207 | -66,8% |
| 24 | Fondi correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 25 | Altre passività correnti | (4.657) | (9.932) | 5.275 | -53,1% |
| 26 | Passività finanziarie | (10.627) | (4.409) | (6.218) | n.s. |
| | **Totale passività correnti** | **(70.984)** | **(72.316)** | **1.332** | **-1,8%** |
| | **TOTALE PASSIVITA'** | **(88.993)** | **(90.225)** | **1.232** | **-1,4%** |
| | | | | | |
| | ***TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'*** | ***(226.311)*** | ***(202.016)*** | ***(24.295)*** | ***12,0%*** |

Il totale delle attività non correnti si incrementa di 45.374 mila Euro. Il significativo piano di investimenti che il Gruppo ha intrapreso al fine di perseguire gli obiettivi di crescita di medio lungo termine ha comportato una crescita significativa del valore delle immobilizzazioni immateriali che si incrementano di 37.313 mila Euro, al netto degli ammortamenti di competenza del periodo.

Il totale delle attività correnti diminuisce di 21.079 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021 per effetto principalmente di minori disponibilità liquide e mezzi equivalenti per 24.548 mila Euro e di minori altre attività correnti per 6.249 mila Euro parzialmente compensati da maggiori crediti commerciali per 9.498 mila Euro.

Il totale delle passività non correnti è sostanzialmente invariato rispetto al 30 giugno 2021, mentre il totale delle passività correnti diminuisce di 1.332 mila Euro.

L'analisi della posizione finanziaria netta comparata con i relativi dati al 30 giugno 2021 è riportata nella tabella seguente:

| | **Migliaia di Euro** | **30 giugno 2022** | **30 giugno 2021** | **Variazioni** | |
|---|---|---|---|---|---|
| 12 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 10.961 | 35.509 | (24.548) | -69,1% |
| 13 | Altre attività finanziarie correnti | 329 | 0 | 329 | n.s. |
| 26 | Passività finanziarie correnti | (10.627) | (4.409) | (6.218) | n.s. |
| | **Posizione finanziaria netta corrente** | **663** | **31.100** | **(30.437)** | **n.s.** |
| | | | | | |
| 7 | Attività finanziarie non correnti | 18.257 | 18.840 | (583) | -3,1% |
| 21 | Passività finanziarie non correnti | (15.213) | (11.694) | (3.519) | 30,1% |
| | **Posizione finanziaria netta non corrente** | **3.044** | **7.146** | **(4.102)** | **-57,4%** |
| | | | | | |
| | ***Totale posizione finanziaria netta*** | ***3.707*** | ***38.246*** | ***(34.539)*** | **-90,3%** |

Si rimanda alle note illustrative al bilancio consolidato al 30 giugno 2022 per la posizione finanziaria netta redatta come previsto dagli Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto emanati da ESMA (European Securities and Markets Authority) in data 4 marzo 2021.

In linea con le attese, la posizione finanziaria netta è stata positiva per 3.707 mila Euro rispetto ai 38.246 mila Euro registrati al 30 giugno 2021 decrementandosi di 34.539 mila Euro per effetto dei significativi investimenti del periodo. La posizione finanziaria netta totale al netto dei debiti finanziari iscritti a seguito dell'applicazione dell'IFRS 16 è stata positiva per 9.727 mila Euro.

## 8. INDICATORI DI PERFORMANCE

Di seguito alcuni indicatori di performance finalizzati a facilitare la comprensione dei dati economici e patrimoniali consolidati:

| **Indici di redditività:** | **30 giugno 2022** | **30 giugno 2021** |
|---|---|---|
| ROE (Utile netto / Patrimonio netto) | 21,1% | 28,9% |
| ROI (Margine operativo / Totale attività) | 15,9% | 15,1% |
| ROS (Margine operativo / Ricavi lordi) | 27,3% | 20,3% |

| **Indici di struttura:** | **30 giugno 2022** | **30 giugno 2021** |
|---|---|---|
| Elasticità degli impieghi (Attività correnti / Totale attività) | 26,2% | 39,7% |
| Current ratio (Attività correnti / Passività correnti) | 83,4% | 111,0% |
| Quick ratio (Disponibilità liquide e altre attività finanziarie correnti/ Passività correnti) | 15,9% | 49,1% |

## 9. ANDAMENTO PER SETTORI OPERATIVI

***Premium Games***

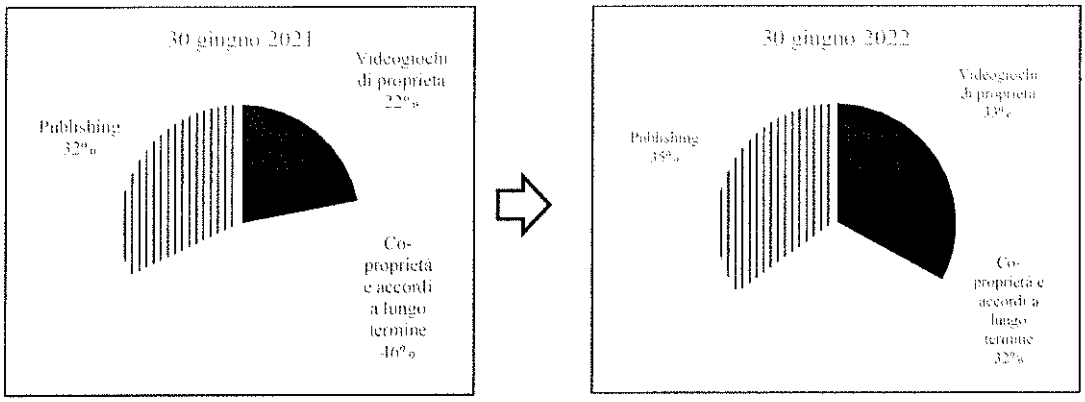
*Principali dati economici riclassificati*

| | Dati consolidati in migliaia di Euro | Premium Games | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 30 giugno 2022 | | 30 giugno 2021 | | Variazioni | |
| 1 | Ricavi lordi | 120.308 | 100,0% | 134.648 | 100,9% | (14.340) | -10,6% |
| 2 | Rettifiche ricavi | 0 | 0,0% | (1.242) | -0,9% | 1.242 | -100,0% |
| **3** | **Totale ricavi netti** | **120.308** | **100,0%** | **133.406** | **100,0%** | **(13.098)** | **-9,8%** |
| | | | | | | | |
| 4 | Acquisto prodotti destinati alla rivendita | (2.722) | -2,3% | (3.169) | -2,4% | 447 | -14,1% |
| 5 | Acquisto servizi destinati alla rivendita | (5.983) | -5,0% | (9.121) | -6,8% | 3.138 | -34,4% |
| 6 | Royalties | (32.410) | -26,9% | (41.127) | -30,8% | 8.717 | -21,2% |
| 7 | Variazione delle rimanenze prodotti finiti | (653) | -0,5% | (1.333) | -1,0% | 680 | -51,0% |
| **8** | **Totale costo del venduto** | **(41.768)** | **-34,7%** | **(54.750)** | **-41,0%** | **12.982** | **-23,7%** |
| | | | | | | | |
| **9** | **Utile lordo (3+8)** | **78.540** | **65,3%** | **78.656** | **59,0%** | **(116)** | **-0,1%** |
| | | | | | | | |
| 10 | Altri ricavi | 7.998 | 6,6% | 1.439 | 1,1% | 6.559 | n.s. |
| | | | | | | | |
| 11 | Costi per servizi | (5.115) | -4,3% | (6.658) | -5,0% | 1.543 | -23,2% |
| 12 | Affitti e locazioni | (221) | -0,2% | (99) | -0,1% | (122) | n.s. |
| 13 | Costi del personale | (19.258) | -16,0% | (13.091) | -9,8% | (6.167) | 47,1% |
| 14 | Altri costi operativi | (564) | -0,5% | (298) | -0,2% | (266) | 89,2% |
| **15** | **Totale costi operativi** | **(25.158)** | **-20,9%** | **(20.146)** | **-15,1%** | **(5.012)** | **24,9%** |
| | | | | | | | |
| **16** | **Margine operativo lordo (9+10+15)** | **61.380** | **51,0%** | **59.949** | **44,9%** | **1.431** | **2,4%** |
| | | | | | | | |
| 17 | Ammortamenti | (15.842) | -13,2% | (22.552) | -16,9% | 6.710 | -29,8% |
| 18 | Accantonamenti | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 19 | Svalutazione di attività e oneri finanziari | (1.629) | -1,4% | (2.584) | -1,9% | 955 | -36,9% |
| 20 | Riprese di valore di attività e proventi di valutazione | 50 | 0,0% | 0 | 0,0% | 50 | n.s. |
| **21** | **Totale proventi e costi operativi non monetari** | **(17.421)** | **-14,5%** | **(25.136)** | **-18,8%** | **7.715** | **-30,7%** |
| | | | | | | | |
| **22** | **Margine operativo (16+21)** | **43.959** | **36,5%** | **34.813** | **26,1%** | **9.146** | **26,3%** |

I ricavi dell'esercizio sono esclusivamente costituiti dalle vendite di prodotti di catalogo, ripartiti su un numero elevato di videogames sui quali spiccano le vendite del videogioco di proprietà del Gruppo, Assetto Corsa, con oltre 21 milioni di Euro di ricavi nel periodo. In data 28 marzo 2022 è stata lanciata la nuova versione del videogioco Death Stranding. I ricavi lordi dell'esercizio sono pari a 132.238 mila Euro, in contrazione del 12,3%. Il confronto con lo scorso anno risulta però difficile considerato che il Gruppo nel passato esercizio aveva lanciato il best-seller Death Stranding e la versione Steam di Control.

Il settore operativo Premium Games ha rappresentato il 91% dei ricavi lordi consolidati.

I videogiochi realizzati su proprietà intellettuali detenute dal Gruppo o da studi di sviluppo controllati hanno rappresentato il 33% dei ricavi del settore operativo rispetto al 22% realizzato nello scorso esercizio, mentre i ricavi derivanti da proprietà intellettuali sulle quali il Gruppo vanta diritti di comproprietà e/o diritti pluriennali superiori ai dieci anni sono stati pari al 32% dei ricavi del settore operativo. La ripartizione dei ricavi Premium Games in funzione della tipologia dei diritti detenuti dal Gruppo sui singoli videogiochi è riportata nel grafico sottostante comparata con il corrispettivo periodo dell'esercizio precedente:




La suddivisione dei ricavi per tipologia è la seguente:

| Ricavi in migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|
| Ricavi da distribuzione *retail* | 7.077 | 10.028 | (2.951) | -29,4% |
| Ricavi da distribuzione digitale | 109.379 | 121.560 | (12.181) | -10,0% |
| Ricavi da sublicensing | 3.852 | 3.060 | 792 | 25,6% |
| **Totale ricavi Premium Games** | **120.308** | **134.648** | **(14.340)** | **-10,6%** |

In linea con quanto già realizzato nel passato esercizio, i ricavi digitali nel periodo sono stati prossimi al 91% dei ricavi lordi.

I ricavi da sublicensing sono relativi alla cessione dei diritti dei videogiochi nei mercati nei quali il Gruppo non opera direttamente, in particolare i mercati dell'estremo oriente.

Il dettaglio dei ricavi da distribuzione digitale al 30 giugno 2022 suddiviso per tipologia di console è il seguente:

| Ricavi in migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|
| Sony Playstation | 19.715 | 21.782 | (2.067) | -9,5% |
| Microsoft XboX | 37.255 | 12.930 | 24.325 | 188,1% |
| Nintendo Switch | 4.833 | 5.597 | (764) | -13,7% |
| **Totale ricavi digitali console** | **61.803** | **40.309** | **21.494** | **53,3%** |
| Personal Computer | 41.447 | 74.373 | (32.926) | -44,3% |
| Piattaforme Mobile | 6.129 | 6.878 | (749) | -10,9% |
| **Totale ricavi da distribuzione digitale** | **109.379** | **121.560** | **-12.181** | **-10,0%** |

La crescita significativa dei ricavi di Microsoft Xbox è correlata agli investimenti che Microsoft sta facendo per promuovere i servizi in abbonamento nel cui programma sono entrati quattro videogiochi pubblicati dal Gruppo.

La forte incidenza dei ricavi da distribuzione digitale su personal computer dello scorso esercizio era determinata dai lanci di Death Stranding, prodotto per il quale il Gruppo detiene i diritti per la sola piattaforma personal computer, e di Control che, seppur lanciato nell'esercizio ancora precedente, aveva visto il lancio sulla piattaforma per personal computer Steam nel corso del primo trimestre del passato esercizio.

L'andamento dei ricavi netti è stato in linea con quello dei ricavi lordi.

Il costo del venduto si è decrementato di 12.982 mila Euro, con una riduzione percentuale del 23,7%, principalmente per effetto di minori royalty per 8.717 mila Euro e di minori acquisti di servizi destinati alla rivendita per 3.138 mila Euro. Le rimanenze di prodotti finiti si sono decrementate per 653 mila Euro.

L'utile lordo è stato pari a 78.540, sostanzialmente invariato rispetto al 30 giugno 2021.

Gli altri ricavi sono in aumento di 6.559 mila Euro e sono stati pari a 7.998 mila Euro, per effetto delle maggiori produzioni di videogiochi realizzati da società di sviluppo interne al Gruppo. Le capitalizzazioni su lavorazioni interne per lo sviluppo di videogiochi hanno riguardato in particolare:

- lo sviluppo della nuova versione del videogioco Assetto Corsa da parte dalla controllata Kunos Simulazioni S.r.l.;
- lo sviluppo di un videogioco attualmente in fase di preproduzione da parte della Chrysalide Jeux et Divertissement Inc.;
- lo sviluppo da parte della Ingame Studios a.s. di un videogioco basato sulla proprietà intellettuale detenuta dalla Rasplata B.V..

I costi operativi sono stati pari a 25.158 mila Euro, in aumento rispetto a quanto registrato nello scorso esercizio per maggiori costi del personale per 6.167 mila Euro, effetto delle recenti acquisizioni e costituzioni di studi di sviluppo interni che hanno comportato un notevole aumento del numero di risorse impiegate. In diminuzione, invece, i costi per servizi, principalmente investimenti pubblicitari, per 1.543 mila Euro.

Il margine operativo lordo è stato pari a 61.380 mila Euro attestandosi al 51% dei ricavi netti, in aumento di 1.431 mila Euro rispetto ai 59.949 mila Euro del passato esercizio.

Gli ammortamenti sono in diminuzione di 6.710 mila Euro per effetto dell'esiguo numero di prodotti lanciati nell'esercizio, in linea con l'andamento dei ricavi.

Le svalutazioni di attività e oneri finanziari, pari a 1.629 mila Euro, fanno riferimento per 1.099 mila Euro ad alcuni videogiochi per i quali si prevede che il costo iscritto nell'attivo non sarà recuperabile per effetto di risultati attesi inferiori alle aspettative e per 530 mila Euro alle quote di ritenute che sono state ritenute non recuperabili dai fornitori.

Il margine operativo netto è stato pari a 43.959 mila Euro rispetto a 34.813 mila Euro registrati al 30 giugno 2021. L'EBIT percentuale è stato pari al 36.5% dei ricavi netti del periodo, in crescita rispetto al 26.1% realizzato nello scorso esercizio per effetto della maggiore marginalità che i videogiochi di proprietà comportano congiuntamente ai migliori ritorni delle vendite dei prodotti di catalogo.

Le attività e passività allocabili al settore operativo Premium Games sono le seguenti:

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | **Attività non correnti** | | | | |
| 1 | Immobili impianti e macchinari | 3.848 | 1.402 | 2.446 | 174,5% |
| 2 | Investimenti immobiliari | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 3 | Immobilizzazioni immateriali | 83.950 | 50.703 | 33.247 | 65,6% |
| 4 | Partecipazioni | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 5 | Crediti e altre attività non correnti | 4.639 | 181 | 4.458 | n.s. |
| 6 | Imposte anticipate | 10.891 | 10.995 | (104) | -0,9% |
| 7 | Attività finanziarie non correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| | **Totale attività non correnti** | **103.328** | **63.281** | **40.047** | **63,3%** |
| | | | | | |
| | **Attività correnti** | | | | |
| 8 | Rimanenze | 1.280 | 1.934 | (654) | -33,8% |
| 9 | Crediti commerciali | 26.365 | 16.119 | 10.246 | 63,6% |
| 10 | Crediti tributari | 659 | 214 | 445 | n.s. |
| 11 | Altre attività correnti | 12.164 | 17.157 | (4.993) | -29,1% |
| 12 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 8.705 | 33.670 | (24.965) | -74,1% |
| 13 | Altre attività finanziarie | 301 | 0 | 301 | n.s. |
| | **Totale attività correnti** | **49.474** | **69.094** | **(19.620)** | **-28,4%** |
| | ***TOTALE ATTIVITA'*** | **152.802** | **132.375** | **20.427** | **15,4%** |
| | | | | | |
| | **Passività non correnti** | | | | |
| 18 | Benefici verso dipendenti | (392) | (311) | (81) | 26,2% |
| 19 | Fondi non correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 20 | Altri debiti e passività non correnti | 0 | (242) | 242 | n.s. |
| 21 | Passività finanziarie non correnti | (10.074) | (4.130) | (5.944) | n.s. |
| | **Totale passività non correnti** | **(10.466)** | **(4.683)** | **(5.783)** | **n.s.** |
| | | | | | |
| | **Passività correnti** | | | | |
| 22 | Debiti verso fornitori | (48.312) | (44.865) | (3.447) | 7,7% |
| 23 | Debiti tributari | (2.829) | (4.903) | 2.074 | -42,3% |
| 24 | Fondi correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 25 | Altre passività correnti | (2.665) | (6.857) | 4.192 | -61,1% |
| 26 | Passività finanziarie | (7.607) | (883) | (6.724) | n.s. |
| | **Totale passività correnti** | **(61.413)** | **(57.507)** | **(3.906)** | **6,8%** |
| | ***TOTALE PASSIVITA'*** | **(71.879)** | **(62.190)** | **(9.689)** | **15,6%** |

Il Gruppo ha continuato la significativa politica di investimenti perseguita negli ultimi esercizi, reinvestendo gran parte della liquidità generata in nuove immobilizzazioni. Gli investimenti avvengono in forma lineare seguendo il processo di sviluppo del videogioco dalla creazione al completamento. Le disponibilità liquide, in linea con le attese, sono diminuite di 24.965 mila Euro.

L'incremento dei crediti commerciali per 10.246 mila Euro è effetto della concentrazione dei ricavi nell'ultimo trimestre dell'esercizio, mentre la diminuzione della voce altre attività correnti è dovuta al fatto che tutti gli anticipi pagati per i contratti di più recente stipula vengono ora classificati tra le immobilizzazioni immateriali, a seguito del cambiamento delle dinamiche di sfruttamento di tali attività, connesse anche al mutamento del mercato dei videogiochi che è ormai concentrato su canali digitali che consentono una possibilità di utilizzazione degli stessi a lungo termine. Anche se gli anticipi vengono versati senza che ci sia un passaggio della proprietà intellettuale al Gruppo, ma esclusivamente un diritto di sfruttamento limitato nel tempo, questo diritto è pluriennale e pertanto più correttamente esposto tra le immobilizzazioni immateriali.

L'incremento dei debiti verso fornitori è relativo a maggiori debiti per royalty in linea con l'incremento dei ricavi del settore operativo del quarto trimestre dell'esercizio. La prassi prevede che la liquidazione delle royalty avvenga il trimestre successivo all'effettivo incasso dei ricavi da parte dell'editore. Questo fattore determina una riduzione del capitale circolante netto negli esercizi in crescita. Il fabbisogno finanziario correlato alla politica degli investimenti è stato finanziato con linee di credito dedicate.

***Free to Play***

*Principali dati economici riclassificati*

| | Dati consolidati in migliaia di Euro | Free to Play | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 30 giugno 2022 | | 30 giugno 2021 | | Variazioni | |
| 1 | Ricavi lordi | 7.132 | 100,0% | 10.679 | 100,0% | (3.547) | -33,2% |
| 2 | Rettifiche ricavi | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| **3** | **Totale ricavi netti** | **7.132** | **100,0%** | **10.679** | **100,0%** | **(3.547)** | **-33,2%** |
| | | | | | | | |
| 4 | Acquisto prodotti destinati alla rivendita | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 5 | Acquisto servizi destinati alla rivendita | (750) | -10,5% | (1.404) | -13,1% | 654 | -46,6% |
| 6 | Royalties | (176) | -2,5% | (192) | -1,8% | 16 | -8,4% |
| 7 | Variazione delle rimanenze prodotti finiti | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| **8** | **Totale costo del venduto** | **(926)** | **-13,0%** | **(1.596)** | **-14,9%** | **670** | **-41,9%** |
| | | | | | | | |
| **9** | **Utile lordo (3+8)** | **6.206** | **87,0%** | **9.083** | **85,1%** | **(2.877)** | **-31,7%** |
| | | | | | | | |
| 10 | Altri ricavi | 3.569 | 50,0% | 2.582 | 24,2% | 987 | 38,2% |
| | | | | | | | |
| 11 | Costi per servizi | (967) | -13,6% | (406) | -3,8% | (561) | n.s. |
| 12 | Affitti e locazioni | (96) | -1,3% | (53) | -0,5% | (43) | 80,9% |
| 13 | Costi del personale | (7.654) | -107,3% | (5.360) | -50,2% | (2.294) | 42,8% |
| 14 | Altri costi operativi | (181) | -2,5% | (123) | -1,2% | (58) | 47,1% |
| **15** | **Totale costi operativi** | **(8.898)** | **-124,8%** | **(5.942)** | **-55,6%** | **(2.956)** | **49,7%** |
| | | | | | | | |
| **16** | **Margine operativo lordo (9+10+15)** | **877** | **12,3%** | **5.723** | **53,6%** | **(4.846)** | **-84,7%** |
| | | | | | | | |
| 17 | Ammortamenti | (1.951) | -27,4% | (957) | -9,0% | (994) | n.s. |
| ~~18~~ | ~~Accantonamenti~~ | ~~0~~ | ~~0,0%~~ | ~~0~~ | ~~0,0%~~ | ~~0~~ | ~~0,0%~~ |
| 19 | Svalutazione di attività e oneri finanziari | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | (0) | 0,0% |
| 20 | Riprese di valore di attività e proventi di valutazione | 2.367 | 33,2% | 0 | 0,0% | 2.367 | 0,0% |
| **21** | **Totale proventi e costi operativi non monetari** | **416** | **5,8%** | **(957)** | **-9,0%** | **1.373** | **n.s.** |
| | | | | | | | |
| **22** | **Margine operativo (16+21)** | **1.293** | **18,1%** | **4.766** | **44,6%** | **(3.473)** | **-72,9%** |

Il settore operativo Free to Play ha registrato ricavi in diminuzione del 33,2% passando da 10.679 mila Euro a 7.132 mila Euro. Lo scorso esercizio aveva beneficiato della cessione del contratto di licenza dei diritti del videogioco Gems of War per il mercato cinese che aveva comportato ricavi per 1.895 mila Euro.

Il dettaglio dei ricavi lordi per videogioco del settore Free to Play è riportato di seguito:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|
| Gems of War | 5.668 | 8.761 | (3.093) | -35,3% |
| Battle Islands | 818 | 969 | (151) | -15,6% |
| Puzzle Quest 3 | 300 | 0 | 300 | n.s. |
| Altri prodotti | 346 | 949 | (603) | -63,5% |
| **Totale ricavi Free to Play** | **7.132** | **10.679** | **(3.547)** | **-33,2%** |

Gems of War ha realizzato ricavi per 5.668 mila Euro. Il gioco è realizzato dallo studio australiano Infinity Plus Two acquisito nel corso del mese di gennaio 2021.

Nel corso del mese di marzo è stata lanciata la versione per piattaforme mobile e personal computer del videogioco Puzzle Quest 3, le cui versioni console sono attese nel prossimo esercizio e dal quale ci si attendono ricavi significativi.

I costi di acquisto di servizi destinati alla rivendita diminuiscono di 654 mila Euro in particolare per effetto dell'iscrizione dei costi di live support direttamente tra i costi del personale a seguito del consolidamento delle attività di live support svolte dalla controllata australiana Infinity Plus Two Ltd.. Il dettaglio è il seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Live support | 0 | 832 | (832) |
| Quality assurance | 67 | 42 | 25 |
| Hosting | 478 | 363 | 115 |
| Altro | 205 | 167 | 38 |
| **Totale acquisto servizi destinati alla rivendita** | **750** | **1.404** | **(654)** |

Gli altri ricavi sono in aumento di 987 mila Euro e sono stati pari a 3.569 mila Euro, per effetto delle maggiori produzioni di videogiochi realizzati da società di sviluppo interne al Gruppo. Le capitalizzazioni su lavorazioni interne per lo sviluppo di videogiochi hanno riguardato in particolare lo sviluppo della nuova versione del videogioco Free to Play Hawken da parte della controllata DR Studios Ltd. e del videogioco Puzzle Quest 3 da parte della controllata Infinity Plus Two Pty Ltd..

I costi operativi sono stati pari a 8.898 mila Euro, in aumento rispetto a quanto registrato nello scorso esercizio, per effetto dell'incremento dei costi del personale per 2.294 mila Euro, effetto dell'acquisizione delle società australiane che ha comportato un notevole aumento del numero di risorse impiegate. In aumento anche i costi per servizi, principalmente per maggiori investimenti pubblicitari propedeutici al lancio di Puzzle Quest 3.

Il margine operativo lordo è stato pari a 877 mila Euro, attestandosi al 12,3% dei ricavi netti, in diminuzione di 4.846 mila Euro rispetto ai 5.723 mila Euro del passato esercizio.

Gli ammortamenti del periodo sono stati pari a 1.951 mila Euro ed includono per 1.785 mila Euro la porzione di competenza del periodo del differenziale tra il prezzo di acquisto delle società australiane e il relativo patrimonio netto.

Le riprese di valore di attività e proventi di valutazione sono composti esclusivamente dall'adeguamento del debito della 505 Games Australia per l'earn out da riconoscere al venditore a seguito dell'acquisizione delle società australiane Infinity Plus Two e Infinite Interactive.

Il margine operativo netto è stato positivo per 1.293 mila Euro rispetto a 4.766 mila Euro positivi registrati al 30 giugno 2021.

Le attività e passività allocabili al settore operativo Free to Play sono le seguenti:

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | **Attività non correnti** | | | | |
| 1 | Immobili impianti e macchinari | 491 | 106 | 385 | n.s. |
| 2 | Investimenti immobiliari | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 3 | Immobilizzazioni immateriali | 18.885 | 14.803 | 4.082 | 27,6% |
| 4 | Partecipazioni | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 5 | Crediti e altre attività non correnti | 30 | 11 | 19 | n.s. |
| 6 | Imposte anticipate | 875 | 3 | 872 | n.s. |
| 7 | Attività finanziarie non correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| | **Totale attività non correnti** | **20.281** | **14.923** | **5.358** | **35,9%** |
| | | | | | |
| | **Attività correnti** | | | | |
| 8 | Rimanenze | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 9 | Crediti commerciali | 833 | 1.236 | (403) | -32,6% |
| 10 | Crediti tributari | 1.470 | 154 | 1.316 | n.s. |
| 11 | Altre attività correnti | 203 | 1.116 | (913) | -81,8% |
| 12 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 1.693 | 466 | 1.227 | n.s. |
| 13 | Altre attività finanziarie | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| | **Totale attività correnti** | **4.199** | **2.972** | **1.227** | **41,3%** |
| | ***TOTALE ATTIVITA'*** | **24.480** | **17.895** | **6.585** | **36,8%** |
| | | | | | |
| | **Passività non correnti** | | | | |
| 18 | Benefici verso dipendenti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 19 | Fondi non correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 20 | Altri debiti e passività non correnti | (1.954) | (4.651) | 2.697 | -58,0% |
| 21 | Passività finanziarie non correnti | (323) | (13) | (310) | 0,0% |
| | **Totale passività non correnti** | **(2.277)** | **(4.664)** | **2.387** | **-51,2%** |
| | | | | | |
| | **Passività correnti** | | | | |
| 22 | Debiti verso fornitori | (1.597) | (564) | (1.033) | n.s. |
| 23 | Debiti tributari | (434) | (443) | 9 | -2,1% |
| 24 | Fondi correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 25 | Altre passività correnti | (534) | (1.966) | 1.432 | -72,8% |
| 26 | Passività finanziarie | (134) | (54) | (80) | n.s. |
| | **Totale passività correnti** | **(2.699)** | **(3.027)** | **329** | **-10,9%** |
| | ***TOTALE PASSIVITA'*** | **(4.976)** | **(7.691)** | **2.715** | **-35,3%** |

L'incremento delle attività non correnti è stato di 5.358 mila Euro principalmente per l'incremento delle immobilizzazioni immateriali per 4.082 mila Euro, effetto della capitalizzazione dei costi interni che il Gruppo sta sostenendo per lo sviluppo della futura versione del videogioco Free to Play della serie Hawken e Puzzle Quest 3, le versioni di quest'ultimo sono state lanciate nel corso dell'esercizio solo per piattaforme

*mobile* e per personal computer, mentre le versioni console e la versione definitiva per PC sono attese nel prossimo esercizio.

Il decremento sia degli altri debiti e passività non correnti che delle altre passività correnti è dovuto al pagamento della prima tranche di earn out dovuto contrattualmente, nonché all'adeguamento del debito verso il venditore per le future tranche.

***Distribuzione Italia***

*Principali dati economici riclassificati*

| | Dati consolidati in migliaia di Euro | Distribuzione Italia | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 30 giugno 2022 | | 30 giugno 2021 | | Variazioni | |
| 1 | Ricavi lordi | 4.043 | 100,0% | 4.774 | 106,3% | (731) | -15,3% |
| 2 | Rettifiche ricavi | 0 | 0,0% | (281) | -6,3% | 281 | n.s. |
| **3** | **Totale ricavi netti** | **4.043** | **100,0%** | **4.493** | **100,0%** | **(450)** | **-10,0%** |
| | | | | | | | |
| 4 | Acquisto prodotti destinati alla rivendita | (1.885) | -46,6% | (2.429) | -54,1% | 544 | -22,4% |
| 5 | Acquisto servizi destinati alla rivendita | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | n.s. |
| 6 | Royalties | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 7 | Variazione delle rimanenze prodotti finiti | (882) | -21,8% | (948) | -21,1% | 66 | -7,0% |
| **8** | **Totale costo del venduto** | **(2.767)** | **-68,4%** | **(3.377)** | **-75,2%** | **610** | **-18,1%** |
| | | | | | | | |
| **9** | **Utile lordo (3+8)** | **1.276** | **31,6%** | **1.116** | **24,8%** | **160** | **14,4%** |
| | | | | | | | |
| 10 | Altri ricavi | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | (0) | **n.s.** |
| | | | | | | | |
| 11 | Costi per servizi | (608) | -15,0% | (695) | -15,5% | 87 | -12,6% |
| 12 | Affitti e locazioni | (18) | -0,4% | (28) | -0,6% | 10 | -35,0% |
| 13 | Costi del personale | (1.056) | -26,1% | (1.225) | -27,3% | 169 | -13,8% |
| 14 | Altri costi operativi | (92) | -2,3% | (162) | -3,6% | 70 | -43,0% |
| **15** | **Totale costi operativi** | **(1.774)** | **-43,9%** | **(2.110)** | **-47,0%** | **336** | **-15,9%** |
| | | | | | | | |
| **16** | **Margine operativo lordo (9+10+15)** | **(498)** | **-12,3%** | **(994)** | **-22,1%** | **496** | **-49,9%** |
| | | | | | | | |
| 17 | Ammortamenti | (143) | -3,5% | (160) | -3,6% | 17 | -10,5% |
| 18 | Accantonamenti | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 19 | Svalutazione di attività e oneri finanziari | (65) | -1,6% | 0 | 0,0% | (65) | 0,0% |
| 20 | Riprese di valore di attività e proventi di valutazione | 122 | 3,0% | 0 | 0,0% | 122 | 0,0% |
| **21** | **Totale proventi e costi operativi non monetari** | **(86)** | **-2,1%** | **(160)** | **-3,6%** | **74** | **-46,3%** |
| | | | | | | | |
| **22** | **Margine operativo (16+21)** | **(584)** | **-14,4%** | **(1.154)** | **-25,7%** | **570** | **-49,4%** |

I ricavi del settore operativo della Distribuzione Italia sono diminuiti del 15,3% passando da 4.774 mila Euro a 4.043 mila Euro, confermando la contrazione già evidenziata negli ultimi esercizi e accelerata dagli effetti derivanti dalla diffusione della pandemia da COVID-19.

Il dettaglio dei ricavi per tipologia è il seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|
| Distribuzione videogiochi per console | 1.338 | 2.164 | (826) | -38,2% |
| Distribuzione carte collezionabili | 2.543 | 2.551 | (8) | -0,3% |
| Distribuzione altri prodotti e servizi | 162 | 59 | 103 | n.s. |
| **Totale ricavi lordi Distribuzione Italia** | **4.043** | **4.774** | **(731)** | **-15,3%** |

La distribuzione di videogiochi per console ha visto una diminuzione del 38,2% mentre le vendite derivanti dalla distribuzione di carte collezionabili sono rimaste pressoché invariate. Risulta evidente che il settore delle carte da gioco collezionabili non è particolarmente influenzato dalla digitalizzazione, in quanto prodotto fisico per sua natura, piuttosto che da mutamenti della domanda dovuti ai gusti dei consumatori.

Il costo del venduto si attesta a 2.767 mila Euro in diminuzione di 610 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021, principalmente per la diminuzione degli acquisti di prodotti destinati alla rivendita e delle rimanenze di prodotti finiti in linea con la diminuzione registrata dalle vendite del settore operativo. Il trend è evidente da più esercizi.

I costi operativi sono stati pari a 1.774 mila Euro in diminuzione del 15,9% rispetto a quelli al 30 giugno 2021 quando erano stati 2.110 mila Euro. Per effetto di ciò il margine operativo lordo è negativo per 498 mila Euro rispetto agli 994 mila Euro negativi realizzati nel passato esercizio, mentre il margine operativo netto si attesta a 584 mila Euro negativi a fronte di 1.154 mila Euro negativi registrati al 30 giugno 2021.

Le attività e passività allocabili al settore operativo Distribuzione Italia sono le seguenti:

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 202 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | **Attività non correnti** | | | | |
| 1 | Immobili impianti e macchinari | 2.177 | 2.244 | (67) | -3,0% |
| 2 | Investimenti immobiliari | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 3 | Immobilizzazioni immateriali | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 4 | Partecipazioni | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 5 | Crediti e altre attività non correnti | 6 | 6 | 0 | 0,0% |
| 6 | Imposte anticipate | 214 | 640 | (426) | -66,5% |
| 7 | Attività finanziarie non correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| | **Totale attività non correnti** | **2.398** | **2.890** | **(493)** | **-17,1%** |
| | | | | | |
| | **Attività correnti** | | | | |
| 8 | Rimanenze | 2.893 | 3.774 | (881) | -23,3% |
| 9 | Crediti commerciali | 577 | 928 | (351) | -37,8% |
| 10 | Crediti tributari | 338 | 1.121 | (783) | -69,9% |
| 11 | Altre attività correnti | 212 | 199 | 13 | 6,7% |
| 12 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 388 | 1.040 | (652) | -62,7% |
| 13 | Altre attività finanziarie | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| | **Totale attività correnti** | **4.408** | **7.062** | **(2.654)** | **-37,6%** |
| | ***TOTALE ATTIVITA'*** | **6.806** | **9.952** | **(3.147)** | **-31,6%** |
| | | | | | |
| | **Passività non correnti** | | | | |
| 18 | Benefici verso dipendenti | (346) | (391) | 45 | -11,4% |
| 19 | Fondi non correnti | (81) | (81) | 0 | 0,0% |
| 20 | Altri debiti e passività non correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 21 | Passività finanziarie non correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| | **Totale passività non correnti** | **(427)** | **(472)** | **45** | **-9,4%** |
| | | | | | |
| | **Passività correnti** | | | | |
| 22 | Debiti verso fornitori | (271) | (432) | 161 | -37,3% |
| 23 | Debiti tributari | (139) | (335) | 196 | -58,4% |
| 24 | Fondi correnti | (0) | (0) | (0) | 0,0% |
| 25 | Altre passività correnti | (741) | (950) | 209 | -22,0% |
| 26 | Passività finanziarie | (12) | (8) | (4) | 51,4% |
| | **Totale passività correnti** | **(1.163)** | **(1.725)** | **562** | **-32,6%** |
| | ***TOTALE PASSIVITA'*** | **(1.590)** | **(2.197)** | **607** | **-27,6%** |

La diminuzione delle rimanenze è costante, passano da 3.774 mila Euro a 2.893 mila Euro. Notevole anche la diminuzione dei crediti commerciali del 51,2% che ha permesso un leggero miglioramento delle disponibilità liquide.

*Altre Attività*

*Principali dati economici riclassificati*

| | Dati consolidati in migliaia di Euro | Altre Attività | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 30 giugno 2022 | | 30 giugno 2021 | | Variazioni | |
| 1 | Ricavi lordi | 755 | 100,0% | 602 | 100,0% | 153 | 25,3% |
| 2 | Rettifiche ricavi | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| **3** | **Totale ricavi netti** | **755** | **100,0%** | **602** | **100,0%** | **153** | **25,3%** |
| | | | | | | | |
| 4 | Acquisto prodotti destinati alla rivendita | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 5 | Acquisto servizi destinati alla rivendita | 0 | 0,0% | (3) | -0,4% | 3 | n.s. |
| 6 | Royalties | 0 | 0,0% | (3) | -0,5% | 3 | n.s. |
| 7 | Variazione delle rimanenze prodotti finiti | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| **8** | **Totale costo del venduto** | **0** | **0,0%** | **(6)** | **-1,0%** | **6** | **-100,0%** |
| | | | | | | | |
| **9** | **Utile lordo (3+8)** | **755** | **100,0%** | **596** | **98,8%** | **159** | **26,8%** |
| | | | | | | | |
| 10 | Altri ricavi | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | | | | | | | |
| 11 | Costi per servizi | (358) | -47,4% | (184) | -30,6% | (174) | 94,2% |
| 12 | Affitti e locazioni | (3) | -0,4% | (1) | -0,2% | (2) | -66,6% |
| 13 | Costi del personale | (591) | -78,2% | (351) | -58,2% | (240) | 68,5% |
| 14 | Altri costi operativi | (38) | -5,1% | (35) | -5,9% | (3) | 8,7% |
| **15** | **Totale costi operativi** | **(990)** | **-131,1%** | **(571)** | **-94,8%** | **(419)** | **73,3%** |
| | | | | | | | |
| **16** | **Margine operativo lordo (9+10+15)** | **(235)** | **-31,1%** | **25** | **4,1%** | **(260)** | **n.s.** |
| | | | | | | | |
| 17 | Ammortamenti | (206) | -27,3% | (73) | -12,2% | (133) | n.s. |
| 18 | Accantonamenti | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 19 | Svalutazione di attività e oneri finanziari | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 20 | Riprese di valore di attività e proventi di valutazione | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| **21** | **Totale proventi e costi operativi non monetari** | **(206)** | **-27,3%** | **(73)** | **-12,2%** | **(133)** | **n.s.** |
| | | | | | | | |
| **22** | **Margine operativo (16+21)** | **(441)** | **-58,4%** | **(48)** | **-7,9%** | **(393)** | **n.s.** |

I ricavi del settore operativo Altre attività si incrementano di 153 mila Euro passando da 602 mila Euro a 755 mila Euro realizzati al 30 giugno 2022 a seguito delle nuove tipologie di corsi offerti ai clienti.

Ciò ha comportato la necessità di notevoli investimenti pubblicitari e di un maggior utilizzo di docenti determinando un incremento dei costi per servizi per 174 mila Euro e dei costi del personale per 240 mila Euro. Per effetto di ciò i costi operativi si sono incrementati di 419 mila Euro passando da 571 mila Euro al 30 giugno 2021 a 990 mila Euro al 30 giugno 2022.

Gli ammortamenti sono aumentati di 133 mila Euro a seguito dell'ammortamento del software sviluppato dalla controllata Seekhana Ltd. a supporto dei nuovi corsi.

La perdita operativa è pari a 441 mila Euro in incremento rispetto alla perdita operativa di 48 mila Euro del 30 giugno 2021.

Le attività e passività allocabili al settore operativo Altre Attività sono le seguenti:

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | **Attività non correnti** | | | | |
| 1 | Immobili impianti e macchinari | 57 | 56 | 1 | 1,0% |
| 2 | Investimenti immobiliari | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 3 | Immobilizzazioni immateriali | 1.088 | 1.107 | (19) | -1,7% |
| 4 | Partecipazioni | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 5 | Crediti e altre attività non correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 6 | Imposte anticipate | 0 | 1 | (1) | -100,0% |
| 7 | Attività finanziarie non correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| | **Totale attività non correnti** | **1.145** | **1.164** | **(19)** | **-1,6%** |
| | | | | | |
| | **Attività correnti** | | | | |
| 8 | Rimanenze | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 9 | Crediti commerciali | 6 | 0 | 6 | n.s. |
| 10 | Crediti tributari | 5 | 3 | 2 | 62,7% |
| 11 | Altre attività correnti | 22 | 367 | (345) | -94,1% |
| 12 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 97 | 267 | (170) | -63,7% |
| 13 | Altre attività finanziarie | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| | **Totale attività correnti** | **130** | **637** | **(507)** | **-79,6%** |
| | ***TOTALE ATTIVITA'*** | **1.275** | **1.801** | **(526)** | **-29,2%** |
| | | | | | |
| | **Passività non correnti** | | | | |
| 18 | Benefici verso dipendenti | (23) | (17) | (6) | 36,2% |
| 19 | Fondi non correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 20 | Altri debiti e passività non correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 21 | Passività finanziarie non correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| | **Totale passività non correnti** | **(23)** | **(17)** | **(6)** | **36,2%** |
| | | | | | |
| | **Passività correnti** | | | | |
| 22 | Debiti verso fornitori | (206) | (223) | 18 | -8,1% |
| 23 | Debiti tributari | (12) | (12) | (2) | 14,2% |
| 24 | Fondi correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 25 | Altre passività correnti | (128) | (147) | 19 | -13,0% |
| 26 | Passività finanziarie | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| | **Totale passività correnti** | **(346)** | **(382)** | **37** | **-9,5%** |
| | ***TOTALE PASSIVITA'*** | **(369)** | **(399)** | **30** | **-7,6%** |

***Holding***

*Principali dati economici riclassificati*

| | Dati consolidati in migliaia di Euro | Holding | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 30 giugno 2022 | | 30 giugno 2021 | | Variazioni | |
| 1 | Ricavi | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 2 | Rettifiche ricavi | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| **3** | **Totale ricavi** | **0** | **0,0%** | **0** | **0,0%** | **0** | **0,0%** |
| | | | | | | | |
| 4 | Acquisto prodotti destinati alla rivendita | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 5 | Acquisto servizi destinati alla rivendita | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 6 | Royalties | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 7 | Variazione delle rimanenze prodotti finiti | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| **8** | **Totale costo del venduto** | **0** | **0,0%** | **0** | **0,0%** | **0** | **0,0%** |
| | | | | | | | |
| **9** | **Utile lordo (3+8)** | **0** | **0,0%** | **0** | **0,0%** | **0** | **0,0%** |
| | | | | | | | |
| 10 | Altri ricavi | 17 | 0,0% | 39 | 0,0% | (22) | -57,3% |
| | | | | | | | |
| 11 | Costi per servizi | (1.514) | 0,0% | (1.674) | 0,0% | 160 | -9,6% |
| 12 | Affitti e locazioni | (159) | 0,0% | (130) | 0,0% | (29) | 22,2% |
| 13 | Costi del personale | (5.308) | 0,0% | (4.590) | 0,0% | (718) | 15,6% |
| 14 | Altri costi operativi | (432) | 0,0% | (552) | 0,0% | 120 | -21,7% |
| **15** | **Totale costi operativi** | **(7.413)** | **0,0%** | **(6.946)** | **0,0%** | **(467)** | **6,7%** |
| | | | | | | | |
| **16** | **Margine operativo lordo (9+10+15)** | **(7.396)** | **0,0%** | **(6.907)** | **0,0%** | **(489)** | **7,1%** |
| | | | | | | | |
| 17 | Ammortamenti | (888) | 0,0% | (858) | 0,0% | (30) | 3,4% |
| 18 | Accantonamenti | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 19 | Svalutazione di attività e oneri finanziari | (14) | 0,0% | (63) | 0,0% | 49 | -78,2% |
| 20 | Riprese di valore di attività e proventi di valutazione | 31 | 0,0% | 0 | 0,0% | 31 | 0,0% |
| **21** | **Totale costi operativi non monetari** | **(871)** | **0,0%** | **(921)** | **0,0%** | **49** | **-5,4%** |
| | | | | | | | |
| **22** | **Margine operativo (16+21)** | **(8.267)** | **0,0%** | **(7.828)** | **0,0%** | **(439)** | **5,6%** |

I costi operativi sono stati pari a 7.413 mila Euro, in aumento di 467 mila Euro rispetto a quelli registrati al 30 giugno 2021, per effetto del maggior numero di risorse destinate al coordinamento del Gruppo, effetto delle recenti acquisizioni.

Il margine operativo è stato negativo per 8.267 mila Euro rispetto ai 7.828 mila Euro negativi del 30 giugno 2021.

Le attività e passività allocabili al settore operativo Holding sono le seguenti:

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | **Attività non correnti** | | | | |
| 1 | Immobili impianti e macchinari | 3.780 | 4.390 | (610) | -13,9% |
| 2 | Investimenti immobiliari | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 3 | Immobilizzazioni immateriali | 166 | 163 | 3 | 2,0% |
| 4 | Partecipazioni | 7.511 | 11.190 | (3.679) | -32,9% |
| 5 | Crediti e altre attività non correnti | 9.397 | 4.891 | 4.506 | 92,1% |
| 6 | Imposte anticipate | 849 | 5 | 843 | 0,0% |
| 7 | Attività finanziarie non correnti | 18.257 | 18.840 | (583) | -3,1% |
| | **Totale attività non correnti** | **39.959** | **39.479** | **481** | **1,2%** |
| | | | | | |
| | **Attività correnti** | | | | |
| 8 | Rimanenze | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 9 | Crediti commerciali | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 10 | Crediti tributari | 454 | 8 | 446 | n.s. |
| 11 | Altre attività correnti | 429 | 440 | (11) | -2,4% |
| 12 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 78 | 66 | 12 | 17,8% |
| 13 | Altre attività finanziarie | 28 | 0 | 28 | 0,0% |
| | **Totale attività correnti** | **989** | **514** | **475** | **92,5%** |
| | ***TOTALE ATTIVITA'*** | **40.949** | **39.993** | **956** | **2,4%** |
| | | | | | |
| | **Passività non correnti** | | | | |
| 18 | Benefici verso dipendenti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 19 | Fondi non correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 20 | Altri debiti e passività non correnti | 0 | (522) | 523 | n.s. |
| 21 | Passività finanziarie non correnti | (4.816) | (7.551) | 2.736 | -36,2% |
| | **Totale passività non correnti** | **(4.816)** | **(8.073)** | **3.256** | **-40,3%** |
| | | | | | |
| | **Passività correnti** | | | | |
| 22 | Debiti verso fornitori | (1.739) | (1.109) | (629) | 56,7% |
| 23 | Debiti tributari | (161) | (5.089) | 4.928 | -96,8% |
| 24 | Fondi correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 25 | Altre passività correnti | (589) | (12) | (577) | n.s. |
| 26 | Passività finanziarie | (2.874) | (3.464) | 589 | -17,0% |
| | **Totale passività correnti** | **(5.363)** | **(9.674)** | **4.312** | **-44,6%** |
| | ***TOTALE PASSIVITA'*** | **(10.179)** | **(17.747)** | **7.568** | **-42,6%** |

Le partecipazioni diminuiscono di 3.679 mila Euro a fronte dell'adeguamento al valore di mercato a fine esercizio delle azioni della società svedese Starbreeze detenute in portafoglio senza che ci siano state movimentazioni nell'esercizio.

L'incremento dei crediti e altre attività non correnti è effetto dell'adeguamento con il metodo del costo ammortizzato del credito di circa 20 milioni di Dollari Statunitensi verso Starbreeze descritto nell'apposito paragrafo.

L'incremento dei crediti tributari e il contestuale decremento dei debiti tributari è effetto dei trasferimenti alla Digital Bros S.p.A. delle posizioni fiscali a credito e debito, nell'ambito del consolidato fiscale nazionale a cui aderiscono tutte le società italiane del Gruppo.

La diminuzione delle passività finanziarie correnti è principalmente dovuta all'estinzione avvenuta il 23 febbraio 2021 del debito di 10 milioni di Euro verso Smilegate Holdings, relativo alla porzione del prezzo di acquisto delle attività detenute dalla società coreana in Starbreeze AB.

## 10. RAPPORTI INFRAGRUPPO E CON PARTI CORRELATE E OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Con riferimento ai rapporti infragruppo e con parti correlate, le società del Gruppo hanno regolato i relativi interscambi di beni e servizi alle normali condizioni di mercato.

**Transazioni infragruppo**

Le principali transazioni infragruppo riguardano la vendita di videogiochi tra la 505 Games S.p.A. e le società europee che svolgono la distribuzione sui mercati locali.

La 505 Games S.p.A. fattura alla controllata americana 505 Games (US) Inc. le spese per royalty per i prodotti distribuiti localmente sui mercati americani.

La 505 Games Ltd. e la 505 Games (US) Inc. fatturano alla 505 Games S.p.A. i costi del personale e parte delle spese generali relativamente ai dipendenti che si occupano della produzione e del marketing internazionale del settore operativo Premium Games.

La 505 Games Interactive Inc. fattura alla 505 Games S.p.A. i costi del personale e delle spese generali relative ai dipendenti che si occupano del product management del settore operativo Premium Games.

La 505 Games Mobile (US) Inc. fattura alla 505 Mobile S.r.l. e alla 505 Games S.p.A. i costi del personale e delle spese generali relative ai dipendenti che si occupano della produzione e del marketing del settore operativo Free to Play.

La DR Studios Ltd. vantava, già all'atto dell'acquisizione, contratti di sviluppo e live support per diversi videogiochi con le controllate 505 Games S.p.A. e 505 Mobile S.r.l. che sono rimasti immutati. I nuovi contratti di sviluppo successivi all'integrazione sono stati regolati attraverso un contratto quadro che prevede il riconoscimento alla controllata dei costi diretti di progetto maggiorati di una percentuale di mark-up.

La Digital Bros China Ltd., la Digital Bros Asia Pacific Ltd. e la 505 Games Japan K.K. fatturano alla 505 Games S.p.A. i costi relativi alle attività di business development per i mercati asiatici.

La Kunos Simulazioni S.r.l. vantava, già all'atto dell'acquisizione, un contratto di sviluppo per il videogioco Assetto Corsa con la controllata 505 Games S.p.A., che è rimasto immutato.

La Avantgarden S.r.l. vantava, già all'atto dell'acquisizione, un contratto di sviluppo per il videogioco Rebound con la controllata 505 Games S.p.A., che è rimasto immutato.

La Infinity Plus Two Pty. Ltd. vantava, già all'atto dell'acquisizione, contratti di sviluppo e live support per diversi videogiochi con la controllata 505 Games S.p.A., che sono rimasti immutati.

La Ingame Studios a.s. vantava, già all'atto dell'acquisizione, un contratto di sviluppo per un videogioco con la Rasplata B.V., che è rimasto immutato.

La 505 Games France S.a.s., la 505 Games Spain Slu e la 505 Games GmbH fatturano alla 505 Games S.p.A. le attività di marketing locale svolte per conto del Gruppo.

La Digital Bros S.p.A. addebita alla 505 Games S.p.A. i costi direttamente sostenuti per suo conto e, in misura percentuale rispetto al totale dei costi di holding, i costi indiretti per il coordinamento delle attività per l'acquisizione dei giochi, per i servizi amministrativi, di finanza, legali, di logistica e di *information technology*.

La Digital Bros S.p.A. addebita alla Digital Bros Game Academy S.r.l. i costi per i servizi amministrativi, di finanza, legali e di *information technology* sostenuti per suo conto e la locazione dell'immobile sito in Via Labus a Milano che è la sede operativa della controllata.

La Digital Bros S.p.A. addebita alla Avantgarden S.r.l. i costi per la locazione di una porzione dell'immobile di Via Tortona a Milano che è la sede operativa della controllata.

La 505 Games S.p.A. addebita alla società americana 505 Games (US) Inc. i costi sostenuti per il coordinamento delle attività per l'acquisizione dei giochi, per i servizi amministrativi, di finanza, legali e di *information technology* sostenuti per suo conto.

La Digital Bros S.p.A. ha concesso un finanziamento fruttifero a Rasplata B.V. che matura interessi addebitati trimestralmente.

Sono state effettuate altre transazioni di servizi di modesto impatto di carattere amministrativo, finanziario, di consulenza legale e nell'area dei servizi generali che sono solitamente svolte dalla Capogruppo per conto delle altre società del Gruppo. La Capogruppo effettua inoltre la gestione accentrata delle disponibilità finanziarie del Gruppo tramite conti correnti di corrispondenza su cui vengono riversati i saldi attivi e passivi in essere tra le diverse società del Gruppo, anche attraverso cessioni di crediti. Tali conti correnti non sono remunerati.

Vanno segnalati i rapporti delle società di diritto italiano del Gruppo con la controllante Digital Bros S.p.A. relativamente ai trasferimenti a quest'ultima di posizioni fiscali a credito e debito, nell'ambito del consolidato fiscale nazionale.

Per la preparazione del bilancio consolidato al 30 giugno 2022 gli effetti economici e patrimoniali delle operazioni infragruppo sono stati interamente eliminati.

**Transazioni con altre parti correlate**

I rapporti con parti correlate riguardano:

- l'attività di consulenza legale svolta dal consigliere Dario Treves;

- l'attività di locazione immobiliare svolta dalla società Matov Imm. S.r.l. verso la Capogruppo e verso la controllata 505 Games France S.a.s.;
- l'attività di locazione immobiliare svolta dalla società Matov LLC verso la controllata 505 Games (US) Inc.;

Sia la Matov Imm. S.r.l. che la Matov LLC sono di proprietà di Abramo e Raffaele Galante.

Gli effetti economico patrimoniali delle operazioni con parti correlate sono evidenziati nelle note illustrative al paragrafo 8.

**Operazioni atipiche**

Nel corso dell'esercizio, così come nel precedente, non sono state poste in essere operazioni atipiche o inusuali secondo la definizione fornita da Consob nella comunicazione n. DEM 6064293 del 28 luglio 2006.

## 11. AZIONI PROPRIE

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 n. 3 del Codice Civile, Digital Bros S.p.A. al 30 giugno 2022 non risulta titolare di azioni proprie e non ha effettuato acquisizione e cessioni nell'esercizio.

## 12. ATTIVITÁ DI RICERCA E SVILUPPO

Il Gruppo ha effettuato nell'esercizio attività di sviluppo per 11.412 mila Euro rispetto ai 3.807 mila Euro del 30 giugno 2021. Tali attività hanno riguardato principalmente:

- lo sviluppo della nuova versione del videogioco Free to Play Hawken da parte della controllata DR Studios Ltd.;
- lo sviluppo del videogioco Free to Play Puzzle Quest 3 da parte della controllata Infinity Plus Two Pty Ltd.;
- lo sviluppo della nuova versione del videogioco Assetto Corsa da parte dalla controllata Kunos Simulazioni S.r.l.;
- lo sviluppo di un videogioco attualmente in fase di produzione da parte della Chrysalide Jeux et Divertissement Inc.;
- lo sviluppo da parte della Ingame Studios a.s. di un videogioco basato sulla proprietà intellettuale di proprietà della Rasplata B.V..

## 13. GESTIONE DEI RISCHI OPERATIVI, DEI RISCHI FINANZIARI E DEGLI STRUMENTI FINANZIARI

L'identificazione dei rischi è un processo continuo che vede coinvolti il Consiglio di amministrazione, insieme alle strutture organizzative di primo livello in riunioni di coordinamento che si tengono periodicamente durante l'anno. La sintesi di tale lavoro è riprodotta in una matrice dei rischi che viene predisposta e revisionata in via continuativa dall'Amministratore al controllo interno che prende parte alle riunioni di coordinamento. La struttura delle schede preparate per singolo rischio presenta una descrizione del rischio evidenziato, l'assegnazione motivata del grado di rischio lordo in funzione di una matrice probabilità/impatto, la presenza di eventuali fattori mitiganti e/o i presidi messi in atto per ridurre e monitorare i rischi con la conseguente attribuzione del grado di rischio netto. L'Amministratore al controllo interno sottopone tale lavoro di identificazione e valutazione dei rischi all'analisi del Comitato Controllo e Rischi.

Le singole schede di rischio evidenziano altresì gli effetti che un mancato raggiungimento degli obiettivi di controllo avrebbe in termini operativi e sull'informativa finanziaria.

La completezza della mappatura dei rischi e l'assegnazione del grado di rischio netto viene svolta congiuntamente dai due Amministratori delegati e dall'Amministratore designato al controllo interno. Sull'efficacia di tale processo vigila il Collegio sindacale. La matrice dei rischi viene approvata dal Consiglio di Amministrazione.

I rischi possono essere riassunti in due tipologie: rischi operativi e rischi finanziari.

***Rischi operativi***

I rischi operativi più rilevanti sono:

- gestione delle commesse di sviluppo
- rischio legato alla capacità di prevedere la domanda dei prodotti;
- disintermediazione dell'editore e mancato controllo della proprietà intellettuale;
- rischio di obsolescenza dei prodotti;
- rischio di dipendenza da personale chiave.

*Gestione delle commesse di sviluppo*

Il processo di sviluppo dei giochi è gestito da parte del Gruppo, attraverso sviluppatori esterni, i quali garantiscono contrattualmente i termini di rilascio dei giochi, oppure tramite studi di sviluppo interni al Gruppo. L'eventuale incapacità del Gruppo di gestire la tempistica dei processi di sviluppo dei giochi potrebbe causare ritardi nel lancio degli stessi sul mercato che, nel caso di prodotti legati ad eventi e/o vincoli contrattuali con eventuali licenziatari, creerebbero effetti significativi sulle potenzialità di vendita del gioco e sui costi di sviluppo stessi.

Il ritardo nella produzione dei giochi è anche legato alla diffusione della pandemia da COVID19 che potrebbe comportare interruzioni di parte o la totalità del team di sviluppo con l'applicazione del lavoro da remoto.

Il Gruppo si sta focalizzando su prodotti non legati ad eventi, è crescente il peso dei prodotti sviluppati da studi di produzione controllati dal Gruppo che permette un maggior grado di controllo dei processi di produzione e si avvale di team di sviluppo con un numero contenuto di personale impiegato che rende agevole ed efficiente il lavoro da remoto. Ha inoltre adottato una procedura di acquisizione dei contratti che impone, per i progetti significativi, una valutazione accurata del curriculum vitae dello studio di sviluppo da parte del Consiglio di Amministrazione; è stata altresì adottata una procedura di gestione della commessa che prevede un monitoraggio continuo del processo di sviluppo attraverso figure organizzative interne (brand manager e producer).

*Rischio legato alla capacità di prevedere la domanda dei prodotti*

Il mercato dei videogiochi è soggetto, come tutto il mercato dell'entertainment, a molteplici rischi che sono al di fuori del controllo del Gruppo, ma che sono legati al gradimento da parte del pubblico dei prodotti pubblicati. L'eventuale incapacità di incontrare le preferenze dei consumatori ed assecondarne i rapidi cambiamenti con i propri prodotti può incidere significativamente sui ricavi e margini del Gruppo, rendendo i piani prospettici di difficile realizzazione.

Tale rischio è mitigato dall'esperienza del management e dalla procedura di acquisizione dei contratti di licenza e di sviluppo implementata che seleziona i prodotti successivamente ad un'accurata analisi dei conti economici prospettici, anche attraverso opportune analisi di mercato, che viene svolta in via continuativa durante tutta la fase di sviluppo del videogioco. Il Gruppo si avvale altresì, per gli investimenti di dimensioni più elevate, di ricerche di mercato e/o di specifiche analisi sul potenziale dei prodotti svolte da esperti indipendenti. I piani previsionali sono rivisti con frequenza trimestrale in modo da poter porre in atto eventuali azioni correttive.

*Disintermediazione dell'editore e mancato controllo della proprietà intellettuale*

La progressiva digitalizzazione della distribuzione dei videogiochi ha comportato un accorciamento della catena del valore. La possibilità che nel prossimo futuro si generi un ulteriore accorciamento potrebbe mettere in discussione il ruolo dell'editore, nel momento in cui quest'ultimo non possedesse proprietà intellettuali e/o non le controllasse contrattualmente.

Per mitigare questo rischio il Gruppo ha perseguito una strategia di acquisizione di quote di maggioranza e/ o di minoranza di sviluppatori al fine di aumentare il livello di controllo delle proprietà intellettuali. Oltre a questo, il Gruppo ha costituito delle unità organizzative volte all'identificazione di nuove proprietà intellettuali ed è proattivo nella costituzione di start-up. Il rischio comunque è ritenuto alto e pertanto il Gruppo preferibilmente entra in contratti di sviluppo per i quali acquisisce la proprietà intellettuale e/o abbia il controllo dei diritti su base pluriennale.

*Rischio di obsolescenza dei prodotti*

I videogiochi presentano un grado di obsolescenza elevato. Il videogioco che viene venduto sul mercato ad un determinato prezzo viene riposizionato a prezzi via via decrescenti nel corso del tempo. Il prezzo di lancio dei videogiochi è solitamente elevato nella fase di lancio dell'hardware a cui è destinato e presenta una curva decrescente durante tutto il ciclo di vita della macchina.

Le decisioni di investimento su un determinato prodotto avvengono spesso anche anni prima dell'effettivo lancio del gioco sul mercato. Il management pertanto deve necessariamente stimare i prezzi ai quali il videogioco verrà venduto al pubblico in momenti successivi. Una repentina variazione dell'obsolescenza dei prodotti e dell'hardware potrebbe comportare minori prezzi di vendita al pubblico di quelli originariamente previsti e conseguentemente minori ricavi e margini rispetto ai piani previsionali.

Tale rischio è mitigato dalla possibilità di adeguare i costi di produzione, di marketing e le royalty da pagare agli sviluppatori riducendo pertanto l'impatto dei minori ricavi e dalla conoscenza dei cicli di vita delle console insieme ad un relativo anticipo con il quale si conosce l'introduzione di nuove piattaforme di gioco. Oltre a ciò, il Gruppo ha implementato una procedura di gestione commessa che prevede la preparazione di piani marketing dettagliati, sottoposti all'approvazione del management su base trimestrale e procedura di acquisizione contratti di licenza e di sviluppo che seleziona i prodotti dopo un'accurata analisi dei conti economici prospettici svolta in via continuativa durante tutte le fasi di sviluppo del videogioco.

*Rischio di dipendenza da personale chiave*

Il successo del Gruppo dipende dalle prestazioni di alcune figure chiave che hanno contribuito in maniera concreta allo sviluppo e che hanno maturato una solida esperienza nel settore in cui l'azienda opera.

Il Gruppo è dotato di dirigenti (Presidente, Amministratore Delegato e CFO), in possesso di una pluriennale esperienza nel settore e aventi un ruolo determinante nella gestione dell'attività del Gruppo. L'eventuale perdita delle prestazioni delle suddette figure senza un'adeguata sostituzione potrebbe avere effetti negativi sui risultati economici e finanziari del Gruppo, ma in particolare nel processo di comprensione, apprezzamento e monitoraggio dei rischi.

Tale rischio è mitigato dal fatto che i due amministratori delegati sono anche azionisti di riferimento del Gruppo e dal fatto che è stato previsto un piano di incentivazione a lungo termine per il CFO. Il Gruppo si è inoltre dotato di un comitato nomine con lo scopo di implementare un piano di successione degli amministratori esecutivi.

***Gestione dei rischi finanziari***

I principali strumenti finanziari utilizzati dal Gruppo sono:

- Scoperti di conto corrente bancario
- Depositi bancari a vista e a breve termine
- Finanziamenti all'importazione
- Finanziamenti all'esportazione
- Linee di credito commerciali (smobilizzo di portafoglio effetti e crediti commerciali attraverso cessioni a società di factoring)
- Contratti di locazione finanziaria
- Finanziamenti a medio termine per lo sviluppo prodotti.

L'obiettivo di tali strumenti è quello di finanziare le attività operative del Gruppo.

Le linee di fido cui dispone il Gruppo con i relativi utilizzi al 30 giugno 2022 sono le seguenti:

| **Migliaia di Euro** | **Fidi** | **Utilizzi** | **Disponibilità** |
|---|---|---|---|
| Scoperti di conto corrente bancario | 2.200 | 0 | 2.200 |
| Finanziamenti all'importazione | 9.250 | 0 | 9.250 |
| Anticipo fatture, anticipo contratti e ricevute s.b.f. | 17.317 | 0 | 17.317 |
| Factoring | 5.000 | 12 | 4.988 |
| Finanziamenti a medio termine per lo sviluppo prodotti | 19.108 | 19.108 | 0 |
| **Totale** | **52.875** | **19.120** | **33.755** |

La capogruppo Digital Bros S.p.A. e la 505 Games S.p.A. accentrano la gestione di tutti i rischi finanziari anche per conto delle altre società controllate, ad eccezione degli altri strumenti finanziari non elencati sopra, ovvero dei debiti e crediti commerciali derivanti dalle attività operative il cui rischio finanziario rimane in capo alle singole società controllate.

Il Gruppo cerca di mantenere un bilanciamento tra strumenti finanziari a breve termine e strumenti finanziari a medio-lungo termine in linea con l'andamento prospettico. Gli investimenti a lungo termine sono di norma finanziati attraverso linee di credito a medio lungo termine dedicate spesso al singolo investimento.

Per effetto di quanto esposto sopra non sussistono particolari concentrazioni di scadenze di debiti finanziari a medio e lungo termine.

I principali rischi generati dagli strumenti finanziari del Gruppo sono:

- rischio di fluttuazione dei tassi di cambio
- rischio di fluttuazione dei tassi di interesse
- rischio di liquidità
- rischio di dipendenza da clienti chiave e rischio di mancati incassi.

*Rischio di fluttuazione dei tassi di cambio*

L'esposizione del Gruppo in dollari americani per effetto delle attività di vendita denominate in tale valuta è mitigata dal fatto che il Gruppo ha un notevole numero di contratti di sviluppo di videogiochi denominati nella stessa valuta. Eventuali variazioni negative del tasso di cambio Euro/USD comporterebbero un maggior esborso per i costi di produzione e per le royalty successive al lancio del prodotto, ma contemporaneamente un apprezzamento dei ricavi denominati in dollari americani, e viceversa. Il Gruppo per preparare i piani previsionali elabora modelli che tengono conto delle diverse valute in cui le società operano utilizzando i tassi di cambio forward basandosi su report di analisti indipendenti.

Tale rischio è mitigato dal fatto che i pagamenti in valuta sono spesso anticipati. Il Gruppo rileva anticipatamente i costi effettivi degli anticipi per la produzione del videogioco riuscendo a riflettere gli eventuali maggiori oneri legati alla variabilità dei tassi di cambio sui prezzi di vendita. Inoltre vi è la possibilità di intervenire tempestivamente sui prezzi di vendita in modo da controbilanciare eventuali variazioni del tasso di cambio ei contratti vengono stipulati con la medesima valuta così da poter mitigare eventuali variazioni negative del tasso di cambio.

Il Gruppo adotta inoltre una procedura di pianificazione a medio e lungo termine.

La 505 Games S.p.A. ha sottoscritto tre contratti di sviluppo in Yen a fronte dei quali ha stipulato due contratti di *flexible forward* per un nozionale totale di 1.985.600 mila Yen a copertura parziale dei rischi connessi ai futuri esborsi contrattuali che sono pari a 4.164.598 mila Yen. Al 30 giugno 2022 il fair value degli strumenti risulta negativo per 579 mila Euro.

*Rischi di fluttuazione dei tassi di interesse*

Il rischio di innalzamento dei tassi di interesse sugli strumenti finanziari a breve termine è effettivo in quanto il Gruppo non riesce a trasferire immediatamente sui prezzi di vendita eventuali rialzi dei tassi di interesse.

Tali rischi sono mitigati dallo scarso indebitamento e dall'adozione di una procedura di cash flowing a breve termine. In aggiunta a ciò il Gruppo ha sottoscritto tre opzioni per un valore nozionale di 1.375 mila Euro, 4.000 mila Euro e 15.000 mila Euro a copertura delle variazioni dei tassi di interesse sui finanziamenti di complessivi 1.375 mila Euro, 4.000 mila e 15.000 mila Euro concessi da Unicredit S.p.A. in data 28 gennaio 2021 rispettivamente alla Capogruppo e alla 505 Games S.p.A. e in data 30 settembre 2021 alla 505 Games S.p.A..

*Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità è collegato alle difficoltà di accesso al mercato del credito.

I tempi di sviluppo dei videogiochi sono spesso pluriennali. Questo fattore comporta la necessità eventuale di trovare linee di credito addizionali per coprire il lasso di tempo tra l'investimento e il ritorno del capitale investito successivamente al lancio del prodotto.

Si riepilogano di seguito i fattori mitiganti in grado di ridurre tale rischio:

- i flussi di cassa, le necessità di finanziamenti e di liquidità sono monitorati centralmente dalla Tesoreria del Gruppo con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie e di garantire un adeguato livello di liquidità disponibile;
- il livello di patrimonializzazione del Gruppo permette la possibilità di utilizzare la leva finanziaria oggi utilizzata in misura solo marginale.

Si ritiene che attraverso le risultanze della pianificazione a breve e a medio-lungo termine, i fondi attualmente disponibili, unitamente a quelli che saranno generati dall'attività operativa, consentiranno al Gruppo di soddisfare i suoi fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza e comunque di essere in grado di determinare i fabbisogni finanziari per le attività del Gruppo con congruo anticipo.

*Rischio di dipendenza da clienti chiave e rischio di mancati incassi*

Nel corso dell'attuale esercizio il grado di concentrazione dei primi 10 clienti a livello consolidato è stato pari a circa l'88,4% mentre il grado concentrazione dei primi 50 clienti è stato pari al 99,7%. La progressiva digitalizzazione del mercato porterà necessariamente ad un'ulteriore crescita del grado di concentrazione in quanto generalmente la vendita avviene attraverso *marketplace* che operano su scala globale. La concentrazione dei ricavi su pochi clienti chiave comporta una dipendenza dalla scelta di pochi interlocutori con la potenziale conseguenza che il singolo prodotto, nel caso in cui non venisse selezionato per l'acquisto, potrebbe non avere la necessaria visibilità su tutte le piattaforme digitali. Conseguentemente le potenzialità di vendita previste sarebbero ridotte, o al contrario incrementate, nel caso in cui il prodotto venisse posizionato in maniera particolarmente favorevole.

La concentrazione delle vendite su un numero inferiore di clienti comporta oltremodo un maggior rischio di credito.

Tale rischio è mitigato attraverso il potenziale ingresso di nuovi marketplace sul mercato della distribuzione digitale di videogiochi e dalla concentrazione dei ricavi digitali su pochi marketplace che però rappresentano controparti che possono vantare rating molto elevati (i.e. Sony, Microsoft, Apple, etc.).

## 14. ATTIVITÀ E PASSIVITÀ POTENZIALI

La cessione dei diritti di PAYDAY2 a Starbreeze realizzata dal Gruppo nel corso del mese di maggio 2016 prevede la possibilità per il Gruppo di ottenere sino a un massimo di 40 milioni di Dollari Statunitensi in ragione del 33% dei ricavi netti che Starbreeze realizzerà dalle vendite di PAYDAY3. Sebbene nel corso del mese di marzo 2021 la società svedese abbia comunicato di aver sottoscritto un accordo di publishing con un importante editore internazionale per la pubblicazione mondiale del videogioco PAYDAY3, gli amministratori hanno ritenuto di non riflettere nel bilancio al 30 giugno 2022 tale attività potenziale, in linea con quanto effettuato negli esercizi precedenti, non sussistendo i requisiti richiesti per l'iscrizione in bilancio alla data della presente relazione.

## 15. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PERIODO

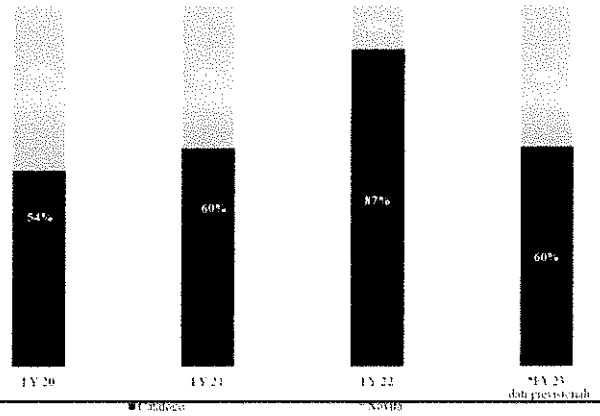
Gli amministratori hanno valutato l'insussistenza di eventi significativi, anche in relazione a fattori esogeni incluse tensioni geopolitiche, intervenuti successivamente alla chiusura del periodo.

## 16. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Gli investimenti di sviluppo in corso si concretizzeranno con il lancio dei primi prodotti a partire dall'esercizio al 30 giugno 2023 che beneficeranno anche dell'apporto della neo acquisita società americana D3GO!, ora denominata 505GO!. Il Gruppo prevede di oltrepassare i 50 milioni di investimenti anche nel corso del prossimo esercizio. In funzione di ciò il Gruppo si aspetta ricavi in crescita per il prossimo biennio.

Il mix di prodotti venduti, che ha portato alla significativa crescita del margine operativo netto nell'esercizio al 30 giugno 2022, caratterizzato dal forte peso delle vendite di Assetto Corsa e dei prodotti da catalogo, è previsto in cambiamento con l'introduzione sul mercato di nuove proprietà intellettuali, il cui lancio porterà inizialmente ad una riduzione della marginalità percentuale sulle vendite per via degli investimenti iniziali, senza però significative variazioni attese del margine operativo netto in valori assoluti.

La ripartizione dei ricavi Premium Games previsti per il prossimo esercizio suddiviso tra vendite di prodotti di catalogo e novità con il confronto con i precedenti esercizi è riportata nella tabella sottostante:




In linea con i significativi investimenti del periodo che proseguiranno anche nel corso del prossimo esercizio, si prevede che la posizione finanziaria netta, positiva per 3,7 milioni di Euro al 30 giugno 2022, si riduca sino al termine del primo semestre del prossimo esercizio, per poi tornare a migliorare nel corso della seconda metà dell'esercizio.

## 17. ALTRE INFORMAZIONI

**DIPENDENTI**

Il dettaglio del numero dei dipendenti al 30 giugno 2022 comparato con il rispettivo dato al 30 giugno 2021 è il seguente:

| Tipologia | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Dirigenti | 13 | 9 | 4 |
| Impiegati | 362 | 245 | 117 |
| Operai e apprendisti | 4 | 5 | (1) |
| **Totale dipendenti** | **379** | **259** | **120** |

L'incremento del numero degli impiegati è principalmente effetto dell'acquisizione della società di sviluppo Ingame Studios a.s. e della costituzione delle Chrysalide Jeux et Divertissement Inc. e Supernova Games Studios S.r.l..

Il dettaglio del numero dei dipendenti delle società estere al 30 giugno 2022 comparato con il rispettivo dato al 30 giugno 2021 è il seguente:

| Tipologia | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Dirigenti | 8 | 4 | 4 |
| Impiegati | 267 | 161 | 106 |
| **Totale dipendenti esteri** | **275** | **165** | **120** |

Il numero medio di dipendenti del periodo, calcolato come media semplice dei dipendenti in essere al termine di ciascun mese, confrontato con i medesimi dati del corrispondente periodo dell'esercizio precedente è stato:

| Tipologia | Numero medio 2022 | Numero medio 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Dirigenti | 13 | 7 | 6 |
| Impiegati | 334 | 224 | 110 |
| Operai e apprendisti | 4 | 7 | (3) |
| **Totale dipendenti** | **351** | **238** | **113** |

Il numero medio di dipendenti delle società estere del periodo è stato:

| Tipologia | Numero medio 2022 | Numero medio 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Dirigenti | 8 | 2 | 6 |
| Impiegati | 244 | 145 | 99 |
| **Totale dipendenti esteri** | **252** | **147** | **105** |

Per le società di diritto italiano il Gruppo adotta il contratto collettivo nazionale del commercio terziario distribuzione e servizi della Confcommercio in vigore. Per le società di sviluppo italiane Kunos Simulazioni S.r.l., AvantGarden S.r.l. e Supernova Games Studio S.r.l., il Gruppo utilizza invece il contratto collettivo nazionale Metalmeccanico.

**AMBIENTE**

Il settore dei videogiochi ha un impatto relativamente limitato sull'ambiente, poiché l'attività svolta è principalmente digitale.

La maggior parte dei prodotti, infatti, è venduta attraverso i canali digitali e il Gruppo mira a ridurre progressivamente le vendite nei negozi fisici. Nonostante l'impatto ambientale dell'attività sia considerato marginale, il Gruppo monitora attivamente gli sviluppi riguardanti soluzioni che possano ridurre gli effetti sull'ambiente ad oggi e in futuro dell'attività svolta dal Gruppo.

Il Gruppo si impegna anche ad aggiornare il più possibile le attrezzature obsolete e a riciclare correttamente tutti i componenti. Dove possibile, il Gruppo documenta tutto in formato digitale e stampa i documenti solo se richiesto dalla legge o dalla particolare natura del lavoro in questione. I materiali di consumo come i toner della stampante e rifiuti simili vengono smistati alla fonte e restituiti al fornitore. Il Gruppo si impegna, sia dal punto di vista ambientale che dei costi, a sostituire i viaggi con comunicazioni digitali, come le videoconferenze.

## 18. ESONERO DALLA PRESENTAZIONE DELLA DICHIARAZIONE NON FINANZIARIA

Il Gruppo non rientra nell'ambito di applicazione del Decreto Legislativo numero 254 del 30 dicembre 2016, ai sensi dell'articolo 2 e pertanto non ha predisposto la Dichiarazione non finanziaria.

## 19. RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI

La Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari contenente le informazioni sull'adesione da parte del Gruppo Digital Bros alle raccomandazioni del Codice di Corporate Governance nonché le ulteriori informazioni di cui all'art. 123-bis del Testo Unico della Finanza è pubblicata in lingua italiana ed inglese sul sito internet www.digitalbros.com alla sezione Governance.

## 20. RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

La Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti contenente le informazioni di cui all'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza è pubblicata in lingua italiana ed inglese sul sito internet www.digitalbros.com alla sezione Governance.

Digital Bros
digital entertainment

# Bilancio consolidato
# al 30 giugno 2022

(pagina volutamente lasciata in bianco)

## PROSPETTI CONTABILI

**Gruppo Digital Bros**

**Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata al 30 giugno 2022**

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | **Attività non correnti** | | | | |
| 1 | Immobili impianti e macchinari | 10.353 | 8.198 | 2.155 | 26,3% |
| 2 | Investimenti immobiliari | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 3 | Immobilizzazioni immateriali | 104.089 | 66.776 | 37.313 | 55,9% |
| 4 | Partecipazioni | 7.511 | 11.190 | (3.679) | -32,9% |
| 5 | Crediti ed altre attività non correnti | 14.072 | 5.089 | 8.983 | n.s. |
| 6 | Imposte anticipate | 12.829 | 11.644 | 1.185 | 10,2% |
| 7 | Attività finanziarie non correnti | 18.257 | 18.840 | (583) | -3,1% |
| | **Totale attività non correnti** | **167.111** | **121.737** | **45.374** | **37,3%** |
| | | | | | |
| | **Attività correnti** | | | | |
| 8 | Rimanenze | 4.173 | 5.708 | (1.535) | -26,9% |
| 9 | Crediti commerciali | 27.781 | 18.283 | 9.498 | 52,0% |
| 10 | Crediti tributari | 2.926 | 1.500 | 1.426 | 95,1% |
| 11 | Altre attività correnti | 13.030 | 19.279 | (6.249) | -32,4% |
| 12 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 10.961 | 35.509 | (24.548) | -69,1% |
| 13 | Altre attività finanziarie | 329 | 0 | 329 | 0,0% |
| | **Totale attività correnti** | **59.200** | **80.279** | **(21.079)** | **-26,3%** |
| | | | | | |
| | ***TOTALE ATTIVITA'*** | ***226.311*** | ***202.016*** | ***24.295*** | ***12,0%*** |
| | | | | | |
| | **Patrimonio netto consolidato** | | | | |
| 14 | Capitale sociale | (5.705) | (5.704) | (1) | 0,0% |
| 15 | Riserve | (22.030) | (23.016) | 986 | -4,3% |
| 16 | Azioni proprie | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 17 | (Utili) perdite a nuovo | (108.160) | (82.181) | (25.979) | 31,6% |
| | **Patrimonio netto attribuibile ai soci della Capogruppo** | **(135.895)** | **(110.901)** | **(24.994)** | **22,5%** |
| | **Patrimonio netto attribuibile ai soci di minoranza** | **(1.423)** | **(890)** | **(533)** | **59,9%** |
| | **Totale patrimonio netto consolidato** | **(137.318)** | **(111.791)** | **(25.527)** | **22,8%** |
| | | | | | |
| | **Passività non correnti** | | | | |
| 18 | Benefici verso dipendenti | (761) | (719) | (42) | 5,8% |
| 19 | Fondi non correnti | (81) | (81) | 0 | 0,0% |
| 20 | Altri debiti e passività non correnti | (1.954) | (5.415) | 3.461 | -63,9% |
| 21 | Passività finanziarie | (15.213) | (11.694) | (3.519) | 30,1% |
| | **Totale passività non correnti** | **(18.009)** | **(17.909)** | **(100)** | **0,6%** |
| | | | | | |
| | **Passività correnti** | | | | |
| 22 | Debiti verso fornitori | (52.125) | (47.193) | (4.932) | 10,5% |
| 23 | Debiti tributari | (3.575) | (10.782) | 7.207 | -66,8% |
| 24 | Fondi correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 25 | Altre passività correnti | (4.657) | (9.932) | 5.275 | -53,1% |
| 26 | Passività finanziarie | (10.627) | (4.409) | (6.218) | n.s. |
| | **Totale passività correnti** | **(70.984)** | **(72.316)** | **1.332** | **-1,8%** |
| | **TOTALE PASSIVITA'** | **(88.993)** | **(90.225)** | **1.232** | **-1,4%** |
| | | | | | |
| | ***TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'*** | ***(226.311)*** | ***(202.016)*** | ***(24.295)*** | ***12,0%*** |

**Gruppo Digital Bros**

**Conto economico consolidato al 30 giugno 2022**

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | | 30 giugno 2021 | | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | |
| 1 | Ricavi lordi | 132.238 | 100,0% | 150.703 | 101,0% | (18.465) | -12,3% |
| 2 | Rettifiche ricavi | (0) | 0,0% | (1.523) | -1,0% | 1.523 | n.s. |
| **3** | **Totale ricavi netti** | **132.238** | **100,0%** | **149.180** | **100,0%** | **(16.942)** | **-11,4%** |
| | | | | | | | |
| 4 | Acquisto prodotti destinati alla rivendita | (4.607) | -3,5% | (5.598) | -3,8% | 991 | -17,7% |
| 5 | Acquisto servizi destinati alla rivendita | (6.733) | -5,1% | (10.528) | -7,1% | 3.795 | -36,1% |
| 6 | Royalties | (32.586) | -24,6% | (41.322) | -27,7% | 8.736 | -21,1% |
| 7 | Variazione delle rimanenze prodotti finiti | (1.535) | -1,2% | (2.281) | -1,5% | 746 | -32,7% |
| **8** | **Totale costo del venduto** | **(45.461)** | **-34,4%** | **(59.729)** | **-40,0%** | **14.268** | **-23,9%** |
| | | | | | | | |
| **9** | **Utile lordo (3+8)** | **86.777** | **65,6%** | **89.451** | **60,0%** | **(2.674)** | **-3,0%** |
| | | | | | | | |
| 10 | Altri ricavi | 11.584 | 8,8% | 4.060 | 2,7% | 7.524 | n.s. |
| | | | | | | | |
| 11 | Costi per servizi | (8.562) | -6,5% | (9.617) | -6,4% | 1.055 | -11,0% |
| 12 | Affitti e locazioni | (497) | -0,4% | (311) | -0,2% | (185) | 59,6% |
| 13 | Costi del personale | (33.867) | -25,6% | (24.617) | -16,5% | (9.250) | 37,6% |
| 14 | Altri costi operativi | (1.307) | -1,0% | (1.170) | -0,8% | (137) | 11,7% |
| **15** | **Totale costi operativi** | **(44.233)** | **-33,4%** | **(35.715)** | **-23,9%** | **(8.519)** | **23,9%** |
| | | | | | | | |
| **16** | **Margine operativo lordo (9+10+15)** | **54.128** | **40,9%** | **57.796** | **38,7%** | **(3.668)** | **-6,3%** |
| | | | | | | | |
| 17 | Ammortamenti | (19.030) | -14,4% | (24.600) | -16,5% | 5.570 | -22,6% |
| 18 | Accantonamenti | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 19 | Svalutazione di attività e oneri finanziari | (1.708) | -1,3% | (2.647) | -1,8% | 939 | -35,5% |
| 20 | Riprese di valore di attività e proventi di valutazione | 2.570 | 1,9% | 0 | 0,0% | 2.570 | n.s. |
| **21** | **Totale proventi e costi operativi non monetari** | **(18.168)** | **-13,7%** | **(27.247)** | **-18,3%** | **9.079** | **-33,3%** |
| | | | | | | | |
| **22** | **Margine operativo (16+21)** | **35.960** | **27,2%** | **30.549** | **20,5%** | **5.411** | **17,7%** |
| | | | | | | | |
| 23 | Interessi attivi e proventi finanziari | 8.349 | 6,3% | 7.666 | 5,1% | 683 | 8,9% |
| 24 | Interessi passivi e oneri finanziari | (4.148) | -3,1% | (3.401) | -2,3% | (747) | 22,0% |
| **25** | **Totale saldo della gestione finanziaria** | **4.201** | **3,2%** | **4.265** | **2,9%** | **(64)** | **-1,5%** |
| | | | | | | | |
| **26** | **Utile prima delle imposte (22+25)** | **40.161** | **30,4%** | **34.814** | **23,3%** | **5.347** | **15,4%** |
| | | | | | | | |
| 27 | Imposte correnti | (10.929) | -8,3% | (11.910) | -8,0% | 981 | -8,2% |
| 28 | Imposte differite | (576) | -0,4% | 9.032 | 6,1% | (9.608) | n.s. |
| **29** | **Totale imposte** | **(11.505)** | **-8,7%** | **(2.878)** | **-1,9%** | **(8.627)** | **n.s.** |
| | | | | | | | |
| **30** | **Risultato netto (26+29)** | **28.656** | **21,7%** | **31.936** | **21,4%** | **(3.280)** | **-10,3%** |
| | **di cui attribuibile agli azionisti della capogruppo** | **28.546** | **21,6%** | **32.025** | **21,5%** | **(3.479)** | **-10,9%** |
| | **di cui attribuibile agli azionisti di minoranza** | **110** | **0,1%** | **(89)** | **-0,1%** | **199** | **n.s.** |
| | | | | | | | |
| | **Utile netto per azione:** | | | | | | |
| **33** | **Utile per azione base (in Euro)** | **2,00** | | **2,25** | | **(0,25)** | **-11,1%** |
| **34** | **Utile per azione diluito (in Euro)** | **1,97** | | **2,21** | | **(0,24)** | **-10,9%** |

**Gruppo Digital Bros**

**Conto economico complessivo consolidato al 30 giugno 2022**

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| **Utile (perdita) del periodo (A)** | **28.656** | **31.936** | **(3.280)** |
| Utile (perdita) attuariale | 39 | 1 | 38 |
| Effetto fiscale relativo all'utile (perdita) attuariale | (9) | 0 | (9) |
| Variazioni di fair value | (3.390) | 2.170 | (5.560) |
| Effetto fiscale relativo all'adeguamento a fair value delle attività finanziarie | 813 | (521) | 1.334 |
| **Voci che non saranno successivamente riclassificate in conto economico (B)** | **(2.547)** | **1.650** | **(4.197)** |
| Differenze da conversione dei bilanci esteri | 728 | 77 | 651 |
| **Voci che saranno successivamente riclassificate in conto economico (C)** | **728** | **77** | **651** |
| **Totale altre componenti dell'utile complessivo D= (B)+(C)** | **(1.819)** | **1.727** | **(3.546)** |
| **Totale utile (perdita) complessiva (A)+(D)** | **26.924** | **33.663** | **(6.739)** |
| Attribuibile a: | | | |
| **Azionisti della Capogruppo** | **26.727** | **33.752** | **(7.025)** |
| **Azionisti di minoranza** | **110** | **(89)** | **199** |

Le variazioni di fair value sono variazioni sugli strumenti di capitale di terzi per cui è stata esercitata la facoltà di rilevare l'impatto nel conto economico complessivo senza rilevazione a conto economico.

**Gruppo Digital Bros**

**Rendiconto finanziario consolidato al 30 giugno 2022**

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 |
|---|---|---|---|
| | | | |
| **A.** | **Disponibilità liquide e mezzi equivalenti iniziali** | **35.509** | **8.527** |
| | | | |
| **B.** | **Flussi finanziari da attività d'esercizio** | | |
| | Utile (perdita) netta dell'esercizio | 28.656 | 31.936 |
| | *Accantonamenti e costi non monetari:* | | |
| | Accantonamenti e svalutazioni di attività | 1.694 | 2.600 |
| | Ammortamenti immateriali | 16.872 | 22.829 |
| | Ammortamenti materiali | 2.158 | 1.771 |
| | Variazione netta delle imposte anticipate | (1.185) | (8.162) |
| | Variazione netta del fondo TFR | 42 | 60 |
| | Altre variazioni non monetarie del patrimonio netto | (651) | 2.063 |
| | **SUBTOTALE B.** | **47.673** | **53.096** |
| | | | |
| **C.** | **Variazione delle attività operative** | | |
| | Rimanenze | 1.535 | 2.281 |
| | Crediti commerciali | (9.562) | 9.903 |
| | Crediti tributari | (1.426) | 1.600 |
| | Altre attività correnti | 5.719 | 12.775 |
| | Debiti verso fornitori | 4.932 | 6.053 |
| | Debiti tributari | (7.207) | 5.309 |
| | Fondi correnti | 0 | 0 |
| | Altre passività correnti | (5.275) | 5.211 |
| | Altre passività non correnti | (3.461) | 4.946 |
| | Crediti e altre attività non correnti | (8.983) | 1.655 |
| | **SUBTOTALE C.** | **(23.728)** | **49.733** |
| | | | |
| **D.** | **Flussi finanziari da attività di investimento** | | |
| | Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali | (55.284) | (58.212) |
| | Investimenti netti in immobilizzazioni materiali | (4.313) | (1.132) |
| | Investimenti netti in immobilizzazioni finanziarie | 3.679 | (5.702) |
| | **SUBTOTALE D.** | **(55.918)** | **(65.047)** |
| | | | |
| **E.** | **Flussi finanziari da attività di finanziamento** | | |
| | Aumenti di capitale | 1 | 0 |
| | Variazione delle passività finanziarie | 9.737 | (7.073) |
| | Variazione delle attività finanziarie | 254 | (1.589) |
| | **SUBTOTALE E.** | **9.992** | **(8.662)** |
| | | | |
| **F.** | **Movimenti del patrimonio netto consolidato** | | |
| | Dividendi distribuiti | (2.567) | (2.139) |
| | Variazione azioni proprie detenute | 0 | 0 |
| | Incrementi (decrementi) di altre componenti del patrimonio netto | 0 | 0 |
| | **SUBTOTALE F.** | **(2.567)** | **(2.139)** |
| | | | |
| **G.** | **Flusso monetario del periodo (B+C+D+E+F)** | **(24.548)** | **26.982** |
| | | | |
| **H.** | **Disponibilità liquide e mezzi equivalenti finali (A+G)** | **10.961** | **35.509** |

**Gruppo Digital Bros**

**Prospetto dei movimenti di patrimonio netto consolidato**

| **Migliaia di Euro** | **Capitale sociale (A)** | Riserva sovrapprezzo azioni | Riserva legale | Riserva transizione IAS | Riserva da conversione | Altre riserve | **Totale riserve (B)** | **Azioni proprie (C)** | Utili (perdite) portate a nuovo | Utile (perdita) d'esercizio | **Totale utili a nuovo (D)** | **Patrimonio netto azionisti capogruppo (A+B+C+D)** | **Patrimonio netto azionisti di minoranza** | **Patrimonio netto totale** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Totale al 1° luglio 2020** | **5.704** | 18.486 | 1.141 | 1.367 | (1.416) | 1.382 | **20.960** | **0** | 37.298 | 14.990 | **52.288** | **78.952** | **979** | **79.931** |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| Destinazione perdita d'esercizio | | | | | | | **0** | | 14.990 | (14.990) | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Distribuzione dividendi | | | | | | | | | (2.139) | | **(2.139)** | **(2.139)** | | **(2.139)** |
| Altre variazioni | | | | | | 329 | **329** | | 7 | | **7** | **336** | | **336** |
| Utile (perdita) complessiva | | | | | 77 | 1.650 | **1.727** | | | 32.025 | **32.025** | **33.752** | **(89)** | **33.663** |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| **Totale al 30 giugno 2021** | **5.704** | 18.486 | 1.141 | 1.367 | (1.339) | 3.361 | **23.016** | **0** | 50.156 | 32.025 | **82.181** | **110.901** | **890** | **111.791** |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| **Totale al 1° luglio 2021** | **5.704** | 18.486 | 1.141 | 1.367 | (1.339) | 3.361 | **23.016** | **0** | 50.156 | 32.025 | **82.181** | **110.901** | **890** | **111.791** |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| Aumento di capitale | 1 | 21 | | | | | **21** | | | | **0** | **22** | | **22** |
| Destinazione perdita d'esercizio | | | | | | | **0** | | 32.025 | (32.025) | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Distribuzione dividendi | | | | | | | **0** | | (2.567) | | **(2.567)** | **(2.567)** | | **(2.567)** |
| Altre variazioni | | | | | | 812 | **812** | | | | **0** | **812** | **423** | **1.235** |
| Utile (perdita) complessiva | | | | | 728 | (2.547) | **(1.819)** | | | 28.546 | **28.546** | **26.727** | **110** | **26.837** |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| **Totale al 30 giugno 2022** | **5.705** | 18.507 | 1.141 | 1.367 | (611) | 1.626 | **22.030** | **0** | 79.614 | 28.546 | **108.160** | **135.895** | **1.423** | **137.318** |

**Gruppo Digital Bros**

**Conto economico consolidato redatto ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006**

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | | 30 giugno 2021 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | totale | di cui con parti correlate | totale | di cui con parti correlate |
| 1 | Ricavi lordi | 132.238 | 0 | 150.703 | 0 |
| 2 | Rettifiche ricavi | (0) | 0 | (1.523) | 0 |
| **3** | **Totale ricavi netti** | **132.238** | **0** | **149.180** | **0** |
| | | | | | |
| 4 | Acquisto prodotti destinati alla rivendita | (4.607) | 0 | (5.598) | 0 |
| 5 | Acquisto servizi destinati alla rivendita | (6.733) | 0 | (10.528) | 0 |
| 6 | Royalties | (32.586) | 0 | (41.322) | 0 |
| 7 | Variazione delle rimanenze prodotti finiti | (1.535) | 0 | (2.281) | 0 |
| **8** | **Totale costo del venduto** | **(45.461)** | **0** | **(59.729)** | **0** |
| | | | | | |
| **9** | **Utile lordo (3+8)** | **86.777** | **0** | **89.451** | **0** |
| | | | | | |
| 10 | Altri ricavi | 11.584 | 0 | 4.060 | 0 |
| | | | | | |
| 11 | Costi per servizi | (8.562) | (339) | (9.617) | (394) |
| 12 | Affitti e locazioni | (497) | (136) | (311) | (85) |
| 13 | Costi del personale | (33.867) | (133) | (24.617) | 0 |
| 14 | Altri costi operativi | (1.307) | 0 | (1.170) | 0 |
| **15** | **Totale costi operativi** | **(44.233)** | **(608)** | **(35.715)** | **(479)** |
| | | | | | |
| **16** | **Margine operativo lordo (9+10+15)** | **54.128** | **(608)** | **57.796** | **(479)** |
| | | | | | |
| 17 | Ammortamenti | (19.030) | (1.031) | (24.600) | (1.036) |
| 18 | Accantonamenti | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | Svalutazione di attività | (1.708) | 0 | (2.647) | 0 |
| 20 | Riprese di valore di attività e proventi non monetari | 2.570 | 0 | 0 | 0 |
| **21** | **Totale proventi e costi operativi non monetari** | **(18.168)** | **(1.031)** | **(27.247)** | **(1.036)** |
| | | | | | |
| **22** | **Margine operativo (16+21)** | **35.960** | **(1.639)** | **30.549** | **(1.515)** |
| | | | | | |
| 23 | Interessi attivi e proventi finanziari | 8.349 | 0 | 7.666 | 0 |
| 24 | Interessi passivi e oneri finanziari | (4.148) | (71) | (3.401) | (75) |
| **25** | **Totale risultato della gestione finanziaria** | **4.201** | **(71)** | **4.265** | **(75)** |
| | | | | | |
| **26** | **Utile prima delle imposte (22+25)** | **40.161** | **(1.710)** | **34.814** | **(1.590)** |
| | | | | | |
| 27 | Imposte correnti | (10.929) | 0 | (11.910) | 0 |
| 28 | Imposte differite | (576) | 0 | 9.032 | 0 |
| **29** | **Totale imposte** | **(11.505)** | **0** | **(2.878)** | **0** |
| | | | | | |
| **30** | **Risultato netto (26+29)** | **28.656** | **(1.710)** | **31.936** | **(1.590)** |

**Gruppo Digital Bros**

**Situazione patrimoniale-finanziaria redatto ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006**

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | | 30 giugno 2021 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Attività non correnti** | | di cui con parti correlate | | di cui con parti correlate |
| 1 | Immobili impianti e macchinari | 10.353 | 0 | 8.198 | 0 |
| 2 | Investimenti immobiliari | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Immobilizzazioni immateriali | 104.089 | 0 | 66.776 | 0 |
| 4 | Partecipazioni | 7.511 | 0 | 11.190 | 0 |
| 5 | Crediti ed altre attività non correnti | 14.072 | 778 | 5.089 | 760 |
| 6 | Imposte anticipate | 12.829 | 0 | 11.644 | 0 |
| 7 | Attività finanziarie non correnti | 18.257 | 0 | 18.840 | 0 |
| | **Totale attività non correnti** | **167.111** | **778** | **121.737** | **760** |
| | | | | | |
| | **Attività correnti** | | | | |
| 8 | Rimanenze | 4.173 | 0 | 5.708 | 0 |
| 9 | Crediti commerciali | 27.781 | 0 | 18.283 | 0 |
| 10 | Crediti tributari | 2.926 | 0 | 1.500 | 0 |
| 11 | Altre attività correnti | 13.030 | 0 | 19.279 | 0 |
| 12 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 10.961 | 0 | 35.509 | 0 |
| 13 | Altre attività finanziarie | 329 | 0 | 0 | 0 |
| | **Totale attività non correnti** | **59.200** | **0** | **80.279** | **0** |
| | | | | | |
| | ***TOTALE ATTIVITA'*** | ***226.311*** | **778** | ***202.016*** | ***760*** |
| | | | | | |
| | **Patrimonio netto consolidato** | | | | |
| 14 | Capitale sociale | (5.705) | 0 | (5.704) | 0 |
| 15 | Riserve | (22.030) | 0 | (23.016) | 0 |
| 16 | Azioni proprie | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 17 | (Utili) perdite a nuovo | (108.160) | 0 | (82.181) | 0 |
| | **Patrimonio netto attribuibile ai soci della Capogruppo** | **(135.895)** | **0** | **(110.901)** | **0** |
| | **Patrimonio netto attribuibile ai soci di minoranza** | **(1.423)** | **0** | **(890)** | **0** |
| | **Totale patrimonio netto consolidato** | **(137.318)** | **0** | **(111.791)** | **0** |
| | | | | | |
| | **Passività non correnti** | | | | |
| 18 | Benefici verso dipendenti | (761) | 0 | (719) | 0 |
| 19 | Fondi non correnti | (81) | 0 | (81) | 0 |
| 20 | Altri debiti e passività non correnti | (1.954) | 0 | (5.415) | 0 |
| 21 | Passività finanziarie | (15.213) | (1.701) | (11.694) | (3.509) |
| | **Totale passività non correnti** | **(18.009)** | **(1.701)** | **(17.909)** | **(3.509)** |
| | | | | | |
| | **Passività correnti** | | | | |
| 22 | Debiti verso fornitori | (52.125) | (341) | (47.193) | (124) |
| 23 | Debiti tributari | (3.575) | 0 | (10.782) | 0 |
| 24 | Fondi correnti | (0) | 0 | (0) | 0 |
| 25 | Altre passività correnti | (4.657) | 0 | (9.932) | 0 |
| 26 | Passività finanziarie | (10.627) | (800) | (4.409) | (1.002) |
| | **Totale passività correnti** | **(70.984)** | **(1.141)** | **(72.316)** | **(1.126)** |
| | **TOTALE PASSIVITA'** | **(88.993)** | **(2.842)** | **(90.225)** | **(4.635)** |
| | | | | | |
| | ***TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'*** | ***(226.311)*** | **(2.842)** | ***(202.016)*** | ***(4.635)*** |

**Gruppo Digital Bros**

**Conto economico consolidato redatto ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006**

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | | 30 giugno 2021 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Totale | di cui non ricorrenti | totale | di cui non ricorrenti |
| 1 | Ricavi lordi | 132.238 | 0 | 150.703 | 0 |
| 2 | Rettifiche ricavi | (0) | 0 | (1.523) | 0 |
| **3** | **Totale ricavi netti** | **132.238** | **0** | **149.180** | **0** |
| | | | | | |
| 4 | Acquisto prodotti destinati alla rivendita | (4.607) | 0 | (5.598) | 0 |
| 5 | Acquisto servizi destinati alla rivendita | (6.733) | 0 | (10.528) | 0 |
| 6 | Royalties | (32.586) | 0 | (41.322) | 0 |
| 7 | Variazione delle rimanenze prodotti finiti | (1.535) | 0 | (2.281) | 0 |
| **8** | **Totale costo del venduto** | **(45.461)** | **0** | **(59.729)** | **0** |
| | | | | | |
| **9** | **Utile lordo (3+8)** | **86.777** | **0** | **89.451** | **0** |
| | | | | | |
| 10 | Altri ricavi | 11.584 | 0 | 4.060 | 0 |
| | | | | | |
| 11 | Costi per servizi | (8.562) | 0 | (9.617) | 0 |
| 12 | Affitti e locazioni | (497) | 0 | (311) | 0 |
| 13 | Costi del personale | (33.867) | 0 | (24.617) | 0 |
| 14 | Altri costi operativi | (1.307) | 0 | (1.170) | 0 |
| **15** | **Totale costi operativi** | **(44.233)** | **0** | **(35.715)** | **0** |
| | | | | | |
| **16** | **Margine operativo lordo (9+10+15)** | **54.128** | **0** | **57.796** | **0** |
| | | | | | |
| 17 | Ammortamenti | (19.030) | 0 | (24.600) | 0 |
| 18 | Accantonamenti | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | Svalutazione di attività | (1.708) | 0 | (2.647) | 0 |
| 20 | Riprese di valore di attività e proventi non monetari | 2.570 | 2.367 | 0 | 0 |
| **21** | **Totale proventi e costi operativi non monetari** | **(18.168)** | **2.367** | **(27.247)** | **0** |
| | | | | | |
| **22** | **Margine operativo (16+21)** | **35.960** | **2.367** | **30.549** | **0** |
| | | | | | |
| 23 | Interessi attivi e proventi finanziari | 8.349 | 0 | 7.666 | 0 |
| 24 | Interessi passivi e oneri finanziari | (4.148) | 0 | (3.401) | 0 |
| **25** | **Totale risultato della gestione finanziaria** | **4.201** | **0** | **4.265** | **0** |
| | | | | | |
| **26** | **Utile prima delle imposte (22+25)** | **40.161** | **2.367** | **34.814** | **0** |
| | | | | | |
| 27 | Imposte correnti | (10.929) | 0 | (11.910) | 0 |
| 28 | Imposte differite | (576) | 0 | 9.032 | 0 |
| **29** | **Totale imposte** | **(11.505)** | **0** | **(2.878)** | **0** |
| | | | | | |
| **30** | **Risultato netto (26+29)** | **28.656** | **2.367** | **31.936** | **0** |
| | **- di cui attribuibile agli azionisti della capogruppo** | **28.546** | **0** | **32.025** | **0** |
| | **- di cui attribuibile agli azionisti di minoranza** | **110** | **0** | **(89)** | **0** |

Digital Bros
digital entertainment

# Note illustrative al bilancio consolidato al 30 giugno 2022

(pagina volutamente lasciata in bianco)

## 1. NOTA INTRODUTTIVA

Le principali attività svolte anche da società controllate sono descritte nella Relazione sulla Gestione.

Il bilancio consolidato al 30 giugno 2022 è stato redatto sul presupposto della continuità aziendale. Il Gruppo ha valutato che le incertezze ed i rischi a cui è soggetto, commentati nella Relazione sulla gestione, non determinino incertezze sulla sua capacità di operare in continuità aziendale. Il Gruppo continuerà a monitorare gli effetti derivanti dalla diffusione della pandemia da COVID-19, che alla data attuale non ha determinato effetti sulla capacità di operare in continuità aziendale, adottando opportuni strumenti di mitigazione, qualora fossero necessari, e comunicando al mercato eventuali fattori non adeguatamente già considerati.

***Principi contabili adottati e dichiarazione di conformità agli IAS/IFRS***

Il bilancio consolidato al 30 giugno 2022 è stato predisposto secondo i Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS ed i relativi principi interpretativi (SIC/IFRIC) omologati dalla Commissione Europea in vigore a tale data.

I prospetti di bilancio e le note illustrative sono state predisposte fornendo anche le informazioni integrative previste in materia di schemi e informativa di bilancio dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 e dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006.

I prospetti contabili che precedono sono composti da:

- situazione patrimoniale–finanziaria consolidata al 30 giugno 2022 confrontata con i medesimi valori al 30 giugno 2021, data di chiusura dell'ultimo bilancio consolidato;
- conto economico consolidato del periodo dal 1° luglio 2021 al 30 giugno 2022 confrontato con il conto economico consolidato dal 1° luglio 2020 al 30 giugno 2021;
- conto economico consolidato complessivo del periodo dal 1° luglio 2021 al 30 giugno 2022 confrontato con il conto economico consolidato dal 1° luglio 2020 al 30 giugno 2021;
- rendiconto finanziario consolidato dal 1° luglio 2021 al 30 giugno 2022 comparato con il rendiconto finanziario consolidato dal 1° luglio 2020 al 30 giugno 2021;
- prospetto dei movimenti di patrimonio netto consolidato intervenuti dal 1° luglio 2021 al 30 giugno 2022 e dal 1° luglio 2020 al 30 giugno 2021.

Nella prima colonna del prospetto della situazione patrimoniale–finanziaria si trovano i riferimenti numerici relativi al rinvio all'informativa contenuta nelle note illustrative.

Lo schema della situazione patrimoniale – finanziaria adottato è suddiviso in cinque categorie:

- attività non correnti;
- attività correnti
- patrimonio netto;
- passività correnti
- passività non correnti.

Le attività non correnti sono costituite dalle voci che per loro natura hanno carattere di lunga durata, quali immobilizzazioni destinate all'utilizzo pluriennale, partecipazioni in imprese collegate e crediti che si prevede avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi. Tra le attività non correnti sono altresì classificate le imposte anticipate, indipendentemente dalla presunta manifestazione finanziaria.

Le attività correnti sono costituite dalle voci che hanno carattere di breve durata, quali rimanenze, crediti commerciali, disponibilità liquide e altre attività finanziarie correnti.

Il patrimonio netto si compone del capitale, delle riserve, degli utili a nuovo (utile dell'esercizio insieme agli utili di esercizi precedenti non destinati a particolari tipologie di riserva da parte della assemblea degli azionisti) con evidenza della quota attribuibile ai soci di minoranza.

Le passività non correnti raggruppano i fondi che si prevede non avranno utilizzi nel corso dell'esercizio immediatamente successivo insieme ai benefici ai dipendenti, in particolare il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato per la Capogruppo e le altre società controllate di diritto italiano ed in generale i debiti che hanno una scadenza oltre il 30 giugno 2023.

Le passività correnti raggruppano i debiti che hanno una scadenza entro il 30 giugno 2023, principalmente i debiti verso fornitori, i debiti tributari e le passività finanziarie correnti.

Nella prima colonna del prospetto del conto economico consolidato e del conto economico per settori operativi si trovano i riferimenti numerici relativi al rinvio all'informativa contenuta nelle note illustrative.

Gli schemi di conto economico sono stati preparati in forma scalare adottando il criterio della natura delle singole componenti ed evidenziando quattro tipologie di margini intermedi:

- utile lordo, differenza tra i ricavi netti ed il totale del costo del venduto;
- margine operativo lordo (EBITDA), differenza tra l'utile lordo e gli altri ricavi ed il totale dei costi operativi, aumentata degli altri ricavi;
- margine operativo (EBIT), somma algebrica del margine operativo lordo e del totale dei proventi e costi operativi non monetari;
- utile prima delle imposte, differenza tra il margine operativo ed il totale degli interessi netti.

In calce al risultato netto determinato come somma del risultato netto delle attività continuative, che è la differenza tra l'utile prima delle imposte ed il totale delle imposte, vengono evidenziati l'utile netto per azione e l'utile netto per azione diluito.

Il rendiconto finanziario è stato predisposto secondo lo schema del metodo indiretto, per mezzo del quale l'utile d'esercizio è stato depurato dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria, dagli effetti derivanti dalle variazioni del capitale circolante netto, dai flussi finanziari derivanti dall'attività finanziaria e di investimento e dai movimenti di patrimonio netto consolidato.

La variazione totale del periodo è data dalla somma delle seguenti voci:

- flussi finanziari da attività d'esercizio;
- variazione del capitale circolante netto;
- flussi finanziari da attività di investimento;

- flussi finanziari da attività di finanziamento;
- movimenti del patrimonio netto consolidato.

Il prospetto dei movimenti di patrimonio netto è stato predisposto secondo le indicazioni dei Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS, con evidenza delle movimentazioni intercorse dal 1° luglio 2020 sino alla data del 30 giugno 2022 con evidenziazione di pertinenze e interessi di terzi.

## 2. PRINCIPI CONTABILI

Per la preparazione del bilancio consolidato al 30 giugno 2022 sono stati applicati i principi contabili internazionali e le loro interpretazioni in vigore a tale data.

I prospetti contabili consolidati sono stati preparati sulla base delle situazioni contabili al 30 giugno 2022 predisposte dalle società del Gruppo consolidate e rettificate, se necessario, al fine di allinearle ai criteri adottati dal Gruppo e conformi agli IAS/IFRS. Tutti i dati di raffronto relativi ad esercizi precedenti sono stati necessariamente modificati in conformità ai principi IAS/IFRS.

I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio consolidato al 30 giugno 2022 sono coerenti a quelli utilizzati per la preparazione del bilancio consolidato al 30 giugno 2021, salvo quanto di seguito indicato per i nuovi principi applicati dal 1° luglio 2021.

*Immobili, impianti e macchinari*

Gli immobili, impianti e macchinari sono iscritti al costo di acquisto o di produzione e successivamente contabilizzati al netto degli ammortamenti e delle eventuali perdite di valore. Il valore dei beni non è stato oggetto di rivalutazioni in precedenti esercizi. Gli eventuali oneri finanziari non vengono capitalizzati.

Le migliorie su beni di terzi e i costi sostenuti successivamente all'acquisto sono capitalizzati solo se incrementano i benefici economici futuri correlati ai beni a cui si riferiscono. Tutti gli altri costi sono rilevati a conto economico quando sostenuti.

Gli ammortamenti sono calcolati in base ad un criterio a quote costanti sulla vita utile stimata delle attività o sulla durata del contratto di locazione, come segue:

| | |
|---|---|
| Fabbricati | 2,56%-3% |
| Impianti e macchinari | 12%-25% |
| Attrezzatura industriale e commerciale | 20% |
| Altri beni | 20%-25% |
| Migliorie su beni di terzi | 17% |

Le attività acquistate con contratti di locazione finanziaria in corso, quando tutti i rischi ed i benefici legati alla proprietà sono trasferiti al Gruppo, vengono iscritte tra le attività al loro valore corrente o, se inferiore, al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per l'intero contratto di locazione finanziaria. La corrispondente passività verso il locatore è rappresentata in bilancio tra i debiti finanziari. I beni sono ammortizzati applicando il criterio delle quote costanti sulla vita utile stimata per ciascuna categoria di

beni.

I terreni non vengono ammortizzati, ma vengono svalutati qualora il valore recuperabile, maggiore tra *fair value* e valore d'uso, sia inferiore al costo iscritto in bilancio.

Il valore contabile di un elemento d'immobili, impianti e macchinari ed ogni componente significativo inizialmente rilevato è eliminato al momento della dismissione (cioè alla data in cui l'acquirente ne ottiene il controllo) o quando non ci si attende alcun beneficio economico futuro dal suo utilizzo o dismissione. L'utile/perdita che emerge al momento dell'eliminazione contabile dell'attività (calcolato come differenza tra il valore netto contabile dell'attività ed il corrispettivo percepito) è rilevato a conto economico quando l'elemento è eliminato contabilmente.

I valori residui, le vite utili ed i metodi di ammortamento di immobili, impianti e macchinari sono rivisti ad ogni chiusura di esercizio e, ove appropriato, corretti prospetticamente.

*Diritto d'uso per beni in leasing*

Il "Diritto d'uso per beni in leasing" è iscritto all'attivo alla data di decorrenza del contratto di leasing, ovvero la data in cui un locatore rende disponibile l'attività sottostante per il locatario. In alcune circostanze, il contratto di leasing può contenere componenti di leasing diversi e di conseguenza la data di decorrenza deve essere determinata a livello di singolo componente di leasing.

Tale voce viene inizialmente valutata al costo e comprende il valore attuale della Passività per beni in leasing, i pagamenti per leasing effettuati prima o alla data di decorrenza del contratto e qualsiasi altro costo diretto iniziale. La voce può essere successivamente ulteriormente rettificata al fine di riflettere eventuali rideterminazioni delle attività/passività per beni in leasing.

Il Diritto d'uso per beni in leasing è ammortizzato in modo sistematico in ogni esercizio al minore tra la durata contrattuale e la vita utile residua del bene sottostante.

Tipicamente, nel Gruppo i contratti di leasing non prevedono il trasferimento della proprietà del bene sottostante e pertanto l'ammortamento è effettuato lungo la durata contrattuale. L'inizio dell'ammortamento rileva alla data di decorrenza del leasing.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita di valore determinata secondo i criteri descritti nel principio dei contratti onerosi, l'attività viene corrispondentemente svalutata.

*Attività immateriali*

Le attività immateriali acquistate o prodotte internamente sono iscritte all'attivo, secondo quanto disposto dallo IAS 38 – Attività immateriali, quando è probabile che l'uso dell'attività genererà benefici economici futuri e quando il costo dell'attività può essere determinato in modo attendibile.

Tali attività sono valutate al costo di acquisto o di produzione ed ammortizzate, in caso di vita utile definita, a quote costanti lungo la vita utile stimata.

Le aliquote utilizzate per l'ammortamento sono state:

- proprietà intellettuali, diritti d'uso e licenze pluriennali in base alla vita utile dell'attività relativa;
- licenze Microsoft Dynamics Navision e altre licenze pluriennali / diritti d'uso 20%;
- marchi 20%.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate sistematicamente a partire dal momento in cui il bene è disponibile per l'utilizzo per il periodo della loro prevista utilità. La recuperabilità del loro valore è verificata secondo i criteri previsti dallo IAS 36, illustrati nel paragrafo Perdite di valore delle attività.

Il criterio di ammortamento viene definito analiticamente per ciascuna attività immateriale in base al previsto grado di utilizzo determinato all'atto dell'uscita del videogioco sul mercato. Il valore residuo viene comunque validato a un'analisi di impairment che viene svolta almeno due volte per esercizio.

Un'attività immateriale viene eliminata al momento della dismissione (ossia, alla data in cui l'acquirente ne ottiene il controllo) o quando non ci si attendono benefici economici futuri dal suo utilizzo o dismissione. Qualsiasi utile o perdita derivante dall'eliminazione dell'attività (calcolata come differenza tra il corrispettivo netto della dismissione e il valore contabile dell'attività) è inclusa nel conto economico.

*Aggregazioni aziendali*

Le aggregazioni aziendali sono contabilizzate utilizzando il metodo dell'acquisizione. Il costo di un'acquisizione è valutato come somma del corrispettivo trasferito, misurato al fair value (valore equo) alla data di acquisizione, e dell'importo di qualsiasi partecipazione di minoranza nell'acquisita. Per ogni aggregazione aziendale, il Gruppo definisce se misurare la partecipazione di minoranza nell'acquisita al fair value (valore equo) oppure in proporzione alla quota della partecipazione di minoranza nelle attività nette identificabili dell'acquisita. I costi di acquisizione sono spesati e classificati tra le spese amministrative.

Quando il Gruppo acquisisce un business, classifica o designa le attività finanziarie acquisite o le passività assunte in accordo con i termini contrattuali, le condizioni economiche e le altre condizioni pertinenti in essere alla data di acquisizione.

Se l'aggregazione aziendale è realizzata in più fasi, l'acquirente deve ricalcolare il fair value della partecipazione precedentemente detenuta e valutata con il metodo del patrimonio netto (equity method) e rilevare nel conto economico l'eventuale utile o perdita risultante.

Ogni corrispettivo potenziale è rilevato dall'acquirente al fair value alla data di acquisizione. La variazione del fair value del corrispettivo potenziale classificato come attività o passività, sarà rilevata nel conto economico o nel prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo. Se il corrispettivo potenziale è classificato nel patrimonio netto, il suo valore non deve essere ricalcolato sino a quando la sua estinzione sarà contabilizzata contro patrimonio netto. La transazione successiva sarà contabilizzata nel patrimonio netto.

L'avviamento è inizialmente valutato al costo che emerge come eccedenza tra la sommatoria del corrispettivo corrisposto e l'importo riconosciuto per le quote di minoranza rispetto alle attività nette

identificabili acquisite e le passività assunte dal Gruppo. Se il corrispettivo è inferiore al fair value delle attività nette della controllata acquisita, la differenza è rilevata nel conto economico.

Nel caso in cui i fair value delle attività, delle passività e delle passività potenziali possano determinarsi solo provvisoriamente, l'aggregazione aziendale è rilevata utilizzando tali valori provvisori. Le eventuali rettifiche, derivanti dal completamento del processo di valutazione, sono rilevate entro dodici mesi a partire dalla data di acquisizione, rideterminando i dati comparativi.

Dopo la rilevazione iniziale, l'avviamento è valutato al costo al netto delle perdite di valore accumulate. Al fine della verifica per riduzione di valore (impairment), l'avviamento acquisito in un'aggregazione aziendale deve, dalla data di acquisizione, essere allocato a ogni unità generatrice di flussi di cassa del Gruppo che si prevede benefici delle sinergie dell'aggregazione, a prescindere dal fatto che altre attività o passività dell'entità acquisita siano assegnate a tali unità.

Se l'avviamento è stato allocato a un'unità generatrice di flussi finanziari e l'entità dismette parte delle attività di tale unità, l'avviamento associato all'attività dismessa deve essere incluso nel valore contabile dell'attività quando si determina l'utile o la perdita derivante dalla dismissione. L'avviamento associato con l'attività dismessa deve essere determinato sulla base dei valori relativi dell'attività dismessa e della parte mantenuta dell'unità generatrice di flussi finanziari.

Le aggregazioni di imprese sono contabilizzate utilizzando il metodo dell'acquisizione previsto dall'IFRS 3. Alla data di efficacia dell'acquisizione, le attività e le passività oggetto della transazione sono rilevate al fair value a tale data, a eccezione delle imposte anticipate e differite, delle attività e passività per benefici ai dipendenti valutate secondo il principio di riferimento. Gli oneri accessori alle transazioni sono rilevati a conto economico.

Le attività identificabili acquisite e le passività assunte sono rilevate al *fair value* alla data di acquisizione; costituiscono un'eccezione le seguenti poste che sono invece valutate secondo il loro principio di riferimento:

- imposte differite attive e passive;
- attività e passività per benefici ai dipendenti;
- passività o strumenti di capitale relativi a pagamenti basati su azioni dell'impresa acquisita o pagamenti basati su azioni relativi al Gruppo emessi in sostituzione di contratti dell'impresa acquisita;
- attività operative cessate;
- attività e passività discontinue.

*Partecipazioni in imprese collegate e altre imprese*

Una collegata è una società sulla quale il Gruppo esercita un'influenza notevole. Per influenza notevole si intende il potere di partecipare alla determinazione delle politiche finanziarie e gestionali della partecipata senza averne il controllo o il controllo congiunto.

Le partecipazioni in imprese collegate sono iscritte inizialmente al costo rettificato in presenza di perdite di valore.

La differenza positiva, quando emergente all'atto dell'acquisto con parti terze, tra il costo di acquisizione e la quota di patrimonio netto a valori correnti della partecipata di competenza del Gruppo è, pertanto, inclusa nel valore di carico della partecipazione.

I risultati economici e le attività e passività delle imprese collegate sono rilevati, nel bilancio consolidato, utilizzando il metodo del Patrimonio netto, ad eccezione dei casi in cui siano classificate come detenute per la vendita.

Secondo tale metodo, le partecipazioni nelle imprese collegate sono rilevate inizialmente al costo. Il bilancio consolidato comprende la quota di pertinenza del Gruppo degli utili o delle perdite delle partecipate rilevate secondo il metodo del Patrimonio netto fino alla data in cui l'influenza notevole cessa. Ogni cambiamento nelle altre componenti di conto economico complessivo relativo a queste partecipate è presentato come parte del conto economico complessivo del Gruppo. Inoltre, nel caso in cui una società collegata o una joint venture rilevi una variazione con diretta imputazione al patrimonio netto, il Gruppo rileva la sua quota di pertinenza, ove applicabile, nel prospetto delle variazioni nel patrimonio netto. Gli utili e le perdite non realizzate derivanti da transazioni tra il Gruppo e società collegate o joint venture, sono eliminati in proporzione alla quota di partecipazione nelle collegate o joint venture.

Successivamente all'applicazione del metodo del patrimonio netto, il Gruppo valuta se sia necessario riconoscere una perdita di valore della propria partecipazione nelle società collegate

All'atto della perdita dell'influenza notevole su una società collegata o del controllo congiunto su una joint venture, il Gruppo valuta e rileva la partecipazione residua al fair value. La differenza tra il valore di carico della partecipazione alla data di perdita dell'influenza notevole o del controllo congiunto e il fair value della partecipazione residua e dei corrispettivi ricevuti è rilevata nel conto economico.

Secondo quanto previsto dal principio IFRS 9 le partecipazioni in società diverse dalle controllate e dalle collegate, costituenti attività finanziarie non correnti e non destinate ad attività di trading, sono valutate al fair value salvo le situazioni in cui il fair value non risulti attendibilmente determinabile: in tale evenienza si ricorre all'adozione del metodo del costo e secondo la facoltà irrevocabile esercitata dalla società, le variazioni di fair value sono rilevato nel conto economico complessivo (*fair value through other comprehensive income – FVOCI*) e senza riclassifica a conto economico degli utili o perdite realizzati.

Ai fini di una più compiuta trattazione dei principi riguardanti le attività finanziarie si rimanda alla nota specificatamente predisposta (attività finanziarie) inclusa nel paragrafo relativo alla posizione finanziaria netta.

*Perdita di valore delle attività*

Lo IAS 36 richiede di valutare l'esistenza di perdite di valore sulle immobilizzazioni immateriali, sugli immobili, impianti e macchinari, partecipazioni in società collegate ed altre imprese.

Il Gruppo verifica pertanto, almeno una volta all'anno, la recuperabilità del valore contabile delle attività sopraelencate. Nel caso di determinazioni di un'eventuale perdita di valore, viene stimato il valore recuperabile dell'attività per determinare l'entità della svalutazione. Quando non è possibile stimare il

valore recuperabile di un singolo bene, il Gruppo stima il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari cui il bene appartiene.

Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore di mercato al netto dei costi di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso di un'attività viene stimato attualizzando il valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati sulla base dell'attualizzazione di piani economico-finanziari che determinino tale fattispecie, al netto delle imposte e applicando un tasso di sconto che rifletta le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività.

Una perdita di valore è iscritta se il valore recuperabile è inferiore al valore contabile. Quando, successivamente, una perdita su attività, viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività o dell'unità generatrice di flussi finanziari è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile e non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore, ad eccezione dell'avviamento il cui valore non può essere ripristinato. Il ripristino di una perdita di valore viene immediatamente iscritto a conto economico.

*Rimanenze di magazzino*

Le rimanenze di prodotti finiti sono iscritte al minore tra costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Il criterio usato per la determinazione del costo è il costo specifico.

La svalutazione delle rimanenze, iscritta quando il valore di realizzo risulta inferiore al costo di acquisto, viene effettuata direttamente sul valore unitario di carico del singolo articolo.

*Crediti e debiti*

I crediti sono valutati secondo l'amortized cost che coincide con il presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, costituito tenendo in considerazione la situazione specifica dei singoli debitori.

I crediti verso clienti in procedura concorsuale sono portati integralmente a perdita o svalutati nella misura in cui le azioni legali in corso ne facciano presupporre una parziale recuperabilità.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

*Cessioni di crediti verso clienti*

Il Gruppo cede i crediti commerciali attraverso contratti stipulati con diverse società di factoring per cessioni pro-soluto. L'eliminazione dal bilancio delle attività cedute può avvenire, sulla base dei requisiti previsti dallo IFRS 9, solo nel momento in cui sono stati sostanzialmente trasferiti i relativi rischi e benefici connessi alle attività cedute. Pertanto i crediti oggetto di cessioni pro-soluto che includano clausole limitative del trasferimento dei suddetti rischi e benefici all'atto della cessione quali pagamenti differiti, franchigie da parte del cedente o che implichino il mantenimento di una significativa esposizione all'andamento dei flussi finanziari derivanti dai crediti ceduti, rimangono iscritti nel bilancio consolidato sebbene siano stati trasferiti. Viene pertanto contabilizzata nel bilancio consolidato tra le altre passività finanziarie a breve termine una passività finanziaria di importo equivalente alle anticipazioni finanziarie

ricevute a fronte delle cessioni di crediti non ancora incassati.

*Benefici ai dipendenti*

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (TFR), obbligatorio per le imprese italiane ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile, ha natura di retribuzione differita ed è correlato alla durata della vita lavorativa dei dipendenti ed alla retribuzione percepita nel periodo di servizio prestato.

A partire dal 1° gennaio 2007 la Legge Finanziaria ed i relativi decreti attuativi hanno introdotto modifiche rilevanti nella disciplina del TFR, tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione del proprio TFR maturando (ai fondi di previdenza complementare oppure al Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS). Ne deriva che l'obbligazione nei confronti dell'INPS, così come le contribuzioni alle forme pensionistiche complementari, assume la natura di piani a contribuzione definita, mentre le quote iscritte al TFR mantengono, ai sensi dello IAS 19, la natura di piani a prestazioni definite.

Gli utili e perdite attuariali in conformità all'emendamento allo IAS 19 relativamente ai piani a prestazione definite sono rilevate nel conto economico complessivo tra le voci che non saranno successivamente riclassificate in conto economico e confluiscono nel patrimonio netto alla voce Altre riserve.

*Altri benefici a lungo termine ai dipendenti*

La valutazione degli altri benefici a lungo termine non presenta, generalmente, lo stesso grado di incertezza della valutazione dei benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro. Per questa ragione, il Principio IAS 19 richiede un metodo semplificato di contabilizzazione di tali benefici. A differenza della contabilizzazione richiesta per i benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro, questo metodo non rileva le rivalutazioni nelle altre componenti di conto economico complessivo.

Per altri benefici a lungo termine per i dipendenti, l'entità deve rilevare il totale netto del costo previdenziale nell'utile (perdita) d'esercizio.

*Fondi rischi correnti e non correnti*

Il Gruppo rileva fondi rischi ed oneri quando ha un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi, di ammontare e/o scadenza incerti, e/o è probabile che si renderà necessario l'impiego di risorse del Gruppo per adempiere l'obbligazione e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. I fondi sono periodicamente aggiornati per riflettere eventuali variazioni di stima dei maggiori o minori costi relativi alle passività.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico del periodo in cui tale variazione è avvenuta.

*Attività e passività finanziarie*

Le attività finanziarie correnti, così come le attività finanziarie non correnti e le passività finanziarie correnti e non correnti sono contabilizzate secondo quanto stabilito dallo IFRS 9 – Strumenti finanziari.

La voce disponibilità liquide include il denaro in cassa, i depositi bancari, quote di fondi comuni di investimento, altri titoli ad elevata negoziabilità e altre attività finanziarie valutate come attività disponibili per la vendita.

Le attività finanziarie correnti e i titoli detenuti sono contabilizzati sulla base della data di negoziazione.

Rilevazione iniziale

Al momento della rilevazione iniziale, le attività finanziarie sono classificate, a seconda dei casi, in base alle successive modalità di misurazione, cioè al costo ammortizzato, al fair value rilevato nel conto economico complessivo OCI e al *fair value* rilevato nel conto economico.

La classificazione delle attività finanziarie al momento della rilevazione iniziale dipende dalle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie e dal modello di business che il Gruppo usa per la loro gestione. Ad eccezione dei crediti commerciali che non contengono una componente di finanziamento significativa o per i quali il Gruppo ha applicato l'espediente pratico, il Gruppo inizialmente valuta un'attività finanziaria al suo *fair value* più, nel caso di un'attività finanziaria non al fair value rilevato nel conto economico, i costi di transazione. I crediti commerciali che non contengono una componente di finanziamento significativa o per i quali il Gruppo ha applicato l'espediente pratico sono valutati al prezzo dell'operazione.

Valutazione successiva

Ai fini della valutazione successiva, le attività finanziarie sono classificate in quattro categorie:

- Attività finanziarie al costo ammortizzato (strumenti di debito);
- Attività finanziarie al fair value rilevato nel conto economico complessivo ("OCI") con riclassifica degli utili e perdite cumulate (strumenti di debito);
- Attività finanziarie al fair value rilevato nel conto economico complessivo ("OCI") senza rigiro degli utili e perdite cumulate nel momento dell'eliminazione (strumenti rappresentativi di capitale);
- Attività finanziarie al fair value rilevato a conto economico.

*Attività finanziarie al costo ammortizzato (strumenti di debito)*

Le attività finanziarie al costo ammortizzato sono successivamente valutate utilizzando il criterio dell'interesse effettivo e sono soggette ad impairment. Gli utili e le perdite sono rilevate a conto economico quando l'attività è eliminata, modificata o rivalutata.

*Attività finanziarie al fair value rilevato in OCI (strumenti di debito)*

Per le attività da strumenti di debito valutati al *fair value* rilevato in OCI, gli interessi attivi, le variazioni per differenze cambio e le perdite di valore, insieme alle riprese, sono rilevati a conto economico e sono calcolati allo stesso modo delle attività finanziarie valutate al costo ammortizzato. Le rimanenti variazioni del *fair value* sono rilevate in OCI. Al momento dell'eliminazione, la variazione cumulativa del *fair value* rilevata in OCI viene riclassificata nel conto economico.

*Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale*

All'atto della rilevazione iniziale, il Gruppo può irrevocabilmente scegliere di classificare i propri investimenti azionari come strumenti rappresentativi di capitale rilevati al *fair value* rilavato in OCI quando soddisfano la definizione di strumenti rappresentativi di capitale ai sensi dello IAS 32 "Strumenti finanziari: Presentazione" e non sono detenuti per la negoziazione. La classificazione è determinata per ogni singolo strumento.

Gli utili e le perdite conseguite su tali attività finanziarie non vengono mai rigirati nel conto economico. I dividendi sono rilevati come altri ricavi nel conto economico quando il diritto al pagamento è stato deliberato, salvo quando il Gruppo beneficia di tali proventi come recupero di parte del costo dell'attività finanziaria, nel qual caso tali utili sono rilevati in OCI. Gli strumenti rappresentativi di capitale iscritti al *fair value* rilevato in OCI non sono soggetti a impairment test.

*Attività finanziarie al fair value rilevato a conto economico*

Gli strumenti finanziari al *fair value* con variazioni rilevate nel conto economico sono iscritti nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria al *fair value* e le variazioni nette del *fair value* rilevate nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio.

Cancellazione

Gli investimenti in attività finanziarie possono essere eliminati contabilmente (processo di derecognition) solo quando sono scaduti i diritti contrattuali a ricevere i flussi finanziari derivanti dagli investimenti (es. rimborso finale di obbligazioni sottoscritte) o quando la Società trasferisce l'attività finanziaria e con essa tutti i rischi e benefici connessi alla stessa.

Le passività finanziarie includono i debiti finanziari nonché le altre passività finanziarie, ivi incluse le passività derivanti dalla valutazione a valori di mercato degli strumenti derivati, se negativo.

Rilevazione iniziale

Le passività finanziarie sono classificate, al momento della rilevazione iniziale, tra le passività finanziarie al fair value rilevato a conto economico o al costo ammortizzato.

Tutte le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al fair value cui si aggiungono, nel siano da valutare al costo ammortizzato, i costi di transazione ad essi direttamente attribuibili.

Valutazione successiva

Ai fini della valutazione successiva le passività finanziarie sono classificate in due categorie:

- Passività finanziarie al fair value rilevato a conto economico
- Passività finanziarie al costo ammortizzato (finanziamenti e prestiti)

*Passività finanziarie al fair value rilevato a conto economico*

Le passività detenute per la negoziazione sono tutte quelle assunte con l'intento di estinguerle o trasferirle nel breve termine. Questa categoria include inoltre gli strumenti finanziari derivati sottoscritti dal Gruppo che non sono designati come strumenti di copertura in una relazione di copertura definita dallo IFRS 9.

Gli utili o le perdite sulle passività detenute per la negoziazione sono rilevati nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio.

*Passività finanziarie al costo ammortizzato (finanziamenti e prestiti)*

Questa è la categoria maggiormente rilevante per il Gruppo. Dopo la rilevazione iniziale, i finanziamenti sono valutati con il criterio del costo ammortizzato usando il metodo del tasso di interesse effettivo. Gli utili e le perdite sono contabilizzati nel conto economico quando la passività è estinta, oltre che attraverso il processo di ammortamento.

Il costo ammortizzato è calcolato rilevando lo sconto o il premio sull'acquisizione e gli onorari o costi che fanno parte integrante del tasso di interesse effettivo. L'ammortamento al tasso di interesse effettivo è compreso tra gli oneri finanziari nel prospetto dell'utile/(perdita).

Cancellazione

Una passività finanziaria viene cancellata quando l'obbligazione sottostante la passività è estinta, annullata ovvero adempiuta. Laddove una passività finanziaria esistente fosse sostituita da un'altra dello stesso prestatore, a condizioni sostanzialmente diverse, oppure le condizioni di una passività esistente venissero sostanzialmente modificate, tale scambio o modifica viene trattato come una cancellazione contabile della passività originale, accompagnata dalla rilevazione di una nuova passività, con iscrizione nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio di eventuali differenze tra i valori contabili.

*Fair value*

Il valore equo (fair value) rappresenta il corrispettivo al quale un'attività potrebbe essere scambiata o che si dovrebbe pagare per trasferire la passività (exit price), in una libera transazione fra parti consapevoli e indipendenti. In caso di titoli negoziati nei mercati regolamentati il fair value è determinato con riferimento alla quotazione di borsa rilevata (bid price) al termine delle negoziazioni alla data di chiusura del periodo. Qualora il prezzo di mercato non sia disponibile, il *fair value* degli strumenti finanziari è misurato con le tecniche di valutazione più appropriate, quali, ad esempio, l'analisi dei flussi di cassa attualizzati effettuata con le informazioni di mercato disponibili alla data di chiusura del periodo.

Gli acquisti o le vendite regolate secondo i prezzi di mercato sono rilevati secondo la data di negoziazione che corrisponde alla data in cui il Gruppo si impegna ad acquistare o vendere l'attività. Nel caso in cui il fair value non possa essere attendibilmente determinato, l'attività finanziaria viene valutata al costo, con indicazione in nota integrativa della sua tipologia e delle relative motivazioni.

*Strumenti finanziari derivati*

I nuovi requisiti previsti dall'IFRS 9 in termini di contabilizzazione delle operazioni di copertura ("hedge accounting") hanno confermato l'esistenza delle tre tipologie di copertura. Tuttavia, è stata introdotta un

maggiore flessibilità nel tipo di transazioni che si qualificano per la contabilizzazione delle operazioni di copertura, nello specifico ampliando le tipologie di strumenti che si qualificano come strumenti di copertura e le tipologie di componenti di rischio relative ad elementi non finanziari che sono eleggibili per l'hedge accounting. In aggiunta, il test di efficacia è stato sostituito con un principio di "rapporto economico". Non è inoltre più richiesta la determinazione retrospettiva dell'efficacia della copertura.

L'IFRS 9 richiede che gli oneri e i proventi derivanti dalle coperture siano riconosciuti come un aggiustamento al valore di carico iniziale degli elementi non-finanziari coperti (basis adjustment). In aggiunta, i trasferimenti dalla riserva di copertura al valore di carico iniziale dell'elemento coperto non sono rettifiche da riclassificazione in base allo IAS 1 Presentation of Financial Statements. I proventi e le perdite da copertura assoggettati al basis adjustment sono categorizzati come importi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile (perdita) d'esercizio o negli altri elementi del conto economico complessivo. Questo è coerente con la pratica del Gruppo antecedente all'adozione dell'IFRS 9.

In coerenza con i precedenti esercizi, quando un contratto forward è utilizzato in un rapporto di cash flow hedge o di fair value hedge, il Gruppo ha designato la variazione nel fair value dell'intero contratto forward, includendo i punti forward, quale strumento di copertura.

Quando dei contratti di opzione sono utilizzati per coprire delle operazioni programmate altamente probabili, il gruppo designa solo il valore intrinseco delle opzioni quale strumento di copertura. In base allo IAS 39 le variazioni nel fair value del valore temporale dell'opzione (la parte non designata) erano immediatamente rilevate nell'utile (perdita) d'esercizio. In base all'IFRS 9, le variazioni nel valore temporale di opzioni relative all'elemento coperto sono riconosciute negli altri elementi del conto economico complessivo e sono cumulate nella riserva di copertura nel patrimonio netto. Gli importi cumulati nel patrimonio netto sono o riclassificati nell'utile (perdita) di periodo quando l'elemento coperto influenza l'utile (perdita) di periodo o rimossi direttamente dal patrimonio netto e inclusi nel valore di carico dell'elemento non-finanziario. L'IFRS 9 richiede che il trattamento contabile relativo al valore temporale non designato di un'opzione sia applicato in maniera retrospettiva. Questo si applica solamente ai rapporti di copertura che esistevano al 1° luglio 2018.

Quando gli strumenti finanziari hanno le caratteristiche per essere contabilizzati in hedge accounting, si applicano i seguenti trattamenti contabili:

- *Fair value hedge* – Se uno strumento finanziario derivato è designato come di copertura dell'esposizione alle variazioni del valore corrente di una attività o di una passività di bilancio attribuibili ad un particolare rischio che può determinare effetti sul conto economico, l'utile o la perdita derivante dalle successive valutazioni del valore corrente dello strumento di copertura sono rilevati a conto economico. L'utile o la perdita sulla posta coperta, attribuibile al rischio coperto, modificano il valore di carico di tale posta e vengono rilevati a conto economico.

- *Cash flow hedge* – Se uno strumento finanziario è designato come di copertura dell'esposizione alla variabilità dei flussi di cassa di un'attività o di una passività iscritta in bilancio o di una operazione prevista altamente probabile e che potrebbe avere effetti sul conto economico, la porzione efficace degli utili o delle perdite sullo strumento finanziario è rilevata nel patrimonio netto. L'utile o la perdita cumulati sono stornati dal patrimonio netto e contabilizzati a conto

economico nello stesso periodo in cui viene rilevata l'operazione oggetto di copertura. L'utile o la perdita associati ad una copertura o a quella parte della copertura diventata inefficace, sono iscritti a conto economico immediatamente. Se uno strumento di copertura o una relazione di copertura vengono chiusi, ma l'operazione oggetto di copertura non si è ancora realizzata, gli utili e le perdite cumulati, fino quel momento iscritti nel patrimonio netto, sono rilevati a conto economico nel momento in cui la relativa operazione si realizza. Se l'operazione oggetto di copertura non è più ritenuta probabile, gli utili o le perdite non ancora realizzati sospesi a patrimonio netto sono rilevati immediatamente a conto economico.

Se l'hedge accounting non può essere applicato, gli utili o le perdite derivanti dalla valutazione al valore corrente dello strumento finanziario derivato sono iscritti immediatamente a conto economico all'interno della voce interessi attivi/passivi e proventi/oneri finanziari.

*Passività per beni in leasing*

Il Gruppo rileva la passività per beni in leasing alla data di decorrenza del contratto di leasing.

La passività per beni in leasing corrisponde al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per i leasing e non versati alla data di decorrenza, inclusivi di quelli determinati sulla base di un indice o di un tasso (inizialmente valutati utilizzando l'indice o il tasso alla data di decorrenza del contratto), nonché eventuali penali previste nel caso in cui la durata del contratto di leasing ("Lease term") preveda l'opzione per l'esercizio di estinzione anticipata del contratto di leasing e l'esercizio della stessa sia stimata ragionevolmente certa. Il valore attuale è determinato utilizzando il tasso di interesse implicito del leasing.

La passività per beni in leasing viene successivamente incrementata degli interessi che maturano su detta passività e diminuita dei pagamenti effettuati per il leasing.

*Ricavi*

Il principio IFRS 15 – Revenue from Contracts with Customers stabilisce un modello di riconoscimento dei ricavi che prevede:

- l'identificazione del contratto con il cliente;
- l'identificazione delle performance obligations del contratto;
- la determinazione del prezzo;
- l'allocazione del prezzo alle performance obligations del contratto;
- i criteri di iscrizione del ricavo quando l'entità soddisfa ciascuna performance obligations.

In tal contesto, i ricavi dalla vendita e i costi di acquisto di merci sono valutati al fair value del corrispettivo ricevuto o spettante tenendo conto del valore di eventuali resi, abbuoni, sconti commerciali e premi legati alla quantità.

I ricavi sono rilevati nel momento in cui (o mano a mano che) viene adempiuta l'obbligazione di fare trasferendo al cliente il bene promesso e l'importo dei ricavi può essere valutato attendibilmente. Se è probabile che saranno concessi sconti e l'importo può essere valutato attendibilmente, lo sconto viene rilevato a riduzione dei ricavi in concomitanza con la rilevazione delle vendite.

Il bene è trasferito quando la controparte ne acquisisce il controllo, ovvero ha la capacità di decidere dell'uso dell'attività e di trarne i benefici. Nel caso di vendita al dettaglio, il trasferimento si identifica generalmente con il momento della consegna dei beni o delle merci e la contestuale corresponsione del corrispettivo da parte del consumatore finale. Nel caso delle vendite di prodotti all'ingrosso, il trasferimento, di norma, coincide con l'arrivo dei prodotti nel magazzino del cliente.

I ricavi e i costi derivanti da prestazioni di servizi sono rilevati in base allo stato di avanzamento della prestazione alla data di chiusura dell'esercizio. Lo stato di avanzamento viene determinato sulla base delle valutazioni del lavoro svolto. Quando i servizi previsti da un unico contratto sono resi in esercizi diversi, il corrispettivo viene ripartito tra i singoli servizi in base al relativo *fair value*.

I riaddebiti a terzi di costi sostenuti per loro conto sono rilevati a riduzione del costo a cui si correlano.

*Costi*

I costi e gli altri oneri operativi sono rilevati in bilancio nel momento in cui sono sostenuti in base al principio della competenza temporale e della correlazione con i ricavi, quando non producono futuri benefici economici o questi ultimi non hanno i requisiti per la contabilizzazione come attività nello stato patrimoniale.

I costi pubblicitari sono regolati a conto economico all'atto del ricevimento del servizio.

*Costo del venduto*

Il costo del venduto comprende il costo di produzione o di acquisto dei prodotti, delle merci e/o dei servizi destinati alla vendita. Include tutti i costi di materiali e di lavorazione.

La voce variazione delle rimanenze è la variazione del valore lordo delle rimanenze a fine periodo rispetto al periodo precedente.

Le royalty relative all'utilizzo dei diritti di sfruttamento delle licenze internazionali e nazionali vengono classificate come componente del costo del venduto.

Nel caso di un utilizzo completo delle anticipazioni per royalty, il metodo di calcolo prevede la determinazione del grado di utilizzo moltiplicando la royalty unitaria per le quantità vendute nel periodo. Nel caso in cui sussista un utilizzo parziale delle anticipazioni per royalty, il metodo di calcolo del grado di utilizzo delle royalty viene svolto analiticamente per singolo contratto sulla base del presunto utilizzo futuro.

*Dividendi percepiti*

I dividendi ricevuti dalle società partecipate diverse dalle società collegate sono riconosciuti a conto economico nel momento in cui è stabilito il diritto a riceverne il pagamento e solo se derivanti dalla distribuzione di utili successivi all'acquisizione della partecipata. Qualora, invece, derivino dalla distribuzione di riserve della partecipata generate prima dell'acquisizione, tali dividendi sono iscritti a riduzione del valore di carico della partecipazione.

*Interessi attivi/passivi e proventi/oneri finanziari*

Gli interessi attivi e passivi vengono rilevati per competenza ed iscritti direttamente in conto economico nelle voci interessi attivi ed interessi passivi senza effettuare compensazioni.

*Imposte correnti*

Le imposte sul reddito includono tutte le imposte calcolate sul reddito imponibile delle società del Gruppo. Le imposte sul reddito sono rilevate nel conto economico, ad eccezione di quelle relative a voci direttamente addebitate o accreditate a patrimonio netto, nei cui casi l'effetto fiscale è riconosciuto direttamente a patrimonio netto.

Le altre imposte non correlate al reddito, come le tasse sugli immobili e sul capitale, sono esposte tra gli altri costi operativi.

*Imposte differite*

La fiscalità differita è calcolata secondo il metodo dello stanziamento globale della passività. Esse sono calcolate su tutte le differenze temporanee che emergono tra la base imponibile di una attività o passività ed il valore contabile nel bilancio consolidato, con l'eccezione dell'avviamento non deducibile fiscalmente, di un'attività o passività in una transazione che non rappresenta un'aggregazione aziendale e, al tempo della transazione stessa, non influenza né il risultato di bilancio né il risultato fiscale e di quelle differenze derivanti da investimenti in società controllate per le quali non si prevede l'annullamento nel prevedibile futuro.

Le imposte differite attive sulle perdite fiscali e crediti di imposta non utilizzati riportabili a nuovo sono riconosciute nella misura in cui è probabile che si possa generare un reddito imponibile nel futuro a fronte del quale possano essere recuperate. Il valore di carico delle imposte differite attive viene riesaminato a ciascuna data di bilancio e ridotto nella misura in cui non sia più probabile che saranno disponibili in futuro sufficienti imponibili fiscali da permettere in tutto o in parte l'utilizzo di tale credito. Le imposte differite attive non rilevate sono riesaminate ad ogni data di bilancio e sono rilevate nella misura in cui diventa probabile che i redditi fiscali saranno sufficienti a consentire il recupero di tali imposte differite attive. Le attività e le passività fiscali differite sono determinate con le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili, nei rispettivi ordinamenti dei paesi in cui il Gruppo opera, negli esercizi nei quali si prevede che le differenze temporanee saranno realizzate o estinte.

Le imposte differite relative ad elementi rilevati al di fuori del conto economico sono anch'esse rilevate al di fuori del conto economico e, quindi, nel patrimonio netto o nel conto economico complessivo, coerentemente con l'elemento cui si riferiscono.

Le attività e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti, indipendentemente dall'esercizio in cui si prevede l'utilizzo.

*Utile per azione*

L'utile per azione base è calcolato dividendo il risultato del periodo per il numero di azioni in circolazione al netto delle azioni proprie. L'utile per azione diluito corrisponde all'utile per azione base in quanto non

vi sono in circolazione, nell'esercizio in corso, strumenti finanziari convertibili in azioni.

*Operazioni in valuta estera*

Le operazioni in valuta estera sono registrate al tasso di cambio in vigore alla data dell'operazione. Le attività e le passività monetarie denominate in valuta estera alla data di riferimento del bilancio sono convertite al tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate a conto economico le differenze cambio generate dall'estinzione di poste monetarie o dalla loro conversione a tassi di cambio differenti da quelli ai quali erano state convertite al momento della rilevazione iniziale nell'esercizio o in periodi precedenti.

*Pagamenti basati su azioni - Operazioni con pagamento regolato con strumenti di capital*

I dipendenti del Gruppo (inclusi i dirigenti) ricevono parte della remunerazione sotto forma di pagamenti basati su azioni, pertanto i dipendenti prestano servizi in cambio di azioni ("operazioni regolate con strumenti di capitale").

Il costo delle operazioni regolate con strumenti di capitale è determinato dal fair value alla data in cui l'assegnazione è effettuata utilizzando un metodo di valutazione appropriato.

Tale costo, assieme al corrispondente incremento di patrimonio netto, è rilevato tra i costi per il personale lungo il periodo in cui sono soddisfatte le condizioni relative al raggiungimento di obiettivi e/o alla prestazione del servizio. I costi cumulati rilevati a fronte di tali operazioni alla data di chiusura di ogni esercizio fino alla data di maturazione sono commisurati alla scadenza del periodo di maturazione e alla migliore stima del numero di strumenti partecipativi che verranno effettivamente a maturazione. Il costo o ricavo nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio rappresenta la variazione del costo cumulato rilevato all'inizio e alla fine dell'esercizio.

Le condizioni di servizio o di performance non vengono prese in considerazione quando viene definito il fair value del piano alla data di assegnazione. Si tiene però conto della probabilità che queste condizioni vengano soddisfatte nel definire la miglior stima del numero di strumenti di capitale che arriveranno a maturazione. Le condizioni di mercato sono riflesse nel fair value alla data di assegnazione. Qualsiasi altra condizione legata al piano, che non comporti un'obbligazione di servizio, non viene considerata come una condizione di maturazione. Le condizioni di non maturazione sono riflesse nel fair value del piano e comportano l'immediata contabilizzazione del costo del piano, a meno che non vi siano anche delle condizioni di servizio o di performance.

Nessun costo viene rilevato per i diritti che non arrivano a maturazione in quanto non vengono soddisfatte le condizioni di performance e/o di servizio. Quando i diritti includono una condizione di mercato o a una condizione di non maturazione, questi sono trattati come se fossero maturati indipendentemente dal fatto che le condizioni di mercato o le altre condizioni di non maturazione cui soggiogano siano rispettate o meno, fermo restando che tutte le altre condizioni di performance e/o di servizio devono essere soddisfatte.

Se le condizioni del piano vengono modificate, il costo minimo da rilevare è il fair value alla data di assegnazione in assenza della modifica del piano stesso, nel presupposto che le condizioni originali del piano siano soddisfatte. Inoltre, si rileva un costo per ogni modifica che comporti un aumento del fair value totale del piano di pagamento, o che sia comunque favorevole per i dipendenti; tale costo è valutato con

riferimento alla data di modifica. Quando un piano viene cancellato dall'entità o dalla controparte, qualsiasi elemento rimanente del fair value del piano viene spesato immediatamente a conto economico.

L'effetto della diluizione delle opzioni non ancora esercitate è riflesso nel calcolo della diluizione dell'utile per azione.

***Nuovi principi contabili***

**Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS applicati dal 1° luglio 2021.**

Si riportano di seguito i principi contabili, emendamenti e interpretazioni emessi dallo IASB e omologati dall'Unione Europea da adottare obbligatoriamente nel bilancio dell'esercizio che inizia a partire dal 1° luglio 2021:

- Interest Rate Benchmark Reform – Fase 2: Modifiche agli IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 ed IFRS 16.
  Le modifiche includono il temporaneo alleggerimento dei requisiti con riferimento agli effetti sui bilanci nel momento in cui il tasso di interesse offerto sul mercato interbancario (IBOR) viene sostituito da un tasso alternativo sostanzialmente privo di rischio (Risk Free Rate- RFR).
  Le modifiche includono i seguenti espedienti pratici:
  - un espediente pratico che consente di considerare e trattare i cambiamenti contrattuali, o i cambiamenti nei flussi di cassa che sono direttamente richiesti dalla riforma, come variazioni di un tasso di interesse variabile, equivalente ad un movimento di un tasso di interesse nel mercato;
  - permettere che i cambiamenti, richiesti dalla riforma IBOR, da apportare alla documentazione per la designazione della relazione di copertura senza che la relazione di copertura debba essere discontinuata;
  - fornisce temporaneo sollievo alle entità nel dover rispettare i requisiti di identificazione separata quando un RFR viene designato come copertura di una componente di rischio.

  Queste modifiche non hanno impatto sul bilancio intermedio del Gruppo. Il Gruppo intende usare tali espedienti pratici nei periodi futuri in cui gli stessi saranno applicabili;

- modifica all'IFRS 16 Covid-19 Related Rent Concessions oltre il 30 giugno 2021. Il 28 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato una modifica al principio IFRS 16. La modifica consente ad un locatario di non applicare i requisiti nell'IFRS 16 sugli effetti contabili delle modifiche contrattuali per le riduzioni dei canoni di lease concesse dai locatori che sono diretta conseguenza dell'epidemia da Covid-19. La modifica introduce un espediente pratico secondo cui un locatario può scegliere di non valutare se le riduzioni dei canoni di leasing rappresentano modifiche contrattuali. Un locatario che sceglie di utilizzare questo espediente contabilizza queste riduzioni come se le stesse non fossero modifiche contrattuali nello scopo dell'IFRS 16. Le modifiche dovevano essere applicabili fino al 30 giugno 2021, ma poiché l'impatto della pandemia di Covid-

19 continua, il 31 marzo 2021, lo IASB ha prorogato il periodo di applicazione dell'espediente pratico fino al 30 giugno 2022.
Le modifiche si applicano agli esercizi che iniziano il 1° aprile 2021 o successivamente. Tuttavia, il Gruppo non ha ricevuto agevolazioni sui canoni di locazione legate al Covid-19, ma prevede di applicare l'espediente pratico qualora la fattispecie si dovesse verificare entro il periodo di applicazione consentito.

- nel mese di giugno 2020 la lo IASB ha prorogato l'esenzione temporanea dall'applicazione dell'IFRS 9 - Modifiche all'IFRS 4 Contratti assicurativi. In particolare, le modifiche all'IFRS 4 prorogano la scadenza dell'esenzione temporanea dall'applicazione dell'IFRS 9 fino al 2023 al fine di allineare la data di entrata in vigore dell'IFRS 9 al nuovo IFRS 17 e rimediare così alle conseguenze contabili temporanee che potrebbero verificarsi nel caso di entrata in vigore dei due principi in date differenti.

**Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS e IFRIC omologati dall'Unione Europea, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo al 30 giugno 2022.**

- nel corso del mese di maggio 2017 lo IASB ha emesso l'IFRS 17 *Insurance Contracts* (IFRS 17) e insieme agli emendamenti all'IFRS 17 emessi nel mese di giugno 2020 lo IASB il quale è un nuovo principio completo relativo ai contratti di assicurazione che copre la rilevazione e misurazione, presentazione ed informativa. Quando entrerà in vigore l'IFRS 17 sostituirà l'IFRS 4 *Contratti Assicurativi* che è stato emesso nel 2005. L'IFRS 17 si applica a tutti i tipi di contratti assicurativi (ad esempio: vita, non vita, assicurazione diretta, ri-assicurazione) indipendentemente dal tipo di entità che li emettono, come anche ad alcune garanzie e strumenti finanziari con caratteristiche di partecipazione discrezionale. Allo scopo si applicheranno limitate eccezioni. L'obiettivo generale dell'IFRS 17 è quello di presentare un modello contabile per i contratti di assicurazione che sia più utile e coerente per gli assicuratori. In contrasto con le previsioni dell'IFRS 4 che sono largamente basate sul mantenimento delle politiche contabili precedenti, l'IFRS 17 fornisce un modello completo per i contratti assicurativi che copre tutti gli aspetti contabili rilevanti. Il cuore dell'IFRS 17 è il modello generale, integrato da:
    - uno specifico adattamento per i contratti con caratteristiche di partecipazione diretta (il *variable fee approach*);
    - un approccio semplificato (l'approccio dell'allocazione del premio) principalmente per i contratti di breve durata.

  L'IFRS 17 sarà in vigore per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2023 o successivamente, e richiederà la presentazione dei saldi comparativi. E' permessa l'applicazione anticipata, nel qual caso l'entità deve aver adottato anche l'IFRS 9 e l'IFRS 15 alla data di prima applicazione dell'IFRS 17 o precedentemente. Questo principio non si applica al Gruppo;

- nel corso del mese di gennaio 2020, lo IASB ha pubblicato delle modifiche ai paragrafi da 69 a 76 dello IAS 1 per specificare i requisiti per classificare le passività come correnti o non correnti. Le modifiche chiariscono:

- cosa si intende per diritto di postergazione della scadenza;
- che il diritto di postergazione deve esistere alla chiusura dell'esercizio;
- la classificazione non è impattata dalla probabilità con cui l'entità eserciterà il proprio diritto di postergazione;
- solamente se un derivato implicito in una passività convertibile è esso stesso uno strumento di capitale la scadenza della passività non ha impatto sulla sua classificazione.

Le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2023 o successivamente, e dovranno essere applicate retrospettivamente. Il Gruppo sta al momento valutando l'impatto che le modifiche avranno sulla situazione corrente e qualora si renda necessaria la rinegoziazione dei contratti di finanziamento esistenti;

- nel corso del mese di maggio 2020, lo IASB ha pubblicato le modifiche all' IFRS 3 Business Combinations - Reference to the Conceptual Framework. Le modifiche hanno l'obiettivo di sostituire i riferimenti al Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements, pubblicato nel 1989, con le referenze al Conceptual Framework for Financial Reporting pubblicato a Marzo 2018 senza un cambio significativo dei requisiti del principio. Il Board ha anche aggiunto una eccezione ai principi di valutazione dell'IFRS 3 per evitare il rischio di potenziali perdite od utili "del giorno dopo" derivanti da passività e passività potenziali che ricadrebbero nello scopo dello IAS 37 o IFRIC 21 Levies, se contratte separatamente. Allo stesso tempo, il Board ha deciso di chiarire che la guidance esistente nell'IFRS 3 per le attività potenziali non verrà impattata dall'aggiornamento dei riferimenti al Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements. Le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2022 e si applicano prospettivamente;
- nel corso del mese di maggio 2020, lo IASB ha pubblicato Property, Plant and Equipment — Proceeds before Intended Use, che proibisce alle entità di dedurre dal costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari, ogni ricavo dalla vendita di prodotti venduti nel periodo in cui tale attività viene portata presso il luogo o le condizioni necessarie perché la stessa sia in grado di operare nel modo per cui è stata progettata dal management. Invece, un'entità contabilizza i ricavi derivanti dalla vendita di tali prodotti, ed i costi per produrre tali prodotti, nel conto economico. La modifica sarà efficace per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2022 o successivi e deve essere applicata retrospettivamente agli elementi di Immobili, impianti e macchinari resi disponibili per l'uso alla data di inizio o successivamente del periodo precedente rispetto al periodo in cui l'entità applica per la prima volta tale modifica. Non ci si aspettano impatti materiali per il Gruppo con riferimento a tali modifiche;
- nel corso del mese di maggio 2020, lo IASB ha pubblicato modifiche allo IAS 37 per specificare quali costi devono essere considerati da un'entità nel valutare se un contratto è oneroso od in perdita. La modifica prevede l'applicazione di un approccio denominato "*directly related cost approach*". I costi che sono riferiti direttamente ad un contratto per la fornitura di beni o servizi includono sia i costi incrementali che i costi direttamente attribuiti alle attività contrattuali. Le spese generali ed amministrative non sono direttamente correlate ad un contratto e sono escluse a meno che le stesse non siano esplicitamente ribaltabili alla controparte sulla base del contratto. Le

modifiche saranno efficaci per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2022 o successivi. Il Gruppo applicherà tali modifiche ai contratti per cui non ha ancora soddisfatto tutte le proprie obbligazioni all'inizio dell'esercizio in cui la stessa applicherà per la prima volta tali modifiche;

- come parte del processo di miglioramenti annuali 2018-2020 dei principi IFRS, lo IASB ha pubblicato una modifica all'IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards. Tale modifica permette ad una controllata che sceglie di applicare il paragrafo D16(a) dell'IFRS 1 di contabilizzare le differenze di traduzioni cumulate sulla base degli importi contabilizzati dalla controllante, considerando la data di transizione agli IFRS da parte della controllante. Questa modifica si applica anche alle società collegate o joint venture che scelgono di applicare il paragrafo D16(a) dell'IFRS 1. La modifica sarà efficace per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2022 o successivamente, è permessa l'applicazione anticipata.

- come parte del processo di miglioramenti annuali 2018-2020 dei principi IFRS, lo IASB ha pubblicato una modifica all'IFRS 9. Tale modifica chiarisce le fee che una entità include nel determinare se le condizioni di una nuova o modificata passività finanziaria siano sostanzialmente differenti rispetto alle condizioni della passività finanziaria originaria. Queste fees includono solo quelle pagate o percepite tra il debitore ed il finanziatore, incluse le fees pagate o percepite dal debitore o dal finanziatore per conto di altri. Un'entità applica tale modifica alle passività finanziarie che sono modificate o scambiate successivamente alla data del primo esercizio in cui l'entità applica per la prima volta la modifica. La modifica sarà efficace per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2022 o successivamente, è permessa l'applicazione anticipata. Il Gruppo applicherà tale modifica alle passività finanziarie che sono modificate o scambiate successivamente o alla data del primo esercizio in cui l'entità applica per la prima volta tale modifica. Non ci si aspettano impatti materiali per il Gruppo con riferimento a tale modifica;

- come parte del processo di miglioramenti annuali 2018-2020 dei principi IFRS, lo IASB ha pubblicato una modifica allo IAS 41 Agriculture. La modifica rimuove i requisiti nel paragrafo 22 dello IAS 41 riferito all'esclusione dei flussi di cassa per le imposte quando viene valutato il fair value di una attività nello scopo dello IAS 41. Una entità applica tale modifica prospettivamente alla misurazione del fair value a partire dagli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2022 o successivamente, l'applicazione anticipata è consentita. Non ci si aspettano impatti materiali per il Gruppo con riferimento a tale modifica;

- nel corso del mese di febbraio 2021 lo IASB ha emesso degli emendamenti allo IAS 8, in cui introduce una definizione di "stime contabili". Le modifiche chiariscono la distinzione tra cambiamenti nelle stime contabili e cambiamenti nei principi contabili e correzione di errori. Inoltre, chiariscono come le entità utilizzano tecniche di misurazione e input per sviluppare stime contabili. Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che hanno inizio dal o dopo il 1° gennaio 2023 e si applicano ai cambiamenti di principi contabili e a cambiamenti nelle stime contabili che si verificano a partire dall'inizio di tale periodo o successivamente. L'applicazione anticipata è consentita a condizione che tale fatto sia reso noto. Non si prevede che le modifiche avranno un impatto significativo sul Gruppo;

- nel corso del mese di febbraio 2021, lo IASB ha emesso degli emendamenti allo IAS 1 e all'IFRS Practice Statement 2 *Making Materiality Judgements*, in cui fornisce linee guida ed esempi per aiutare le entità ad applicare giudizi di materialità all'informativa sui principi contabili. Le modifiche mirano ad aiutare le entità a fornire informazioni sui principi contabili più utili sostituendo l'obbligo per le entità di fornire le proprie politiche contabili "significative" con l'obbligo di fornire informativa sui propri principi contabili "rilevanti"; inoltre, sono aggiunte linee guida su come le entità applicano il concetto di rilevanza nel prendere decisioni in merito all'informativa sui principi contabili. Le modifiche allo IAS 1 sono applicabili a partire dagli esercizi che hanno inizio dal o dopo il 1° gennaio 2023, è consentita l'applicazione anticipata. Poiché le modifiche al PS 2 forniscono indicazioni non obbligatorie sull'applicazione della definizione di materiale all'informativa sui principi contabili, non è necessaria una data di entrata in vigore per tali modifiche. Il Gruppo sta attualmente valutando l'impatto delle modifiche per determinare l'impatto che avranno sull'informativa sui principi contabili di Gruppo;
- nel corso del mese di maggio 2021, lo IASB ha emesso degli emendamenti allo IAS 12 Imposte sul reddito: Imposte differite relative alle attività e passività derivanti da una singola transazione. Le modifiche hanno ristretto l'ambito di applicazione dell'esenzione dalla rilevazione nei paragrafi 15 e 24 dello IAS 12 (esenzione dalla rilevazione) in modo che non si applichi più alle operazioni che, al momento della rilevazione iniziale, danno luogo a uguali differenze temporanee tassabili e deducibili. Le modifiche sono state emesse in risposta a una raccomandazione dell'IFRIC. La ricerca condotta dal Comitato ha indicato che le opinioni divergevano sul fatto che l'esenzione dal riconoscimento si applicasse alle operazioni, come i leasing, che portano alla rilevazione di un'attività e di una passività. Queste opinioni diverse hanno portato le entità a contabilizzare le imposte differite su tali operazioni in modi diversi, riducendo la comparabilità tra i loro bilanci. Il Board prevede che le modifiche ridurranno la diversità nella rendicontazione e allineeranno la contabilizzazione delle imposte differite su tali operazioni con il principio generale dello IAS 12 di rilevare le imposte differite per le differenze temporanee. Un'entità applica le modifiche alle operazioni che si verificano all'inizio o successivamente all'inizio del primo periodo comparativo presentato. Inoltre, all'inizio del primo periodo comparativo presentato, rileva le imposte differite per tutte le differenze temporanee relative ai leasing e agli obblighi di dismissione e rileva l'effetto cumulativo dell'applicazione iniziale delle modifiche come rettifica del saldo di apertura degli utili portati a nuovo (o di altre componenti di patrimonio netto, a seconda dei casi) a tale data. La modifica sarà efficace per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2023. È consentita l'applicazione anticipata. Alla data di riferimento di questo bilancio la modifica è ancora in attesa di omologa;

- nel dicembre 2021, l'International Accounting Standards Board (IASB) ha emesso l'applicazione iniziale dell'IFRS 17 e dell'IFRS 9 – Informazioni comparative (emendamento all'IFRS 17). La modifica è un'opzione di transizione relativa alle informazioni comparative sulle attività finanziarie presentate in sede di prima applicazione dell'IFRS 17. La modifica ha lo scopo di aiutare le entità ad evitare disallineamenti contabili temporanei tra attività finanziarie e passività dei contratti assicurativi, e quindi a migliorare l'utilità delle informazioni comparative per utilizzatori. L'IFRS 17 che incorpora l'emendamento è efficace a partire dagli esercizi che

inizieranno al 1° gennaio 2023. Non ci si aspettano impatti materiali per il Gruppo con riferimento a tali modifiche.

## 3. VALUTAZIONI DISCREZIONALI E STIME SIGNIFICATIVE

*Valutazioni discrezionali*

La redazione del bilancio consolidato al 30 giugno 2022 e delle relative note illustrative ha richiesto alcune valutazioni discrezionali che sono servite per la preparazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività del bilancio consolidato abbreviato e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio consolidato abbreviato. Tali valutazioni sono effettuate sulla base di piani previsionali a breve e medio/lungo termine continuamente aggiornati ed approvati dal Consiglio di Amministrazione preliminarmente all'approvazione di tutte le relazioni finanziarie.

Le stime si basano su dati che riflettono lo stato attuale delle conoscenze disponibili, sono riesaminate periodicamente e gli effetti sono riflessi a conto economico. I dati a consuntivo potrebbero differire anche significativamente da tali stime a seguito di possibili mutamenti dei fattori considerati nella determinazione delle stime stesse. In particolare le stime sono utilizzate per rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, la valutazione delle rimanenze, gli ammortamenti, le partecipazioni, le svalutazioni dell'attivo, i benefici ai dipendenti, le imposte differite e gli altri accantonamenti e fondi.

Le principali fonti di incertezza nell'effettuazione delle stime hanno riguardato il valore recuperabile delle attività immateriali, i rischi su crediti, le svalutazioni delle rimanenze, i benefici a dipendenti, i fondi rischi, la determinazione delle rettifiche ricavi, la determinazione delle royalty e la stima delle imposte differite.

*Valore recuperabile delle attività immateriali*

Le attività immateriali sono svalutate quando eventi o modifiche delle circostanze facciano ritenere che il valore di iscrizione in bilancio non sia recuperabile. Gli eventi che possono determinare una svalutazione di attività sono variazioni nel piano strategico e variazioni nei prezzi di mercato che possono determinare minori performance operative e un ridotto sfruttamento delle licenze e dei marchi. La decisione se procedere a una svalutazione e la quantificazione della stessa dipendono dalle valutazioni su fattori complessi e altamente incerti, tra i quali l'andamento futuro dei prezzi e le condizioni della domanda su scala globale o regionale.

*Valutazione delle rimanenze*

Il Gruppo valuta le rimanenze su base trimestrale in considerazione della rapida obsolescenza che caratterizza i prodotti commercializzati. Un'eventuale svalutazione viene effettuata per tenere in considerazione un minor valore di mercato che i singoli prodotti possono avere rispetto al costo storico. Eventuali differenze che vengano riscontrate tra la valutazione di mercato del prodotto in rimanenza, tenuto anche conto della fascia prezzo di appartenenza, e il relativo costo storico vengono riflesse a conto economico nel periodo in cui vengono riscontrate.

*Benefici a dipendenti*

La stima del trattamento di fine rapporto è resa complessa dalla valutazione dei futuri esborsi finanziari che possano derivare da interruzioni volontarie e non volontarie dei dipendenti rispetto alla loro anzianità aziendale ed ai tassi di rivalutazione che tale beneficio determina per legge.

La disciplina del trattamento di fine rapporto è stata modificata nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2006. Tuttavia le considerazioni sulla complessità permangono comunque per effetto di una residua quota rimasta a carico delle società del Gruppo. Per effettuare tale stima il Gruppo è assistito da un attuario iscritto all'Albo per la definizione dei parametri attuariali necessari per la preparazione della stima.

A seguito dell'approvazione del Piano di stock option 2016-2026 si reso necessario effettuare la valutazione attuariale dello stesso in base alle indicazioni contenute nell'IFRS2 – Pagamenti basati su azioni. Tale valutazione è stata affidata ad un professionista indipendente.

La stima delle passività derivanti dall'introduzione del nuovo piano di incentivazione a medio-lungo termine deliberato dall'Assemblea del 15 Giugno 2021 risulta relativamente agevole. L'eventuale componente attuariale della stima, ovvero la possibilità che i beneficiari non percepiranno l'incentivo per effetto delle condizioni di bad leaver previste dal piano, è stata considerata come non significativa. Pertanto la stima della passività derivante è stata effettuata dagli amministratori senza l'ausilio di un attuario indipendente.

*Royalty e anticipi a sviluppatori per licenze*

Il metodo di determinazione delle royalty varia da rapporto a rapporto in funzione delle differenti tipologie contrattuali. Il numero di contratti che prevedono royalty variabili con un minimo garantito e/o i contratti che prevedono una quota fissa di sviluppo sono aumentati nel tempo. Per queste ultime due tipologie occorre valutare il beneficio futuro che il contratto genererà nei trimestri successivi per rispettare il principio della correlazione dei costi e ricavi e si basa sulla stima delle quantità che si prevede verranno vendute nei periodi successivi al momento della valutazione. La stima delle quantità di vendite future si basano su di un processo di pianificazione a medio-lungo termine (cinque anni) che viene aggiornato con cadenza semestrale. Nel caso della determinazione delle royalty per prodotti con distribuzione digitale e/o Free to Play, la revisione della pianificazione a cinque anni dei ricavi avviene con cadenza almeno mensile.

*Imposte differite e anticipate*

La determinazione della voce imposte differite a anticipate crea due distinte aree di incertezza. La prima consiste nella recuperabilità delle imposte anticipate per mitigare la quale il Gruppo confronta le imposte differite registrate dalle singole società con i relativi piani previsionali. La seconda è la determinazione dell'aliquota da applicare che è stata ipotizzata costante nel tempo e pari alle aliquote fiscali attualmente utilizzate nei diversi paesi in cui il Gruppo opera e/o modificate nel caso in cui si abbia già la certezza che tali modifiche entreranno in vigore.

## 4. CRITERI DI CONSOLIDAMENTO

*Imprese controllate*

Le imprese controllate sono quelle su cui il Gruppo esercita il controllo. Il controllo esiste quando il Gruppo ha il potere, direttamente o indirettamente, di determinare le politiche finanziarie ed operative dell'impresa controllata al fine di ottenere benefici dalle sue attività. Specificatamente, il Gruppo controlla una partecipata se, e solo se, il Gruppo ha:

- il potere sull'entità oggetto di investimento (ovvero detiene validi diritti che gli conferiscono la capacità attuale di dirigere le attività rilevanti dell'entità oggetto di investimento);
- l'esposizione o i diritti a rendimenti variabili derivanti dal rapporto con l'entità oggetto di investimento;
- la capacità di esercitare il proprio potere sull'entità oggetto di investimento per incidere sull'ammontare dei suoi rendimenti.

Generalmente, vi è la presunzione che la maggioranza dei diritti di voto comporti il controllo.

Le situazioni contabili delle imprese controllate sono incluse nel bilancio consolidato a partire dalla data in cui si assume il controllo fino al momento in cui tale controllo cessa di esistere.

Le situazioni contabili delle società controllate utilizzate ai fini del consolidamento sono predisposte alla medesima data di chiusura e sono convertite dai principi contabili nazionali utilizzati ai principi contabili omogenei che utilizza il Gruppo.

Le variazioni nelle quote di partecipazione in una società controllata che non comportano la perdita di controllo sono contabilizzate a patrimonio netto.

Se il Gruppo perde il controllo di una controllata, deve eliminare le relative attività (incluso l'avviamento), passività, le interessenze delle minoranze e le altre componenti di patrimonio netto, mentre l'eventuale utile o perdita è rilevato a conto economico. La quota di partecipazione eventualmente mantenuta deve essere rilevata al fair value.

Le società a controllo congiunto e quelle collegate sono inizialmente iscritte al costo sostenuto per il relativo acquisto e successivamente sono valutate con il metodo del patrimonio netto.

*Conversione dei prospetti contabili espressi in moneta estera*

La valuta di presentazione adottata dal Gruppo è l'Euro che è anche la valuta funzionale della Capogruppo. Alla data di chiusura i prospetti contabili delle società estere con valuta funzionale diversa dall'Euro vengono convertiti nella valuta di presentazione secondo le seguenti modalità:

- le attività e le passività sono convertite utilizzando il tasso di cambio in essere alla data di chiusura del bilancio consolidato abbreviato;
- le voci di conto economico sono convertite utilizzando il cambio medio del periodo;

- le voci di patrimonio netto sono convertite ai cambi storici.

Le differenze cambio emergenti da tale processo di conversione sono rilevate nel conto economico complessivo e sono esposte nella riserva di conversione ricompresa nella voce riserve del patrimonio netto. All'atto della dismissione di una società estera, la parte di riserva di conversione riferita a tale società estera è iscritta nel conto economico.

L'avviamento derivante dall'acquisizione di una gestione estera e le rettifiche al fair value dei valori contabili di attività e passività derivanti dall'acquisizione di quella gestione estera, sono contabilizzati come attività e passività della gestione estera e quindi sono espressi nella valuta funzionale della gestione estera e convertiti al tasso di cambio di chiusura d'esercizio.

*Transazioni eliminate nel processo di consolidamento*

Nella preparazione del bilancio consolidato al 30 giugno 2022 sono stati eliminati tutti i saldi patrimoniali e le operazioni economiche e finanziarie poste in essere tra società del Gruppo, così come gli utili e le perdite non realizzate su operazioni infragruppo.

*Perimetro di consolidamento*

Nelle tabelle successive si dettagliano le società consolidate, rispettivamente secondo il metodo del consolidamento integrale e secondo il metodo del patrimonio netto. I rispettivi capitali sociali sono espressi nelle valute locali.

*Metodo di consolidamento integrale:*

| Società | Sede operativa | Stato | Capitale sociale | Quota posseduta direttamente o indirettamente |
|---|---|---|---|---|
| Avantgarden S.r.l. | Milano | Italia | € 100.000 | 100% |
| Chrysalide Jeux et Divertissement Inc. | Quebec | Canada | CAN $ 100 | 75% |
| Digital Bros S.p.A. | Milano | Italia | € 5.704.334,80 | Capogruppo |
| Digital Bros Asia Pacific (HK) Ltd. | Hong Kong | Hong Kong | € 100.000 | 100% |
| Digital Bros China (Shenzhen) Ltd. | Shenzhen | Cina | € 100.000 | 100% |
| Digital Bros Game Academy S.r.l. | Milano | Italia | € 300.000 | 100% |
| Digital Bros Holdings Ltd. | Milton Keynes | Regno Unito | £ 100.000 | 100% |
| DR Studios Ltd. | Milton Keynes | Regno Unito | £ 60.826 | 100% |
| Game Entertainment S.r.l. | Milano | Italia | € 100.000 | 100% |
| 505 Games S.p.A. | Milano | Italia | € 10.000.000 | 100% |
| 505 Games Australia Pty Ltd. | Melbourne | Australia | AUD $ 100.000 | 100% |
| 505 Games France S.a.s. | Francheville | Francia | € 100.000 | 100% |
| 505 Games GmbH | Burglengenfeld | Germania | € 50.000 | 100% |
| 505 Games Interactive Inc. | Calabasas (CA) | USA | $ 100.000 | 100% |
| 505 Games Japan K.K. | Tokyo | Giappone | ¥ 6.000.000 | 100% |
| 505 Games Ltd. | Milton Keynes | Regno Unito | £ 100.000 | 100% |
| 505 Games (US) Inc. | Calabasas (CA) | USA | $ 100.000 | 100% |
| 505 Games Spain Slu | Las Rozas de Madrid | Spagna | € 100.000 | 100% |
| Game Network in liquidazione S.r.l. | Milano | Italia | € 10.000 | 100% |
| Game Service S.r.l. | Milano | Italia | € 50.000 | 100% |
| Hawken Entertainment Inc. | Calabasas (CA) | USA | $ 100.000 | 100% |
| Hook S.r.l. | Milano | Italia | € 100.000 | 100% |
| Kunos Simulazioni S.r.l. | Roma | Italia | € 10.000 | 100% |
| Infinity Plus Two Pty Ltd. | Melbourne | Australia | AUD $ 100 | 100% |
| Infinite Interactive Pty Ltd. | Melbourne | Australia | AUD $ 100 | 100% |
| Ingame Studios a.s. | Brno | Repubblica Ceca | Kr 2.000.000 | 60% |
| 505 Mobile S.r.l. | Milano | Italia | € 100.000 | 100% |
| 505 Mobile (US) Inc. | Calabasas (CA) | USA | $ 100.000 | 100% |
| Rasplata B.V. | Amsterdam | Olanda | € 1.750 | 60% |
| Seekhana Ltd. | Milton Keynes | Regno Unito | £ 18.500 | 60% |
| Supernova Games Studio S.r.l. | Milano | Italia | € 100.000 | 100% |

*Metodo di consolidamento a patrimonio netto:*

| Società | Sede operativa | Stato | Capitale sociale | Quota posseduta direttamente o indirettamente |
|---|---|---|---|---|
| MSE & DB SI | Tudela | Spagna | € 10.000 | 50% |
| Artractive S.A. | Cracovia | Polonia | Zl 100.000 | 40% |

## 5. PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' A CONTROLLO CONGIUNTO E IN SOCIETA' COLLEGATE

Al 30 giugno 2022 il Gruppo detiene una partecipazione pari al 50% del capitale nella società spagnola a controllo congiunto MSE & DB S.L. per un valore di carico di 5 mila Euro e una partecipazione pari al 40% del capitale nella società polacca a controllo congiunto Artractive S.A. per un valore di carico di 9 mila Euro.

## 6. AGGREGAZIONI DI IMPRESE

Le aggregazioni di imprese sono contabilizzate utilizzando il metodo dell'acquisizione previsto dall'IFRS 3. Alla data di efficacia dell'acquisizione, le attività e le passività oggetto della transazione sono rilevate al fair value a tale data, a eccezione delle imposte anticipate e differite, delle attività e passività per benefici ai dipendenti valutate secondo il principio di riferimento. Gli oneri accessori alle transazioni sono rilevati a conto economico.

Nel corso del mese di luglio 2021 è stato perfezionato da parte della Digital Bros S.p.A. l'acquisto del 60% delle quote della società di diritto ceco Ingame Studios a.s.. Nel corso del periodo è stato completato il processo di determinazione del *fair value* delle attività identificabili acquisite e delle passività identificabili assunte delle società australiane, come richiesto dall'applicazione del metodo dell'acquisizione.

I valori patrimoniali al 1° luglio 2021 delle attività e passività acquisite dal Gruppo rettificati come descritti sono riportati nei prospetti seguenti:

| | Migliaia di Euro | Saldi patrimoniali al 1° luglio 2021 | Aggiustamento al fair value del prezzo di acquisto | Fair value attribuito all'acquisizione |
|---|---|---|---|---|
| | **Attività non correnti** | | | |
| 1 | Immobili impianti e macchinari | 534 | 0 | 534 |
| 3 | Immobilizzazioni immateriali | 5 | 0 | 5 |
| 6 | Imposte anticipate | 36 | 0 | 36 |
| | **Totale attività non correnti (A)** | **575** | 0 | **575** |
| 9 | Crediti commerciali | 350 | 0 | 350 |
| 10 | Crediti tributari | 38 | 0 | 38 |
| 11 | Altre attività correnti | 30 | 0 | 30 |
| 12 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 177 | 0 | 177 |
| | **Totale attività correnti (B)** | **595** | 0 | **595** |
| 21 | Passività finanziarie non correnti | (271) | 0 | (271) |
| | **Totale passività non correnti (C)** | **(271)** | 0 | **(271)** |
| 22 | Debiti verso fornitori | (50) | 0 | (50) |
| 23 | Debiti tributari | (6) | 0 | (6) |
| 25 | Altre passività correnti | (153) | 0 | (153) |
| 26 | Passività finanziarie correnti | (57) | 0 | (57) |
| | **Totale passività correnti (D)** | **(266)** | 0 | **(266)** |
| | **Patrimonio netto (A+B+C+D)** | **633** | **0** | **633** |
| | **Corrispettivo per l'acquisizione** | | | **480** |
| | **Differenza** | | | **153** |

Il confronto tra il patrimonio netto e il corrispettivo per l'acquisizione ha pertanto determinato per il Gruppo un effetto positivo pari a 153 mila Euro.

## 7. RACCORDO TRA IL RISULTATO DI PERIODO E IL PATRIMONIO NETTO DELLA CONTROLLANTE E DI CONSOLIDATO

La tabella seguente riporta il raccordo tra il risultato dell'esercizio ed il patrimonio netto della controllante Digital Bros S.p.A. e quelli di consolidato:

| **Migliaia di Euro** | **Utile (Perdita) di periodo** | | **Patrimonio netto** | |
|---|---|---|---|---|
| | **30 giugno 2022** | **30 giugno 2021** | **30 giugno 2022** | **30 giugno 2021** |
| **Utile di periodo e patrimonio netto di Digital Bros S.p.A.** | **7.325** | **8.433** | **58.204** | **55.341** |
| | | | | |
| Utile di periodo e patrimonio netto delle società controllate | 31.887 | 26.268 | 129.702 | 78.831 |
| Valore di carico delle partecipazioni | 0 | 0 | (35.164) | (34.499) |
| | | | | |
| **Rettifiche di consolidamento:** | | | | |
| Svalutazione partecipazioni in società controllate | 679 | 16 | 822 | 462 |
| Eliminazioni utili infragruppo | (3.692) | (190) | (5.563) | (1.868) |
| Dividendi | (7.500) | (7.500) | 0 | 0 |
| Altre rettifiche | (43) | 4.909 | (10.683) | 13.524 |
| **Totale rettifiche di consolidamento** | **(10.556)** | **(2.765)** | **(15.424)** | **12.119** |
| | | | | |
| **Utile di periodo e patrimonio netto di consolidato** | **28.656** | **31.936** | **137.318** | **111.791** |

Al 30 giugno 2022 il dettaglio delle rettifiche di consolidamento, al netto dei relativi effetti fiscali, confrontato con il periodo precedente è il seguente:

| Migliaia di Euro | Utile (Perdita) di periodo | | Patrimonio netto | |
|---|---|---|---|---|
| | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 |
| Svalutazione Digital Bros S.p.A. in Game Network S.r.l. | 0 | 16 | 51 | 51 |
| Svalutazione Digital Bros S.p.A. in Digital Bros Game Academy S.r.l. | 323 | 0 | 416 | 93 |
| Svalutazione Digital Bros S.p.A. in 133 W Broadway Inc. | 0 | 0 | 0 | 318 |
| Svalutazione Digital Bros S.p.A. in Seekhana Ltd. | 214 | 0 | 214 | 0 |
| Svalutazione 505 Mobile S.r.l. in Game Entertainment S.r.l. | 142 | 0 | 142 | 0 |
| **Totale svalutazione partecipazioni in società controllate** | **679** | **16** | **822** | **462** |
| | | | | |
| Eliminazione del margine non realizzato sulle rimanenze | 89 | 172 | (87) | (181) |
| Eliminazione del margine su commesse interne di lavorazione | (3.781) | (362) | (5.476) | (1.687) |
| **Totale eliminazione utili infragruppo** | **(3.692)** | **(190)** | **(5.563)** | **(1.868)** |
| | | | | |
| Dividendi da Kunos Simulazioni S.r.l. | (2.500) | (2.500) | 0 | 0 |
| Dividendi da 505 Games S.p.A. | (5.000) | (5.000) | 0 | 0 |
| **Totale dividendi** | **(7.500)** | **(7.500)** | **0** | **0** |
| | | | | |
| Ammortamento/allocazione prezzo di acquisto Kunos S.r.l. al netto del relativo effetto fiscale | (301) | (561) | 185 | 487 |
| Allocazione prezzo di acquisto Rasplata B.V. al netto del relativo effetto fiscale | 0 | 0 | 1.011 | 1.011 |
| Allocazione prezzo di acquisto società australiane al netto del relativo effetto fiscale | (1.356) | (651) | 4.684 | 5.856 |
| Applicazione IFRS 9 | 38 | (23) | (308) | (346) |
| Storno rivalutazione del marchio Assetto Corsa | 1.246 | 6.453 | (16.545) | 6.453 |
| Altre | 330 | (309) | 290 | 63 |
| **Totale altre rettifiche** | **(43)** | **4.909** | **(10.683)** | **13.525** |
| | | | | |
| **Totale rettifiche di consolidamento** | **(10.556)** | **(2.765)** | **(15.424)** | **12.119** |

## 8. SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

La situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 30 giugno 2022 comparata con la situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 30 giugno 2021 è di seguito riportata:

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | **Attività non correnti** | | | | |
| 1 | Immobili impianti e macchinari | 10.353 | 8.198 | 2.155 | 26,3% |
| 2 | Investimenti immobiliari | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 3 | Immobilizzazioni immateriali | 104.089 | 66.776 | 37.313 | 55,9% |
| 4 | Partecipazioni | 7.511 | 11.190 | (3.679) | -32,9% |
| 5 | Crediti ed altre attività non correnti | 14.072 | 5.089 | 8.983 | n.s. |
| 6 | Imposte anticipate | 12.829 | 11.644 | 1.185 | 10,2% |
| 7 | Attività finanziarie non correnti | 18.257 | 18.840 | (583) | -3,1% |
| | **Totale attività non correnti** | **167.111** | **121.737** | **45.374** | **37,3%** |
| | | | | | |
| | **Attività correnti** | | | | |
| 8 | Rimanenze | 4.173 | 5.708 | (1.535) | -26,9% |
| 9 | Crediti commerciali | 27.781 | 18.283 | 9.498 | 52,0% |
| 10 | Crediti tributari | 2.926 | 1.500 | 1.426 | 95,1% |
| 11 | Altre attività correnti | 13.030 | 19.279 | (6.249) | -32,4% |
| 12 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 10.961 | 35.509 | (24.548) | -69,1% |
| 13 | Altre attività finanziarie | 329 | 0 | 329 | 0,0% |
| | **Totale attività correnti** | **59.200** | **80.279** | **(21.079)** | **-26,3%** |
| | | | | | |
| | ***TOTALE ATTIVITA'*** | ***226.311*** | ***202.016*** | ***24.295*** | ***12,0%*** |
| | | | | | |
| | **Patrimonio netto consolidato** | | | | |
| 14 | Capitale sociale | (5.705) | (5.704) | (1) | 0,0% |
| 15 | Riserve | (22.030) | (23.016) | 986 | -4,3% |
| 16 | Azioni proprie | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 17 | (Utili) perdite a nuovo | (108.160) | (82.181) | (25.979) | 31,6% |
| | **Patrimonio netto attribuibile ai soci della Capogruppo** | **(135.895)** | **(110.901)** | **(24.994)** | **22,5%** |
| | **Patrimonio netto attribuibile ai soci di minoranza** | **(1.423)** | **(890)** | **(533)** | **59,9%** |
| | **Totale patrimonio netto consolidato** | **(137.318)** | **(111.791)** | **(25.527)** | **22,8%** |
| | | | | | |
| | **Passività non correnti** | | | | |
| 18 | Benefici verso dipendenti | (761) | (719) | (42) | 5,8% |
| 19 | Fondi non correnti | (81) | (81) | 0 | 0,0% |
| 20 | Altri debiti e passività non correnti | (1.954) | (5.415) | 3.461 | -63,9% |
| 21 | Passività finanziarie | (15.213) | (11.694) | (3.519) | 30,1% |
| | **Totale passività non correnti** | **(18.009)** | **(17.909)** | **(100)** | **0,6%** |
| | | | | | |
| | **Passività correnti** | | | | |
| 22 | Debiti verso fornitori | (52.125) | (47.193) | (4.932) | 10,5% |
| 23 | Debiti tributari | (3.575) | (10.782) | 7.207 | -66,8% |
| 24 | Fondi correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 25 | Altre passività correnti | (4.657) | (9.932) | 5.275 | -53,1% |
| 26 | Passività finanziarie | (10.627) | (4.409) | (6.218) | n.s. |
| | **Totale passività correnti** | **(70.984)** | **(72.316)** | **1.332** | **-1,8%** |
| | **TOTALE PASSIVITA'** | **(88.993)** | **(90.225)** | **1.232** | **-1,4%** |
| | | | | | |
| | ***TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'*** | ***(226.311)*** | ***(202.016)*** | ***(24.295)*** | ***12,0%*** |

## ATTIVITÀ NON CORRENTI

### 1. Immobili, impianti e macchinari

Gli immobili, impianti e macchinari passano da 8.198 mila Euro a 10.353 mila Euro per effetto degli incrementi dell'esercizio per 4.293 mila Euro diminuiti delle cessioni per 185 mila Euro e degli ammortamenti di competenza del periodo per 2.158 mila Euro. Il dettaglio per tipologia è il seguente:

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2021 | Incrementi | Decrementi | Differenze da cambio di conversione | Amm.to | Utilizzo f.do amm.to | 30 giugno 2022 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Fabbricati industriali | 6.719 | 2.580 | 0 | | (1.619) | 0 | **7.680** |
| Terreni | 635 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **635** |
| Attrezz. industriali e comm. | 523 | 1.184 | (84) | 20 | (341) | 84 | **1.386** |
| Altri beni | 321 | 529 | (101) | 0 | (198) | 101 | **652** |
| **Totale** | **8.198** | **4.293** | **(185)** | **20** | **(2.158)** | **185** | **10.353** |

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2020 | Incrementi | Decrementi | Differenze da cambio di conversione | Amm.to | Utilizzo f.do amm.to | 30 giugno 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Fabbricati industriali | 7.257 | 829 | 0 | 0 | (1.367) | 0 | **6.719** |
| Terreni | 635 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **635** |
| Attrezz. industriali e comm. | 493 | 244 | 0 | 0 | (214) | 0 | **523** |
| Altri beni | 452 | 64 | (46) | (5) | (190) | 46 | **321** |
| **Totale** | **8.837** | **1.137** | **(46)** | **(5)** | **(1.771)** | **46** | **8.198** |

La voce fabbricati industriali si è incrementata di 2.580 mila Euro per effetto dell'applicazione del principio contabile IFRS 16 relativamente ai contratti di locazione degli immobili sede delle seguenti società:

- Ingame Studios a.s., consolidata a far data dal 1° luglio 2021;
- Chrysalide Jeux et Divertissement Inc. che ha stipulato il contratto di locazione per i nuovi uffici nel corso del mese di luglio a seguito della costituzione avvenuta nel giugno 2021;
- contratto di affitto della nuova sede delle società inglesi;
- contratto di affitto della nuova sede delle società australiane.

La voce Terreni è relativa al terreno pertinente al magazzino di Trezzano sul Naviglio, iscritto per 635 mila Euro rimasta immutato.

Gli investimenti effettuati nel periodo relativamente alle attrezzature industriali e commerciali sono stati pari a 1.184 mila Euro e sono relativi rispettivamente per 442 mila Euro e 242 mila Euro, ad attrezzature per office automation della Chrysalide Jeux et Divertissement Inc. e della Ingame Studios a.s. mentre il residuo, pari a 500 mila Euro, è relativo ad attrezzature per office automation acquistate dalle altre società del Gruppo.

L'incremento degli altri beni è in parte costituita da 220 mila Euro e 176 mila Euro per le migliorie apportate ai nuovi uffici delle società inglesi e della Ingame Studios a.s..

***Esercizio corrente***

*Valore lordo immobilizzazioni materiali*

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2021 | Incrementi | Dismissioni | Differenze di conversione in valuta | 30 giugno 2022 |
|---|---|---|---|---|---|
| Fabbricati industriali | 10.674 | 2.580 | 0 | 0 | 13.254 |
| Terreni | 635 | 0 | 0 | 0 | 635 |
| Impianti e macchinari | 24 | 0 | 0 | | 24 |
| Attrezz. industriali e comm. | 4.859 | 1.184 | (84) | 20 | 5.979 |
| Altri beni | 2.678 | 529 | (101) | 0 | 3.106 |
| **Totale** | **18.870** | **4.293** | **(185)** | **20** | **22.999** |

*Fondi ammortamento*

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2021 | Amm.to | Utilizzo | 30 giugno 2022 |
|---|---|---|---|---|
| Fabbricati industriali | (3.955) | (1.619) | 0 | (5.573) |
| Terreni | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impianti e macchinari | (24) | 0 | 0 | (24) |
| Attrezz. industriali e comm. | (4.336) | (341) | 84 | (4.594) |
| Altri beni | (2.357) | (198) | 101 | (2.454) |
| **Totale** | **(10.672)** | **(2.158)** | **185** | **(12.646)** |

***Esercizio precedente***

*Valore lordo immobilizzazioni materiali*

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2020 | Incrementi | Dismissioni | Differenze di conversione in valuta | 30 giugno 2021 |
|---|---|---|---|---|---|
| Fabbricati industriali | 9.845 | 829 | 0 | 0 | 10.674 |
| Terreni | 635 | 0 | 0 | 0 | 635 |
| Impianti e macchinari | 24 | 0 | 0 | 0 | 24 |
| Attrezz. industriali e comm. | 4.615 | 244 | 0 | 0 | 4.859 |
| Altri beni | 2.665 | 64 | (46) | (5) | 2.678 |
| **Totale** | **17.784** | **1.137** | **(46)** | **(5)** | **18.870** |

*Fondi ammortamento*

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2020 | Amm.to | Utilizzo | 30 giugno 2021 |
|---|---|---|---|---|
| Fabbricati industriali | (2.588) | (1.367) | 0 | (3.955) |
| Terreni | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impianti e macchinari | (24) | 0 | 0 | (24) |
| Attrezz. industriali e comm. | (4.122) | (214) | 0 | (4.336) |
| Altri beni | (2.213) | (190) | 46 | (2.357) |
| **Totale** | **(8.947)** | **(1.771)** | **46** | **(10.672)** |

### 3. Immobilizzazioni immateriali

Il significativo piano di investimenti che il Gruppo ha intrapreso al fine di perseguire gli obiettivi di crescita a medio-lungo termine ha comportato una crescita del valore delle immobilizzazioni immateriali che si incrementano di 37.313 mila Euro al netto degli ammortamenti di competenza del periodo.

Le immobilizzazioni immateriali passano da 66.776 mila Euro a 104.089 mila Euro. Tutte le attività immateriali iscritte dal Gruppo sono a vita utile definita.

L'incremento della voce è anche dovuto al fatto che tutti gli anticipi pagati per i contratti di più recente stipula vengono ora classificati tra le immobilizzazioni immateriali, a seguito del cambiamento delle dinamiche di sfruttamento di tali attività, connesse anche al mutamento del mercato dei videogiochi che è ormai concentrato su canali digitali che consentono una possibilità di utilizzazione degli stessi a lungo termine. Anche se gli anticipi vengono versati senza che ci sia un passaggio della proprietà intellettuale al Gruppo, ma esclusivamente un diritto di sfruttamento limitato nel tempo, questo diritto è pluriennale e pertanto più correttamente esposto tra le immobilizzazioni immateriali.

Le tabelle seguenti illustrano i movimenti dell'esercizio corrente e precedente:

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2021 | Incr. | Decr. | Ricl. | Svalut. | Diff. da cambio di conv. | Amm.to | 30 giugno 2022 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Concessioni e licenze | 33.467 | 7.214 | 0 | 12.885 | (1.099) | (18) | (16.428) | 36.021 |
| Marchi e dir.simili | 1.330 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | (433) | 903 |
| Altro | 34 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | (11) | 29 |
| Immobilizzazioni in corso | 31.945 | 45.410 | 0 | (10.219) | 0 | 0 | 0 | 67.136 |
| **Totale** | **66.776** | **52.636** | **0** | **2.666** | **(1.099)** | **(18)** | **(16.872)** | **104.089** |

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2020 | Incr. | Decr. | Ricl. | Svalut. | Diff. da cambio di conv. | Amm.to | 30 giugno 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Concessioni e licenze | 11.212 | 16.715 | 0 | 27.596 | 0 | (14) | (22.042) | 33.467 |
| Marchi e dir.simili | 1.455 | 0 | 0 | 652 | 0 | 0 | (777) | 1.330 |
| Altro | 34 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | (10) | 34 |
| Immobilizzazioni in corso | 20.547 | 39.096 | 0 | (25.843) | (1.855) | 0 | 0 | 31.945 |
| **Totale** | **33.248** | **55.821** | **0** | **2.405** | **(1.855)** | **(14)** | **(22.829)** | **66.776** |

Le svalutazioni ammontano a 1.099 mila Euro e sono relative ad alcuni videogiochi per i quali si prevede non sarà recuperabile il valore del costo storico iscritto nell'attivo per effetto di risultati attesi inferiori alle aspettative.

L'incremento della voce Immobilizzazioni in corso comprende sia i costi sostenuti dal Gruppo per l'acquisto di proprietà intellettuali da terzi, sia i costi sostenuti dalle società controllate relativamente alle commesse per lo sviluppo di videogiochi non ancora completati alla chiusura del periodo. Il dettaglio è il seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 |
|---|---|
| Dr Studios Ltd. | 5.902 |
| Ingame Studios a.s. | 5.050 |
| Chrysalide Jeux et Divertissement Inc. | 3.295 |
| Kunos Simulazioni S.r.l. | 2.162 |
| Supernova Games S.r.l. | 1.067 |
| Avantgarden Games S.r.l. | 748 |
| **Totale immobilizzazioni in corso per commesse interne** | **18.224** |
| **Totale immobilizzazioni in corso per proprietà intellettuali di terzi** | **20.872** |
| **Totale immobilizzazioni in corso** | **39.096** |

Gli investimenti in immobilizzazioni immateriali, comparati con quelli del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, sono i seguenti:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 |
|---|---|---|
| Diritti di utilizzo Premium Games | 6.563 | 16.490 |
| Investimenti per lo sviluppo dei sistemi gestionali | 651 | 225 |
| **Totale incrementi concessioni e licenze** | **7.214** | **16.715** |
| **Totale incrementi marchi** | **6** | **0** |
| **Totale incrementi altre immobilizzazioni immateriali** | **6** | **10** |
| Commesse interne di sviluppo in corso | 14.163 | 2.516 |
| Immobilizzazioni in corso | 31.247 | 36.580 |
| **Totale incrementi immobilizzazioni in corso** | **45.410** | **39.096** |
| **Totale incrementi immobilizzazioni immateriali** | **52.636** | **55.821** |

**4. Partecipazioni**

Le partecipazioni diminuiscono di 3.679 mila principalmente per l'adeguamento al valore di mercato al 30 giugno 2022 delle azioni possedute in società quotate in mercati regolamentati. Il dettaglio è il seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| MSE&DB Sl | 5 | 5 | 0 |
| Artractive S.A. | 9 | 0 | 9 |
| **Totale società a controllo congiunto e collegate** | **14** | **5** | **9** |
| Starbreeze AB azioni A | 5.180 | 7.635 | (2.455) |
| Starbreeze AB azioni B | 1.926 | 3.097 | (1.171) |
| Unity Software Inc. | 0 | 171 | (171) |
| Noobz from Poland s.a. | 391 | 282 | 109 |
| **Totale altre partecipazioni** | **7.497** | **11.185** | **(3.688)** |
| **Totale partecipazioni** | **7.511** | **11.190** | **(3.679)** |

La movimentazione intervenuta nel corso dell'esercizio relativamente alla società a controllo congiunto è stata descritta nella Relazione sulla gestione al paragrafo 1.

La movimentazione delle Altre partecipazioni è effetto di:

- due decrementi rispettivamente per 2.455 mila Euro e per 1.171 mila Euro relativamente alla variazione a fair value con riconoscimento a riserva di patrimonio netto della differenza tra il valore di carico e il valore di mercato al 30 giugno 2022 delle 61.758.625 azioni Starbreeze A e

24.890.329 azioni Starbreeze B (quotate sul Nasdaq Stockholm) in quanto strumenti finanziari classificati al *fair value* rilevato in OCI per 3.626 mila Euro negativi;

- un decremento di 171 mila Euro a seguito della vendita di 1.860 azioni della società Unity Software Inc. (quotate sul Nasdaq Composite Index) per 220 mila Euro realizzando una plusvalenza di 187 mila Euro;

- un incremento di 282 mila Euro relativamente alla valutazione a fair value con riconoscimento a riserva di patrimonio netto della differenza tra il valore di carico e il valore di mercato al 30 giugno 2022 delle 70.000 azioni Noobz from Poland s.a. (quotate sul segmento New Comet del Warsaw Stock Exchange), pari al 4,5% del capitale sociale, in quanto strumenti finanziari classificati al *fair value* rilevato in OCI per 109 mila Euro positivi.

**5. Crediti ed altre attività non correnti**

I crediti e le altre attività non correnti sono pari a 14.072 mila Euro e si sono incrementati di 8.983 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021:

| **Migliaia di Euro** | **30 giugno 2022** | **30 giugno 2021** | **Variazioni** |
|---|---|---|---|
| Crediti verso Starbreeze AB | 13.151 | 4.227 | 8.924 |
| Deposito cauzionale affitto uffici società italiane | 635 | 635 | 0 |
| Depositi cauzionali affitto uffici società estere | 281 | 222 | 59 |
| Altri depositi cauzionali | 5 | 5 | 0 |
| **Totale crediti ed altre attività non correnti** | **14.072** | **5.089** | **8.983** |

Al 30 giugno 2022 i crediti verso Starbreeze AB sono pari a 13.151 mila Euro e così composti:

- il credito acquistato dalla società Smilegate Holdings nei confronti della Starbreeze AB. Tale credito, dell'ammontare nominale di circa 20 milioni di Dollari Statunitensi, è stato acquistato per un corrispettivo di 100 mila Euro. Il valore al 30 giugno 2022 è stato adeguato con il metodo del costo ammortizzato per 3.095 mila Euro e per l'adeguamento al cambio di fine esercizio per 1.405 mila Euro. Tale credito rientra nel processo di ristrutturazione aziendale di Starbreeze AB e sarà rimborsato nei termini approvati dalla *District Court* svedese e comunque non oltre il mese di dicembre 2024. L'importo di tale credito al 30 giugno 2022 è pari a 8.726 mila Euro;

- il credito relativo alle spese accessorie allo sviluppo del videogioco The Walking Dead sostenute dalla 505 Games S.p.A. di cui è stato chiesto il rimborso alla società svedese e che erano state precedentemente classificate tra le altre attività correnti, in quanto è presumibile l'incasso solo successivamente al lancio di PAYDAY 3 da parte della società svedese. L'importo di tale credito al 30 giugno 2022 è pari a 4.425 mila Euro.

La parte residua è relativa a depositi cauzionali a fronte di obbligazioni contrattuali.

### 6. Imposte anticipate

I crediti per imposte anticipate sono calcolati su perdite fiscali pregresse e su altre differenze temporanee tra valori fiscali e valori di bilancio. Sono stati stimati applicando l'aliquota d'imposta che si prevede verrà applicata al momento dell'utilizzo sulla base delle aliquote fiscali vigenti e/o modificate nel momento in cui vi sia certezza di tale modifica. La voce al 30 giugno 2022 è pari a 12.829 mila Euro e si è incrementata di 1.185 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021.

La tabella seguente riporta la suddivisione dei crediti per imposte anticipate del Gruppo tra società italiane, società estere e delle rettifiche di consolidamento:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Società italiane | 2.468 | 2.373 | 95 |
| Società estere | 3.566 | 3.484 | 82 |
| Rettifiche di consolidamento | 6.795 | 5..787 | 1.008 |
| **Totale imposte anticipate** | **12.829** | **11.644** | **1.185** |

La tabella seguente riporta il dettaglio delle differenze temporanee al 30 giugno 2022 delle società italiane confrontato con il medesimo al 30 giugno 2021:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Fondo svalutazione crediti tassato | 708 | 648 | 60 |
| Altre passività | 4.154 | 8.515 | (4.361) |
| Differenze attuariali | 21 | 58 | (38) |
| Costi non dedotti in precedenti esercizi | 2.119 | 415 | 1.704 |
| Perdite fiscali anni precedenti | 396 | 396 | 0 |
| Riserva da valutazione titoli | 2.542 | (1.113) | 3.654 |
| Riserva da applicazione IFRS 9 | 5 | 5 | 0 |
| Riserva per hedge accounting strumenti derivati | (317) | 0 | (317) |
| **Totale differenze** | **9.628** | **8.925** | **703** |
| Aliquota fiscale IRES | 24,0% | 24,0% | |
| **Imposte anticipate IRES** | **2.311** | **2.142** | **169** |
| **Imposte anticipate IRAP** | **158** | **231** | **(73)** |
| **Totale imposte anticipate società italiane** | **2.468** | **2.373** | **95** |

Le imposte anticipate delle controllate estere sono composte da:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 |
|---|---|---|
| Imposte anticipate per perdite 505 Games Spain Sl | 8 | 17 |
| Imposte anticipate per perdite controllate australiane | 1.533 | 1134 |
| Imposte anticipate per differenze temporanee 505 Games (US) Inc. | 1.842 | 2.141 |
| Imposte anticipate per differenze temporanee 505 Games Interactive | 15 | 27 |
| Imposte anticipate per differenze temporanee 505 Games Mobile US | 28 | 56 |
| Imposte anticipate per differenze temporanee Hawken Inc. | 6 | 61 |
| Imposte anticipate per perdite Rasplata B.V. | 134 | 47 |
| **Totale imposte anticipate controllate estere** | **3.566** | **3.483** |

La porzione di imposte anticipate delle società estere è relativa a differenze temporanee valutate recuperabili in quanto si ritiene probabile che ciascuna di esse, sulla base dei piani approvati, genererà imponibili fiscali nell'orizzonte temporale sufficiente a far fronte al loro recupero.

Le rettifiche di consolidamento passano da 5.787 mila Euro a 6.795 mila Euro e sono principalmente l'effetto fiscale relativo al consolidamento delle immobilizzazioni sviluppate internamente.

## ATTIVITÀ CORRENTI

### 8. Rimanenze

Le rimanenze sono composte da prodotti finiti destinati alla rivendita. Di seguito si riporta la suddivisione delle rimanenze per tipologia di canale distributivo:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Rimanenze Distribuzione Italia | 2.892 | 3.774 | (882) |
| Rimanenze Premium Games | 1.281 | 1.934 | (653) |
| **Totale Rimanenze** | **4.173** | **5.708** | **(1.535)** |

Le rimanenze passano da 5.708 mila Euro al 30 giugno 2021 a 4.173 mila Euro al 30 giugno 2022, con un decremento di 1.535 mila Euro in linea con il declino dei ricavi da distribuzione *retail*.

### 9. Crediti commerciali

I crediti verso clienti presentano la seguente movimentazione nel periodo:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Crediti verso clienti Italia | 1.413 | 1.671 | (258) |
| Crediti verso clienti UE | 2.964 | 3.417 | (453) |
| Crediti verso clienti resto del mondo | 24.319 | 14.020 | 10.299 |
| **Totale crediti verso clienti** | **28.696** | **19.108** | **9.588** |
| Fondo svalutazione crediti | (915) | (825) | (90) |
| **Totale crediti commerciali** | **27.781** | **18.283** | **9.498** |

Il totale dei crediti verso clienti al 30 giugno 2022 è pari a 27.781 mila Euro e mostra un incremento di 9.498 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021, quando erano stati pari a 18.283 mila Euro per effetto della concentrazione dei ricavi nell'ultimo trimestre dell'esercizio I crediti verso clienti sono esposti al netto della stima delle potenziali note di credito che il Gruppo dovrà emettere per riposizionamenti prezzi o per resi di merce.

La tabella seguente riporta un'analisi dei crediti verso clienti al 30 giugno 2022 suddivisi per data di scadenza comparata con la medesima analisi al 30 giugno 2021:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | % su totale | 30 giugno 2021 | % su totale |
|---|---|---|---|---|
| Non scaduto | 27.157 | 98% | 18.004 | 94% |
| 0 > 30 giorni | 281 | 1% | 185 | 1% |
| 30 > 60 giorni | 34 | 0% | 0 | 0% |
| 60 > 90 giorni | 30 | 0% | 3 | 0% |
| > 90 giorni | 279 | 1% | 916 | 5% |
| **Totale crediti verso clienti** | **27.781** | **100%** | **19.108** | **100%** |

Il fondo svalutazione crediti aumenta rispetto al 30 giugno 2021 di 90 mila Euro, passando da 825 mila Euro a 915 mila Euro. La stima del fondo svalutazione crediti è frutto sia di un'analisi svolta analiticamente su ogni singola posizione cliente al fine di verificare la loro solvibilità, che della applicazione del principio contabile IFRS 9.

### 10. Crediti tributari

Il dettaglio dei crediti tributari è il seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Credito da consolidato fiscale nazionale | 248 | 0 | 248 |
| Credito IVA | 467 | 1.038 | (571) |
| Credito per ritenute estere | 325 | 118 | 206 |
| Altri crediti | 1.886 | 344 | 1.543 |
| **Totale crediti tributari** | **2.926** | **1.500** | **1.426** |

I crediti tributari passano da 1.500 mila Euro al 30 giugno 2021 a 2.926 mila Euro al 30 giugno 2022, con un incremento 1.426 mila Euro principalmente riconducibile al credito della controllata DR Studios Ltd. per 1.233 mila Euro per gli incentivi fiscali riconosciuti dallo stato inglese per lo sviluppo di videogiochi.

### 11. Altre attività correnti

Le altre attività correnti sono composte da anticipi effettuati nei confronti di fornitori, dipendenti ed agenti. Sono passate da 19.279 mila Euro al 30 giugno 2021 a 13.030 mila Euro al 30 giugno 2022. La composizione è la seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Crediti per licenze d'uso videogiochi | 3.264 | 5.112 | (1.848) |
| Crediti per costi operativi sviluppo videogiochi | 6.648 | 11.467 | (4.819) |
| Anticipi a fornitori | 2.963 | 2.359 | 604 |
| Altri crediti | 155 | 341 | (186) |
| **Totale altre attività correnti** | **13.030** | **19.279** | **(6.249)** |

I crediti per licenze d'uso videogiochi sono costituiti da acconti versati per l'acquisizione di licenze di videogiochi, il cui sfruttamento non è ancora iniziato o completato alla data di chiusura del periodo. Si decrementano nel periodo di 1.848 mila Euro attestandosi a 3.264 mila Euro. La diminuzione della voce è dovuta all'utilizzo del periodo relativamente agli anticipi pagati, in linea con la riclassifica già descritta a commento della variazione delle immobilizzazioni immateriali.

I crediti per costi operativi per sviluppo videogiochi, il cui recupero è previsto nel breve termine, sono pari a 6.648 mila Euro. Sono composti da spese sostenute anticipatamente per la realizzazione dei videogiochi, in particolare riferite ai servizi per la programmazione dei videogiochi, quality assurance ed altri costi operativi accessori allo sviluppo dei videogiochi quali rating e localizzazioni.

Il dettaglio è il seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Programmazione | 3.550 | 8.644 | (5.094) |
| Quality assurance | 1.825 | 1.904 | (79) |
| Altri costi operativi | 1.273 | 919 | 354 |
| **Totale crediti per costi operativi sviluppo videogiochi** | **6.648** | **11.467** | **(4.819)** |

La diminuzione di 4.819 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021 è dovuta all'utilizzo dell'esercizio in linea con i ricavi realizzati.

## PATRIMONIO NETTO

Le movimentazioni dettagliate di patrimonio netto sono riportate nel prospetto dei movimenti di patrimonio netto consolidato. In sintesi possono così riassumersi:

| Migliaia di Euro | Capitale sociale (A) | Riserva sovrapprezzo azioni | Riserva legale | Riserva transizione IAS | Riserva da conversione | Altre riserve | Totale riserve (B) | Azioni proprie (C) | Utili (perdite) portate a nuovo | Utile (perdita) d'esercizio | Totale utili a nuovo (D) | Patrimonio netto azionisti capogruppo (A+B+C+D) | Patrimonio netto azionisti di minoranza | Patrimonio netto totale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Totale al 1° luglio 2021** | **5.704** | 18.486 | 1.141 | 1.367 | (1.339) | 3.361 | **23.016** | **0** | 50.156 | 32.025 | **82.181** | **110.901** | **890** | **111.791** |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| Aumento di capitale | 1 | 21 | | | | | **21** | | | | **0** | **22** | | **22** |
| Destinazione perdita d'esercizio | | | | | | | **0** | | 32.025 | (32.025) | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Distribuzione dividendi | | | | | | | **0** | | (2.567) | | **(2.567)** | **(2.567)** | | **(2.567)** |
| Altre variazioni | | | | | | 812 | **812** | | | | **0** | **812** | **423** | **1.235** |
| Utile (perdita) complessiva | | | | | 728 | (2.547) | **(1.819)** | | | 28.546 | **28.546** | **26.727** | **110** | **26.837** |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| **Totale al 30 giugno 2022** | **5.705** | 18.507 | 1.141 | 1.367 | (611) | 1.626 | **22.030** | **0** | 79.614 | 28.546 | **108.160** | **135.895** | **1.423** | **137.318** |

### 14. Capitale sociale

Il capitale sociale al 30 giugno 2022 è aumentato di 1 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021 a seguito dell'esercizio di 2.100 opzioni del piano di stock option ed è suddiviso in numero 14.262.937 azioni ordinarie con un valore nominale pari a 0,4 Euro, per un controvalore di 5.705.174,80 Euro. Non sono in circolazione altre tipologie di azioni. Non esistono diritti, privilegi e vincoli sulle azioni ordinarie.

### 15. Riserve

La variazione delle Altre riserve è relativa per 812 mila Euro all'adeguamento della riserva stock option e per 2.547 mila Euro negativi a:

- 2.778 mila Euro negativi all'adeguamento della riserva da valutazione a fair value delle attività finanziarie;
- 201 mila Euro positivi all'adeguamento della riserva da cash flow hedge;
- 30 mila Euro positivi all'adeguamento della riserva attuariale.

Non esistono particolari destinazioni ed obiettivi per le singole riserve patrimoniali ad esclusione di quelli definiti dalla legge.

La Digital Bros S.p.A. ha in essere un piano di stock option con validità 2016-2026 il quale prevede un'assegnazione massima di 800.000 opzioni. In data 20 gennaio 2017 e 12 maggio 2017 il Consiglio di Amministrazione di Digital Bros ha deliberato l'assegnazione delle opzioni previste dal piano con scadenza di esercizio 30 giugno 2026, rispettivamente per 744.000 e 56.000 opzioni con un prezzo di esercizio di 10,61 Euro e 12,95 Euro.

Al 30 giugno 2022 le opzioni in essere sono 722.900 in seguito alle dimissioni avvenute negli scorsi esercizi di alcuni dipendenti assegnatari di opzioni e all'esercizio di 2.100 opzioni avvenuto nel corso del periodo.

Digital Bros S.p.A. applica le condizioni di maturazione rettificando il numero totale di opzioni in essere in base alla stima di quelle che verranno effettivamente maturate. Le opzioni valutate al 30 giugno 2022 sono pertanto 640.264 per una riserva stock option di 3.436 mila Euro.

| **Numero di Opzioni** | **ESOP 2016 - 2026** |
|---|---|
| **1° gennaio 2017** | - |
| Assegnate (2017) | 800.000 |
| Scadute | - |
| Rinunciate | (75.000) |
| Esercitate | (2.100) |
| **Numero opzioni in essere 30 giugno 2022** | 722.900 |
| Condizioni di maturazione | (82.636) |
| **Numero opzioni in essere valorizzate 30 giugno 2022** | **640.264** |

## PASSIVITÀ NON CORRENTI

### 18. Benefici verso i dipendenti

La voce benefici verso i dipendenti rappresenta il valore attuariale del debito del Gruppo verso i dipendenti calcolato da un attuario indipendente e mostra un incremento rispetto al 30 giugno 2021 pari a 42 mila Euro.

Nell'ambito della valutazione attuariale alla data del 30 giugno 2022 è stato utilizzato un tasso di attualizzazione Iboxx Corporate A con durata superiore ai dieci anni, consistentemente con il tasso utilizzato alla chiusura del precedente esercizio. L'utilizzo di un tasso di attualizzazione Iboxx Corporate AA non avrebbe comportato differenze significative.

La metodologia di calcolo può essere schematizzata nelle seguenti fasi:

- proiezione, per ciascun dipendente in forza alla data di valutazione, del TFR già accantonato al 31 dicembre 2006 e rivalutato;
- determinazione per ciascun dipendente dei pagamenti probabilizzati di TFR che dovranno essere effettuati dal Gruppo in caso di uscita del dipendente causa licenziamento, dimissioni, inabilità, morte e pensionamento, nonché a fronte di richiesta di anticipi;
- attualizzazione di ciascun pagamento probabilizzato.

La stima si basa su un numero puntuale di dipendenti in forza presso le società italiane a fine periodo, pari a 104 persone.

I parametri economico-finanziari utilizzati per la stima del calcolo attuariale al 30 giugno 2022 sono i seguenti:

- tasso annuo di interesse pari al 3,65%;
- tasso annuo di incremento reale delle retribuzioni pari al 3,075%;
- tasso annuo di inflazione pari al 2,10%.

I parametri economico-finanziari utilizzati per la stima del calcolo attuariale al 30 giugno 2021 erano stati i seguenti:

- tasso annuo di interesse pari al 0,92%;
- tasso annuo di incremento reale delle retribuzioni pari al 2,1%;
- tasso annuo di inflazione pari all'0,80%.

La tabella seguente riporta la movimentazione dell'esercizio del trattamento di fine rapporto lavoro subordinato confrontata con quella del corrispondente periodo dell'esercizio precedente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 |
|---|---|---|
| **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato al 1° luglio 2021** | **719** | **659** |
| Utilizzo del fondo per dimissioni | (49) | (12) |
| Accantonamenti dell'esercizio | 286 | 288 |
| Adeguamento per previdenza complementare | (153) | (215) |
| Adeguamento per ricalcolo attuariale | (42) | (1) |
| **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato al 30 giugno 2022** | **761** | **719** |

Il Gruppo non ha in essere piani di contribuzione integrativi.

**19. Fondi rischi non correnti**

Sono costituiti integralmente dal fondo indennità suppletiva clientela agenti. L'ammontare al 30 giugno 2022 è pari a 81 mila Euro ed è invariato rispetto al 30 giugno 2021.

**20. Altri debiti e passività non correnti**

Al 30 giugno 2022 gli altri debiti e passività non correnti ammontano a 1.954 mila Euro e sono unicamente composti dall'iscrizione della porzione del debito con scadenza oltre i dodici mesi per l'acquisto delle società australiane mentre il debito per il piano di incentivazione monetaria a medio-lungo termine 2021-2027 è stato classificato tra gli altri debiti e passività correnti in quanto l'importo maturato sino al 30 giugno 2022 verrà liquidato entro 45 giorni dall'approvazione del bilancio al 30 giugno 2022 da parte dell'Assemblea degli azionisti.

**PASSIVITÀ CORRENTI**

**22. Debiti verso fornitori**

I debiti verso fornitori, pari a 52.125 mila Euro al 30 giugno 2022, aumentano di 4.932 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021 e sono composti principalmente da debiti verso sviluppatori per royalty. La ripartizione per area geografica è la seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Debiti verso fornitori Italia | (3.569) | (2.494) | (1.075) |
| Debiti verso fornitori UE | (16.091) | (17.507) | 1.416 |
| Debiti verso fornitori resto del mondo | (32.465) | (27.192) | (5.273) |
| **Totale debiti verso fornitori** | **(52.125)** | **(47.193)** | **(4.932)** |

**23. Debiti tributari**

I debiti tributari passano da 10.782 mila Euro al 30 giugno 2021 a 3.575 mila Euro al 30 giugno 2022, con un decremento di 7.207 mila Euro. Il dettaglio è il seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Imposte sul reddito | (865) | (6.735) | 5.870 |
| Altri debiti tributari | (2.710) | (4.047) | 1.337 |
| **Totale debiti tributari** | **(3.575)** | **(10.782)** | **7.207** |

La diminuzione delle imposte sul reddito è dovuta al fatto che gli acconti versati dalle società italiane hanno pressoché compensato il debito di competenza dell'esercizio corrente a differenza di quanto accaduto al 30 giugno 2021.

**24. Fondi rischi correnti**

Al 30 giugno 2022 non sussistono fondi correnti così come al 30 giugno 2021.

**25. Altre passività correnti**

Le altre passività correnti sono pari a 4.657 mila Euro in diminuzione di 5.275 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021. Il dettaglio è il seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Debiti verso istituti di previdenza | (512) | (511) | (1) |
| Debiti verso dipendenti | (2.796) | (1.558) | (1.238) |
| Debiti verso collaboratori | (44) | (43) | (1) |
| Altri debiti | (1.305) | (7.820) | 6.515 |
| **Totale altre passività correnti** | **(4.657)** | **(9.932)** | **5.274** |

I debiti verso dipendenti includono gli accantonamenti relativi a ferie e permessi non ancora goduti al temine dell'esercizio, al futuro pagamento della quattordicesima mensilità, l'accantonamento di competenza dell'esercizio relativo alla quota variabile a breve termine e il debito per il piano di incentivazione monetaria a medio-lungo termine 2021-2027 che verrà liquidato entro dicembre 2022, che è la principale ragione dell'incremento della voce.

Gli altri debiti sono composti per la quasi totalità da anticipazioni ricevute da clienti per effetto di contratti di licenza di proprietà intellettuali del Gruppo. La riduzione della voce rispetto al 30 giugno 2021 è effetto della liquidazione di una prima tranche del prezzo per l'acquisto delle società australiane che contrattualmente era previsto in dicembre 2021 per 1.639 mila Euro, insieme alla riduzione del debito derivante dalla nuova stima che ha avuto impatto in conto economico.

**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA**

Il dettaglio delle voci che compongono la posizione finanziaria netta del Gruppo al 30 giugno 2022 comparata con i medesimi dati al 30 giugno 2021 è il seguente:

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|---|
| 12 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 10.961 | 35.509 | (24.548) |
| 13 | Altre attività finanziarie correnti | 329 | 0 | 329 |
| 26 | Passività finanziarie correnti | (10.627) | (4.409) | (6.218) |
| | **Posizione finanziaria netta corrente** | **663** | **31.100** | **(30.437)** |
| | | | | |
| 7 | Attività finanziarie non correnti | 18.257 | 18.840 | (583) |
| 21 | Passività finanziarie non correnti | (15.213) | (11.694) | (3.519) |
| | **Posizione finanziaria netta non corrente** | **3.045** | **7.146** | **(4.102)** |
| | | | | |
| | ***Totale posizione finanziaria netta*** | ***3.707*** | ***38.246*** | ***(34.539)*** |

Si rimanda in seguito per la posizione finanziaria netta redatta come previsto dagli Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto emanati da ESMA (European Securities and Markets Authority) in data 4 marzo 2021.

In linea con le attese, la posizione finanziaria netta è stata positiva per 3.707 mila Euro rispetto ai 38.246 mila Euro registrati al 30 giugno 2021 decrementandosi di 34.539 mila Euro per effetto dei significativi investimenti del periodo. La posizione finanziaria netta totale al netto dei debiti finanziari iscritti a seguito dell'applicazione dell'IFRS 16 è stata positiva per 9.727 mila Euro.

**Posizione finanziaria netta corrente**

***12. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti***

Le disponibilità liquide al 30 giugno 2022, sulle quali non esistono vincoli, sono pari a 10.961 mila Euro, in diminuzione di 24.548 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021, e sono costituite principalmente da depositi in conto corrente esigibili a vista.

***13. Altre attività finanziarie***

Le altre attività finanziarie al 30 giugno 2022 sono pari a 329 mila Euro e rappresentano il valore di mercato a fine esercizio, secondo quanto previsto per l'*hedge accounting*, delle tre opzioni sottoscritte dal Gruppo per un valore nozionale complessivo di 20.375 mila Euro a copertura delle variazioni dei tassi di interesse sui finanziamenti concessi da Unicredit.

***26. Passività finanziarie correnti***

Le passività finanziarie correnti sono costituite da finanziamenti rateali entro i 12 mesi e altre passività finanziarie correnti per l'importo di 10.627 mila Euro.

Il dettaglio è il seguente:

| **Migliaia di Euro** | **30 giugno 2022** | **30 giugno 2021** | **Variazioni** |
|---|---|---|---|
| Finanziamenti rateali entro i 12 mesi | (8.462) | (3.110) | (5.352) |
| Altre passività finanziarie correnti | (2.165) | (1.299) | (866) |
| **Totale passività finanziarie correnti** | **(10.627)** | **(4.409)** | **(6.218)** |

I finanziamenti rateali pari a 8.462 mila Euro sono costituiti dalle quote con scadenza entro i 12 mesi di:

- un finanziamento di complessivi 5 milioni di Euro concesso in data 29/01/2021 da Intesa SanPaolo S.p.A. alla Digital Bros S.p.A. per lo sviluppo e la realizzazione di videogiochi: il mutuo ha una durata di 36 mesi ed il capitale verrà restituito in dodici rate trimestrali posticipate con inizio dal 29/04/2021 e termine al 29/01/2024 comprensive di interessi calcolati sulla base di un tasso variabile trimestrale pari alla quotazione Euribor a tre mesi, aumentato di uno spread di 1,35 punti percentuali;

- un finanziamento di complessivi 1.375 mila Euro concesso in data 28/01/2021 da Unicredit S.p.A. alla Digital Bros S.p.A. con finalità di consolidamento dei fidi e dei finanziamenti esistenti per complessivi 200 mila Euro e per lo sviluppo e la realizzazione di nuovi investimenti per i restanti 1.175 mila Euro: il mutuo prevede una fase di preammortamento a decorrere dalla data di erogazione e fino al 31/01/2022 in cui la Digital Bros corrisponderà rate trimestrali posticipate di soli interessi, ed una fase di rimborso del capitale con periodicità trimestrale con inizio dal 30/04/2022 e termine al 31/01/2025 comprensiva di interessi calcolati sulla base di un tasso variabile trimestrale pari alla quotazione Euribor a tre mesi, aumentato di uno spread di 0,9 punti percentuali. A fronte di tale finanziamento la Digital Bros S.p.a. ha stipulato con Unicredit

S.p.A. un contratto di opzioni su tassi per tutelarsi dal rischio di aumento del tasso di interesse per l'intera durata del finanziamento, corrispondendo alla banca un premio di 14 mila Euro. Il *fair value* di tale derivato al 30 giugno 2022 è stato positivo per 28 mila Euro;

- un finanziamento di complessivi 4 milioni di Euro concesso in data 28/01/2021 da Unicredit S.p.A. alla 505 Games S.p.A. con finalità di consolidamento dei fidi e dei finanziamenti esistenti per complessivi 700 mila Euro e per lo sviluppo e la realizzazione di nuovi investimenti per i restanti 3.300 mila Euro; il mutuo prevede una fase di preammortamento a decorrere dalla data di erogazione e fino al 31/01/2022 in cui la Digital Bros corrisponderà rate trimestrali posticipate di soli interessi, ed una fase di rimborso capitale con periodicità trimestrale con inizio dal 30/04/2022 e termine al 31/01/2025 comprensiva di interessi calcolati sulla base di un tasso variabile trimestrale pari alla quotazione Euribor a tre mesi, aumentato di uno spread di 0,9 punti percentuali. A fronte di tale finanziamento la 505 Games S.p.a. ha stipulato con Unicredit S.p.A. un contratto di opzioni su tassi per tutelarsi dal rischio di aumento del tasso di interesse per l'intera durata del finanziamento, corrispondendo un premio alla banca di 40 mila Euro. Il *fair value* di tale derivato al 30 giugno 2022 è stato pari positivo per 81 mila Euro;

- un nuovo finanziamento di complessivi 15 milioni di Euro concesso in data 30/09/2021 da Unicredit S.p.A. alla 505 Games S.p.A. con finalità di finanziamento del circolante e consolidamento dei fidi; il mutuo prevede una fase di rimborso capitale con periodicità trimestrale con inizio dal 31/12/2021 e termine al 30/09/2024 comprensiva di interessi calcolati sulla base di un tasso variabile trimestrale pari alla quotazione Euribor a tre mesi, aumentato di uno spread di 0,85 punti percentuali. A fronte di tale finanziamento la 505 Games S.p.a. ha stipulato con Unicredit S.p.A. un contratto di opzioni su tassi per tutelarsi dal rischio di aumento del tasso di interesse per l'intera durata del finanziamento, corrispondendo un premio alla banca di 70 mila Euro. Il *fair value* di tale strumento al 30 giugno 2022 è stato positivo per 221 mila Euro.

Il dettaglio delle altre passività finanziarie correnti è il seguente:

| **Migliaia di Euro** | **30 giugno 2022** | **30 giugno 2021** | **Variazioni** |
|---|---|---|---|
| Anticipazioni di crediti commerciali pro soluto da società di factoring | (12) | (8) | (4) |
| Canoni di leasing con scadenza entro i dodici mesi | (69) | (67) | (2) |
| Fair value di strumenti derivati | (579) | 0 | (579) |
| Debiti finanziari per canoni di locazione | (1.505) | (1.224) | 162 |
| **Totale altre passività finanziarie correnti** | **(2.165)** | **(1.299)** | **(423)** |

Il fair value di strumenti derivati è relativo alla valutazione al 30 giugno 2022 di due contratti che il Gruppo ha sottoscritto con Unicredit S.p.A. per ridurre i rischi derivanti dalla fluttuazione dei tassi di cambio con lo Yen a fronte di passività del Gruppo denominate in tale valuta. Coerentemente con quanto previsto dallo IFRS 9 le passività finanziarie coperte da strumenti derivati sono state valutate al valore corrente, secondo quanto previsto per l'*hedge accounting*.

**Posizione finanziaria netta non corrente**

***7. Attività finanziarie non correnti***

Le attività finanziarie non correnti sono pari a 18.257 mila Euro e sono esclusivamente composte dalla valutazione a *fair value* del prestito obbligazionario convertibile emesso da Starbreeze AB del valore nominale di 215 milioni di Corone Svedesi con scadenza dicembre 2024. Il decremento di 583 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021 è effetto dell'adeguamento della stima del *fair value*.

***21. Passività finanziarie non correnti***

Le passività finanziarie non correnti sono costituite da finanziamenti rateali oltre i 12 mesi e da altre passività finanziarie non correnti per un totale di 15.213 mila Euro. Il dettaglio è il seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Finanziamenti rateali oltre i 12 mesi | (10.646) | (7.858) | (2.788) |
| Altre passività finanziarie non correnti | (4.567) | (3.836) | (731) |
| **Totale passività finanziarie non correnti** | **(15.213)** | **(11.694)** | **(3.519)** |

I debiti verso banche non correnti al 30 giugno 2022 includono per 10.646 mila Euro le quote con scadenza oltre i 12 mesi dei finanziamenti precedentemente descritti:

| Istituto erogante | Beneficiario | Data di erogazione | Importo totale finanziamento | Debito oltre i 12 mesi |
|---|---|---|---|---|
| Unicredit S.p.A. | Digital Bros S.p.A. | 28/01/2021 | 1.375 | 802 |
| Unicredit S.p.A. | 505 Games S.p.A. | 28/01/2021 | 4.000 | 2.333 |
| Intesa SanPaolo S.p.A. | Digital Bros S.p.A. | 29/01/2021 | 5.000 | 1.261 |
| Unicredit S.p.A. | 505 Games S.p.A. | 30/09/2021 | 15.000 | 6.250 |
| **Totale finanziamenti rateali oltre i 12 mesi** | | | **25.375** | **10.646** |

Le altre passività finanziarie non correnti sono pari a 4.567 mila Euro e sono composte da 50 mila Euro relativamente ai canoni di leasing con scadenza oltre i dodici mesi e per 4.517 mila Euro dalla quota a lungo dei debiti finanziari per canoni di locazione rilevati ai sensi del principio contabile IFRS 16.

La tabella seguente riporta la scadenza temporale del totale dei canoni di locazione finanziaria e operativa:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Entro 1 anno | 1.574 | 1.291 | 283 |
| 1-5 anni | 4.567 | 2.919 | 1.648 |
| Oltre 5 anni | 0 | 917 | (917) |
| **Totale** | **6.141** | **5.127** | **1.014** |

A fini meramente espositivi si riporta la posizione finanziaria netta come previsto dagli Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto emanati da ESMA (European Securities and Markets Authority) in data 4 marzo 2021:

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|
| A. | Disponibilità liquide | 10.961 | 35.509 | (24.548) | -69,1% |
| B. | Mezzi equivalenti a disponibilità liquide | 0 | 0 | 329 | 0,0% |
| C. | Altre disponibilità finanziarie correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| **D.** | **Liquidità (A + B + C)** | **10.961** | **35.509** | **(24.548)** | **n.s.** |
| E. | Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente) | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| F. | Parte corrente del debito finanziario non corrente | 10.627 | 4.409 | 6.218 | n.s. |
| **G.** | **Indebitamento finanziario corrente (E + F)** | **10.627** | **4.409** | **6.218** | **141,0%** |
| **H.** | **Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)** | **(334)** | **(31.099)** | **30.766** | **n.s.** |
| I. | Debito finanziario non corrente (esclusi la parte corrente e gli strumenti di debito) | 15.213 | 11.694 | 3.519 | -30,1% |
| J. | Strumenti di debito | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| K. | Debiti commerciali e altri debiti non correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| **L.** | **Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)** | **15.213** | **11.694** | **3.519** | **30,1%** |
| ***M.*** | ***Totale indebitamento finanziario (H + L)*** | **14.879** | **(19.405)** | **34.284** | **n.s.** |

**IMPEGNI E RISCHI**

Gli impegni passano da 76.514 mila Euro al 30 giugno 2021 a 117.128 mila Euro al 30 giugno 2022 e includono esclusivamente le future uscite monetarie che il Gruppo dovrà sostenere per contratti sottoscritti, in particolare in relazione a licenze e diritti d'uso di videogiochi, non ancora completati o la cui produzione non risulta ancora iniziata alla data di chiusura del periodo. L'incremento è in linea con la politica di investimenti intrapresa dal Gruppo negli ultimi esercizi.

*CONTO ECONOMICO*

**3. Ricavi netti**

La suddivisione dei ricavi al 30 giugno 2022 per settori operativi, tenendo in considerazione che il settore operativo Holding non genera ricavi, è la seguente:

| | Migliaia di Euro | Free to Play | Premium Games | Distribuzione Italia | Altre attività | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Ricavi lordi | 7.132 | 120.308 | 4.043 | 755 | 132.238 |
| 2 | Rettifiche ricavi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **3** | **Totale ricavi netti** | **7.132** | **120.308** | **4.043** | **755** | **132.238** |

La suddivisione al 30 giugno 2021 era stata:

| | Migliaia di Euro | Free to Play | Premium Games | Distribuzione Italia | Altre attività | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Ricavi lordi | 10.679 | 134.648 | 4.774 | 602 | 150.703 |
| 2 | Rettifiche ricavi | 0 | (1.242) | (281) | 0 | (1.523) |
| **3** | **Totale ricavi netti** | **10.679** | **133.406** | **4.493** | **602** | **149.180** |

Per il commento relativo ai ricavi si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

**8. Costo del venduto**

Il costo del venduto è così suddiviso:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | % |
|---|---|---|---|---|
| Acquisto prodotti destinati alla rivendita | (4.607) | (5.598) | 991 | -17,7% |
| Acquisto servizi destinati alla rivendita | (6.733) | (10.528) | 3.795 | -36,1% |
| Royalties | (32.586) | (41.322) | 8.736 | -21,1% |
| Variazione delle rimanenze prodotti finiti | (1.535) | (2.281) | 746 | -32,7% |
| **Totale costo del venduto** | **(45.461)** | **(59.729)** | **14.268** | **-23,9%** |

Per un commento più dettagliato delle singole componenti dei ricavi e del costo del venduto si rimanda alla Relazione sulla Gestione, dove il commento è stato effettuato per i singoli settori operativi.

**10. Altri ricavi**

Gli altri ricavi sono stati pari a 11.584 mila Euro in aumento di 7.524 mila Euro, per effetto delle maggiori produzioni di videogiochi realizzati da società di sviluppo interne al Gruppo. Le capitalizzazioni su lavorazioni interne per lo sviluppo di videogiochi hanno riguardato in particolare:

- lo sviluppo della nuova versione del videogioco Free to Play Hawken da parte della controllata DR Studios Ltd.;
- lo sviluppo del videogioco Free to Play Puzzle Quest 3 da parte della controllata Infinity Plus Two Pty Ltd.;
- lo sviluppo della nuova versione del videogioco Assetto Corsa da parte dalla controllata Kunos Simulazioni S.r.l.;

- lo sviluppo di un videogioco attualmente in fase di produzione da parte della Chrysalide Jeux et Divertissement Inc.;

- lo sviluppo da parte della Ingame Studios a.s. di un videogioco basato sulla proprietà intellettuale di proprietà della Rasplata B.V..

**11. Costi per servizi**

Di seguito si riporta il dettaglio dei costi per servizi:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | % |
|---|---|---|---|---|
| Pubblicità, marketing, fiere e mostre | (4.153) | (5.306) | 1.153 | -21,7% |
| Trasporti e noli | (272) | (420) | 149 | -35,3% |
| Altri costi legati alle vendite | (202) | (223) | 21 | -9,6% |
| **Sub-totale servizi legati alle vendite** | **(4.627)** | **(5.949)** | **1.323** | **-22,2%** |
| Assicurazioni varie | (358) | (364) | 5 | -1,5% |
| Consulenze | (2.491) | (2.616) | 125 | -4,8% |
| Postali e telegrafiche | (198) | (211) | 13 | -6,1% |
| Viaggi e trasferte | (411) | (100) | (312) | n.s. |
| Utenze | (261) | (181) | (81) | 44,6% |
| Manutenzioni | (96) | (88) | (8) | 9,2% |
| Compensi al collegio sindacale | (120) | (108) | (11) | 0,0% |
| **Sub-totale servizi generali** | **(3.936)** | **(3.668)** | **(269)** | **7,3%** |
| **Totale costi per servizi** | **(8.562)** | **(9.617)** | **1.054** | **-11,0%** |

I costi per servizi diminuiscono di 1.054 mila Euro principalmente per minori costi pubblicitari.

**12. Affitti e locazioni**

I costi per affitti e locazioni ammontano a 497 mila Euro rispetto ai 311 mila Euro dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021. La voce al 30 giugno 2021 include per 401 mila Euro le spese accessorie agli affitti degli uffici delle Società del Gruppo e per 96 mila Euro i canoni di locazione di autovetture e strumentazione di magazzino che non rientrano nel perimetro di applicazione dell'IFRS 16 perché di modico valore o di breve durata residua.

**13. Costi del personale**

I costi del personale sono comprensivi del costo sostenuto per i compensi agli amministratori deliberati dall'Assemblea degli azionisti, del costo per i lavoratori temporanei ed i collaboratori, nonché del costo per auto assegnate ai dipendenti e sono stati pari a 33.867 mila Euro in aumento di 9.250 mila Euro rispetto all'esercizio precedente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | % |
|---|---|---|---|---|
| Salari e stipendi | (24.156) | (16.389) | (7.767) | 47,4% |
| Oneri sociali | (4.629) | (3.860) | (770) | 19,9% |
| Trattamento di fine rapporto | (366) | (293) | (73) | 25,0% |
| Piano di stock option | (812) | (329) | (483) | n.s. |
| Compensi amministratori | (1.493) | (1.522) | 29 | -1,9% |
| Lavoro temporaneo e collaboratori | (2.329) | (2.141) | (188) | 8,8% |
| Provvigioni agenti | (16) | (19) | 3 | -15,4% |
| Altri costi | (65) | (64) | (1) | 1,9% |
| **Totale costi del personale** | **(33.867)** | **(24.617)** | **(9.250)** | **37,6%** |

I costi del personale sono in aumento rispetto all'esercizio precedente per effetto del maggior numero di dipendenti, anche a seguito delle recenti acquisizioni di studi di sviluppo.

I costi del personale dipendente in senso stretto sono composti dai salari e stipendi, dai contributi relativi nonché dal costo per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato. Si incrementano di 8.609 mila Euro rispetto all'esercizio precedente, mentre il costo medio per dipendente diminuisce del 3,8%:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | % |
|---|---|---|---|---|
| Salari e stipendi | (24.156) | (16.389) | (7.767) | 47,4% |
| Oneri sociali | (4.629) | (3.860) | (770) | 19,9% |
| Trattamento di fine rapporto | (366) | (293) | (73) | 25,0% |
| **Totale costi del personale** | **(29.151)** | **(20.542)** | **(8.609)** | **41,9%** |
| Numero medio dipendenti | 351 | 238 | 113 | 47,5% |
| **Costo medio per dipendente** | **(83,1)** | **(86,3)** | **3,2** | **-3,8%** |

Il dettaglio dei dipendenti del Gruppo al 30 giugno 2022, ripartiti per tipologia è fornito nella Relazione sulla Gestione.

**14. Altri costi operativi**

Il dettaglio dei costi operativi per natura confrontati con le medesime voci registrate nell'esercizio precedente è il seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | % |
|---|---|---|---|---|
| Acquisto materiali vari | (27) | (40) | 13 | -33,2% |
| Spese generali e amministrative | (1.037) | (855) | (182) | 21,3% |
| Spese di rappresentanza | (12) | (14) | 2 | -14,4% |
| Spese bancarie varie | (231) | (261) | 30 | -11,4% |
| **Totale altri costi operativi** | **(1.307)** | **(1.170)** | **(137)** | **11,7%** |

I costi operativi, pari a 1.307 mila Euro, sono in aumento rispetto all'esercizio precedente a fronte di maggiori spese amministrative compensate dalla diminuzione di tutte le altre voci.

## 21. Proventi e costi operativi non monetari

I costi operativi non monetari sono composti da:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | % |
|---|---|---|---|---|
| Ammortamenti | (19.030) | (24.600) | 5.569 | -22,6% |
| Svalutazione di attività e oneri finanziari | (1.708) | (2.647) | 939 | -35,5% |
| Riprese di valore di attività e proventi di valutazione | 2.570 | 0 | 2.570 | n.s. |
| **Totale costi operativi non monetari** | **(18.168)** | **(27.247)** | **9.078** | **-33,3%** |

I costi operativi non monetari, pari a 18.168 mila Euro, diminuiscono di 9.078 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021. Gli ammortamenti si decrementano di 5.569 mila Euro.

Le svalutazioni di attività e oneri finanziari, pari a 1.708 mila Euro, fanno principalmente riferimento, per 1.099 mila Euro ad alcuni videogiochi per i quali si prevede che il costo storico iscritto nell'attivo non sarà recuperabile per effetto di risultati attesi inferiori alle aspettative e per 530 mila Euro dei crediti per ritenute estere versate all'atto dell'accertamento con adesione con l'Agenzia delle Entrate nel 2020 per i quali è venuta meno la possibilità di recupero.

Le riprese di valore di attività e proventi di valutazione sono composti quasi esclusivamente dall'adeguamento del debito della 505 Games Australia per l'earn out da riconoscere al venditore a seguito dell'acquisizione delle società australiane.

## 25. Gestione finanziaria

La voce si compone di:

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | % |
|---|---|---|---|---|---|
| 23 | Interessi attivi e proventi finanziari | 8.349 | 7.666 | 683 | 8,9% |
| 24 | Interessi passivi e oneri finanziari | (4.148) | (3.401) | (747) | 22,0% |
| **25** | **Totale saldo della gestione finanziaria** | **4.201** | **4.265** | **(64)** | **-1,5%** |

Il totale saldo della gestione finanziaria è stato positivo per 4.201 mila Euro contro i 4.265 mila Euro realizzati nel passato esercizio, per effetto di maggiori interessi attivi e proventi finanziari per 683 mila Euro e maggiori interessi passivi e oneri finanziari per 747 mila Euro.

Il dettaglio degli interessi attivi e proventi finanziari è il seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | % |
|---|---|---|---|---|
| Differenze attive su cambi | 4.649 | 2.995 | 1.654 | 55,2% |
| Proventi finanziari | 3.670 | 4.658 | (988) | -21,2% |
| Altro | 30 | 13 | 17 | n.s. |
| **Interessi attivi e proventi finanziari** | **8.349** | **7.666** | **683** | **8,9%** |

Gli interessi attivi e proventi finanziari aumentano di 683 mila Euro per effetto di maggiori differenze attive su cambi per 1.654 mila Euro parzialmente compensati da minori proventi finanziari per 988 mila Euro. I proventi finanziari includono principalmente per 3.094 mila Euro l'adeguamento con il metodo del costo ammortizzato del credito di circa 20 milioni di Dollari Statunitensi verso Starbreeze acquistato per un corrispettivo di 100 mila Euro e per 383 mila Euro l'adeguamento a fair value del prestito obbligazionario emesso da Starbreeze AB.

Gli interessi passivi e oneri finanziari sono stati pari a 4.148 mila Euro, in aumento di 747 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021, per effetto principalmente di interessi su prodotti derivati per 634 mila Euro.

Il dettaglio degli interessi passivi e oneri finanziari è il seguente:

| **Migliaia di Euro** | **30 giugno 2022** | **30 giugno 2021** | **Variazioni** | **%** |
|---|---|---|---|---|
| Interessi passivi su c/c e attività commerciali | (50) | (90) | 40 | -44,4% |
| Interessi verso erario | (80) | 0 | (80) | n.s. |
| Oneri su prodotti derivati | (634) | 0 | (634) | n.s. |
| Interessi passivi finanziamenti e leasing | (185) | (192) | 7 | -3,6% |
| Interessi factoring | 0 | (1) | 1 | -80,0% |
| **Totale interessi passivi e oneri finanziari da fonti di finanziamento** | **(949)** | **(283)** | **(666)** | **-3,6%** |
| Differenze passive su cambi | (3.199) | (3.118) | (81) | 2,6% |
| **Interessi passivi e oneri finanziari** | **(4.148)** | **(3.401)** | **(747)** | **22,0%** |

**29. Imposte**

Il dettaglio delle imposte correnti e differite al 30 giugno 2022 è il seguente:

| **Migliaia di Euro** | **30 giugno 2022** | **30 giugno 2021** | **Variazioni** | **%** |
|---|---|---|---|---|
| Imposte correnti | (10.929) | (11.910) | 981 | -8,2% |
| Imposte differite | (576) | 9.032 | (9.608) | n.s. |
| **Totale imposte** | **(11.505)** | **(2.878)** | **(8.627)** | **n.s.** |

L'incremento del totale imposte è dato da una riduzione delle imposte differite che nello scorso esercizio erano influenzate dal beneficio fiscale derivante dalla rivalutazione del marchio Assetto Corsa.

La suddivisione delle imposte correnti tra le diverse tipologie di imposte è la seguente:

| **Migliaia di Euro** | **30 giugno 2022** | **30 giugno 2021** | **Variazioni** | **%** |
|---|---|---|---|---|
| IRES | (8.405) | (9.154) | 749 | -8,2% |
| IRAP | (2.246) | (1.349) | (897) | 66,5% |
| Imposte correnti società estere | (278) | (657) | 379 | -57,7% |
| Altre imposte correnti | 0 | (750) | 750 | n.s. |
| **Totale imposte correnti** | **(10.929)** | **(11.910)** | **981** | **-8,2%** |

Le altre imposte correnti contabilizzate nel passato esercizio facevano riferimento all'imposta sostitutiva relativa alla rivalutazione del marchio Assetto Corsa iscritta nel bilancio separato della Kunos Simulazioni S.r.l..

La determinazione dell'IRES di periodo è stata:

| **Migliaia di Euro** | **30 giugno 2022** | **30 giugno 2021** |
|---|---|---|
| Imponibile fiscale IRES (A) | 34.429 | 38.167 |
| Aliquota IRES (B) | 24,0% | 24,0% |
| IRES di periodo (A)*(B) | (8.263) | (9.160) |
| Imposte di competenza dell'esercizio precedente | (142) | 6 |
| **IRES di periodo** | **(8.405)** | **(9.154)** |

L'accantonamento per imposte IRES dell'esercizio viene riconciliato con il risultato d'esercizio esposto in bilancio come segue:

| **Migliaia di Euro** | **30 giugno 2022** | | **30 giugno 2021** | |
|---|---|---|---|---|
| Risultato ante imposte della Capogruppo | **7.974** | | **9.140** | |
| Aliquota IRES | **24,0%** | | **24,0%** | |
| Imposta teorica | **(1.914)** | **-24,0%** | **(2.194)** | **-24,0%** |
| Effetto fiscale di costi non deducibili | 1.592 | 20% | 1.689 | 18% |
| Effetto fiscale dell'utilizzo di perdite fiscali non precedentemente utilizzate | 0 | | 0 | |
| Effetto fiscale netto del rilascio di imposte differite attive non comprese nei punti sopra | (168) | | 58 | |
| IRES su plusvalenza classificata nella gestione | 0 | | 0 | |
| **Totale IRES della Capogruppo** | (490) | | (446) | |
| **Effetto fiscale delle quote di risultato di società controllate** | (7.773) | | (8.714) | |
| **Imposte di competenza dell'esercizio precedente** | (142) | | 6 | |
| **Imposta sul reddito d'esercizio e aliquota fiscale effettiva** | **(8.405)** | **-105%** | **(9.154)** | **-100%** |

La determinazione dell'IRAP di periodo è stata:

| **Migliaia di Euro** | **30 giugno 2022** | **30 giugno 2021** |
|---|---|---|
| Imponibile fiscale IRAP | 33.068 | 33.068 |
| Aliquota IRAP | 3,9%/5,57% | 3,9%/5,57% |
| IRAP dell'esercizio | (1.743) | (1.349) |
| Irap di competenza dell'esercizio precedente | (503) | 0 |
| **IRAP di periodo** | **(2.246)** | **(1.349)** |

A decorrere dal 1° luglio 2020 la Capogruppo ricade nella fattispecie prevista per le holding industriali e conseguentemente l'aliquota IRAP è passata da 3,9% a 5,57%.

L'accantonamento per imposte IRAP dell'esercizio viene riconciliato con il risultato d'esercizio esposto in bilancio come segue:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | | 30 giugno 2021 | |
|---|---|---|---|---|
| Margine operativo della Capogruppo | 5.365 | | (2.927) | |
| Aliquota IRAP | 5,57% | | 5,6% | |
| Imposta teorica | (299) | -5,57% | 163 | -5,6% |
| Effetto fiscale di costi non deducibili | 111 | 2.1% | (382) | 13.0% |
| Effetto fiscale netto del rilascio di imposte differite attive non comprese nei punti sopra | (0) | | 21 | |
| **Totale IRAP della Capogruppo** | (188) | | (198) | |
| **Effetto fiscale delle quote di risultato di società controllate** | (1.555) | -29.0% | (1.151) | 39.3% |
| **Imposta sul reddito d'esercizio e aliquota fiscale effettiva** | **(1.743)** | **-32,5%** | **(1.349)** | **46,1%** |

### 32. Utile per azione base

La determinazione dell'utile per azione di base si basa sui dati seguenti:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 |
|---|---|---|
| Risultato netto totale | 28.546 | 32.025 |
| Totale numero medio di azioni in circolazione | 14.260.964 | 14.260.837 |
| **Utile netto per azione in Euro** | **2,00** | **2,25** |

L'utile per azione base è calcolato dividendo il risultato del periodo per il numero di azioni medio in circolazione al netto delle azioni proprie.

### 33. Utile per azione diluito

Per effetto della maturazione l'1° luglio 2019 di n. 216.000 diritti di sottoscrizione di nuove azioni sulla base del piano di stock option 2016/2026, disponibile sul sito Internet della società, l'utile per azione diluito è così calcolato:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 |
|---|---|---|
| Risultato netto totale | 28.546 | 32.025 |
| Totale numero medio di azioni in circolazione | 14.476.837 | 14.476.837 |
| **Utile netto diluito per azione in Euro** | **1,97** | **2,21** |

## 9. GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI E DEGLI STRUMENTI FINANZIARI (IFRS 7)

I principali strumenti finanziari utilizzati dal Gruppo sono:

- Scoperti di conto corrente bancario
- Depositi bancari a vista e a breve termine
- Finanziamenti all'importazione
- Finanziamenti all'esportazione
- Linee di credito commerciali (smobilizzo di portafoglio effetti e crediti commerciali attraverso cessioni a società di factoring)
- Contratti di locazione finanziaria
- Finanziamenti a medio termine per lo sviluppo prodotti.

L'obiettivo di tali strumenti è quello di finanziare le attività operative del Gruppo.

La capogruppo Digital Bros S.p.A. e la 505 Games S.p.A. accentrano la gestione di tutti i rischi finanziari anche per conto delle altre società controllate, ad eccezione degli altri strumenti finanziari non elencati sopra, ovvero dei debiti e crediti commerciali derivanti dalle attività operative il cui rischio finanziario rimane in capo alle singole società controllate.

Il Gruppo cerca di mantenere un bilanciamento tra strumenti finanziari a breve termine e strumenti finanziari a medio-lungo termine in linea con l'andamento prospettico. Gli investimenti a lungo termine sono di norma finanziati attraverso linee di credito a medio lungo termine dedicate spesso al singolo investimento.

Per effetto di quanto esposto sopra non sussistono particolari concentrazioni di scadenze di debiti finanziari a medio e lungo termine.

Nei prospetti seguenti sono fornite, separatamente per gli esercizi 2022 e 2021, le informazioni integrative richieste dall'IFRS 7 al fine di valutare la rilevanza degli strumenti finanziari con riferimento alla situazione patrimoniale, finanziaria ed al risultato economico del Gruppo.

**Strumenti Finanziari Stato Patrimoniale al 30 giugno 2022**

Categoria di attività finanziarie secondo il principio IFRS 9

| **Strumenti Finanziari – Attività al 30 giugno 2022 (in migliaia di Euro)** | FVTPL | Attività al costo ammortizzato | FVTOCI | Valore di Bilancio al 30 giugno 2022 | Note |
|---|---|---|---|---|---|
| Partecipazioni | | | 7.497 | 7.497 | 4 |
| Crediti ed altre attività non correnti | - | 13.151 | - | 13.151 | 5 |
| Attività finanziarie non correnti | 18.257 | - | - | 18.257 | 7 |
| Crediti commerciali | - | 27.781 | - | 27.781 | 9 |
| Altre attività correnti | - | 13.030 | - | 13.030 | 11 |
| Disponibilità liquide | - | 10.961 | - | 10.961 | 12 |
| Attività finanziarie correnti | - | 329 | - | 329 | 13 |
| **Totale** | **18.257** | **65.252** | **7.497** | **91.006** | |

Categoria di passività finanziarie secondo il principio IFRS 9

| **Strumenti Finanziari – Passività al 30 giugno 2022 (in migliaia di Euro)** | FVTPL | Passività al costo ammortizzato | FVTOCI | Valore di Bilancio al 30 giugno 2022 | Note |
|---|---|---|---|---|---|
| Passività finanziarie non correnti | - | 15.213 | - | 15.213 | 21 |
| Debiti verso fornitori | - | 52.125 | - | 52.125 | 22 |
| Altre passività correnti | - | 1.305 | - | 1.305 | 25 |
| Passività finanziarie correnti | - | 10.627 | - | 10.627 | 26 |
| **Totale** | **-** | **79.180** | **-** | **79.180** | |

**Strumenti Finanziari Stato Patrimoniale al 30 giugno 2021**

Categoria di attività finanziarie secondo il principio IFRS 9

| **Strumenti Finanziari – Attività al 30 giugno 2021 (in migliaia di Euro)** | FVTPL | Attività al costo ammortizzato | FVTOCI | Valore di Bilancio al 30 giugno 2021 | Note |
|---|---|---|---|---|---|
| Crediti ed altre attività non correnti | - | 5.089 | - | 5.089 | 5 |
| Attività finanziarie non correnti | 18.840 | - | - | 18.840 | 7 |
| Crediti commerciali | - | 18.283 | - | 18.283 | 9 |
| Altre attività correnti | - | 19.279 | - | 19.278 | 11 |
| Disponibilità liquide | - | 35.509 | - | 35.509 | 12 |
| Attività finanziarie correnti | - | 0 | - | 0 | 13 |
| **Totale** | **18.840** | **78.160** | - | **97.000** | |

Categoria di passività finanziarie secondo il principio IFRS 9

| **Strumenti Finanziari – Passività al 30 giugno 2021 (in migliaia di Euro)** | FVTPL | Passività al costo ammortizzato | FVTOCI | Valore di Bilancio al 30 giugno 2021 | Note |
|---|---|---|---|---|---|
| Passività finanziarie non correnti | - | 11.694 | - | 11.694 | 21 |
| Debiti verso fornitori | - | 47.193 | - | 47.193 | 22 |
| Altre passività correnti | - | 7.820 | - | 7.820 | 25 |
| Passività finanziarie correnti | - | 4.409 | - | 4.409 | 26 |
| **Totale** | - | **71.116** | - | **71.116** | |

I principali rischi a cui è assoggettato il Gruppo sono:

- rischio di fluttuazione dei tassi di interesse
- rischio di liquidità
- rischio di fluttuazione del tasso di cambio
- rischio di dipendenza da clienti chiave e rischio di mancati incassi.

*Rischi di fluttuazione dei tassi di interesse*

Il rischio di innalzamento dei tassi di interesse sugli strumenti finanziari a breve termine è effettivo in quanto il Gruppo non riesce a trasferire immediatamente sui prezzi di vendita eventuali rialzi dei tassi di interesse.

Tali rischi sono mitigati dallo scarso indebitamento e dall'adozione di una procedura di cash flowing a breve termine. In aggiunta a ciò il Gruppo ha sottoscritto tre opzioni per un valore nozionale di 1.375 mila Euro, 4.000 mila Euro e 15.000 mila Euro a copertura delle variazioni dei tassi di interesse sui finanziamenti di complessivi 1.375 mila Euro, 4.000 mila e 15.000 mila Euro concessi da Unicredit S.p.A. in data 28 gennaio 2021 rispettivamente alla Capogruppo e alla 505 Games S.p.A. e in data 30 settembre 2021 alla 505 Games S.p.A..

*Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità è collegato alle difficoltà di accesso al mercato del credito.

I tempi di sviluppo dei videogame sono spesso pluriennali. Questo fattore comporta la necessità eventuale di trovare linee di credito addizionali per coprire il lasso di tempo tra l'investimento e il ritorno del capitale investito successivamente al lancio del prodotto.

Si riepilogano di seguito i fattori mitiganti in grado di ridurre tale rischio:

- i flussi di cassa, le necessità di finanziamenti e di liquidità sono monitorati centralmente dalla Tesoreria del Gruppo con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie e di garantire un adeguato livello di liquidità disponibile:
- il livello di patrimonializzazione del Gruppo permette la possibilità di utilizzare la leva finanziaria oggi utilizzata in misura solo marginale.

Si ritiene che attraverso le risultanze della pianificazione a breve e a medio-lungo termine, i fondi attualmente disponibili, unitamente a quelli che saranno generati dall'attività operativa, consentiranno al Gruppo di soddisfare i suoi fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza e comunque di essere in grado di determinare i fabbisogni finanziari per le attività del Gruppo con congruo anticipo.

La tabella successiva evidenzia, per fasce di scadenza contrattuale in considerazione del cosiddetto "*Worst case scenario*", e con valori *undiscounted* le obbligazioni finanziarie del Gruppo, considerando la data più vicina per la quale al Gruppo può essere richiesto il pagamento e riportando le relative note di bilancio per ciascuna classe.

| **Passività finanziarie al 30 giugno 2022 (in migliaia di Euro)** | Valore di bilancio | entro l'esercizio | tra 1 e 2 anni | tra 2 e 3 anni | tra 3 e 4 anni | tra 4 e 5 anni | oltre 5 anni | Totale | Note |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Passività finanziarie non correnti | 15.213 | | 9.257 | 3.755 | 1.106 | 773 | 322 | 15.213 | 21 |
| Passività finanziarie correnti | 10.627 | 10.627 | | | | | | 10.627 | 26 |
| **Totale** | **25.840** | **10.627** | **9.257** | **3.755** | **1.106** | **773** | **322** | **25.840** | |

| **Passività finanziarie al 30 giugno 2021 (in migliaia di Euro)** | Valore di bilancio | entro l'esercizio | tra 1 e 2 anni | tra 2 e 3 anni | tra 3 e 4 anni | tra 4 e 5 anni | oltre 5 anni | Totale | Note |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Passività finanziarie non correnti | 11.694 | | 4.424 | 3.756 | 1.988 | 609 | 917 | 11.694 | 21 |
| Passività finanziarie correnti | 4.409 | 4.409 | | | | | | 4.409 | 26 |
| **Totale** | **16.103** | **16.807** | **3.400** | **902** | **0** | **0** | **0** | **16.103** | |

Il Gruppo ha a disposizione sufficienti risorse finanziarie per far fronte ai debiti in scadenza entro l'esercizio, potendo contare sulla liquidità disponibile, su linee di credito e fidi non utilizzati, che alla data del presente bilancio ammontano a circa 47 milioni di Euro, e sui flussi di cassa derivanti dall'attività caratteristica.

*Rischi di fluttuazione dei tassi di cambio*

L'esposizione del Gruppo in dollari americani per effetto delle attività di vendita denominate in tale valuta è mitigata dal fatto che il Gruppo ha un notevole numero di contratti di sviluppo di videogiochi denominati nella stessa valuta. Eventuali variazioni negative del tasso di cambio Euro/USD comporterebbero un maggior esborso per i costi di produzione e per le royalty successive al lancio del prodotto, ma contemporaneamente un apprezzamento dei ricavi denominati in dollari americani, e viceversa. Il Gruppo per preparare i piani previsionali elabora modelli che tengono conto delle diverse valute in cui le società operano utilizzando i tassi di cambio forward basandosi su report di analisti indipendenti.

Tale rischio è mitigato dal fatto che i pagamenti in valuta sono spesso anticipati. Il Gruppo rileva anticipatamente i costi effettivi degli anticipi per la produzione del videogioco riuscendo a riflettere gli eventuali maggiori oneri legati alla variabilità dei tassi di cambio sui prezzi di vendita. Inoltre vi è la possibilità di intervenire tempestivamente sui prezzi di vendita in modo da controbilanciare eventuali variazioni del tasso di cambio ei contratti vengono stipulati con la medesima valuta così da poter mitigare eventuali variazioni negative del tasso di cambio.

Il Gruppo adotta inoltre una procedura di pianificazione a medio e lungo termine.

La 505 Games S.p.A. ha sottoscritto tre contratti di sviluppo in Yen a fronte dei quali ha stipulato due contratti di *flexible forward* per un nozionale totale di 1.985.600 mila Yen a copertura parziale dei rischi connessi ai futuri esborsi contrattuali che sono pari a 4.164.598 mila Yen. Al 30 giugno 2022 il fair value degli strumenti risulta negativo per 579 mila Euro.

*Rischio di dipendenza da clienti chiave e rischio di mancati incassi*

Nel corso dell'attuale esercizio il grado di concentrazione dei primi 10 clienti a livello consolidato è stato pari a circa l'88,4% mentre il grado concentrazione dei primi 50 clienti è stato pari al 99,7%. La progressiva digitalizzazione del mercato porterà necessariamente ad un'ulteriore crescita del grado di concentrazione in quanto generalmente la vendita avviene attraverso *marketplace* che operano su scala globale. La concentrazione dei ricavi su pochi clienti chiave comporta una dipendenza dalla scelta di pochi interlocutori con la potenziale conseguenza che il singolo prodotto, nel caso in cui non venisse selezionato per l'acquisto, potrebbe non avere la necessaria visibilità su tutte le piattaforme digitali. Conseguentemente le potenzialità di vendita previste sarebbero ridotte, o al contrario incrementate, nel caso in cui il prodotto venisse posizionato in maniera particolarmente favorevole.

La concentrazione delle vendite su un numero inferiore di clienti comporta oltremodo un maggior rischio di credito.

Tale rischio è mitigato attraverso il potenziale ingresso di nuovi marketplace sul mercato della distribuzione digitale di videogiochi e dalla concentrazione dei ricavi digitali su pochi marketplace che però rappresentano controparti che possono vantare rating molto elevati (i.e. Sony, Microsoft, Apple, etc).

La tabella seguente riporta un'analisi dei crediti verso clienti al 30 giugno 2022 suddivisi per data di scadenza comparata con la medesima analisi al 30 giugno 2021:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | % su totale | 30 giugno 2021 | % su totale |
|---|---|---|---|---|
| Non scaduto | 27.157 | 98% | 18.004 | 94% |
| 0 > 30 giorni | 281 | 1% | 185 | 1% |
| 30 > 60 giorni | 34 | 0% | 0 | 0% |
| 60 > 90 giorni | 30 | 0% | 3 | 0% |
| > 90 giorni | 279 | 1% | 916 | 5% |
| **Totale crediti verso clienti** | **27.781** | **100%** | **19.108** | **100%** |

***Fair value* di attività e passività finanziarie e modelli di calcolo utilizzati**

Di seguito sono riportati gli ammontari corrispondenti al *fair value* delle attività e passività ripartiti sulla base delle metodologie e dei modelli di calcolo adottati per la loro determinazione. Non sono riportate le attività finanziarie per le quali il *fair value* non è oggettivamente determinabile.

Il *fair value* della voce Debiti verso banche è stato calcolato sulla base della curva dei tassi alla data di bilancio senza alcuna ipotesi circa il *credit spread.*

Il *fair value* degli strumenti finanziari quotati in un mercato attivo si basa sui prezzi di mercato alla data di bilancio. I prezzi di mercato utilizzati sono *bid/ask price* a seconda della posizione attiva/passiva detenuta. Il *fair value* degli strumenti finanziari non quotati in un mercato attivo e degli strumenti derivati è determinato utilizzando i modelli e le tecniche valutative prevalenti sul mercato, utilizzando input osservabili sul mercato.

Per le voci crediti e debiti commerciali, altre attività finanziarie non sono stati calcolati i *fair value* in quanto il loro valore di carico approssima lo stesso.

Per quanto riguarda le voci debiti per leasing finanziari e verso altri finanziatori si ritiene che il *fair value* non si discosti significativamente dal valore contabile a cui sono iscritti.

| Migliaia di Euro | Valore di bilancio 30 giugno 2022 | Mark to Market<br>Fair Value | Mark to Model<br>Fair Value | Totale *Fair Value* | Note |
|---|---|---|---|---|---|
| Altre attività finanziarie non correnti | 18.257 | 0 | 18.257 | 18.257 | 7 |
| Disponibilità liquide | 10.961 | 10.961 | | 10.961 | 12 |
| Altre finanziarie correnti | 329 | 329 | | 329 | 13 |
| Passività finanziarie non correnti | (15.213) | (15.213) | | (15.213) | 21 |
| Passività finanziarie correnti | (10.627) | (10.627) | | (10.627) | 26 |
| **Totale** | **3.707** | **(14.550)** | **18.257** | **3.707** | |

| Migliaia di Euro | Valore di bilancio 30 giugno 2021 | Mark to Market<br>Fair Value | Mark to Model<br>Fair Value | Totale *Fair Value* | Note |
|---|---|---|---|---|---|
| Altre attività finanziarie non correnti | 18.840 | 0 | 18.840 | 18.840 | 7 |
| Disponibilità liquide | 35.509 | 35.509 | | 35.509 | 12 |
| Altre finanziarie correnti | 0 | 0 | | 0 | 13 |
| Passività finanziarie non correnti | (11.694) | (11.694) | | (11.694) | 21 |
| Passività finanziarie correnti | (4.409) | (4.409) | | (4.409) | 26 |
| **Totale** | **38.246** | **19.406** | **38.246** | **38.246** | |

**Rischio tasso di cambio: sensitivity analysis**

La *sensitivity analysis* è stata preparata in accordo al principio contabile IFRS 7. Essa si applica a tutti gli strumenti finanziari riportati in bilancio.

Il Gruppo ha effettuato la *sensitivity analysis* che misura l'impatto stimato sia nel conto economico sia nello stato patrimoniale, di una variazione del tasso di cambio pari a +/-10% rispetto ai tassi di cambio rilevati al 30 giugno 2021 su ciascuna classe di strumenti finanziari, mantenendo costanti tutte le altre variabili. Tale analisi ha una valenza puramente illustrativa, dato che nella realtà raramente queste variazioni avvengono in maniera isolata.

Al 30 giugno 2022 il Gruppo non risulta esposto ad ulteriori rischi, quali ad esempio rischio su *commodity*.

Per la *sensitivity analysis* sul tasso di cambio si è tenuto conto del rischio che può nascere in capo a qualsiasi strumento finanziario denominato in una valuta diversa dall'Euro. Di conseguenza è stato preso in considerazione anche il rischio di traslazione.

La tabella seguente riporta gli effetti sulla posizione finanziaria netta e sull'utile prima delle imposte di una diminuzione/incremento del 10% del tasso di cambio Euro/Dollaro rispetto ai valori previsti a budget pari a 1,10:

| Tipologia di variazione | Effetto sulla posizione finanziaria netta | Effetto sull'utile prima delle imposte |
|---|---:|---:|
| +10% Dollaro | (3.235) | (2.264) |
| -10% Dollaro | 3.848 | 2.769 |

**Livelli gerarchici di valutazione al Fair Value**

In relazione agli strumenti finanziari rilevati al *fair value*, il principio IFRS 7 richiede che tali valori siano classificati sulla base di una gerarchia di livelli che rifletta la significatività degli input utilizzati nella determinazione del *fair value*. Si distinguono i seguenti livelli:

- Livello 1: quotazioni rilevate su un mercato attivo per attività o passività oggetto di valutazione;
- Livello 2: input diversi dai prezzi quotati di cui al punto precedente, che sono osservabili direttamente o indirettamente sul mercato;
- Livello 3: input che non sono basati su dati di mercato osservabili.

Al fine di determinare il valore di mercato degli strumenti finanziari, il Gruppo utilizza diversi modelli di misurazione e valutazione, di cui viene indicato un riepilogo nella tabella seguente per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2022 e al 30 giugno 2021:

| Voce di bilancio al 30 giugno 2022 | Strumento | Livello 1 | Livello 2 | Livello 3 | Totale | Note |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Partecipazioni | Azioni quotate | 7.497 | | | 7.497 | 4 |
| Attività finanziarie non correnti | Prestito obbligazionario | | 18.257 | | 18.257 | 7 |

| Voce di bilancio al 30 giugno 2021 | Strumento | Livello 1 | Livello 2 | Livello 3 | Totale | Note |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Partecipazioni | Azioni quotate | 10.903 | | | 10.903 | 4 |
| Attività finanziarie non correnti | Prestito obbligazionario | | 18.840 | | 18.840 | 7 |

## 10. PROVENTI ED ONERI NON RICORRENTI

Come richiesto dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, nel conto economico devono essere identificati i proventi e gli oneri derivanti da operazioni non ricorrenti. Si ritengono non ricorrenti quelle operazioni o quei fatti che, per la loro natura, non si verificano continuativamente nello svolgimento della normale attività operativa.

Nell'esercizio al 30 giugno 2022 il Gruppo ha contabilizzato proventi non ricorrenti per 2.367 mila Euro relativi all'adeguamento del debito della 505 Games Australia per l'earn out da riconoscere al venditore a seguito dell'acquisizione delle società australiane.

## 11. INFORMATIVA PER SETTORI OPERATIVI

Il gruppo Digital Bros opera nel mercato dello sviluppo, dell'edizione, della distribuzione e della commercializzazione di videogiochi sui mercati internazionali. Il Gruppo è organizzato in cinque settori operativi:

- Premium Games;
- Free to Play;
- Distribuzione Italia;
- Altre attività;
- Holding.

Gli amministratori osservano separatamente i risultati conseguiti dai settori operativi allo scopo di prendere decisioni in merito all'allocazione delle risorse ed al monitoraggio dei risultati finanziari. La gestione finanziaria del Gruppo (inclusi costi e ricavi su finanziamenti) e le imposte sul reddito sono gestiti a livello di Gruppo e non sono allocati ai singoli settori operativi.

Di seguito sono riportati i risultati per settori operativi al 30 giugno 2021 e 30 giugno 2020. Si rimanda alla Relazione sulla Gestione per il relativo commento.

**Conto economico per settori operativi al 30 giugno 2022**

| | Dati consolidati in migliaia di Euro | Free to Play | Premium Games | Distribuzione Italia | Altre Attività | Holding | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | |
| 1 | Ricavi | 7.132 | 120.308 | 4.043 | 755 | 0 | 132.238 |
| 2 | Rettifiche ricavi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **3** | **Totale ricavi** | **7.132** | **120.308** | **4.043** | **755** | **0** | **132.238** |
| | | | | | | | |
| 4 | Acquisto prodotti destinati alla rivendita | 0 | (2.722) | (1.885) | 0 | 0 | (4.607) |
| 5 | Acquisto servizi destinati alla rivendita | (750) | (5.983) | 0 | 0 | 0 | (6.733) |
| 6 | Royalties | (176) | (32.410) | 0 | 0 | 0 | (32.586) |
| 7 | Variazione delle rimanenze prodotti finiti | 0 | (653) | (882) | 0 | 0 | (1.535) |
| **8** | **Totale costo del venduto** | **(926)** | **(41.768)** | **(2.767)** | **0** | **0** | **(45.461)** |
| | | | | | | | |
| **9** | **Utile lordo (3+8)** | **6.206** | **78.540** | **1.276** | **755** | **0** | **86.777** |
| | | | | | | | |
| 10 | Altri ricavi | 3.569 | 7.998 | 0 | 0 | 17 | 11.584 |
| | | | | | | | |
| 11 | Costi per servizi | (967) | (5.115) | (608) | (358) | (1.514) | (8.562) |
| 12 | Affitti e locazioni | (96) | (221) | (18) | (3) | (159) | (497) |
| 13 | Costi del personale | (7.654) | (19.258) | (1.056) | (591) | (5.308) | (33.867) |
| 14 | Altri costi operativi | (181) | (564) | (92) | (38) | (432) | (1.307) |
| **15** | **Totale costi operativi** | **(8.898)** | **(25.158)** | **(1.774)** | **(990)** | **(7.413)** | **(44.233)** |
| | | | | | | | |
| **16** | **Margine operativo lordo (9+10+15)** | **877** | **61.380** | **(498)** | **(235)** | **(7.396)** | **54.128** |
| | | | | | | | |
| 17 | Ammortamenti | (1.951) | (15.842) | (143) | (206) | (888) | (19.030) |
| 18 | Accantonamenti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | Svalutazione di attività | 0 | (1.629) | (65) | 0 | (14) | (1.708) |
| 20 | Riprese di valore di attività e proventi non monetari | 2.367 | 50 | 122 | 0 | 31 | 2.570 |
| **21** | **Totale proventi e costi operativi non monetari** | **416** | **(17.421)** | **(86)** | **(206)** | **(871)** | **(18.168)** |
| | | | | | | | |
| **22** | **Margine operativo (16+21)** | **1.293** | **43.959** | **(584)** | **(441)** | **(8.267)** | **35.960** |

**Informativa per settori operativi**

**Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 30 giugno 2022**

| | Dati consolidati in migliaia di Euro | Free to Play | Premium Games | Distribuzione Italia | Altre attività | Holding | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Attività non correnti** | | | | | | |
| 1 | Immobili impianti e macchinari | 491 | 3.848 | 2.177 | 57 | 3.780 | 10.353 |
| 2 | Investimenti immobiliari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Immobilizzazioni immateriali | 18.885 | 83.950 | 0 | 1.088 | 166 | 104.089 |
| 4 | Partecipazioni | (0) | 0 | 0 | 0 | 7.511 | 7.511 |
| 5 | Crediti e altre attività non correnti | 30 | 4.639 | 6 | 0 | 9.397 | 14.072 |
| 6 | Imposte anticipate | 875 | 10.891 | 214 | 0 | 849 | 12.829 |
| 7 | Attività finanziarie non correnti | 0 | 0 | 0 | 0 | 18.257 | 18.257 |
| | ***Totale attività non correnti*** | **20.281** | **103.328** | **2.397** | **1.145** | **39.960** | **167.111** |
| | **Attività correnti** | | | | | | |
| 8 | Rimanenze | 0 | 1.280 | 2.893 | 0 | 0 | 4.173 |
| 9 | Crediti commerciali | 833 | 26.365 | 577 | 6 | 0 | 27.781 |
| 10 | Crediti tributari | 1.470 | 659 | 338 | 5 | 454 | 2.926 |
| 11 | Altre attività correnti | 203 | 12.164 | 212 | 22 | 429 | 13.030 |
| 12 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 1.693 | 8.705 | 388 | 97 | 78 | 10.961 |
| 13 | Altre attività finanziarie | 0 | 301 | 0 | 0 | 28 | 329 |
| | ***Totale attività correnti*** | **4.199** | **49.474** | **4.408** | **130** | **989** | **59.200** |
| | ***TOTALE ATTIVITA'*** | **24.480** | **152.802** | **6.805** | **1.275** | **40.949** | **226.311** |
| | **Passività non correnti** | | | | | | |
| 18 | Benefici verso dipendenti | 0 | (392) | (346) | (23) | 0 | (761) |
| 19 | Fondi non correnti | 0 | 0 | (81) | 0 | 0 | (81) |
| 20 | Altri debiti e passività non correnti | (1.954) | 0 | 0 | 0 | 0 | (1.954) |
| 21 | Passività finanziarie | (323) | (10.074) | 0 | 0 | (4.816) | (15.213) |
| | **Totale passività non correnti** | **(2.277)** | **(10.466)** | **(427)** | **(23)** | **(4.816)** | **(18.009)** |
| | **Passività correnti** | | | | | | |
| 22 | Debiti verso fornitori | (1.597) | (48.312) | (271) | (206) | (1.739) | (52.125) |
| 23 | Debiti tributari | (434) | (2.829) | (139) | (12) | (161) | (3.575) |
| 24 | Fondi correnti | 0 | (0) | (0) | 0 | 0 | 0 |
| 25 | Altre passività correnti | (534) | (2.665) | (741) | (128) | (589) | (4.657) |
| 26 | Passività finanziarie | (134) | (7.607) | (12) | 0 | (2.874) | (10.627) |
| | **Totale passività correnti** | **(2.699)** | **(61.413)** | **(1.163)** | **(346)** | **(5.363)** | **(70.984)** |
| | ***TOTALE PASSIVITA'*** | **(4.976)** | **(71.879)** | **(1.590)** | **(369)** | **(10.179)** | **(88.993)** |

**Conto economico per settori operativi al 30 giugno 2021**

| | Dati consolidati in migliaia di Euro | Free to Play | Premium Games | Distribuzione Italia | Altre Attività | Holding | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | |
| 1 | Ricavi | 10.679 | 134.648 | 4.774 | 602 | 0 | 150.703 |
| 2 | Rettifiche ricavi | 0 | (1.242) | (281) | 0 | 0 | (1.523) |
| **3** | **Totale ricavi** | **10.679** | **133.406** | **4.493** | **602** | **0** | **149.180** |
| | | | | | | | |
| 4 | Acquisto prodotti destinati alla rivendita | 0 | (3.169) | (2.429) | 0 | 0 | (5.598) |
| 5 | Acquisto servizi destinati alla rivendita | (1.404) | (9.121) | 0 | (3) | 0 | (10.528) |
| 6 | Royalties | (192) | (41.127) | 0 | (3) | 0 | (41.322) |
| 7 | Variazione delle rimanenze prodotti finiti | 0 | (1.333) | (948) | 0 | 0 | (2.281) |
| **8** | **Totale costo del venduto** | **(1.596)** | **(54.750)** | **(3.377)** | **(6)** | **0** | **(59.729)** |
| | | | | | | | |
| **9** | **Utile lordo (3+8)** | **9.083** | **78.656** | **1.116** | **596** | **0** | **89.451** |
| | | | | | | | |
| 10 | Altri ricavi | 2.582 | 1.439 | 0 | 0 | 39 | 4.060 |
| | | | | | | | |
| 11 | Costi per servizi | (406) | (6.658) | (695) | (184) | (1.674) | (9.617) |
| 12 | Affitti e locazioni | (53) | (99) | (28) | (1) | (130) | (311) |
| 13 | Costi del personale | (5.360) | (13.091) | (1.225) | (351) | (4.590) | (24.617) |
| 14 | Altri costi operativi | (123) | (298) | (162) | (35) | (552) | (1.170) |
| **15** | **Totale costi operativi** | **(5.942)** | **(20.146)** | **(2.110)** | **(571)** | **(6.946)** | **(35.715)** |
| | | | | | | | |
| **16** | **Margine operativo lordo (9+10+15)** | **5.723** | **59.949** | **(994)** | **25** | **(6.907)** | **57.796** |
| | | | | | | | |
| 17 | Ammortamenti | (957) | (22.552) | (160) | (73) | (858) | (24.600) |
| 18 | Accantonamenti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | Svalutazione di attività | 0 | (2.584) | 0 | 0 | (63) | (2.647) |
| 20 | Riprese di valore di attività e proventi non monetari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **21** | **Totale proventi e costi operativi non monetari** | **(957)** | **(25.136)** | **(160)** | **(73)** | **(921)** | **(27.248)** |
| | | | | | | | |
| **22** | **Margine operativo (16+21)** | **4.766** | **34.813** | **(1.154)** | **(48)** | **(7.828)** | **30.549** |

**Informativa per settori operativi**

**Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 30 giugno 2021**

| | Dati consolidati in migliaia di Euro | Free to Play | Premium Games | Distribuzione Italia | Altre attività | Holding | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Attività non correnti** | | | | | | |
| 1 | Immobili impianti e macchinari | 106 | 1.402 | 2.244 | 56 | 4.390 | 8.198 |
| 2 | Investimenti immobiliari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Immobilizzazioni immateriali | 14.803 | 50.703 | 0 | 1.107 | 163 | 66.776 |
| 4 | Partecipazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 11.190 | 11.190 |
| 5 | Crediti e altre attività non correnti | 11 | 181 | 6 | 0 | 4.891 | 5.089 |
| 6 | Imposte anticipate | 3 | 10.995 | 640 | 1 | 5 | 11.644 |
| 7 | Attività finanziarie non correnti | 0 | 0 | 0 | 0 | 18.840 | 18.840 |
| | ***Totale attività non correnti*** | **14.923** | **63.281** | **2.890** | **1.164** | **39.479** | **121.737** |
| | **Attività correnti** | | | | | | |
| 8 | Rimanenze | 0 | 1.934 | 3.774 | 0 | 0 | 5.708 |
| 9 | Crediti commerciali | 1.236 | 16.119 | 928 | 0 | 0 | 18.283 |
| 10 | Crediti tributari | 154 | 214 | 1.121 | 3 | 8 | 1.500 |
| 11 | Altre attività correnti | 1.116 | 17.157 | 199 | 367 | 440 | 19.279 |
| 12 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 466 | 33.670 | 1.040 | 267 | 66 | 35.509 |
| 13 | Altre attività finanziarie | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | ***Totale attività non correnti*** | **2.972** | **69.094** | **7.062** | **637** | **514** | **80.279** |
| | ***TOTALE ATTIVITA'*** | **17.895** | **132.375** | **9.952** | **1.801** | **39.993** | **202.016** |
| | **Passività non correnti** | | | | | | |
| 18 | Benefici verso dipendenti | 0 | (311) | (391) | (17) | 0 | (719) |
| 19 | Fondi non correnti | 0 | 0 | (81) | 0 | 0 | (81) |
| 20 | Altri debiti e passività non correnti | (4.651) | (242) | 0 | 0 | (522) | (5.415) |
| 21 | Passività finanziarie | (13) | (4.130) | 0 | 0 | (7.551) | (11.694) |
| | **Totale passività non correnti** | **(4.664)** | **(4.683)** | **(472)** | **(17)** | **(8.073)** | **(17.909)** |
| | **Passività correnti** | | | | | | |
| 22 | Debiti verso fornitori | (564) | (44.865) | (432) | (223) | (1.109) | (47.193) |
| 23 | Debiti tributari | (443) | (4.903) | (335) | (12) | (5.089) | (10.782) |
| 24 | Fondi correnti | 0 | 0 | (0) | 0 | 0 | (0) |
| 25 | Altre passività correnti | (1.966) | (6.857) | (950) | (147) | (12) | (9.932) |
| 26 | Passività finanziarie | (54) | (883) | (8) | 0 | (3.464) | (4.409) |
| | **Totale passività correnti** | **(3.027)** | **(57.507)** | **(1.725)** | **(382)** | **(9.674)** | **(72.317)** |
| | ***TOTALE PASSIVITA'*** | **(7.691)** | **(62.190)** | **(2.197)** | **(399)** | **(17.747)** | **(90.225)** |

***Premium Games***: l'attività consiste nell'acquisizione dei diritti di sfruttamento di videogiochi da sviluppatori e nella loro successiva distribuzione attraverso una rete di vendita internazionale di tipo tradizionale *retail* e la distribuzione sui *marketplace* digitali quali ad esempio: Steam, Sony PlayStation Network, Microsoft Xbox Live, Epic Games Store e altri.

Il Gruppo realizza una parte dei videogiochi che ha in portafoglio direttamente attraverso studi di sviluppo di proprietà, una parte invece viene realizzata da studi indipendenti ed i diritti vengono acquisiti dal Gruppo sia in via definitiva che su licenza esclusiva e con un diritto pluriennale di sfruttamento su scala internazionale.

Il marchio utilizzato per la pubblicazione a livello mondiale è 505 Games, mentre per i videogiochi che presentano budget di sviluppo più ridotti il marchio utilizzato è Hook.

Le attività Premium Games nel periodo sono state svolte dalla controllata 505 Games S.p.A., società che coordina il settore operativo, insieme alle società 505 Games France S.a.s., 505 Games Ltd., 505 Games (US) Inc., 505 Games Spain Slu e 505 Games GmbH che operano rispettivamente sui mercati francese, inglese, americano, spagnolo e tedesco. La società 505 Games Interactive (US) Inc. svolge attività di consulenza a beneficio della 505 Games S.p.A.. A seguito della progressiva digitalizzazione del mercato con la conseguente concentrazione delle vendite sulla società italiana, le società francesi, tedesche e spagnole hanno concentrato le proprie operazioni sui servizi di marketing e PR su scala nazionale.

Gli studi di sviluppo che operano nella produzione di videogiochi e che sono parte integrante del settore operativo Premium Games sono:

- La società italiana Kunos Simulazioni S.r.l., che ha sviluppato e pubblicato il videogioco Assetto Corsa e Assetto Corsa Competizione;
- la società di diritto olandese Rasplata B.V. di cui il Gruppo possiede il 60% che detiene i diritti di una proprietà intellettuale attualmente in fase di sviluppo;
- la società di diritto ceco Ingame Studios a.s., di cui è stato acquisito il 60% nel corso del mese di luglio 2021, studio di sviluppo con sede a Brno che sta realizzando il videogioco basato sulla proprietà intellettuale di proprietà della Rasplata B.V.;
- la AvantGarden S.r.l., sviluppatore di videogiochi italiano che dispone di un team di circa quattordici persone;
- la società Supernova Games Studios S.r.l., costituita nel corso dello scorso esercizio, studio di sviluppo di videogiochi basato a Milano, che attualmente ha quattordici persone;
- la società di diritto canadese Chrysalide Jeux et Divertissement Inc., costituita nel corso del mese di giugno 2021 e di cui il Gruppo detiene il 75%, si occupa dello sviluppo di un nuovo videogioco attualmente in fase di produzione.

Nello scorso esercizio è stata costituita la MSE & DB S.l., una joint venture paritaria di diritto spagnolo costituita con lo sviluppatore Mercury Steam Entertainment S.l., con lo scopo di creare congiuntamente una nuova proprietà intellettuale.

***Free to Play:*** l'attività consiste nello sviluppo e nella pubblicazione di videogiochi e/o applicazioni disponibili gratuitamente sui *marketplace* digitali che prevedono la possibilità per il giocatore di effettuare acquisti durante le diverse fasi di gioco. I videogiochi Free to Play sono generalmente meno complessi rispetto ai videogiochi Premium Games e, in caso di successo, possono avere maggiore longevità. Il videogioco viene infatti continuamente aggiornato e migliorato successivamente al lancio per mantenere elevato l'interesse dei giocatori e allungarne così il ciclo di vita.

Il settore operativo è coordinato dalla 505 Mobile S.r.l. ed è composto dalla società americana 505 Mobile (US) Inc., che fornisce servizi di consulenza alle società del Gruppo, dalla società inglese DR Studios Ltd., che si occupa dello sviluppo di giochi Free to Play, nonché dalla società Hawken Entertainment Inc..

Nel corso dello scorso esercizio è stata costituita la società australiana 505 Games Australia Pty Ltd. che, nel mese di gennaio 2021, ha acquisito il 100% di Infinite Interactive Pty. e Infinity Plus Two Pty., studi di sviluppo australiani, che detengono la proprietà intellettuale dei videogiochi Puzzle Quest e Gems of War e ne curano lo sviluppo.

Il marchio utilizzato per la pubblicazione a livello mondiale è 505 Games Mobile.

***Distribuzione Italia***: consiste nella distribuzione sul territorio italiano di videogiochi e di carte collezionabili acquistati da editori internazionali.

L'attività viene svolta dalla capogruppo Digital Bros S.p.A., attraverso il marchio Halifax, e dalla società controllata Game Entertainment S.r.l.. Nel corso dell'esercizio è stata completata la liquidazione della società Game Service S.r.l..

***Altre Attività***: si tratta del settore operativo residuale che comprende le attività operative che presentano dimensioni più ridotte e che ai fini di una logica esposizione dei risultati vengono pertanto raggruppate in un settore operativo distinto dai precedenti. Comprende le attività della controllata Digital Bros Game Academy S.r.l., che organizza corsi di specializzazione e formazione in campo videoludico. Il Gruppo detiene inoltre il 60% delle quote della società inglese Seekhana Ltd..

***Holding***: comprende le funzioni di coordinamento dei settori operativi che vengono svolte dalla capogruppo Digital Bros S.p.A.. Le attività di finanza, controllo di gestione e *business development* sono parte del settore operativo Holding. Il Gruppo si è avvalso anche dell'apporto delle società Digital Bros China Ltd., Digital Bros Asia Pacific (HK) Ltd. e 505 Games Japan K.K. che hanno svolto attività di *business development* per i mercati asiatici. La Digital Bros Holdings Ltd. non è stata operativa nel periodo.

Tutte le partecipazioni evidenziate sono detenute al 100% ad eccezione di quelle detenute in Rasplata B.V., Ingame Studios a.s. e Seekhana Ltd. che sono possedute al 60% e di quella in Chrysalide Jeux et Divertissement Inc. che è detenuta al 75%.

***Informazioni in merito alle aree geografiche***

La suddivisione geografica dei ricavi lordi per cliente è la seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2021 | | 30 giugno 2020 | | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Europa | 5.595 | 4% | 23.221 | 15% | (17.626) | -75,9% |
| Americhe | 100.406 | 76% | 108.582 | 72% | (8.176) | -7,5% |
| Resto del mondo | 21.439 | 16% | 13.523 | 9% | 7.916 | 58,5% |
| **Totale ricavi estero** | **127.440** | **96%** | **145.326** | **96%** | **(17.886)** | **-12,3%** |
| Italia | 4.798 | 4% | 5.377 | 4% | (579) | -10,8% |
| **Totale ricavi lordi consolidati** | **132.238** | **100%** | **150.703** | **100%** | **(18.465)** | **-12,3%** |

In linea con quanto realizzato nel passato esercizio, i ricavi estero sono stati il 96% dei ricavi lordi consolidati e sono in diminuzione di 17.886 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021.

I ricavi realizzati nel resto del mondo sono relativi alle vendite effettuate dalla società controllata 505 Games Ltd. principalmente in Australia, Medio Oriente e Sudafrica, nonché dalla controllata 505 Games S.p.A. sui territori dell'Estremo Oriente.

La porzione più significativa dei ricavi realizzati all'estero è generata dal segmento Premium Games, che ha generato ricavi esteri per 120.308 mila Euro pari al 94% del totale dei ricavi estero.

Di seguito la suddivisione dei ricavi lordi estero per settore operativo:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | | 30 giugno 2021 | | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Free to Play | 7.132 | 6% | 10.679 | 6% | (3.547) | -33,2% |
| Premium Games | 120.308 | 94% | 134.648 | 94% | (14.340) | -10,6% |
| **Totale ricavi lordi estero** | **127.440** | **100%** | **145.327** | **100%** | **(17.887)** | **-12,3%** |

## 12. RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Secondo quanto previsto dalla delibera CONSOB 17221 del 12 marzo 2010, si precisa che i rapporti infragruppo, sia di natura commerciale che finanziaria, intercorsi tra le società del gruppo Digital Bros nonché i rapporti intercorsi tra queste ultime e altre società correlate e non controllate sono stati regolati secondo le normali condizioni di mercato e non si possono qualificare né come atipici né come inusuali.

*Transazioni infragruppo*

Le transazioni infragruppo sono già state descritte nel paragrafo 10 della Relazione sulla Gestione a cui si rimanda.

*Altre parti correlate*

I rapporti con parti correlate riguardano:

- l'attività di consulenza legale svolta dal consigliere Dario Treves;
- l'attività di locazione immobiliare svolta dalla società Matov Imm. S.r.l. verso la Capogruppo e verso la controllata 505 Games France S.a.s.;

- l'attività di locazione immobiliare svolta dalla società Matov LLC verso la controllata 505 Games (US) Inc..

Sia la Matov Imm. S.r.l. che la Matov LLC sono di proprietà di Abramo e Raffaele Galante.

I saldi patrimoniali alla chiusura dell'esercizio ed il totale delle operazioni del periodo comparati con l'esercizio precedente sono:

| **Migliaia di Euro** | **Crediti** | | **Debiti** | | **ricavi** | **costi** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | comm. | finanz. | comm. | finanz. | | |
| Dario Treves | 0 | 0 | (327) | 0 | 6 | (472) |
| Matov Imm. S.r.l. | 0 | 635 | (14) | (2.291) | 0 | (770) |
| Matov LLC | 0 | 143 | 0 | (210) | 0 | (468) |
| **Totale** | **0** | **778** | **(341)** | **(2.501)** | **6** | **(1.710)** |

| **Migliaia di Euro** | **Crediti** | | **Debiti** | | **ricavi** | **costi** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | comm. | finanz. | comm. | finanz. | | |
| Dario Treves | 0 | 0 | (124) | 0 | 0 | (394) |
| Matov Imm. S.r.l. | 0 | 635 | 0 | (3.889) | 0 | (759) |
| Matov LLC | 0 | 125 | 0 | (622) | 0 | (437) |
| **Totale** | **0** | **760** | **(124)** | **(4.511)** | **0** | **(1.590)** |

Il credito finanziario che Digital Bros S.p.A. vanta verso la Matov Imm. S.r.l. è relativo al deposito cauzionale versato a titolo di garanzia sui canoni di locazione degli uffici di Via Tortona 37 in Milano.

Il credito finanziario che la 505 Games (US) Inc. vanta nei confronti della Matov LLC è relativo al deposito cauzionale versato a titolo di garanzia sui canoni di locazione degli uffici di Calabasas, siti in California, sede di alcune controllate americane.

Il debito finanziario verso la Matov Imm. S.r.l. e verso la Matov LLC sono effetto dell'applicazione del principio contabile IFRS 16.

Il canone per la locazione degli edifici di Milano pagato nell'esercizio dalla Digital Bros S.p.A. alla Matov Imm. S.r.l. ammonta a 694 mila Euro.

Il canone pagato dalla 505 Games France S.a.s. alla Matov Imm. S.r.l. per gli uffici di Francheville ammontano nell'esercizio a 37 mila Euro.

Nel corso del mese di novembre 2013, rinnovato successivamente nel 2020 è stato stipulato un contratto di locazione tra la controllata 505 Games (US) Inc. e la Matov LLC, parte correlata di proprietà della famiglia Galante. L'operazione nel suo complesso è stata assoggettata alla Procedura delle operazioni con parti correlate adottata da Digital Bros S.p.A. ai sensi del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 e prevede un canone annuo pari a 493 mila Dollari statunitensi.

*Consolidato fiscale*

A seguito dell'introduzione nel sistema tributario italiano, del regime del consolidato fiscale, la controllante Digital Bros S.p.A. ha esercitato l'opzione di adesione allo stesso in qualità di controllante-consolidante con le società 505 Mobile S.r.l., Game Entertainment S.r.l., Game Service S.r.l., 505 Games S.p.A., Digital

Bros Game Academy S.r.l., Game Network S.r.l., Kunos Simulazioni S.r.l., Avantgarden S.r.l., Hook S.r.l. e Supernova Games S.r.l.. L'adesione al regime del consolidato fiscale nazionale ha reso necessaria la stesura di un regolamento di attuazione dei rapporti intersocietari volto a garantire che non sorgano pregiudizi alle singole società partecipanti.

## 13. OPERAZIONI ATIPICHE O INUSUALI

Nel corso dell'esercizio in analisi così come nell'esercizio precedente non sono state poste in essere operazioni atipiche o inusuali secondo la definizione fornita da Consob nella comunicazione n. DEM 6064293 del 28 luglio 2006.

## 14. INFORMATIVA SUI BENI OGGETTO DI RIVALUTAZIONE AI SENSI DI LEGGI SPECIALI

Nessuna rivalutazione è stata effettuata sui beni del Gruppo, ai sensi dell'articolo 110 del D.L. 104/2020.

## 15. FINANZIAMENTI CONCESSI AI MEMBRI DI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE, DI VIGILANZA E CONTROLLO

Nessun finanziamento è stato concesso ai membri di organi di amministrazione, di direzione e di vigilanza e controllo, ai sensi dell'articolo 43 comma 1 della IV Direttiva 78/660/CEE.

## 16. COMPENSI ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE

Ai sensi dell'articolo 149-duodecies del Regolamento Emittenti si riportano nel prospetto sottostante i corrispettivi di competenza sia della società di revisione EY, revisore della Capogruppo, sia delle società di revisione non appartenenti alla rete del revisore principale per l'esercizio corrente:

| Tipologia di servizi | Compensi per l'esercizio 2021/22 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Revisore della capogruppo | | | Rete del revisore della capogruppo | Revisore non appartenente alla rete della Capogruppo | Totale |
| | alla capo gruppo | alle altre società | Totale | alle altre società | alle altre società | |
| Revisione contabile | 104.000 | 86.000 | 190.000 | 0 | 41.918 | 231.918 |
| **Totale** | **104.000** | **86.000** | **190.000** | **0** | **41.918** | **231.918** |

## ATTESTAZIONE AI SENSI ART. 154-BIS COMMA 5 TUF

I sottoscritti Abramo Galante, in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione e Stefano Salbe, in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari del gruppo Digital Bros, attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso del periodo 1° luglio 2021- 30 giugno 2022. Non sono emersi difetti di rilievo.

Si attesta inoltre che:

1. il bilancio consolidato al 30 giugno 2022 del gruppo Digital Bros:
   a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
   b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
   c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;

2. la relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione della Digital Bros S.p.A. e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Milano, 22 settembre 2022

Firmato

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Abramo Galante

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Stefano Salbe

Digital Bros
digital entertainment

# Digital Bros S.p.A.

# Bilancio d'esercizio
# al 30 giugno 2022

**Digital Bros S.p.A.**
Via Tortona, 37 – 20144 Milano, Italia
Partita IVA e codice fiscale 09554160151
Capitale Sociale: Euro 6.024.334,80 di cui Euro 5.706.014,80 sottoscritto
Reg. Soc. Trib. di Milano 290680-Vol. 7394 C.C.I.A.A 1302132

Il presente fascicolo è disponibile sul sito internet della Società
all'indirizzo www.digitalbros.com nella sezione Investitor Relations

(pagina volutamente lasciata in bianco)

# Indice

**Relazione sulla gestione** ..... 5

1. Il mercato dei videogiochi ..... 5
2. Indicatori di risultato ..... 8
3. Stagionalità caratteristica del mercato ..... 8
4. Eventi significativi del periodo ..... 9
5. Analisi dell'andamento economico al 30 giugno 2022 ..... 12
6. Analisi della situazione patrimoniale al 30 giugno 2022 ..... 14
7. Indicatori di performance ..... 16
8. Rapporti infragruppo e con parti correlate e operazioni atipiche e/o inusuali ..... 17
9. Azioni proprie ..... 18
10. Attivita' di ricerca e sviluppo ..... 18
11. Gestione dei rischi operativi, dei rischi finanziari e degli strumenti finanziari ..... 18
12. Attività e passività potenziali ..... 21
13. Eventi significativi successivi alla chiusura dell'esercizio ..... 21
14. Evoluzione prevedibile della gestione ..... 21
15. Altre informazioni ..... 22

**Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022** ..... 23

Situazione patrimoniale-finanziaria al 30 giugno 2022 ..... 25
Conto economico separato per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 ..... 26
Conto economico complessivo per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 ..... 27
Rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 ..... 28
Movimenti di patrimonio netto al 30 giugno 2022 ..... 29
Conto economico separato redatto ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 ..... 30
Situazione patrimoniale-finanziaria redatto ai sensi della delib. Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 ..... 31
Conto economico separato redatto ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 ..... 32

**Note illustrative al bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022** ..... 33

1. Forma, contenuto ed altre informazioni generali ..... 34
2. Principi contabili ..... 37
3. Valutazioni discrezionali e stime significative ..... 55
4. Analisi della situazione patrimoniale – finanziaria ..... 58
5. Analisi del conto economico ..... 77
6. Gestione dei rischi finanziari e degli strumenti finanziari (IFRS 7) ..... 82
7. Proventi ed oneri non ricorrenti ..... 90
8. Attivitá e passivitá potenziali ..... 90
9. Rapporti e operazioni con parti correlate ..... 90
10. Operazioni atipiche o inusuali ..... 92
11. Altre informazioni ..... 92

12. Informazioni sugli assetti proprietari (ex art. 123 bis T.U.F.) ..... 94
13. Informativa sui beni oggetto di rivalutazione ai sensi di leggi speciali ..... 95
14. Finanziamenti concessi ai membri degli organi di amministrazione, di vigilanza e controllo .. 95
15. Compensi alla società di revisione ..... 95
16. Destinazione del risultato d'esercizio ..... 95

Attestazione ai sensi art. 154-bis comma 5 tuf ..... 96

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

La Digital Bros S.p.A. effettua la distribuzione sul territorio italiano, attraverso il marchio Halifax, di videogiochi acquistati da editori internazionali, o publisher. Le attività di commercializzazione vengono svolte attraverso una rete diretta di vendita e una rete di vendita indiretta formata da agenti di commercio. La Società effettua altresì la distribuzione delle carte da gioco collezionabili Yu-Gi-Oh! sul territorio italiano.

La Società effettua anche attività di coordinamento in qualità di Capogruppo del gruppo Digital Bros.

Per l'analisi dei ricavi per area geografica si rimanda alle Note illustrative al bilancio d'esercizio.

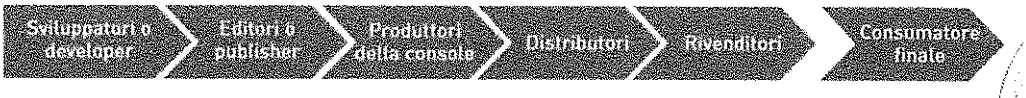
## 1. IL MERCATO DEI VIDEOGIOCHI

Il mercato dei videogiochi è un settore rilevante del più ampio mercato dell'entertainment. Cinema, editoria, videogiochi e giocattoli sono settori che hanno in comune i medesimi personaggi, marchi, caratteri distintivi e proprietà intellettuali.

Il mercato dei videogiochi presenta mutamenti e tassi di crescita legati alla continua evoluzione tecnologica. L'esperienza di gioco oggi non avviene più esclusivamente sui Personal Computer e sulle console di gioco tradizionali, Sony, Microsoft e Nintendo nelle diverse versioni, ma anche su dispositivi mobili come telefoni cellulari e tablet. La diffusione della connettività a costi sempre più ridotti e la disponibilità di reti in fibra ottica e cellulari sempre più performanti permettono ai videogiochi di essere sempre più diversificati, sofisticati ed interattivi. Diventa sempre più popolare anche la fruizione dei videogiochi attraverso piattaforme di streaming. La diffusione degli smartphone alla popolazione di ogni genere ed età ha permesso poi un ampliamento della popolazione dei videogiocatori e la pubblicazione di giochi adatti ad un pubblico adulto ed al pubblico femminile.

Il mercato dei videogiochi per console, come prassi dei mercati tecnologici, presenta un andamento ciclico in funzione della fase di sviluppo dell'hardware per la quale i videogiochi vengono sviluppati. Al lancio sul mercato di una determinata console, i prezzi di vendita della piattaforma e dei videogiochi ad essa destinati sono elevati e le quantità vendute sono relativamente basse. Passando dalla fase di introduzione alla fase di maturità, si assiste ad un progressivo abbassamento dei prezzi, sia dell'hardware che dei videogiochi, e un continuo innalzamento delle quantità vendute con il contestuale incremento della qualità dei videogiochi.

Esclusivamente i videogiochi di elevata qualità e che presentano potenziali di vendita significativi, oltre ad essere commercializzati sui *marketplace* digitali, vengono prodotti fisicamente e distribuiti attraverso reti di vendita tradizionali. In tal caso la catena del valore è la seguente:



La distribuzione fisica dei videogiochi, già in fase di maturità, soppiantata dalla distribuzione digitale, ha subito un ulteriore declino a seguito della diffusione della pandemia da COVID-19.

*Sviluppatori o developer*

Gli sviluppatori sono i creatori ed i programmatori del gioco, di solito basato su un'idea originale, su un marchio di successo, su di un film, ma anche simulazioni di attività sportive, etc.. Diventa sempre più comune il fatto che un'avventura di gioco ideata per il mercato diventi, a seguito di una grossa popolarità, un film, una serie televisiva, etc..

Gli sviluppatori, pur rimanendo spesso ma non sempre detentori della proprietà intellettuale, cedono, per un periodo di tempo limitato e definito contrattualmente, i diritti di sfruttamento a editori internazionali di videogiochi che sono quindi l'elemento della catena del valore essenziale per realizzare il gioco, farlo apprezzare e distribuirlo su base internazionale grazie alla loro rete commerciale internazionale, diretta e indiretta.

Lo sviluppatore può dotarsi di una struttura interna di publishing e commercializzare direttamente il videogioco disintermediando così l'editore. Chiaramente i rischi finanziari e operativi per lo sviluppatore aumentano in misura significativa.

*Editori o publisher*

L'editore del videogioco definisce la tempistica di uscita del videogioco sul mercato, determina la politica commerciale a livello globale, studia il posizionamento del prodotto, l'aspetto grafico della confezione ed assume tutti i rischi e, congiuntamente allo sviluppatore, beneficia di tutte le opportunità che il videogioco può generare in caso di successo. Gli editori solitamente finanziano le fasi di sviluppo del gioco. Spesso i diritti vengono acquisiti in via permanente e/o su base pluriennale con diritti per le versioni successive.

*Produttori della console*

Il produttore della console è la società che progetta, ingegnerizza, produce e commercializza l'hardware, o piattaforma, attraverso il quale il videogioco viene utilizzato da parte dei consumatori finali. Sony è il produttore delle console Playstation. Microsoft è il produttore delle console Xbox, mentre Nintendo è il produttore della console Switch. Il produttore della console riproduce il supporto fisico per conto degli editori in caso di distribuzione fisica. Il produttore della console spesso è anche editore di videogiochi.

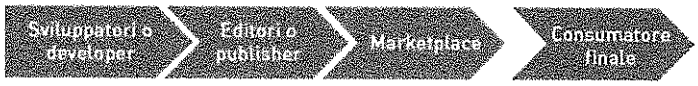
*Distributori*

Il ruolo del distributore è, a seguito della significativa diminuzione delle vendite di prodotti fisici, è destinata a perdere di importanza con una concentrazione delle attività distributive su un numero sempre più limitato di operatori specializzati.

*Rivenditori*

Il rivenditore è il punto vendita dove il consumatore finale acquista il videogioco. I rivenditori possono essere catene internazionali specializzate nella vendita di videogiochi, punti vendita della grande distribuzione organizzata, ma anche negozi specializzati indipendenti, così come portali Internet che operano la vendita diretta per corrispondenza.

I produttori delle console hanno realizzato dei *marketplace* per la vendita diretta ai consumatori finali dei videogiochi in formato digitale evitando così l'intermediazione del distributore e del rivenditore. In questo caso, come per videogiochi per personal computer, smartphone e tablet, la catena del valore è meno articolata ed è la seguente:




I principali *marketplace* attraverso i quali i videogiochi per console vengono venduti al consumatore finale sono: PlayStation Store di Sony, Xbox Live di Microsoft e eShop di Nintendo. Il leader mondiale nel campo della distribuzione digitale di videogiochi per personal computer è il *marketplace* Steam. Di più recente creazione il *marketplace* Epic Games Store per i videogiochi per personal computer gestito dalla società americana Epic.

La progressiva digitalizzazione del mercato ha determinato che sia Microsoft, con Microsoft Xbox Game Pass e Sony, con Sony PlayStation Now, creassero delle piattaforme digitali dove il giocatore, invece di acquistare il singolo gioco, può usufruire di tutti i giochi presenti sul *marketplace* pagando un canone di abbonamento valido per un tempo prefissato. Il riconoscimento dei ricavi all'editore avviene in forma direttamente o indirettamente legata all'utilizzo dei propri giochi da parte dei consumatori finali. Google con la piattaforma Stadia e Amazon con la piattaforma Luna hanno realizzato, più recentemente, strutture similari. Il medesimo approccio è stato utilizzato da Apple con la piattaforma Apple Arcade per i videogiochi usufruibili su piattaforme *mobile*.

La digitalizzazione del canale distributivo ha permesso un notevole allungamento del ciclo di vita dei singoli videogiochi. La disponibilità del prodotto non è infatti limitata strettamente al periodo di lancio, come avveniva sul canale *retail*, ma il prodotto rimane disponibile sui singoli *marketplace* anche successivamente, permettendo così un flusso continuo di vendite. Tale flusso può essere influenzato, anche in misura significativa, da temporanee politiche di promozione dei prezzi. L'allungamento del ciclo di vita del prodotto è altresì influenzato dalla politica di prodotto quando, successivamente al lancio del gioco principale, vengono rilasciati episodi e/o funzionalità aggiuntive del gioco disponibili sia a pagamento che in forma gratuita sui *marketplace* digitali (i cosiddetti DLC, ovvero *Downloadable Contents*).

I videogiochi Free to Play sono disponibili al pubblico esclusivamente in formato digitale. I *marketplace* utilizzati sono l'AppStore per i videogiochi per IPhone e Ipad, e PlayStore per i videogiochi Android sui mercati occidentali ed un numero elevatissimo di differenti *marketplace* per i mercati orientali. Alcuni

giochi Free to play sono altresì disponibili sui marketplace di Sony e di Microsoft per i videogiochi console e Steam e Epic Store per i videogiochi per personal computer.

## 2. INDICATORI DI RISULTATO

Per facilitare la comprensione dei propri dati economici e patrimoniali, la Società utilizza, con continuità e omogeneità di rappresentazione da diversi esercizi, alcuni indicatori di larga diffusione.

Il conto economico evidenzia i seguenti indicatori/risultati intermedi:

- utile lordo, differenza tra i ricavi netti ed il totale del costo del venduto;
- margine operativo lordo (EBITDA), differenza tra l'utile lordo e gli altri ricavi ed il totale dei costi operativi, aumentata degli altri ricavi;
- margine operativo (EBIT), somma algebrica del margine operativo lordo e del totale dei proventi e costi operativi non monetari.

A livello patrimoniale considerazioni analoghe valgono per la Posizione finanziaria netta, le cui componenti sono anche dettagliate nella specifica sezione delle note illustrative numero 4.

Le definizioni degli indicatori utilizzati dalla Società, in quanto non rivenienti dai principi contabili di riferimento, potrebbero non essere omogenee con quelle adottate da altre società/gruppi e quindi con esse comparabili. Non sono tuttavia necessarie riconciliazioni tra gli indicatori di risultato illustrati nella relazione sulla gestione e gli schemi di bilancio in quanto la Società utilizza indicatori rinvenienti direttamente dal bilancio.

## 3. STAGIONALITÀ CARATTERISTICA DEL MERCATO

La stagionalità del mercato è influenzata dal lancio di prodotti di grande popolarità. L'uscita di un nuovo gioco di successo in un determinato periodo comporta una volatilità dei ricavi tra i diversi trimestri. Il lancio di nuovi prodotti determina una concentrazione delle vendite nei primi giorni immediatamente successivi alla commercializzazione del prodotto, specialmente se accompagnata da campagna marketing.

La struttura patrimoniale è strettamente collegata all'andamento dei ricavi. La distribuzione fisica di un prodotto in un trimestre comporta la concentrazione degli investimenti in capitale circolante che vengono momentaneamente riflessi nella posizione finanziaria netta almeno fino a che i ricavi derivanti dalla relativa vendita non vengano incassati.

## 4. EVENTI SIGNIFICATIVI DEL PERIODO

Gli eventi significativi del periodo sono stati:

- in data 27 ottobre 2021 l'Assemblea degli azionisti del Gruppo Digital Bros ha approvato il Bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021 deliberando la distribuzione di un dividendo di 18 centesimi di Euro per azione e conferendo l'incarico per la revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato fino all'approvazione del bilancio al 30 giugno 2030 alla società EY S.p.A.;

- in data 30 novembre 2021 la controllata 505 Games S.p.A. ha annunciato un accordo con la società spagnola MercurySteam Entertainment S.L. per la produzione e la pubblicazione di un nuovo videogioco che sarà disponibile su PC e console. L'accordo prevede la comproprietà della proprietà intellettuale del videogioco da parte del gruppo Digital Bros e MercurySteam Entertainment attraverso MSE & DB S.L., joint-venture di diritto spagnolo a controllo congiunto. L'investimento iniziale per la produzione ammonta a 27 milioni di Euro;

- in data 17 giugno 2022 Digital Bros S.p.A. ha annunciato l'acquisizione del 100% di D3 Go!, l'editore americano di "Puzzle Quest: The Legend Returns" e altri videogiochi, fra cui alcuni spin-off della serie Puzzle Quest, proprietà intellettuale detenuta dal Gruppo a seguito dell'acquisizione di Infinity Plus Two avvenuta a gennaio 2021. Tale acquisizione avrà efficacia dall'1 luglio 2022.

### *Rapporti con Starbreeze e azionisti di Starbreeze*

Nel corso dell'esercizio non sono avvenute particolari modifiche nei rapporti con la società Starbreeze.

Tra il gruppo Digital Bros ed il gruppo Starbreeze sono intercorsi in esercizi precedenti numerosi rapporti commerciali e finanziari di seguito sintetizzati:

- nel mese di maggio 2016 i diritti che 505 Games S.p.A. vantava sul videogioco PAYDAY 2 sono stati retrocessi a Starbreeze a fronte di un pagamento di 30 milioni di Dollari Statunitensi ed un potenziale earn out di 40 milioni di Dollari Statunitensi in ragione del 33% dei ricavi netti del videogioco di futura pubblicazione PAYDAY 3. L'earn out alla data di chiusura dell'esercizio non è stato contabilizzato ed è stato trattato come un'attività potenziale;

- nell'aprile 2015 505 Games S.p.A. aveva sottoscritto un contratto finalizzato allo sviluppo e pubblicazione della versione console di un videogioco ispirato alla serie televisiva The Walking Dead. Il contratto prevedeva un budget di sviluppo a carico della controllata 505 Games S.p.A. di 10 milioni di Dollari Statunitensi. Nel corso del mese di novembre 2018, Starbreeze ha lanciato la versione per personal computer del videogioco che ha avuto vendite inferiori alle attese. Alla data, la 505 Games S.p.A. aveva pagato 4,8 milioni di Dollari Statunitensi per lo sviluppo di tale videogioco. In considerazione di ciò, in data 27 febbraio 2019, Skybound, detentore dei diritti di The Walking Dead, ha comunicato a Starbreeze la risoluzione del contratto in essere per i diritti del videogioco OVERKILL's The Walking Dead e, conseguentemente, in data 8 aprile 2019 la

505 Games S.p.A. ha richiesto la risoluzione del contratto in essere con Starbreeze per lo sviluppo e la pubblicazione della versione console del videogioco;

- a partire dal mese di novembre 2018, Digital Bros ha acquistato sul mercato 6.369.061 azioni Starbreeze STAR A, scambiate sul Nasdaq Stockholm, ad un prezzo medio di 1.79 SEK per azione;

A seguito delle difficoltà finanziarie legate all'insuccesso del videogioco OVERKILL's The Walking Dead, in data 3 dicembre 2018, Starbreeze AB e cinque società controllate avevano presentato la domanda per essere ammesse ad un piano di ristrutturazione aziendale alla *District Court* svedese, richiesta approvata dalla Corte svedese e più volte prorogata fino al 3 dicembre 2019. In data 6 dicembre 2019, Starbreeze AB ha completato con successo il processo di ristrutturazione aziendale proponendo ai creditori un piano di pagamenti.

Nel corso dei mesi di gennaio e febbraio 2020, la Società ha posto in essere le seguenti operazioni:

- in data 15 gennaio 2020, Digital Bros S.p.A. ha acquistato n. 18.969.395 azioni Starbreeze A detenute dalla società svedese Varvtre AB per un corrispettivo di circa 25.8 milioni di Corone Svedesi al prezzo unitario di 1,36 Corone Svedesi per azione più un potenziale earn-out nel caso di plusvalenza realizzata nei 60 mesi successivi all'acquisto;

- in data 26 febbraio 2020, Digital Bros S.p.A. ha finalizzato l'acquisto di tutte le attività detenute dalla società coreana Smilegate Holdings in Starbreeze AB al prezzo di 19,2 milioni di Euro. Le attività acquistate hanno un controvalore nominale di circa 35,3 milioni di Euro, come di seguito specificato:

  a) un prestito obbligazionario convertibile emesso da Starbreeze AB del valore di 215 milioni di Corone Svedesi (circa 20 milioni di Euro al cambio al 30 giugno 2022) per complessivi 16,9 milioni di Euro. L'eventuale conversione del prestito comporterebbe l'emissione di n. 131.933.742 nuove azioni Starbreeze B. Il prezzo di conversione, originariamente fissato in 2,25 Corone per azione, è stato ricalcolato in 1,63 Corone per azione per effetto della diluizione avvenuta a seguito dell'aumento di capitale che Starbreeze ha effettuato con successo nel corso del mese di settembre 2020. Nel caso il prestito obbligazionario non fosse convertito interamente o parzialmente, sarà rimborsato nei termini di pagamento approvati dalla *District Court* svedese e comunque non oltre il mese di dicembre 2024;
  b) un credito verso Starbreeze AB per 20 milioni di Dollari Statunitensi per un corrispettivo di 100 mila Euro. Tale credito rientra nel processo di ristrutturazione aziendale di Starbreeze AB e sarà rimborsato nei termini di pagamento approvati dalla *District Court* svedese e comunque non oltre il mese di dicembre 2024;
  c) n. 3.601.083 azioni Starbreeze A e n. 6.018.948 azioni Starbreeze B per un controvalore totale di 2,2 milioni di Euro.

  Il corrispettivo totale della transazione è stato pagato per 9,2 milioni di Euro all'atto della finalizzazione mentre il residuo di 10 milioni di Euro è stato versato il 23 febbraio 2021.

Al fine di mantenere inalterata la propria quota nel capitale e nel capitale votante, la Digital Bros S.p.A. in data 23 giugno 2020 ha firmato un accordo vincolante per la sottoscrizione pro-quota dell'aumento di capitale oggetto di delibera assembleare di Starbreeze. Aumento di capitale poi finalizzato nel corso del mese di settembre 2020.

Anche a seguito di acquisti successivi, alla data del 30 giugno 2022, la Digital Bros S.p.A. detiene 61.758.625 azioni Starbreeze A e 24.890.329 azioni Starbreeze B pari complessivamente all'11,96% del capitale sociale e al 28,92% dei diritti di voto al 30 giugno 2022.

La Digital Bros S.p.A., nonostante i rapporti contrattuali tuttora in essere e la quota detenuta nel capitale della società svedese, ritiene, anche a fronte di un'analisi della governance dell'azienda, di non avere influenza sulla società partecipata ed ha pertanto ritenuto di mantenere la classificazione tra le altre partecipazioni così come nei periodi precedenti. Qualora per effetto di modificazioni sostanziali nelle relazioni tra i due gruppi tale valutazione dovesse mutare, la classificazione patrimoniale verrebbe conseguentemente adeguata.

## COVID-19

A seguito dell'insorgere della pandemia da COVID-19 e sulla base delle disposizioni ministeriali emanate a partire dal mese di marzo 2020 e poi successivamente a più riprese modificate, al fine di garantire la sicurezza e la salute del proprio personale dipendente e dei collaboratori, la Digital Bros S.p.A. ha anticipato il ricorso alla modalità di lavoro definita agile, permettendo alla gran parte dei dipendenti e collaboratori di svolgere l'attività lavorativa dal proprio domicilio. A partire dal mese di novembre 2021, la Società ha iniziato un parziale rientro al lavoro in presenza, anche se limitato ad alcune funzioni ed in forma parziale, considerando che da un punto di vista operativo, il lavoro agile non ha creato particolari impatti sull'operatività delle principali aree di attività della Società.

La pandemia ha determinato sul mercato dei videogiochi:

- una maggiore propensione all'utilizzo di videogiochi durante il periodo di *lockdown*, in particolare per prodotti mass market, per giocatori casual e prodotti oggetto di particolari promozioni;
- una generale crescita dei ricavi digitali;
- una forte riduzione dei ricavi derivanti da distribuzione tradizionale *retail*, con l'eccezione di quella quota marginale rappresentata dalle vendite e-commerce.

Sul fronte dello sviluppo di videogiochi, che vengono realizzati da team di sviluppo localizzati in tutto il mondo, la modalità di lavoro da remoto ha inevitabilmente comportato dei ritardi nella produzione, che sono stati maggiormente evidenti per i team di sviluppo particolarmente numerosi o nei mesi antecedenti al lancio del prodotto, dove solitamente il team è chiamato ad una maggior integrazione tra i propri membri.

La repentina diminuzione dei ricavi da distribuzione tradizionale ha tuttavia accelerato un processo già in atto da alcuni anni, pertanto il drastico calo registrato sin da marzo 2020 ha di fatto comportato una riduzione dei prezzi dei prodotti in giacenza con una crescita dell'obsolescenza delle rimanenze di prodotti finiti. Questo fattore è stato tenuto in considerazione dalla Società nella valutazione delle rimanenze finali.

## 5. ANALISI DELL'ANDAMENTO ECONOMICO AL 30 GIUGNO 2022

Di seguito si riportano i risultati economici registrati dalla Società nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022, comparati con i medesimi dati dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021:

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2021 | | 30 giugno 2020 | | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | |
| 1 | Ricavi | 9.235 | 100,0% | 9.569 | 103,0% | (334) | -3,5% |
| 2 | Rettifiche ricavi | 0 | 0,0% | (281) | -3,0% | 281 | -100,0% |
| **3** | **Totale ricavi netti** | **9.235** | **100,0%** | **9.288** | **100,0%** | **(53)** | **-0,6%** |
| | | | | | | | |
| 4 | Acquisto prodotti destinati alla rivendita | (4.340) | -47,0% | (2.428) | -26,1% | (1.912) | 78,7% |
| 5 | Acquisto servizi destinati alla rivendita | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 6 | Royalties | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 7 | Variazione delle rimanenze prodotti finiti | 1.399 | 15,1% | (493) | -5,3% | 1.892 | n.s. |
| **8** | **Totale costo del venduto** | **(2.941)** | **-31,8%** | **(2.921)** | **-31,5%** | **(20)** | **0,7%** |
| | | | | | | | |
| **9** | **Utile lordo (3+8)** | **6.294** | **68,2%** | **6.367** | **68,5%** | **(73)** | **-1,2%** |
| | | | | | | | |
| 10 | Altri ricavi | 168 | 1,8% | 174 | 1,9% | (6) | -3,3% |
| | | | | | | | |
| 11 | Costi per servizi | (2.170) | -23,5% | (2.362) | -25,4% | 192 | -8,1% |
| 12 | Affitti e locazioni | (155) | -1,7% | (134) | -1,4% | (21) | 15,2% |
| 13 | Costi del personale | (5.763) | -62,4% | (5.459) | -58,8% | (304) | 5,6% |
| 14 | Altri costi operativi | (500) | -5,4% | (570) | -6,1% | 70 | -12,3% |
| **15** | **Totale costi operativi** | **(8.588)** | **-93,0%** | **(8.525)** | **-91,8%** | **(63)** | **0,7%** |
| | | | | | | | |
| **16** | **Margine operativo lordo (9+10+15)** | **(2.126)** | **-23,0%** | **(1.984)** | **-21,4%** | **(142)** | **7,2%** |
| | | | | | | | |
| 17 | Ammortamenti | (908) | -9,8% | (941) | -10,1% | 33 | -3,5% |
| 18 | Accantonamenti | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 19 | Svalutazione di attività e oneri finanziari | (615) | -6,7% | (79) | -0,8% | (536) | n.s. |
| 20 | Riprese di valore di attività e proventi di valutazione | 87 | 0,9% | 0 | 0,0% | 87 | n.s. |
| **21** | **Totale proventi e costi operativi non monetari** | **(1.436)** | **-15,6%** | **(1.020)** | **-11,0%** | **(416)** | **40,8%** |
| | | | | | | | |
| **22** | **Margine operativo (16+21)** | **(3.562)** | **-38,6%** | **(3.004)** | **-32,3%** | **(558)** | **18,6%** |
| | | | | | | | |
| 23 | Interessi attivi e proventi finanziari | 13.520 | 146,4% | 13.719 | 147,7% | (199) | -1,5% |
| 24 | Interessi passivi e oneri finanziari | (1.984) | -21,5% | (1.575) | -17,0% | (409) | 26,0% |
| **25** | **Gestione finanziaria** | **11.536** | **124,9%** | **12.144** | **130,7%** | **(608)** | **-5,0%** |
| | | | | | | | |
| **26** | **Utile prima delle imposte (22+25)** | **7.974** | **86,4%** | **9.140** | **98,4%** | **(1.166)** | **-12,8%** |
| | | | | | | | |
| 27 | Imposte correnti | (818) | -8,9% | (644) | -6,9% | (174) | 26,9% |
| 28 | Imposte differite | 169 | 1,8% | (63) | -0,7% | 232 | n.s. |
| **29** | **Totale imposte** | **(649)** | **-7,0%** | **(707)** | **-7,6%** | **58** | **n.s.** |
| | | | | | | | |
| **30** | **Utile netto (26+29)** | **7.325** | **79,3%** | **8.433** | **90,8%** | **(1.108)** | **-13,1%** |

I ricavi lordi dell'esercizio sono diminuiti del 3,5% attestandosi a 9.235 mila Euro rispetto ai 9.569 mila Euro del passato confermando la contrazione già evidenziata negli ultimi esercizi e accelerata dagli effetti derivanti dalla diffusione della pandemia da COVID-19.

Il dettaglio dei ricavi lordi il seguente:

| **Migliaia di Euro** | **30 giugno 2022** | **30 giugno 2021** | **Variazioni** | **%** |
|---|---|---|---|---|
| Ricavi da videogiochi per console | 1.338 | 2.421 | (1.083) | -44,7% |
| Ricavi da carte collezionabili | 2.543 | 1.994 | 549 | 27,5% |
| Ricavi da altri prodotti e servizi | 5.354 | 5.154 | 200 | 3,9% |
| **Totale ricavi lordi** | **9.235** | **9.569** | **(334)** | **-3,5%** |

I ricavi da altri prodotti e servizi derivano dal contratto che la Società ha nei confronti delle altre società del Gruppo e per le quali svolge servizi accentrati di amministrazione, controllo di gestione, gestione del personale e *business development*.

Nel corso dell'esercizio la Società ha concesso alla controllata Game Entertainment S.r.l. il reso totale di tutte le giacenze delle carte collezionabili per 2.454 mila Euro. A seguito di ciò i costi per acquisto prodotti destinati alla rivendita sono in aumento del 78,7% per 1.912 mila Euro, mentre le rimanenze si sono incrementate di 1.399 mila Euro, da 1.494 mila Euro a 2.893 mila Euro per effetto del reso totale da parte della controllata Game Entertainment S.r.l. di tutte le giacenze delle carte collezionabili che ammontava a 2.454 mila Euro.

I costi operativi sono pari a 8.588 mila Euro e sono aumentati di 63 mila Euro rispetto all'esercizio precedente a seguito principalmente di maggiori costi del personale per 304 mila Euro, parzialmente compensati da minori costi per servizi per 192 mila Euro. L'incremento dei costi del personale è effetto di un generale incremento delle retribuzioni, ma anche dell'incremento della quota di competenza dell'esercizio del piano di incentivazione monetaria a medio-lungo termine, per effetto della migliore redditività operativa netta a livello consolidato che costituisce la base di calcolo della stessa.

Il margine operativo lordo è stato di 2.126 mila Euro negativi rispetto ai 1.984 mila Euro negativi dello scorso esercizio in peggioramento di 142 mila Euro, effetto di maggiori svalutazioni delle partecipazioni.

I costi operativi non monetari passano da 1.020 mila Euro realizzati nello scorso esercizio a 1.436 mila Euro dell'attuale esercizio per effetto di maggiori svalutazioni di attività per 537 mila Euro.

Il margine operativo è passato dai 3.004 mila Euro negativi del passato esercizio ai 3.562 mila Euro negativi del corrente esercizio.

La gestione finanziaria è stata positiva per 11.536 mila Euro, rispetto a 12.144 mila Euro del passato esercizio a seguito principalmente di un decremento degli interessi passivi e oneri finanziari per 409 mila Euro.

L'utile ante imposte è stato pari a 7.974 mila Euro contro una utile ante imposte di 9.140 mila Euro al 30 giugno 2020. L'utile netto è stato pari a 7.325 mila Euro a fronte di un utile netto di 8.433 mila Euro realizzato nello scorso esercizio.

## 6. ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 30 GIUGNO 2022

Di seguito si riporta la situazione patrimoniale della Società al 30 giugno 2022 comparata con la medesima al 30 giugno 2021:

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | **Attività non correnti** | | | | |
| 1 | Immobili impianti e macchinari | 5.802 | 6.576 | (774) | -11,8% |
| 2 | Investimenti immobiliari | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 3 | Immobilizzazioni immateriali | 166 | 163 | 3 | 2,0% |
| 4 | Partecipazioni | 25.825 | 29.416 | (3.591) | -12,2% |
| 5 | Crediti ed altre attività non correnti | 9.367 | 4.868 | 4.499 | 92,4% |
| 6 | Imposte anticipate | 1.061 | 31 | 1.030 | n.s. |
| 7 | Attività finanziarie non correnti | 18.257 | 18.840 | (583) | -3,1% |
| | **Totale attività non correnti** | **60.478** | **59.894** | **584** | **1,0%** |
| | | | | | |
| | **Attività correnti** | | | | |
| 8 | Rimanenze | 2.893 | 1.494 | 1.399 | 93,6% |
| 9 | Crediti commerciali | 547 | 893 | (346) | -38,7% |
| 10 | Crediti verso società controllate | 32.206 | 27.094 | 5.112 | 18,9% |
| 11 | Crediti tributari | 776 | 590 | 186 | 31,6% |
| 12 | Altre attività correnti | 506 | 524 | (18) | -3,5% |
| 13 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 384 | 1.038 | (654) | -63,0% |
| 14 | Altre attività finanziarie | 28 | 0 | 28 | n.s. |
| | **Totale attività correnti** | **37.340** | **31.633** | **5.707** | **18,0%** |
| | | | | | |
| | ***TOTALE ATTIVITÁ*** | ***97.818*** | ***91.527*** | ***6.291*** | ***6,9%*** |
| | | | | | |
| | **Patrimonio netto** | | | | |
| 15 | Capitale sociale | (5.705) | (5.704) | (1) | 0,0% |
| 16 | Riserve | (20.968) | (22.865) | 1.897 | -8,3% |
| 17 | Azioni proprie | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 18 | (Utili) perdite a nuovo | (31.530) | (26.772) | (4.758) | 17,8% |
| | **Patrimonio netto** | **(58.203)** | **(55.341)** | **(2.862)** | **5,2%** |
| | | | | | |
| | **Passività non correnti** | | | | |
| 19 | Benefici verso dipendenti | (346) | (391) | 45 | -11,4% |
| 20 | Fondi non correnti | (81) | (81) | 0 | 0,1% |
| 21 | Altri debiti e passività non correnti | 0 | (505) | 505 | n.s. |
| 22 | Passività finanziarie non correnti | (4.795) | (7.549) | 2.754 | -36,5% |
| | **Totale passività non correnti** | **(5.222)** | **(8.526)** | **3.304** | **-38,8%** |
| | | | | | |
| | **Passività correnti** | | | | |
| 23 | Debiti verso fornitori | (1.955) | (1.444) | (511) | 35,3% |
| 24 | Debiti verso società controllate | (28.105) | (16.437) | (11.668) | 71,0% |
| 25 | Debiti tributari | (295) | (5.421) | 5.126 | -94,6% |
| 26 | Fondi correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 27 | Altre passività correnti | (1.280) | (957) | (323) | 33,8% |
| 28 | Passività finanziarie correnti | (2.758) | (3.401) | 643 | -18,9% |
| | **Totale passività correnti** | **(34.393)** | **(27.660)** | **(6.733)** | **24,3%** |
| | **TOTALE PASSIVITÁ** | **(39.615)** | **(36.186)** | **(3.429)** | **9,5%** |
| | | | | | |
| | ***TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÁ*** | ***(97.818)*** | ***(91.527)*** | ***(6.291)*** | ***6,9%*** |

L'analisi della posizione finanziaria netta comparata con i relativi dati al 30 giugno 2021 è riportata nella tabella seguente:

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|
| 13 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 384 | 1.038 | (654) | -63,0% |
| 14 | Altre attività finanziarie correnti | 28 | 0 | 28 | n.s. |
| 28 | Passività finanziarie correnti | (2.758) | (3.401) | 643 | -18,9% |
| | **Posizione finanziaria netta corrente** | **(2.346)** | **(2.363)** | **17** | **-0,7%** |
| | | | | | |
| 7 | Attività finanziarie non correnti | 18.257 | 18.840 | (583) | -3,1% |
| 22 | Passività finanziarie non correnti | (4.795) | (7.549) | 2.754 | -36,5% |
| | **Posizione finanziaria netta non corrente** | **13.462** | **11.291** | **2.171** | **19,2%** |
| | | | | | |
| | ***Totale posizione finanziaria netta*** | ***11.116*** | ***8.928*** | ***2.188*** | **24,5%** |

Si rimanda alle note illustrative al bilancio al 30 giugno 2022 per la posizione finanziaria netta redatta come previsto dagli Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto emanati da ESMA (European Securities and Markets Authority) in data 4 marzo 2021.

In miglioramento la posizione finanziaria netta che è positiva per 11.116 mila Euro rispetto ai 8.928 mila Euro positivi al 30 giugno 2021. La posizione finanziaria netta totale senza considerare i debiti finanziari iscritti a seguito dell'applicazione dell'IFRS 16 è stata positiva per 14.345 mila Euro rispetto a 12.715 mila Euro al 30 giugno 2021.

## 7. INDICATORI DI PERFORMANCE

Di seguito alcuni indicatori di performance finalizzati a facilitare la comprensione dei dati economici e patrimoniali della Società:

| **Indici di redditività:** | **30 giugno 2022** | **30 giugno 2021** |
|---|---|---|
| ROE (Utile netto / Patrimonio netto) | 12,59% | 15,24% |
| ROI (Margine operativo / Totale attività) | -3,64% | -3,28% |
| ROS (Margine operativo / Ricavi lordi) | -38,20% | -31,39% |

| **Indici di struttura:** | **30 giugno 2022** | **30 giugno 2021** |
|---|---|---|
| Elasticità degli impieghi (Attività correnti / Totale attività) | 38,17% | 34,56% |
| Current ratio (Attività correnti / Passività correnti) | 94,26% | 87,42% |
| Quick ratio (Disponibilità liquide e altre attività finanziarie correnti/ Passività correnti) | 1,04% | 2,87% |

## 8. RAPPORTI INFRAGRUPPO E CON PARTI CORRELATE E OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Con riferimento ai rapporti infragruppo e con parti correlate, la Digital Bros S.p.A. ha regolato i relativi interscambi di beni e servizi alle normali condizioni di mercato.

La Digital Bros S.p.A. addebita alla 505 Games S.p.A. i costi direttamente sostenuti per suo conto e, in misura percentuale rispetto al totale dei costi di holding, i costi indiretti per il coordinamento delle attività per l'acquisizione dei giochi, per i servizi amministrativi, di finanza, legali, di logistica e di information technology.

La Digital Bros S.p.A. addebita alla Digital Bros Game Academy S.r.l. i costi per i servizi amministrativi, di finanza, legali e di information technology sostenuti per suo conto e la locazione dell'immobile sito in Via Labus a Milano che è la sede operativa della controllata.

La Digital Bros S.p.A. addebita alla Avantgarden S.r.l. i costi per la locazione di una porzione dell'immobile di Via Tortona a Milano che è la sede operativa della controllata.

La Digital Bros S.p.A. ha concesso un finanziamento a Rasplata B.V. che matura interessi addebitati trimestralmente.

Sono state effettuate altre transazioni di servizi di modesto impatto di carattere amministrativo, finanziario, di consulenza legale e nell'area dei servizi generali che sono solitamente svolte dalla Capogruppo per conto delle altre società del Gruppo. La Capogruppo effettua inoltre la gestione accentrata delle disponibilità finanziarie del Gruppo tramite conti correnti di corrispondenza su cui vengono riversati i saldi attivi e passivi in essere tra le diverse società del Gruppo, anche attraverso cessioni di crediti. Tali conti correnti non sono remunerati.

Vanno segnalati i rapporti delle società di diritto italiano del Gruppo con la controllante Digital Bros S.p.A. relativamente ai trasferimenti a quest'ultima di posizioni fiscali a credito e debito, nell'ambito del consolidato fiscale nazionale.

**Transazioni con altre parti correlate**

I rapporti con parti correlate riguardano:

- l'attività di consulenza legale svolta dal consigliere Dario Treves;
- l'attività di locazione immobiliare svolta dalla società Matov Imm. S.r.l. verso la Digital Bros S.p.A. La Matov Imm. S.r.l. è di proprietà di Abramo e Raffaele Galante.

**Operazioni atipiche**

Nel corso dell'esercizio in analisi così come nello stesso periodo dell'esercizio precedente non sono state poste in essere operazioni atipiche o inusuali secondo la definizione fornita da Consob nella comunicazione n. DEM 6064293 del 28 luglio 2006.

## 9. AZIONI PROPRIE

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 n. 3 del Codice Civile, Digital Bros S.p.A. al 30 giugno 2022 non risulta titolare di azioni proprie e non ha effettuato transazioni nell'esercizio.

## 10. ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Nel corso dell'esercizio la Società non ha effettuato attività di ricerca e sviluppo.

## 11. GESTIONE DEI RISCHI OPERATIVI, DEI RISCHI FINANZIARI E DEGLI STRUMENTI FINANZIARI

La Società ha realizzato un processo di identificazione dei rischi che coinvolge il Consiglio di amministrazione insieme alle strutture organizzative in riunioni di coordinamento che si tengono periodicamente durante l'anno. La sintesi di tale lavoro è riprodotta in una matrice dei rischi che viene predisposta e revisionata in via continuativa dall'Amministratore esecutivo designato al controllo che prende parte alle riunioni di coordinamento. La predisposizione delle schede per ogni singolo rischio prevede che vengano descritti i rischi, il grado di rischio lordo in funzione di una matrice probabilità/impatto, i fattori mitiganti e/o i presidi messi in atto per ridurre e monitorare i rischi, il grado di rischio netto. Nella preparazione e nella valutazione circa la completa mappatura l'Amministratore esecutivo viene assistito dal Comitato Controllo e rischi e dal Collegio Sindacale.

Le singole schede di rischio evidenziano gli effetti che un mancato raggiungimento degli obiettivi di controllo avrebbe in termini operativi e, ove sia determinabile, sull'informativa finanziaria.

La completezza della mappatura dei rischi e l'assegnazione del grado di rischio netto viene svolta congiuntamente dai due Amministratori delegati. Sull'efficacia di tale processo vigila il Collegio sindacale.

I rischi possono essere riassunti in due tipologie: rischi operativi e rischi finanziari.

***Rischi operativi***

Il rischio operativo più rilevante è il rischio di dipendenza da personale chiave. Il successo del Gruppo dipende dalle prestazioni di alcune figure chiave che hanno contribuito in maniera concreta allo sviluppo e che hanno maturato una solida esperienza nel settore in cui l'azienda opera.

Il Gruppo è dotato di dirigenti (Presidente, Amministratore Delegato e CFO), in possesso di una pluriennale esperienza nel settore e aventi un ruolo determinante nella gestione dell'attività del Gruppo. L'eventuale perdita delle prestazioni delle suddette figure senza un'adeguata sostituzione potrebbe avere effetti negativi sui risultati economici e finanziari del Gruppo, ma in particolare nel processo di comprensione, apprezzamento e monitoraggio dei rischi.

Tale rischio è mitigato dal fatto che i due amministratori delegati sono anche azionisti di riferimento del Gruppo e dal fatto che è stato previsto un piano di incentivazione a lungo termine per il CFO.

***Gestione dei rischi finanziari e degli strumenti finanziari***

I principali strumenti finanziari utilizzati dalla Società sono:

- Scoperti di conto corrente bancario
- Depositi bancari a vista e a breve termine
- Finanziamenti all'importazione
- Finanziamenti all'esportazione
- Linee di credito commerciali (smobilizzo di portafoglio effetti e crediti commerciali attraverso cessioni a società di factoring)
- Contratti di locazione finanziaria.

L'obiettivo di tali strumenti è quello di finanziare le attività operative della Società e del Gruppo.

Le linee di fido cui dispone la Società con i relativi utilizzi al 30 giugno 2022 sono le seguenti:

| **Migliaia di Euro** | **Fidi** | **Utilizzi** | **Disponibilità** |
|---|---|---|---|
| Scoperti di conto corrente bancario | 1.200 | 0 | 1.200 |
| Finanziamenti all'importazione | 7.250 | 0 | 7.250 |
| Anticipo fatture e ricevute s.b.f. | 4.250 | 0 | 4.250 |
| Factoring | 1.000 | 12 | 988 |
| Finanziamenti a medio termine | 4.191 | 4.191 | 0 |
| **Totale** | **17.891** | **4.203** | **13.688** |

La Digital Bros S.p.A. accentra la gestione di tutti i rischi finanziari anche per conto delle altre società controllate, ad eccezione degli altri strumenti finanziari non elencati sopra, ovvero dei debiti e crediti commerciali derivanti dalle attività operative il cui rischio finanziario rimane in capo alle singole società controllate.

La Società cerca di mantenere un bilanciamento tra strumenti finanziari a breve termine e strumenti finanziari a medio-lungo termine. L'attività svolta principalmente dalla Società, ovvero la commercializzazione di videogiochi, comporta investimenti prevalentemente in capitale circolante netto, che vengono finanziati attraverso linee di credito a breve termine. Gli investimenti a lungo termine principalmente in quote di partecipazione di studi di produzione sono di norma finanziati attraverso linee di credito a medio lungo termine dedicate spesso al singolo investimento.

Per effetto di quanto esposto sopra non sussistono particolari concentrazioni di scadenze di debiti finanziari a medio e lungo termine.

I principali rischi generati dagli strumenti finanziari della Società sono:

- rischio di fluttuazione del tasso di interesse;
- rischio di liquidità.

*Rischio di fluttuazione del tasso di interesse*

L'esposizione degli strumenti finanziari della Società alle variazioni dei tassi di interesse è marginale per quanto riguarda gli strumenti finanziari a medio e lungo termine che sono stati stipulati a tasso fisso oppure resi a tasso fisso con opportuni contratti derivati.

Il rischio di innalzamento dei tassi di interesse sugli strumenti finanziari a breve termine è effettivo in quanto il Gruppo non riesce a trasferire immediatamente sui prezzi di vendita eventuali rialzi dei tassi di interesse.

Tali rischi sono mitigati dallo scarso indebitamento e dall'adozione di una procedura di cash flowing a breve termine. In aggiunta a ciò la Società ha sottoscritto un opzione per un valore nozionale di 1.375 mila Euro a copertura delle variazioni dei tassi di interesse sul finanziamento di complessivi 1.375 mila Euro concesso in data 28 gennaio 2021 da Unicredit S.p.A..

*Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità è collegato alle difficoltà di accesso al mercato del credito.

I tempi di sviluppo dei videogiochi sono spesso pluriennali. Questo fattore comporta la necessità eventuale di trovare linee di credito addizionali per coprire il lasso di tempo tra l'investimento e il ritorno del capitale investito successivamente al lancio del prodotto.

Si riepilogano di seguito i fattori mitiganti in grado di ridurre tale rischio:

- i flussi di cassa, le necessità di finanziamenti e di liquidità sono monitorati centralmente dalla Tesoreria del Gruppo con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie e di garantire un adeguato livello di liquidità disponibile;
- il livello di patrimonializzazione del Gruppo permette la possibilità di utilizzare la leva finanziaria oggi utilizzata in misura solo marginale.

Si ritiene che attraverso le risultanze della pianificazione a breve e a medio-lungo termine, i fondi attualmente disponibili, unitamente a quelli che saranno generati dall'attività operativa, consentiranno al Gruppo di soddisfare i suoi fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza e comunque di essere in grado di determinare i fabbisogni finanziari per le attività del Gruppo con congruo anticipo.

## 12. ATTIVITÀ E PASSIVITÀ POTENZIALI

Al 30 giugno 2022 non vi sono attività e passività potenziali così come alla chiusura dell'esercizio precedente.

## 13. EVENTI SIGNIFICATIVI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si sono registrati eventi significativi successivi al 30 giugno 2022.

## 14. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La progressiva digitalizzazione del mercato che ha caratterizzato gli ultimi esercizi ed accentuata dalla pandemia da COVID-19 ha determinato una progressiva riduzione delle vendite di videogiochi sul territorio italiano che persisterà nel prossimo futuro.

La società si concentrerà maggiormente sulle attività di coordinamento del Gruppo, che pertanto determineranno una crescita degli altri ricavi. Il positivo andamento delle controllate Kunos Simulazioni S.r.l. e 505 Games S.p.A. permetterà di generare dividendi in crescita con quelli dell'ultimo esercizio.

Per effetto di ciò si prevede anche per il prossimo esercizio un significativo utile netto.

La Società continuerà a monitorare gli effetti derivanti dalla diffusione della pandemia da COVID-19 adottando opportuni strumenti di mitigazione, qualora fossero necessari, e comunicando al mercato eventuali fattori non adeguatamente già considerati.

## 15.ALTRE INFORMAZIONI

### DIPENDENTI

Il dettaglio del numero dei dipendenti al 30 giugno 2022 comparato con il rispettivo dato al 30 giugno 2021 è il seguente:

| Tipologia | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Dirigenti | 5 | 5 | 0 |
| Impiegati | 31 | 35 | (4) |
| Operai e apprendisti | 4 | 5 | (1) |
| **Totale dipendenti** | **40** | **45** | **(5)** |

Il numero medio di dipendenti per l'esercizio al 30 giugno 2021, calcolato come media semplice dei dipendenti in essere al termine di ciascun mese e confrontato con i medesimi dati dell'esercizio precedente, è stato:

| Tipologia | Numero medio 2022 | Numero medio 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Dirigenti | 5 | 5 | 0 |
| Impiegati | 33 | 35 | (2) |
| Operai e apprendisti | 4 | 5 | (1) |
| **Totale dipendenti** | **42** | **45** | **(3)** |

La Società adotta il contratto collettivo del commercio terziario distribuzione e servizi della Confcommercio in vigore.

### AMBIENTE

Il settore dei videogiochi ha un impatto relativamente limitato sull'ambiente, poiché l'attività svolta è relativa principalmente al mondo digitale.

La maggior parte dei prodotti infatti è venduta attraverso i canali digitali e il Gruppo mira a ridurre progressivamente le vendite nei negozi fisici. Nonostante l'impatto ambientale dell'attività sia considerato marginale, il Gruppo monitora attivamente gli sviluppi riguardanti soluzioni che possano ridurre gli effetti sull'ambiente ad oggi e in futuro dell'attività svolta dal Gruppo.

Il Gruppo si impegna anche ad aggiornare il più possibile le attrezzature obsolete e di riciclare correttamente tutti i componenti. Dove possibile, il Gruppo documenta tutto in formato digitale e stampa i documenti solo se richiesto dalla legge o dalla particolare natura del lavoro in questione. I materiali di consumo come il toner della stampante e rifiuti simili vengono smistati alla fonte e restituiti al fornitore. Il Gruppo si impegna, sia dal punto di vista ambientale che dei costi, di sostituire i viaggi fisici con comunicazioni digitali, come le videoconferenze.

Digital Bros
digital entertainment

# Bilancio d'esercizio
# al 30 giugno 2022

(pagina volutamente lasciata in bianco)

## PROSPETTI CONTABILI

**Digital Bros S.p.A**

**Situazione patrimoniale-finanziaria al 30 giugno 2022**

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | **Attività non correnti** | | | | |
| 1 | Immobili impianti e macchinari | 5.802 | 6.576 | (774) | -11,8% |
| 2 | Investimenti immobiliari | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 3 | Immobilizzazioni immateriali | 166 | 163 | 3 | 2,0% |
| 4 | Partecipazioni | 25.825 | 29.416 | (3.591) | -12,2% |
| 5 | Crediti ed altre attività non correnti | 9.367 | 4.868 | 4.499 | 92,4% |
| 6 | Imposte anticipate | 1.061 | 31 | 1.030 | n.s. |
| 7 | Attività finanziarie non correnti | 18.257 | 18.840 | (583) | -3,1% |
| | **Totale attività non correnti** | **60.478** | **59.894** | **584** | **1,0%** |
| | | | | | |
| | **Attività correnti** | | | | |
| 8 | Rimanenze | 2.893 | 1.494 | 1.399 | 93,6% |
| 9 | Crediti commerciali | 547 | 893 | (346) | -38,7% |
| 10 | Crediti verso società controllate | 32.206 | 27.094 | 5.112 | 18,9% |
| 11 | Crediti tributari | 776 | 590 | 186 | 31,6% |
| 12 | Altre attività correnti | 506 | 524 | (18) | -3,5% |
| 13 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 384 | 1.038 | (654) | -63,0% |
| 14 | Altre attività finanziarie | 28 | 0 | 28 | n.s. |
| | **Totale attività correnti** | **37.340** | **31.633** | **5.707** | **18,0%** |
| | | | | | |
| | ***TOTALE ATTIVITÀ*** | ***97.818*** | ***91.527*** | ***6.291*** | ***6,9%*** |
| | | | | | |
| | **Patrimonio netto** | | | | |
| 15 | Capitale sociale | (5.705) | (5.704) | (1) | 0,0% |
| 16 | Riserve | (20.968) | (22.865) | 1.897 | -8,3% |
| 17 | Azioni proprie | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 18 | (Utili) perdite a nuovo | (31.530) | (26.772) | (4.758) | 17,8% |
| | **Patrimonio netto** | **(58.203)** | **(55.341)** | **(2.862)** | **5,2%** |
| | | | | | |
| | **Passività non correnti** | | | | |
| 19 | Benefici verso dipendenti | (346) | (391) | 45 | -11,4% |
| 20 | Fondi non correnti | (81) | (81) | 0 | 0,1% |
| 21 | Altri debiti e passività non correnti | 0 | (505) | 505 | n.s. |
| 22 | Passività finanziarie non correnti | (4.795) | (7.549) | 2.754 | -36,5% |
| | **Totale passività non correnti** | **(5.222)** | **(8.526)** | **3.304** | **-38,8%** |
| | | | | | |
| | **Passività correnti** | | | | |
| 23 | Debiti verso fornitori | (1.955) | (1.444) | (511) | 35,3% |
| 24 | Debiti verso società controllate | (28.105) | (16.437) | (11.668) | 71,0% |
| 25 | Debiti tributari | (295) | (5.421) | 5.126 | -94,6% |
| 26 | Fondi correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 27 | Altre passività correnti | (1.280) | (957) | (323) | 33,8% |
| 28 | Passività finanziarie correnti | (2.758) | (3.401) | 643 | -18,9% |
| | **Totale passività correnti** | **(34.393)** | **(27.660)** | **(6.733)** | **24,3%** |
| | **TOTALE PASSIVITÁ** | **(39.615)** | **(36.186)** | **(3.429)** | **9,5%** |
| | | | | | |
| | ***TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÁ*** | ***(97.818)*** | ***(91.527)*** | ***(6.291)*** | ***6,9%*** |

**Digital Bros S.p.A.**

**Conto economico separato per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2022**

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | | 30 giugno 2021 | | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | |
| 1 | Ricavi | 9.235 | 100,0% | 9.569 | 103,0% | (334) | -3,5% |
| 2 | Rettifiche ricavi | 0 | 0,0% | (281) | -3,0% | 281 | -100,0% |
| **3** | **Totale ricavi netti** | **9.235** | **100,0%** | **9.288** | **100,0%** | **(53)** | **-0,6%** |
| | | | | | | | |
| 4 | Acquisto prodotti destinati alla rivendita | (4.340) | -47,0% | (2.428) | -26,1% | (1.912) | 78,7% |
| 5 | Acquisto servizi destinati alla rivendita | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 6 | Royalties | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 7 | Variazione delle rimanenze prodotti finiti | 1.399 | 15,1% | (493) | -5,3% | 1.892 | n.s. |
| **8** | **Totale costo del venduto** | **(2.941)** | **-31,8%** | **(2.921)** | **-31,5%** | **(20)** | **0,7%** |
| | | | | | | | |
| **9** | **Utile lordo (3+8)** | **6.294** | **68,2%** | **6.367** | **68,5%** | **(73)** | **-1,2%** |
| | | | | | | | |
| 10 | Altri ricavi | 168 | 1,8% | 174 | 1,9% | (6) | -3,3% |
| | | | | | | | |
| 11 | Costi per servizi | (2.170) | -23,5% | (2.362) | -25,4% | 192 | -8,1% |
| 12 | Affitti e locazioni | (155) | -1,7% | (134) | -1,4% | (21) | 15,2% |
| 13 | Costi del personale | (5.763) | -62,4% | (5.459) | -58,8% | (304) | 5,6% |
| 14 | Altri costi operativi | (500) | -5,4% | (570) | -6,1% | 70 | -12,3% |
| **15** | **Totale costi operativi** | **(8.588)** | **-93,0%** | **(8.525)** | **-91,8%** | **(63)** | **0,7%** |
| | | | | | | | |
| **16** | **Margine operativo lordo (9+10+15)** | **(2.126)** | **-23,0%** | **(1.984)** | **-21,4%** | **(142)** | **7,2%** |
| | | | | | | | |
| 17 | Ammortamenti | (908) | -9,8% | (941) | -10,1% | 33 | -3,5% |
| 18 | Accantonamenti | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 19 | Svalutazione di attività e oneri finanziari | (615) | -6,7% | (79) | -0,8% | (536) | n.s. |
| 20 | Riprese di valore di attività e proventi di valutazione | 87 | 0,9% | 0 | 0,0% | 87 | n.s. |
| **21** | **Totale proventi e costi operativi non monetari** | **(1.436)** | **-15,6%** | **(1.020)** | **-11,0%** | **(416)** | **40,8%** |
| | | | | | | | |
| **22** | **Margine operativo (16+21)** | **(3.562)** | **-38,6%** | **(3.004)** | **-32,3%** | **(558)** | **18,6%** |
| | | | | | | | |
| 23 | Interessi attivi e proventi finanziari | 13.520 | 146,4% | 13.719 | 147,7% | (199) | -1,5% |
| 24 | Interessi passivi e oneri finanziari | (1.984) | -21,5% | (1.575) | -17,0% | (409) | 26,0% |
| **25** | **Gestione finanziaria** | **11.536** | **124,9%** | **12.144** | **130,7%** | **(608)** | **-5,0%** |
| | | | | | | | |
| **26** | **Utile prima delle imposte (22+25)** | **7.974** | **86,4%** | **9.140** | **98,4%** | **(1.166)** | **-12,8%** |
| | | | | | | | |
| 27 | Imposte correnti | (818) | -8,9% | (644) | -6,9% | (174) | 26,9% |
| 28 | Imposte differite | 169 | 1,8% | (63) | -0,7% | 232 | n.s. |
| **29** | **Totale imposte** | **(649)** | **-7,0%** | **(707)** | **-7,6%** | **58** | **n.s.** |
| | | | | | | | |
| **30** | **Utile netto (26+29)** | **7.325** | **79,3%** | **8.433** | **90,8%** | **(1.108)** | **-13,1%** |

**Digital Bros S.p.A.**

**Conto economico complessivo per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2022**

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| **Utile (perdita) del periodo (A)** | **7.325** | **8.433** | **(1.108)** |
| **Voci che non saranno successivamente riclassificate in conto economico (B)** | **0** | **0** | **0** |
| Utile (perdita) attuariale | 39 | 1 | 38 |
| Effetto fiscale relativo all'utile (perdita) attuariale | (9) | 0 | (9) |
| Adeguamento a fair value delle azioni "held to collect and sell" | (3.653) | 2.170 | (5.823) |
| Effetto fiscale relativo all'adeguamento a fair value delle azioni "held to collect and sell" | 877 | (521) | 1.398 |
| Adeguamento a fair value degli strumenti finanziari | 21 | 0 | 21 |
| Effetto fiscale relativo a fair value degli strumenti finanziari | (5) | 0 | (5) |
| **Voci che saranno successivamente riclassificate in conto economico (C)** | **(2.730)** | **1.650** | **(4.380)** |
| **Totale altre componenti dell'utile complessivo D= (B)+(C)** | **(2.730)** | **1.650** | **(4.380)** |
| **Totale utile (perdita) complessiva (A)+(D)** | **4.595** | **10.083** | **(5.488)** |

**Digital Bros S.p.A.**
**Rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2022**

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 |
|---|---|---|---|
| | | | |
| **A.** | **Disponibilità liquide e mezzi equivalenti iniziali** | **1.038** | **858** |
| | | | |
| **B.** | **Flussi finanziari da attività d'esercizio** | | |
| | Utile (perdita) netta dell'esercizio di competenza del gruppo | 7.325 | 8.433 |
| | *Accantonamenti e costi non monetari* | | |
| | Accantonamenti e svalutazioni di attività | 602 | 79 |
| | Ammortamenti immateriali | 100 | 132 |
| | Ammortamenti materiali | 808 | 809 |
| | Variazione netta delle imposte anticipate | (1.030) | 582 |
| | Variazione netta degli altri fondi | 0 | 0 |
| | Variazione netta del fondo TFR | (45) | (38) |
| | Altre variazioni non monetarie del patrimonio netto | (1.897) | 1.979 |
| | **SUBTOTALE B.** | **5.863** | **11.976** |
| | | | |
| **C.** | **Variazione del capitale circolante netto** | | |
| | Rimanenze | (1.399) | 493 |
| | Crediti commerciali | 281 | 973 |
| | Crediti verso società controllate | (5.112) | (12.639) |
| | Crediti tributari | (186) | 1.631 |
| | Altre attività correnti | 18 | 4.777 |
| | Debiti verso fornitori | 511 | (582) |
| | Debiti verso società controllate | 11.668 | 2.791 |
| | Debiti tributari | (5.126) | 5.262 |
| | Fondi correnti | 116 | 0 |
| | Altre passività correnti | 323 | (248) |
| | Altre passività non correnti | (505) | 36 |
| | Crediti e altre attività non correnti | (4.499) | 1.611 |
| | **SUBTOTALE C.** | **(3.910)** | **4.105** |
| | | | |
| **D.** | **Flussi finanziari da attività di investimento** | | |
| | Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali | (103) | (99) |
| | Investimenti netti in immobilizzazioni materiali | (34) | (112) |
| | Investimenti netti in immobilizzazioni finanziarie | 2.938 | (5.797) |
| | **SUBTOTALE D.** | **2.801** | **(6.008)** |
| | | | |
| **E.** | **Flussi finanziari da attività di finanziamento** | | |
| | Aumenti di capitale | 1 | 0 |
| | Variazione delle passività finanziarie | (3.397) | (6.165) |
| | Variazione delle attività finanziarie | 555 | (1.589) |
| | **SUBTOTALE E.** | **(2.841)** | **(7.754)** |
| | | | |
| **F.** | **Movimenti del Patrimonio netto consolidato** | | |
| | Dividendi distribuiti | (2.567) | (2.139) |
| | Variazione azioni proprie detenute | 0 | 0 |
| | Incrementi (decrementi) di altre componenti del patrimonio netto | 0 | 0 |
| | **SUBTOTALE F.** | **(2.567)** | **(2.139)** |
| | | | |
| **G.** | **Flusso monetario del periodo (B+C+D+E+F)** | **(654)** | **180** |
| | | | |
| **H.** | **Disponibilità liquide e mezzi equivalenti finali (A+G)** | **384** | **1.038** |

**Digital Bros S.p.A.**

**Movimenti di patrimonio netto al 30 giugno 2022**

| Migliaia di Euro | Capitale sociale (A) | Riserva sovrapprezzo azioni | Riserva legale | Riserva transizione IAS | Riserva da valutazione attuariale | Altre riserve | Totale riserve (B) | Azioni proprie (C) | Utili (perdite) portate a nuovo | Utile (perdita) d'esercizio | Totale utili a nuovo (D) | Patrimonio netto (A+B+C+D) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Totale al 1 luglio 2020** | **5.704** | 18.486 | 1.141 | (142) | (91) | 1.492 | **20.886** | **0** | 20.751 | (273) | **20.478** | **47.068** |
| Destinazione del risultato d'esercizio | | | | | | | **0** | | (273) | 273 | **0** | **0** |
| Distribuzione dividendi | | | | | | | **0** | | (2.139) | | **(2.139)** | **(2.139)** |
| Altre variazioni | | | | | | 329 | **329** | | | | **0** | **329** |
| Utile (perdita) complessiva | | | | | 1 | 1.649 | **1.650** | | | 8.433 | **8.433** | **10.083** |
| | | | | | | | | | | | | |
| **Totale al 30 giugno 2021** | **5.704** | 18.486 | 1.141 | (142) | (90) | 3.470 | **22.865** | **0** | 18.339 | 8.433 | **26.772** | **55.341** |
| | | | | | | | | | | | | |
| **Totale al 1 luglio 2021** | **5.704** | 18.486 | 1.141 | (142) | (90) | 3.470 | **22.865** | **0** | 18.339 | 8.433 | **26.772** | **55.341** |
| Aumento capitale sociale | 1 | 21 | | | | | **21** | | | | **0** | **22** |
| Destinazione del risultato d'esercizio | | | | | | | **0** | | 8.433 | (8.433) | **0** | **0** |
| Distribuzione dividendi | | | | | | | **0** | | (2.567) | | **(2.567)** | **(2.567)** |
| Altre variazioni | | | | | | 812 | **812** | | | | **0** | **812** |
| Utile (perdita) complessiva | | | | | 30 | (2.760) | **(2.730)** | | | 7.325 | **7.325** | **4.595** |
| | | | | | | | | | | | | |
| **Totale al 30 giugno 2022** | **5.705** | 18.507 | 1.141 | (142) | (60) | 1.522 | **20.968** | **0** | 24.205 | 7.325 | **31.530** | **58.203** |

[A)] non disponibile;

[B)] disponibili- utilizzabili per copertura perdite. La sola riserva sovrapprezzo azioni può essere distribuibile in considerazione del fatto che la riserva legale ha raggiunto il limite stabilito dall'art. 2430 (il quinto del capitale sociale);

[D)] disponibili- utilizzabili per copertura perdite, aumento di capitale e distribuzione dividendi.

**Digital Bros S.p.A.**

**Conto economico separato redatto ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006**

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | | 30 giugno 2021 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Totale | di cui con parti correlate | Totale | di cui con parti correlate |
| 1 | Ricavi lordi | 9.235 | 0 | 9.569 | 0 |
| 2 | Rettifiche ricavi | 0 | 0 | (281) | 0 |
| **3** | **Totale ricavi netti** | **9.235** | **0** | **9.288** | **0** |
| | | | | | |
| 4 | Acquisto prodotti destinati alla rivendita | (4.340) | 0 | (2.428) | 0 |
| 5 | Acquisto servizi destinati alla rivendita | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Royalties | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | Variazione delle rimanenze prodotti finiti | 1.399 | 0 | (493) | 0 |
| **8** | **Totale costo del venduto** | **(2.941)** | **0** | **(2.921)** | **0** |
| | | | | | |
| **9** | **Utile lordo (3+8)** | **6.294** | **0** | **6.367** | **0** |
| | | | | | |
| 10 | Altri ricavi | 168 | 0 | 174 | 0 |
| | | | | | |
| 11 | Costi per servizi | (2.170) | (394) | (2.362) | (472) |
| 12 | Affitti e locazioni | (155) | (83) | (134) | (100) |
| 13 | Costi del personale | (5.763) | 0 | (5.459) | 0 |
| 14 | Altri costi operativi | (500) | 0 | (570) | 0 |
| **15** | **Totale costi operativi** | **(8.588)** | **(477)** | **(8.525)** | **(477)** |
| | | | | | |
| **16** | **Margine operativo lordo (9+10+15)** | **(2.126)** | **(477)** | **(1.984)** | **(477)** |
| | | | | | |
| 17 | Ammortamenti | (908) | (576) | (941) | (576) |
| 18 | Accantonamenti | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | Svalutazione di attività e oneri finanziari | (615) | 0 | (79) | 0 |
| 20 | Riprese di valore di attività e proventi di valutazione | 87 | 0 | 0 | 0 |
| **21** | **Totale proventi e costi operativi non monetari** | **(1.436)** | **(576)** | **(1.020)** | **(576)** |
| | | | | | |
| **22** | **Margine operativo (16+21)** | **(3.562)** | **(1.053)** | **(3.004)** | **(1.053)** |
| | | | | | |
| 23 | Interessi attivi e proventi finanziari | 13.520 | 0 | 13.719 | 0 |
| 24 | Interessi passivi e oneri finanziari | (1.984) | (66) | (1.575) | (57) |
| **25** | **Gestione finanziaria** | **11.536** | **(66)** | **12.144** | **(66)** |
| | | | | | |
| **26** | **Utile prima delle imposte (22+25)** | **7.974** | **(1.119)** | **9.140** | **(1.119)** |
| | | | | | |
| 27 | Imposte correnti | (818) | 0 | (644) | 0 |
| 28 | Imposte differite | 169 | 0 | (63) | 0 |
| **29** | **Totale imposte** | **(649)** | **0** | **(707)** | **0** |
| | | | | | |
| **30** | **Utile netto (26+29)** | **7.325** | **(1.119)** | **8.433** | **(1.119)** |

**Digital Bros S.p.A.**

**Situazione patrimoniale-finanziaria redatto ai sensi della Delib. Consob n. 15519 del 27 luglio 2006**

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | | 30 giugno 2021 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Attività non correnti** | | **di cui con parti correlate** | | **di cui con parti correlate** |
| | **Attività non correnti** | | | | |
| 1 | Immobili impianti e macchinari | 5.802 | 0 | 6.576 | 0 |
| 2 | Investimenti immobiliari | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Immobilizzazioni immateriali | 166 | 0 | 163 | 0 |
| 4 | Partecipazioni | 25.825 | 0 | 29.416 | 0 |
| 5 | Crediti ed altre attività non correnti | 9.367 | 635 | 4.868 | 635 |
| 6 | Imposte anticipate | 1.061 | 0 | 31 | 0 |
| 7 | Attività finanziarie non correnti | 18.257 | 0 | 18.840 | 0 |
| | **Totale attività non correnti** | **60.478** | **635** | **59.894** | **635** |
| | | | | | |
| | **Attività correnti** | | | | |
| 8 | Rimanenze | 2.893 | 0 | 1.494 | 0 |
| 9 | Crediti commerciali | 547 | 0 | 893 | 0 |
| 10 | Crediti verso società controllate | 32.206 | 0 | 27.094 | 0 |
| 11 | Crediti tributari | 776 | 0 | 590 | 0 |
| 12 | Altre attività correnti | 506 | 0 | 524 | 0 |
| 13 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 384 | 0 | 1.038 | 0 |
| 14 | Altre attività finanziarie | 28 | 0 | 0 | 0 |
| | **Totale attività correnti** | **37.340** | **0** | **31.633** | **0** |
| | | | | | |
| | ***TOTALE ATTIVITÁ*** | ***97.818*** | ***635*** | ***91.527*** | ***635*** |
| | | | | | |
| | **Patrimonio netto** | | | | |
| 15 | Capitale sociale | (5.705) | 0 | (5.704) | 0 |
| 16 | Riserve | (20.968) | 0 | (22.865) | 0 |
| 17 | Azioni proprie | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 18 | (Utili) perdite a nuovo | (31.530) | 0 | (26.772) | 0 |
| | **Patrimonio netto** | **(58.203)** | **0** | **(55.341)** | **0** |
| | | | | | |
| | **Passività non correnti** | | | | |
| 19 | Benefici verso dipendenti | (346) | 0 | (391) | 0 |
| 20 | Fondi non correnti | (81) | 0 | (81) | 0 |
| 21 | Altri debiti e passività non correnti | 0 | 0 | (505) | 0 |
| 22 | Passività finanziarie non correnti | (4.795) | (1.680) | (7.549) | (3.238) |
| | **Totale passività non correnti** | **(5.222)** | **(1.680)** | **(8.526)** | **(3.238)** |
| | | | | | |
| | **Passività correnti** | | | | |
| 23 | Debiti verso fornitori | (1.955) | (327) | (1.444) | (124) |
| 24 | Debiti verso società controllate | (28.105) | 0 | (16.437) | 0 |
| 25 | Debiti tributari | (295) | 0 | (5.421) | 0 |
| 26 | Fondi correnti | (0) | 0 | (0) | 0 |
| 27 | Altre passività correnti | (1.280) | 0 | (957) | 0 |
| 28 | Passività finanziarie correnti | (2.758) | (549) | (3.401) | (549) |
| | **Totale passività correnti** | **(34.393)** | **(876)** | **(27.660)** | **(673)** |
| | **TOTALE PASSIVITÁ** | **(39.615)** | **(2.556)** | **(36.186)** | **(3.911)** |
| | | | | | |
| | ***TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÁ*** | ***(97.818)*** | ***(2.556)*** | ***(91.527)*** | ***(3.911)*** |

**Digital Bros S.p.A.**

**Conto economico separato redatto ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006**

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | | 30 giugno 2021 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Totale | di cui non ricorrenti | Totale | di cui non ricorrenti |
| 1 | Ricavi lordi | 9.235 | 0 | 9.569 | 0 |
| 2 | Rettifiche ricavi | 0 | 0 | (281) | 0 |
| **3** | **Totale ricavi netti** | **9.235** | **0** | **9.288** | **0** |
| | | | | | |
| 4 | Acquisto prodotti destinati alla rivendita | (4.340) | 0 | (2.428) | 0 |
| 5 | Acquisto servizi destinati alla rivendita | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Royalties | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | Variazione delle rimanenze prodotti finiti | 1.399 | 0 | (493) | 0 |
| **8** | **Totale costo del venduto** | **(2.941)** | **0** | **(2.921)** | **0** |
| | | | | | |
| **9** | **Utile lordo (3+8)** | **6.294** | **0** | **6.367** | **0** |
| | | | | | |
| 10 | Altri ricavi | 168 | 0 | 174 | 0 |
| | | | | | |
| 11 | Costi per servizi | (2.170) | 0 | (2.362) | 0 |
| 12 | Affitti e locazioni | (155) | 0 | (134) | 0 |
| 13 | Costi del personale | (5.763) | 0 | (5.459) | 0 |
| 14 | Altri costi operativi | (500) | 0 | (570) | 0 |
| **15** | **Totale costi operativi** | **(8.588)** | **0** | **(8.525)** | **0** |
| | | | | | |
| **16** | **Margine operativo lordo (9+10+15)** | **(2.126)** | **0** | **(1.984)** | **0** |
| | | | | | |
| 17 | Ammortamenti | (908) | 0 | (941) | 0 |
| 18 | Accantonamenti | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | Svalutazione di attività e oneri finanziari | (615) | 0 | (79) | 0 |
| 20 | Riprese di valore di attività e proventi di valutazione | 87 | 0 | 0 | 0 |
| **21** | **Totale proventi e costi operativi non monetari** | **(1.436)** | **0** | **(1.020)** | **0** |
| | | | | | |
| **22** | **Margine operativo (16+21)** | **(3.562)** | **0** | **(3.004)** | **0** |
| | | | | | |
| 23 | Interessi attivi e proventi finanziari | 13.520 | 0 | 13.719 | 0 |
| 24 | Interessi passivi e oneri finanziari | (1.984) | 0 | (1.575) | 0 |
| **25** | **Totale risultato della gestione finanziaria** | **11.536** | **0** | **12.144** | **0** |
| | | | | | |
| **26** | **Utile prima delle imposte (22+25)** | **7.974** | **0** | **9.140** | **0** |
| | | | | | |
| 27 | Imposte correnti | (818) | 0 | (644) | 0 |
| 28 | Imposte differite | 169 | 0 | (63) | 0 |
| **29** | **Totale imposte** | **(649)** | **0** | **(707)** | **0** |
| | | | | | |
| **30** | **Utile netto (26+29)** | **7.325** | **0** | **8.433** | **0** |

Digital Bros
digital entertainment

# Note illustrative al bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022

# 1. FORMA, CONTENUTO ED ALTRE INFORMAZIONI GENERALI

Le principali attività svolte dalla Digital Bros S.p.A. sono descritte nella Relazione sulla gestione.

Il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 è stato redatto sul presupposto della continuità aziendale. La Società ha valutato che le incertezze ed i rischi a cui è soggetta, commentati nella Relazione sulla gestione, non determinino incertezze sulla sua capacità di operare in continuità aziendale. La Società continuerà a monitorare gli effetti derivanti dalla diffusione della pandemia da COVID-19, che alla data attuale non ha determinato effetti sulla capacità di operare in continuità aziendale, adottando opportuni strumenti di mitigazione, qualora fossero necessari, e comunicando al mercato eventuali fattori non adeguatamente già considerati.

***Principi contabili adottati e dichiarazione di conformità agli IAS/IFRS***

Il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 della Digital Bros S.p.A. è redatto ai sensi dell'art. 154-ter del Decreto Legislativo del 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modifiche e integrazioni. Tale bilancio è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards* — IFRS emessi dall'*International Accounting Standards Board* (IASB), in base al testo pubblicato nella Gazzetta Ufficiale delle Comunità Europee (G.U.C.E.). Con IFRS si intendono anche gli International Accounting Standards (IAS) tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Tutti gli ammontari contenuti nel bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 sono espressi in migliaia di Euro, se non diversamente specificato.

***Schemi di bilancio***

Il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 è stato predisposto secondo i Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS ed i relativi principi interpretativi (SIC/IFRIC) omologati dalla Commissione Europea in vigore a tale data.

I prospetti di bilancio e le note illustrative sono state predisposte fornendo anche le informazioni integrative previste in materia di schemi e informativa di bilancio dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 e dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006.

I prospetti contabili che precedono sono composti da:

- situazione patrimoniale–finanziaria al 30 giugno 2022 confrontata con i medesimi valori al 30 giugno 2021, data di chiusura dell'ultimo bilancio consolidato;
- conto economico del periodo dal 1° luglio 2021 al 30 giugno 2022 confrontato con il conto economico dal 1° luglio 2020 al 30 giugno 2021;
- conto economico complessivo del periodo dal 1° luglio 2021 al 30 giugno 2022 confrontato con il conto economico consolidato dal 1° luglio 2020 al 30 giugno 2021;
- rendiconto finanziario dal 1° luglio 2021 al 30 giugno 2022 comparato con il rendiconto finanziario dal 1° luglio 2020 al 30 giugno 2021;
- prospetto dei movimenti di patrimonio netto intervenuti dal 1° luglio 2021 al 30 giugno 2022 e dal 1° luglio 2020 al 30 giugno 2021.

Nella prima colonna del prospetto della situazione patrimoniale–finanziaria si trovano i riferimenti numerici relativi al rinvio all'informativa contenuta nelle note illustrative.

Lo schema della situazione patrimoniale – finanziaria adottato è suddiviso in cinque categorie:

- attività non correnti;
- attività correnti;
- patrimonio netto;
- passività correnti;
- passività non correnti.

Le attività non correnti sono costituite dalle voci che per loro natura hanno carattere di lunga durata, quali immobilizzazioni destinate all'utilizzo pluriennale, partecipazioni in imprese collegate e crediti che si prevede avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi. Tra le attività non correnti sono altresì classificate le imposte anticipate, indipendentemente dalla presunta manifestazione finanziaria.

Le attività correnti sono costituite dalle voci che hanno carattere di breve durata, quali rimanenze, crediti commerciali, disponibilità liquide e altre attività finanziarie correnti.

Il patrimonio netto si compone del capitale, delle riserve, degli utili a nuovo (utile dell'esercizio insieme agli utili di esercizi precedenti non destinati a particolari tipologie di riserva da parte della assemblea degli azionisti).

Le passività non correnti raggruppano i fondi che si prevede non avranno utilizzi nel corso dell'esercizio immediatamente successivo insieme a benefici ai dipendenti, in particolare il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato ed in generale i debiti che hanno una scadenza oltre il 30 giugno 2022.

Le passività correnti raggruppano i debiti che hanno una scadenza entro il 30 giugno 2022, principalmente i debiti verso fornitori, i debiti tributari e le passività finanziarie correnti.

La posizione finanziaria netta è stata suddivisa tra posizione finanziaria netta corrente e posizione finanziaria netta non corrente e corrisponde al totale delle attività finanziarie nette.

Nella prima colonna del prospetto del conto economico si trovano i riferimenti numerici relativi al rinvio all'informativa contenuta nelle note illustrative.

Gli schemi di conto economico sono stati preparati in forma scalare adottando il criterio della natura delle singole componenti ed evidenziando quattro tipologie di margini intermedi:

- utile lordo, differenza tra i ricavi netti ed il totale del costo del venduto;
- margine operativo lordo, differenza tra l'utile lordo ed il totale dei costi operativi, aumentata degli altri ricavi;
- margine operativo, differenza tra il margine operativo lordo e del totale dei costi operativi non monetari;
- utile prima delle imposte, differenza tra il margine operativo ed il totale degli interessi netti.

In calce al risultato netto determinato come somma del risultato netto delle attività continuative, che è la differenza tra l'utile prima delle imposte ed il totale delle imposte, viene evidenziato l'utile netto per azione.

Il rendiconto finanziario è stato predisposto secondo lo schema del metodo indiretto, per mezzo del quale l'utile dell'esercizio è stato depurato dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria, dagli effetti derivanti dalla variazione del capitale circolante netto, dai flussi finanziari derivanti dall'attività finanziaria e di investimento e dai movimenti di patrimonio netto.

La variazione totale del periodo è data dalla somma delle seguenti voci:

- flussi finanziari da attività d'esercizio;
- variazione del capitale circolante netto;
- flussi finanziari da attività di investimento;
- flussi finanziari da attività di finanziamento;
- movimenti del patrimonio netto.

Il prospetto dei movimenti di patrimonio netto è stato predisposto secondo le indicazioni dei Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS con evidenza delle movimentazioni intercorse dal 1° luglio 2020 sino alla data del 30 giugno 2022.

## 2. PRINCIPI CONTABILI

Per la preparazione del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 sono stati applicati i principi contabili internazionali e le loro interpretazioni in vigore a tale data.

I prospetti contabili sono stati preparati sulla base della situazione contabile al 30 giugno 2022.

I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 sono coerenti a quelli utilizzati per la preparazione del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2021, salvo quanto di seguito indicato per i nuovi principi applicati dal 1° luglio 2021.

*Immobili, impianti e macchinari*

Gli immobili, impianti e macchinari sono iscritti al costo di acquisto o di produzione e successivamente contabilizzati al netto degli ammortamenti e delle eventuali perdite di valore. Il valore dei beni non è stato oggetto di rivalutazioni effettuate in precedenti esercizi. Gli eventuali oneri finanziari non vengono capitalizzati.

Le migliorie su beni di terzi e i costi sostenuti successivamente all'acquisto sono capitalizzati solo se incrementano i benefici economici futuri correlati ai beni a cui si riferiscono. Tutti gli altri costi sono rilevati a conto economico quando sostenuti.

Gli ammortamenti sono calcolati in base ad un criterio a quote costanti sulla vita utile stimata delle attività, come segue:

| | |
|---|---|
| Fabbricati | 3% |
| Impianti e macchinari | 12%-25% |
| Attrezzatura industriale e commerciale | 20% |
| Altri beni | 20%-25% |

Le attività acquistate con contratti di locazione finanziaria in corso, quando tutti i rischi ed i benefici legati alla proprietà sono trasferiti alla Società, vengono iscritte tra le attività al loro valore corrente o, se inferiore, al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per l'intero contratto di locazione finanziaria. La corrispondente passività verso il locatore è rappresentata in bilancio tra i debiti finanziari. I beni sono ammortizzati applicando il criterio delle quote costanti sulla vita utile stimata per ciascuna categoria di beni.

I terreni non vengono ammortizzati, ma vengono svalutati qualora il valore recuperabile (maggiore tra *fair value* e valore in uso) sia inferiore al costo iscritto in bilancio.

Il valore contabile di un elemento d'immobili, impianti e macchinari ed ogni componente significativo inizialmente rilevato è eliminato al momento della dismissione (cioè alla data in cui l'acquirente ne ottiene il controllo) o quando non ci si attende alcun beneficio economico futuro dal suo utilizzo o dismissione. L'utile/perdita che emerge al momento dell'eliminazione contabile dell'attività (calcolato come differenza

tra il valore netto contabile dell'attività ed il corrispettivo percepito) è rilevato a conto economico quando l'elemento è eliminato contabilmente.

I valori residui, le vite utili ed i metodi di ammortamento di immobili, impianti e macchinari sono rivisti ad ogni chiusura di esercizio e, ove appropriato, corretti prospetticamente.

*Diritto d'uso per beni in leasing*

Il "Diritto d'uso per beni in leasing" è iscritto all'attivo alla data di decorrenza del contratto di leasing, ovvero la data in cui un locatore rende disponibile l'attività sottostante per il locatario. In alcune circostanze, il contratto di leasing può contenere componenti di leasing diversi e di conseguenza la data di decorrenza deve essere determinata a livello di singolo componente di leasing.

Tale voce viene inizialmente valutata al costo e comprende il valore attuale della Passività per beni in leasing, i pagamenti per leasing effettuati prima o alla data di decorrenza del contratto e qualsiasi altro costo diretto iniziale. La voce può essere successivamente ulteriormente rettificata al fine di riflettere eventuali rideterminazioni delle attività/passività per beni in leasing.

Il Diritto d'uso per beni in leasing è ammortizzato in modo sistematico in ogni esercizio al minore tra la durata contrattuale e la vita utile residua del bene sottostante.

Tipicamente, nella Società i contratti di leasing non prevedono il trasferimento della proprietà del bene sottostante e pertanto l'ammortamento è effettuato lungo la durata contrattuale. L'inizio dell'ammortamento rileva alla data di decorrenza del leasing.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita di valore determinata secondo i criteri descritti nel principio dei contratti onerosi, l'attività viene corrispondentemente svalutata.

*Attività immateriali*

Le attività immateriali acquistate o prodotte internamente sono iscritte all'attivo, secondo quanto disposto dallo IAS 38 – Attività immateriali, quando è probabile che l'uso dell'attività genererà benefici economici futuri e quando il costo dell'attività può essere determinato in modo attendibile.

Tali attività sono valutate al costo di acquisto o di produzione ed ammortizzate, in caso di vita utile definita, a quote costanti lungo la vita utile stimata.

Le aliquote utilizzate per l'ammortamento sono state:

- Marchi 10%;
- Licenze Microsoft Dynamics Navision 20%;
- Licenze pluriennali / diritti d'uso 20%.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate sistematicamente a partire dal momento in cui il bene è disponibile per l'utilizzo per il periodo della loro prevista utilità. La recuperabilità del loro

valore è verificata secondo i criteri previsti dallo IAS 36, illustrati nel paragrafo Perdite di valore delle attività.

Tale criterio è utilizzato anche per le licenze pluriennali relative a diritti d'uso, il cui criterio di ammortamento deve riflettere ragionevolmente e attendibilmente la correlazione tra costi, e ricavi. Qualora tale correlazione non possa essere oggettivamente riscontrata, il criterio adottato dalla Società è lineare (calcolato sulla base della durata contrattuale e comunque per un periodo non superiore a 5 anni).

L'ammortamento relativo è stato classificato nella voce di conto economico ammortamenti.

Un'attività immateriale viene eliminata al momento della dismissione (ossia, alla data in cui l'acquirente ne ottiene il controllo) o quando non ci si attendono benefici economici futuri dal suo utilizzo o dismissione. Qualsiasi utile o perdita derivante dall'eliminazione dell'attività (calcolata come differenza tra il corrispettivo netto della dismissione e il valore contabile dell'attività) è inclusa nel conto economico

*Partecipazioni*

Le partecipazioni in imprese controllate sono iscritte al costo rettificato in presenza di perdite di valore.

La differenza positiva, quando emergente all'atto dell'acquisto con parti terze, tra il costo di acquisizione e la quota di patrimonio netto a valori correnti della partecipata di competenza della Società è, pertanto, inclusa nel valore di carico della partecipazione.

Le partecipazioni in imprese controllate sono sottoposte ogni anno o, se necessario, più frequentemente, a verifica per rilevare eventuali perdite di valore ai sensi dello IAS 36. Qualora esistano evidenze che tali partecipazioni abbiano subito una perdita di valore, la stessa è rilevata nel conto economico come svalutazione. Nel caso l'eventuale quota di pertinenza della Società delle perdite della partecipata ecceda il valore contabile della partecipazione, e la Società abbia l'obbligo di risponderne, si procede ad azzerare il valore della partecipazione, la quota delle perdite ulteriori è rilevata come fondo per rischi e oneri nel passivo dello stato patrimoniale. Qualora, successivamente, la perdita di valore venga meno o si riduca, è rilevato a conto economico un ripristino di valore nei limiti del costo.

I risultati economici e le attività e passività delle imprese collegate sono rilevati, nel bilancio, utilizzando il metodo del Patrimonio netto, ad eccezione dei casi in cui siano classificate come detenute per la vendita.

Secondo tale metodo, le partecipazioni nelle imprese collegate sono rilevate inizialmente al costo. Il bilancio comprende la quota di pertinenza della Società degli utili o delle perdite delle partecipate rilevate secondo il metodo del Patrimonio netto fino alla data in cui l'influenza notevole cessa. Una collegata è una società sulla quale il Gruppo esercita un'influenza notevole. Per influenza notevole si intende il potere di partecipare alla determinazione delle politiche finanziarie e gestionali della partecipata senza averne il controllo o il controllo congiunto.

Secondo quanto previsto dal principio IFRS 9 le partecipazioni in società diverse dalle controllate e dalle collegate, costituenti attività finanziarie non correnti e non destinate ad attività di trading, sono valutate al

fair value salvo le situazioni in cui il fair value non risulti attendibilmente determinabile: in tale evenienza si ricorre all'adozione del metodo del costo e secondo la facoltà irrevocabile esercitata dalla società, le variazioni di fair value sono rilevato nel conto economico complessivo (*fair value through other comprehensive income - FVOCI*) e senza riclassifica a conto economico degli utili o perdite realizzati.

*Perdita di valore delle attività*

Lo IAS 36 richiede di valutare l'esistenza di perdite di valore sulle immobilizzazioni immateriali, sugli immobili, impianti e macchinari, partecipazioni in società collegate ed altre imprese.

La Società verifica pertanto, almeno una volta all'anno, la recuperabilità del valore contabile delle attività sopraelencate. Nel caso di determinazioni di un'eventuale perdita di valore, viene stimato il valore recuperabile dell'attività per determinare l'entità della svalutazione. Quando non è possibile stimare il valore recuperabile di un singolo bene, la Società stima il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari cui il bene appartiene.

Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore di mercato al netto dei costi di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso di un'attività viene stimato attualizzando il valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati sulla base dell'attualizzazione di piani economico-finanziari che determinino tale fattispecie, al netto delle imposte e applicando un tasso di sconto che rifletta le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività.

Una perdita di valore è iscritta se il valore recuperabile è inferiore al valore contabile. Quando, successivamente, una perdita su attività, viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività o dell'unità generatrice di flussi finanziari è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile e non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore, ad eccezione dell'avviamento il cui valore non può essere ripristinato. Il ripristino di una perdita di valore viene immediatamente iscritto a conto economico.

*Rimanenze di magazzino*

Le rimanenze di prodotti finiti sono iscritte al minore tra costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Il criterio usato per la determinazione del costo è il costo specifico.

La svalutazione delle rimanenze, iscritta quando il valore di realizzo risulta inferiore al costo di acquisto, viene effettuata direttamente sul valore unitario di carico del singolo articolo.

*Crediti e debiti*

I crediti sono valutati secondo l'amortized cost che coincide con il presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, costituito tenendo in considerazione la situazione specifica dei singoli debitori.

I crediti verso clienti in procedura concorsuale sono portati integralmente a perdita o svalutati nella misura in cui le azioni legali in corso ne facciano presupporre una parziale recuperabilità.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

*Cessioni di crediti verso clienti*

La Società cede i crediti commerciali attraverso contratti stipulati con diverse società di factoring per cessioni pro-soluto. L'eliminazione dal bilancio delle attività cedute può avvenire, sulla base dei requisiti previsti dallo IAS 39, solo nel momento in cui sono stati sostanzialmente trasferiti i relativi rischi e benefici connessi alle attività cedute. Pertanto i crediti oggetto di cessioni pro-soluto che includano clausole limitative del trasferimento dei suddetti rischi e benefici all'atto della cessione quali pagamenti differiti, franchigie da parte del cedente o che implichino il mantenimento di una significativa esposizione all'andamento dei flussi finanziari derivanti dai crediti ceduti, rimangono iscritti nel bilancio d'esercizio sebbene siano stati trasferiti. Viene pertanto contabilizzata nel bilancio d'esercizio tra le altre passività finanziarie a breve termine una passività finanziaria di importo equivalente alle anticipazioni finanziarie ricevute a fronte delle cessioni di crediti non ancora incassati.

*Benefici ai dipendenti*

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (TFR), obbligatorio per le imprese italiane ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile, ha natura di retribuzione differita ed è correlato alla durata della vita lavorativa dei dipendenti ed alla retribuzione percepita nel periodo di servizio prestato.

A partire dal 1° gennaio 2007 la Legge Finanziaria ed i relativi decreti attuativi hanno introdotto modifiche rilevanti nella disciplina del TFR, tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione del proprio TFR maturando (ai fondi di previdenza complementare oppure al Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS). Ne deriva che l'obbligazione nei confronti dell'INPS, così come le contribuzioni alle forme pensionistiche complementari, assume la natura di piani a contribuzione definita, mentre le quote iscritte al TFR mantengono, ai sensi dello IAS 19, la natura di piani a prestazioni definite.

Gli utili e perdite attuariali in conformità all'emendamento allo IAS 19 relativamente ai piani a prestazione definite sono rilevate nel conto economico complessivo tra le voci che non saranno successivamente riclassificate in conto economico e confluiscono nel patrimonio netto alla voce Altre riserve.

*Altri benefici a lungo termine ai dipendenti*

La valutazione degli altri benefici a lungo termine non presenta, generalmente, lo stesso grado di incertezza della valutazione dei benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro. Per questa ragione, il Principio IAS 19 richiede un metodo semplificato di contabilizzazione di tali benefici. A differenza della contabilizzazione richiesta per i benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro, questo metodo non rileva le rivalutazioni nelle altre componenti di conto economico complessivo.

Per altri benefici a lungo termine per i dipendenti, l'entità deve rilevare il totale netto del costo previdenziale nell'utile (perdita) d'esercizio.

*Fondi rischi correnti e non correnti*

La Società rileva fondi rischi ed oneri quando ha un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi.

di ammontare e/o scadenza incerti, e/o è probabile che si renderà necessario l'impiego di risorse della Società per adempiere l'obbligazione e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. I fondi sono periodicamente aggiornati per riflettere eventuali variazioni di stima dei maggiori o minori costi relativi alle passività.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico del periodo in cui tale variazione è avvenuta.

*Attività e passività finanziarie*

Le attività finanziarie correnti, così come le attività finanziarie non correnti e le passività finanziarie correnti e non correnti sono contabilizzate secondo quanto stabilito dallo IFRS 9 – Strumenti finanziari.

La voce disponibilità liquide include il denaro in cassa, i depositi bancari, quote di fondi comuni di investimento, altri titoli ad elevata negoziabilità e altre attività finanziarie valutate come attività disponibili per la vendita.

Le attività finanziarie correnti e i titoli detenuti sono contabilizzati sulla base della data di negoziazione.

Rilevazione iniziale

Al momento della rilevazione iniziale, le attività finanziarie sono classificate, a seconda dei casi, in base alle successive modalità di misurazione, cioè al costo ammortizzato, al fair value rilevato nel conto economico complessivo OCI e al *fair value* rilevato nel conto economico.

La classificazione delle attività finanziarie al momento della rilevazione iniziale dipende dalle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie e dal modello di business che il Gruppo usa per la loro gestione. Ad eccezione dei crediti commerciali che non contengono una componente di finanziamento significativa o per i quali la Società ha applicato l'espediente pratico, la Società inizialmente valuta un'attività finanziaria al suo *fair value* più, nel caso di un'attività finanziaria non al fair value rilevato nel conto economico, i costi di transazione. I crediti commerciali che non contengono una componente di finanziamento significativa o per i quali la Società ha applicato l'espediente pratico sono valutati al prezzo dell'operazione.

Valutazione successiva

Ai fini della valutazione successiva, le attività finanziarie sono classificate in quattro categorie:

- Attività finanziarie al costo ammortizzato (strumenti di debito);
- Attività finanziarie al fair value rilevato nel conto economico complessivo ("OCI") con riclassifica degli utili e perdite cumulate (strumenti di debito);
- Attività finanziarie al fair value rilevato nel conto economico complessivo ("OCI") senza rigiro degli utili e perdite cumulate nel momento dell'eliminazione (strumenti rappresentativi di capitale);
- Attività finanziarie al fair value rilevato a conto economico.

*Attività finanziarie al costo ammortizzato (strumenti di debito)*

Le attività finanziarie al costo ammortizzato sono successivamente valutate utilizzando il criterio dell'interesse effettivo e sono soggette ad impairment. Gli utili e le perdite sono rilevate a conto economico quando l'attività è eliminata, modificata o rivalutata.

*Attività finanziarie al fair value rilevato in OCI (strumenti di debito)*

Per le attività da strumenti di debito valutati al *fair value* rilevato in OCI, gli interessi attivi, le variazioni per differenze cambio e le perdite di valore, insieme alle riprese, sono rilevati a conto economico e sono calcolati allo stesso modo delle attività finanziarie valutate al costo ammortizzato. Le rimanenti variazioni del *fair value* sono rilevate in OCI. Al momento dell'eliminazione, la variazione cumulativa del *fair value* rilevata in OCI viene riclassificata nel conto economico.

*Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale*

All'atto della rilevazione iniziale, la Società può irrevocabilmente scegliere di classificare i propri investimenti azionari come strumenti rappresentativi di capitale rilevati al *fair value* rilavato in OCI quando soddisfano la definizione di strumenti rappresentativi di capitale ai sensi dello IAS 32 "Strumenti finanziari: Presentazione" e non sono detenuti per la negoziazione. La classificazione è determinata per ogni singolo strumento.

Gli utili e le perdite conseguite su tali attività finanziarie non vengono mai rigirati nel conto economico. I dividendi sono rilevati come altri ricavi nel conto economico quando il diritto al pagamento è stato deliberato, salvo quando la Società beneficia di tali proventi come recupero di parte del costo dell'attività finanziaria, nel qual caso tali utili sono rilevati in OCI. Gli strumenti rappresentativi di capitale iscritti al *fair value* rilevato in OCI non sono soggetti a impairment test.

*Attività finanziarie al fair value rilevato a conto economico*

Gli strumenti finanziari al *fair value* con variazioni rilevate nel conto economico sono iscritti nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria al *fair value* e le variazioni nette del *fair value* rilevate nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio.

Cancellazione

Gli investimenti in attività finanziarie possono essere eliminati contabilmente (processo di derecognition) solo quando sono scaduti i diritti contrattuali a ricevere i flussi finanziari derivanti dagli investimenti (es. rimborso finale di obbligazioni sottoscritte) o quando la Società trasferisce l'attività finanziaria e con essa tutti i rischi e benefici connessi alla stessa.

Le passività finanziarie includono i debiti finanziari nonché le altre passività finanziarie, ivi incluse le passività derivanti dalla valutazione a valori di mercato degli strumenti derivati, se negativo.

Rilevazione iniziale

Le passività finanziarie sono classificate, al momento della rilevazione iniziale, tra le passività finanziarie

al fair value rilevato a conto economico o al costo ammortizzato.

Tutte le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al fair value cui si aggiungono, nel siano da valutare al costo ammortizzato, i costi di transazione ad essi direttamente attribuibili.

Valutazione successiva

Ai fini della valutazione successiva le passività finanziarie sono classificate in due categorie:

- Passività finanziarie al fair value rilevato a conto economico
- Passività finanziarie al costo ammortizzato (finanziamenti e prestiti)

Passività finanziarie al fair value rilevato a conto economico

Le passività detenute per la negoziazione sono tutte quelle assunte con l'intento di estinguerle o trasferirle nel breve termine. Questa categoria include inoltre gli strumenti finanziari derivati sottoscritti dal Gruppo che non sono designati come strumenti di copertura in una relazione di copertura definita dallo IFRS 9.

Gli utili o le perdite sulle passività detenute per la negoziazione sono rilevati nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio.

*Passività finanziarie al costo ammortizzato (finanziamenti e prestiti)*

Questa è la categoria maggiormente rilevante per la Società. Dopo la rilevazione iniziale, i finanziamenti sono valutati con il criterio del costo ammortizzato usando il metodo del tasso di interesse effettivo. Gli utili e le perdite sono contabilizzati nel conto economico quando la passività è estinta, oltre che attraverso il processo di ammortamento.

Il costo ammortizzato è calcolato rilevando lo sconto o il premio sull'acquisizione e gli onorari o costi che fanno parte integrante del tasso di interesse effettivo. L'ammortamento al tasso di interesse effettivo è compreso tra gli oneri finanziari nel prospetto dell'utile/(perdita).

Cancellazione

Una passività finanziaria viene cancellata quando l'obbligazione sottostante la passività è estinta, annullata ovvero adempiuta. Laddove una passività finanziaria esistente fosse sostituita da un'altra dello stesso prestatore, a condizioni sostanzialmente diverse, oppure le condizioni di una passività esistente venissero sostanzialmente modificate, tale scambio o modifica viene trattato come una cancellazione contabile della passività originale, accompagnata dalla rilevazione di una nuova passività, con iscrizione nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio di eventuali differenze tra i valori contabili.

*Fair value*

Il valore equo (fair value) rappresenta il corrispettivo al quale un'attività potrebbe essere scambiata o che si dovrebbe pagare per trasferire la passività (exit price), in una libera transazione fra parti consapevoli e indipendenti. In caso di titoli negoziati nei mercati regolamentati il fair value è determinato con riferimento alla quotazione di borsa rilevata (bid price) al termine delle negoziazioni alla data di chiusura del periodo.

Qualora il prezzo di mercato non sia disponibile, il *fair value* degli strumenti finanziari è misurato con le tecniche di valutazione più appropriate, quali, ad esempio, l'analisi dei flussi di cassa attualizzati effettuata con le informazioni di mercato disponibili alla data di chiusura del periodo.

Gli acquisti o le vendite regolate secondo i prezzi di mercato sono rilevati secondo la data di negoziazione che corrisponde alla data in cui la Società si impegna ad acquistare o vendere l'attività. Nel caso in cui il fair value non possa essere attendibilmente determinato, l'attività finanziaria viene valutata al costo, con indicazione in nota integrativa della sua tipologia e delle relative motivazioni.

*Strumenti finanziari derivati*

I nuovi requisiti previsti dall'IFRS 9 in termini di contabilizzazione delle operazioni di copertura ("hedge accounting") hanno confermato l'esistenza delle tre tipologie di copertura. Tuttavia, è stata introdotta un maggiore flessibilità nel tipo di transazioni che si qualificano per la contabilizzazione delle operazioni di copertura, nello specifico ampliando le tipologie di strumenti che si qualificano come strumenti di copertura e le tipologie di componenti di rischio relative ad elementi non finanziari che sono eleggibili per l'hedge accounting. In aggiunta, il test di efficacia è stato sostituito con un principio di "rapporto economico". Non è inoltre più richiesta la determinazione retrospettiva dell'efficacia della copertura.

L'IFRS 9 richiede che gli oneri e i proventi derivanti dalle coperture siano riconosciuti come un aggiustamento al valore di carico iniziale degli elementi non-finanziari coperti (basis adjustment). In aggiunta, i trasferimenti dalla riserva di copertura al valore di carico iniziale dell'elemento coperto non sono rettifiche da riclassificazione in base allo IAS 1 Presentation of Financial Statements. I proventi e le perdite da copertura assoggettati al basis adjustment sono categorizzati come importi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile (perdita) d'esercizio o negli altri elementi del conto economico complessivo. Questo è coerente con la pratica del Gruppo antecedente all'adozione dell'IFRS 9.

In coerenza con i precedenti esercizi, quando un contratto forward è utilizzato in un rapporto di cash flow hedge o di fair value hedge, la Società ha designato la variazione nel fair value dell'intero contratto forward, includendo i punti forward, quale strumento di copertura.

Quando dei contratti di opzione sono utilizzati per coprire delle operazioni programmate altamente probabili, la Società designa solo il valore intrinseco delle opzioni quale strumento di copertura. In base allo IAS 39 le variazioni nel fair value del valore temporale dell'opzione (la parte non designata) erano immediatamente rilevate nell'utile (perdita) d'esercizio. In base all'IFRS 9, le variazioni nel valore temporale di opzioni relative all'elemento coperto sono riconosciute negli altri elementi del conto economico complessivo e sono cumulate nella riserva di copertura nel patrimonio netto. Gli importi cumulati nel patrimonio netto sono o riclassificati nell'utile (perdita) di periodo quando l'elemento coperto influenza l'utile (perdita) di periodo o rimossi direttamente dal patrimonio netto e inclusi nel valore di carico dell'elemento non-finanziario. L'IFRS 9 richiede che il trattamento contabile relativo al valore temporale non designato di un'opzione sia applicato in maniera retrospettiva. Questo si applica solamente ai rapporti di copertura che esistevano al 1° luglio 2018.

Quando gli strumenti finanziari hanno le caratteristiche per essere contabilizzati in hedge accounting, si

applicano i seguenti trattamenti contabili:

- *Fair value hedge* – Se uno strumento finanziario derivato è designato come di copertura dell'esposizione alle variazioni del valore corrente di una attività o di una passività di bilancio attribuibili ad un particolare rischio che può determinare effetti sul conto economico, l'utile o la perdita derivante dalle successive valutazioni del valore corrente dello strumento di copertura sono rilevati a conto economico. L'utile o la perdita sulla posta coperta, attribuibile al rischio coperto, modificano il valore di carico di tale posta e vengono rilevati a conto economico.

- *Cash flow hedge* – Se uno strumento finanziario è designato come di copertura dell'esposizione alla variabilità dei flussi di cassa di un'attività o di una passività iscritta in bilancio o di una operazione prevista altamente probabile e che potrebbe avere effetti sul conto economico, la porzione efficace degli utili o delle perdite sullo strumento finanziario è rilevata nel patrimonio netto. L'utile o la perdita cumulati sono stornati dal patrimonio netto e contabilizzati a conto economico nello stesso periodo in cui viene rilevata l'operazione oggetto di copertura. L'utile o la perdita associati ad una copertura o a quella parte della copertura diventata inefficace, sono iscritti a conto economico immediatamente. Se uno strumento di copertura o una relazione di copertura vengono chiusi, ma l'operazione oggetto di copertura non si è ancora realizzata, gli utili e le perdite cumulati, fino quel momento iscritti nel patrimonio netto, sono rilevati a conto economico nel momento in cui la relativa operazione si realizza. Se l'operazione oggetto di copertura non è più ritenuta probabile, gli utili o le perdite non ancora realizzati sospesi a patrimonio netto sono rilevati immediatamente a conto economico.

Se l'hedge accounting non può essere applicato, gli utili o le perdite derivanti dalla valutazione al valore corrente dello strumento finanziario derivato sono iscritti immediatamente a conto economico all'interno della voce interessi attivi/passivi e proventi/oneri finanziari.

*Azioni proprie*

Le azioni proprie possedute dall'impresa stessa e dalle società consolidate sono iscritte in riduzione del patrimonio netto. Il costo originario delle azioni proprie e le differenze positive/negative derivanti dalle eventuali vendite successive sono rilevati come movimenti di patrimonio netto nella voce altre riserve.

*Passività per beni in leasing*

La Società rileva la passività per beni in leasing alla data di decorrenza del contratto di leasing.

La passività per beni in leasing corrisponde al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per i leasing e non versati alla data di decorrenza, inclusivi di quelli determinati sulla base di un indice o di un tasso (inizialmente valutati utilizzando l'indice o il tasso alla data di decorrenza del contratto), nonché eventuali penali previste nel caso in cui la durata del contratto di leasing ("Lease term") preveda l'opzione per l'esercizio di estinzione anticipata del contratto di leasing e l'esercizio della stessa sia stimata ragionevolmente certa. Il valore attuale è determinato utilizzando il tasso di interesse implicito del leasing.

La passività per beni in leasing viene successivamente incrementata degli interessi che maturano su detta

passività e diminuita dei pagamenti effettuati per il leasing.

*Ricavi*

Il principio IFRS 15 – Revenue from Contracts with Customers stabilisce un modello di riconoscimento dei ricavi che prevede:

- l'identificazione del contratto con il cliente;
- l'identificazione delle performance obligations del contratto;
- la determinazione del prezzo;
- l'allocazione del prezzo alle performance obligations del contratto;
- i criteri di iscrizione del ricavo quando l'entità soddisfa ciascuna performance obligations.

In tal contesto, i ricavi dalla vendita e i costi di acquisto di merci sono valutati al fair value del corrispettivo ricevuto o spettante tenendo conto del valore di eventuali resi, abbuoni, sconti commerciali e premi legati alla quantità.

I ricavi sono rilevati nel momento in cui (o mano a mano che) viene adempiuta l'obbligazione di fare trasferendo al cliente il bene promesso e l'importo dei ricavi può essere valutato attendibilmente. Se è probabile che saranno concessi sconti e l'importo può essere valutato attendibilmente, lo sconto viene rilevato a riduzione dei ricavi in concomitanza con la rilevazione delle vendite.

Il bene è trasferito quando la controparte ne acquisisce il controllo, ovvero ha la capacità di decidere dell'uso dell'attività e di trarne i benefici. Nel caso di vendita al dettaglio, il trasferimento si identifica generalmente con il momento della consegna dei beni o delle merci e la contestuale corresponsione del corrispettivo da parte del consumatore finale. Nel caso delle vendite di prodotti all'ingrosso, il trasferimento, di norma, coincide con l'arrivo dei prodotti nel magazzino del cliente.

I ricavi e i costi derivanti da prestazioni di servizi sono rilevati in base allo stato di avanzamento della prestazione alla data di chiusura dell'esercizio. Lo stato di avanzamento viene determinato sulla base delle valutazioni del lavoro svolto. Quando i servizi previsti da un unico contratto sono resi in esercizi diversi, il corrispettivo viene ripartito tra i singoli servizi in base al relativo fair value.

Quando la Società agisce in qualità di agente e non di committente di un'operazione di vendita, i ricavi rilevati corrispondono all'importo netto della commissione della Società.

I riaddebiti a terzi di costi sostenuti per loro conto sono rilevati a riduzione del costo a cui si correlano.

*Costi*

I costi e gli altri oneri operativi sono rilevati in bilancio nel momento in cui sono sostenuti in base al principio della competenza temporale e della correlazione con i ricavi, quando non producono futuri benefici economici o questi ultimi non hanno i requisiti per la contabilizzazione come attività nello stato patrimoniale.

I costi pubblicitari sono regolati a conto economico all'atto del ricevimento del servizio.

*Costo del venduto*

Il costo del venduto comprende il costo di produzione o di acquisto dei prodotti, delle merci e/o dei servizi destinati alla vendita. Include tutti i costi di materiali e di lavorazione.

La voce variazione delle rimanenze è la variazione del valore lordo delle rimanenze a fine periodo rispetto al periodo precedente al netto della variazione del fondo obsolescenza magazzino.

*Dividendi percepiti*

I dividendi ricevuti dalle società partecipate diverse dalle società collegate sono riconosciuti a conto economico nel momento in cui è stabilito il diritto a riceverne il pagamento e solo se derivanti dalla distribuzione di utili successivi all'acquisizione della partecipata. Qualora, invece, derivino dalla distribuzione di riserve della partecipata generate prima dell'acquisizione, tali dividendi sono iscritti a riduzione del valore di carico della partecipazione.

*Interessi attivi e passivi*

Gli interessi attivi e passivi vengono rilevati per competenza ed iscritti direttamente in conto economico nelle voci interessi attivi ed interessi passivi senza effettuare compensazioni.

*Imposte correnti*

Le imposte sul reddito includono tutte le imposte calcolate sul reddito imponibile della Società. Le imposte sul reddito sono rilevate nel conto economico, ad eccezione di quelle relative a voci direttamente addebitate o accreditate a patrimonio netto, nei cui casi l'effetto fiscale è riconosciuto direttamente a patrimonio netto.

Le altre imposte non correlate al reddito, come le tasse sugli immobili e sul capitale, sono esposte tra gli altri costi operativi.

*Imposte differite*

La fiscalità differita è calcolata secondo il metodo dello stanziamento globale della passività. Esse sono calcolate su tutte le differenze temporanee che emergono tra la base imponibile di una attività o passività ed il valore contabile nel bilancio consolidato, con l'eccezione dell'avviamento non deducibile fiscalmente, di un'attività o passività in una transazione che non rappresenta un'aggregazione aziendale e, al tempo della transazione stessa, non influenza né il risultato di bilancio né il risultato fiscale e di quelle differenze derivanti da investimenti in società controllate per le quali non si prevede l'annullamento nel prevedibile futuro.

Le imposte differite attive sulle perdite fiscali e crediti di imposta non utilizzati riportabili a nuovo sono riconosciute nella misura in cui è probabile che si possa generare un reddito imponibile nel futuro a fronte del quale possano essere recuperate. Il valore di carico delle imposte differite attive viene riesaminato a ciascuna data di bilancio e ridotto nella misura in cui non sia più probabile che saranno disponibili in futuro sufficienti imponibili fiscali da permettere in tutto o in parte l'utilizzo di tale credito. Le imposte differite attive non rilevate sono riesaminate ad ogni data di bilancio e sono rilevate nella misura in cui diventa

probabile che i redditi fiscali saranno sufficienti a consentire il recupero di tali imposte differite attive. Le attività e le passività fiscali differite sono determinate con le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili, nei rispettivi ordinamenti dei paesi in cui la Società opera, negli esercizi nei quali si prevede che le differenze temporanee saranno realizzate o estinte.

Le imposte differite relative ad elementi rilevati al di fuori del conto economico sono anch'esse rilevate al di fuori del conto economico e, quindi, nel patrimonio netto o nel conto economico complessivo, coerentemente con l'elemento cui si riferiscono.

Le attività e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti, indipendentemente dall'esercizio in cui si prevede l'utilizzo.

*Utile per azione*

L'utile per azione base è calcolato dividendo il risultato del periodo per il numero di azioni in circolazione al netto delle azioni proprie. L'utile per azione diluito corrisponde all'utile per azione base in quanto non vi sono in circolazione, nell'esercizio in corso, strumenti finanziari convertibili in azioni.

*Operazioni in valuta estera*

Le operazioni in valuta estera sono registrate al tasso di cambio in vigore alla data dell'operazione. Le attività e le passività monetarie denominate in valuta estera alla data di riferimento del bilancio sono convertite al tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate a conto economico le differenze cambio generate dall'estinzione di poste monetarie o dalla loro conversione a tassi di cambio differenti da quelli ai quali erano state convertite al momento della rilevazione iniziale nell'esercizio o in periodi precedenti.

*Pagamenti basati su azioni - Operazioni con pagamento regolato con strumenti di capital*

I dipendenti del Gruppo (inclusi i dirigenti) ricevono parte della remunerazione sotto forma di pagamenti basati su azioni, pertanto i dipendenti prestano servizi in cambio di azioni ("operazioni regolate con strumenti di capitale").

Il costo delle operazioni regolate con strumenti di capitale è determinato dal fair value alla data in cui l'assegnazione è effettuata utilizzando un metodo di valutazione appropriato.

Tale costo, assieme al corrispondente incremento di patrimonio netto, è rilevato tra i costi per il personale lungo il periodo in cui sono soddisfatte le condizioni relative al raggiungimento di obiettivi e/o alla prestazione del servizio. I costi cumulati rilevati a fronte di tali operazioni alla data di chiusura di ogni esercizio fino alla data di maturazione sono commisurati alla scadenza del periodo di maturazione e alla migliore stima del numero di strumenti partecipativi che verranno effettivamente a maturazione. Il costo o ricavo nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio rappresenta la variazione del costo cumulato rilevato all'inizio e alla fine dell'esercizio.

Le condizioni di servizio o di performance non vengono prese in considerazione quando viene definito il fair value del piano alla data di assegnazione. Si tiene però conto della probabilità che queste condizioni vengano soddisfatte nel definire la miglior stima del numero di strumenti di capitale che arriveranno a

maturazione. Le condizioni di mercato sono riflesse nel fair value alla data di assegnazione. Qualsiasi altra condizione legata al piano, che non comporti un'obbligazione di servizio, non viene considerata come una condizione di maturazione. Le condizioni di non maturazione sono riflesse nel fair value del piano e comportano l'immediata contabilizzazione del costo del piano, a meno che non vi siano anche delle condizioni di servizio o di performance.

Nessun costo viene rilevato per i diritti che non arrivano a maturazione in quanto non vengono soddisfatte le condizioni di performance e/o di servizio. Quando i diritti includono una condizione di mercato o a una condizione di non maturazione, questi sono trattati come se fossero maturati indipendentemente dal fatto che le condizioni di mercato o le altre condizioni di non maturazione cui soggiogano siano rispettate o meno, fermo restando che tutte le altre condizioni di performance e/o di servizio devono essere soddisfatte.

Se le condizioni del piano vengono modificate, il costo minimo da rilevare è il fair value alla data di assegnazione in assenza della modifica del piano stesso, nel presupposto che le condizioni originali del piano siano soddisfatte. Inoltre, si rileva un costo per ogni modifica che comporti un aumento del fair value totale del piano di pagamento, o che sia comunque favorevole per i dipendenti; tale costo è valutato con riferimento alla data di modifica. Quando un piano viene cancellato dall'entità o dalla controparte, qualsiasi elemento rimanente del fair value del piano viene spesato immediatamente a conto economico.

L'effetto della diluizione delle opzioni non ancora esercitate è riflesso nel calcolo della diluizione dell'utile per azione.

***Nuovi principi contabili***

**Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS applicati dal 1° luglio 2021.**

Si riportano di seguito i principi contabili, emendamenti e interpretazioni emessi dallo IASB e omologati dall'Unione Europea da adottare obbligatoriamente nel bilancio dell'esercizio che inizia a partire dal 1° luglio 2021:

- Interest Rate Benchmark Reform – Fase 2: Modifiche agli IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 ed IFRS 16.
  Le modifiche includono il temporaneo alleggerimento dei requisiti con riferimento agli effetti sui bilanci nel momento in cui il tasso di interesse offerto sul mercato interbancario (IBOR) viene sostituito da un tasso alternativo sostanzialmente privo di rischio (Risk Free Rate- RFR).
  Le modifiche includono i seguenti espedienti pratici:
  - un espediente pratico che consente di considerare e trattare i cambiamenti contrattuali, o i cambiamenti nei flussi di cassa che sono direttamente richiesti dalla riforma, come variazioni di un tasso di interesse variabile, equivalente ad un movimento di un tasso di interesse nel mercato;
  - permettere che i cambiamenti, richiesti dalla riforma IBOR, da apportare alla documentazione per la designazione della relazione di copertura senza che la relazione di copertura debba essere discontinuata;

- fornisce temporaneo sollievo alle entità nel dover rispettare i requisiti di identificazione separata quando un RFR viene designato come copertura di una componente di rischio.

  Queste modifiche non hanno impatto sul bilancio intermedio del Gruppo. La Società intende usare tali espedienti pratici nei periodi futuri in cui gli stessi saranno applicabili;

- modifica all'IFRS 16 Covid-19 Related Rent Concessions oltre il 30 giugno 2021. Il 28 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato una modifica al principio IFRS 16. La modifica consente ad un locatario di non applicare i requisiti nell'IFRS 16 sugli effetti contabili delle modifiche contrattuali per le riduzioni dei canoni di lease concesse dai locatori che sono diretta conseguenza dell'epidemia da Covid-19. La modifica introduce un espediente pratico secondo cui un locatario può scegliere di non valutare se le riduzioni dei canoni di leasing rappresentano modifiche contrattuali. Un locatario che sceglie di utilizzare questo espediente contabilizza queste riduzioni come se le stesse non fossero modifiche contrattuali nello scopo dell'IFRS 16. Le modifiche dovevano essere applicabili fino al 30 giugno 2021, ma poiché l'impatto della pandemia di Covid-19 continua, il 31 marzo 2021, lo IASB ha prorogato il periodo di applicazione dell'espediente pratico fino al 30 giugno 2022.
  Le modifiche si applicano agli esercizi che iniziano il 1° aprile 2021 o successivamente. Tuttavia, la Società non ha ricevuto agevolazioni sui canoni di locazione legate al Covid-19, ma prevede di applicare l'espediente pratico qualora la fattispecie si dovesse verificare entro il periodo di applicazione consentito.

- nel mese di giugno 2020 la lo IASB ha prorogato l'esenzione temporanea dall'applicazione dell'IFRS 9 - Modifiche all'IFRS 4 Contratti assicurativi. In particolare, le modifiche all'IFRS 4 prorogano la scadenza dell'esenzione temporanea dall'applicazione dell'IFRS 9 fino al 2023 al fine di allineare la data di entrata in vigore dell'IFRS 9 al nuovo IFRS 17 e rimediare così alle conseguenze contabili temporanee che potrebbero verificarsi nel caso di entrata in vigore dei due principi in date differenti.

**Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS e IFRIC omologati dall'Unione Europea, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo al 30 giugno 2022.**

- nel corso del mese di maggio 2017 lo IASB ha emesso l'IFRS 17 *Insurance Contracts* (IFRS 17) e insieme agli emendamenti all'IFRS 17 emessi nel mese di giugno 2020 lo IASB il quale è un nuovo principio completo relativo ai contratti di assicurazione che copre la rilevazione e misurazione, presentazione ed informativa. Quando entrerà in vigore l'IFRS 17 sostituirà l'IFRS 4 *Contratti Assicurativi* che è stato emesso nel 2005. L'IFRS 17 si applica a tutti i tipi di contratti assicurativi (ad esempio: vita, non vita, assicurazione diretta, ri-assicurazione) indipendentemente dal tipo di entità che li emettono, come anche ad alcune garanzie e strumenti finanziari con caratteristiche di partecipazione discrezionale. Allo scopo si applicheranno limitate eccezioni. L'obiettivo generale dell'IFRS 17 è quello di presentare un modello contabile per i contratti di assicurazione che sia più utile e coerente per gli assicuratori. In contrasto con le previsioni

dell'IFRS 4 che sono largamente basate sul mantenimento delle politiche contabili precedenti, l'IFRS 17 fornisce un modello completo per i contratti assicurativi che copre tutti gli aspetti contabili rilevanti. Il cuore dell'IFRS 17 è il modello generale, integrato da:

- uno specifico adattamento per i contratti con caratteristiche di partecipazione diretta (il *variable fee approach*);
- un approccio semplificato (l'approccio dell'allocazione del premio) principalmente per i contratti di breve durata.

L'IFRS 17 sarà in vigore per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2023 o successivamente, e richiederà la presentazione dei saldi comparativi. E' permessa l'applicazione anticipata, nel qual caso l'entità deve aver adottato anche l'IFRS 9 e l'IFRS 15 alla data di prima applicazione dell'IFRS 17 o precedentemente. Questo principio non si applica al Gruppo;

- nel corso del mese di gennaio 2020, lo IASB ha pubblicato delle modifiche ai paragrafi da 69 a 76 dello IAS 1 per specificare i requisiti per classificare le passività come correnti o non correnti. Le modifiche chiariscono:
  - cosa si intende per diritto di postergazione della scadenza;
  - che il diritto di postergazione deve esistere alla chiusura dell'esercizio;
  - la classificazione non è impattata dalla probabilità con cui l'entità eserciterà il proprio diritto di postergazione;
  - solamente se un derivato implicito in una passività convertibile è esso stesso uno strumento di capitale la scadenza della passività non ha impatto sulla sua classificazione.

  Le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2023 o successivamente, e dovranno essere applicate retrospettivamente. La Società sta al momento valutando l'impatto che le modifiche avranno sulla situazione corrente e qualora si renda necessaria la rinegoziazione dei contratti di finanziamento esistenti;

- nel corso del mese di maggio 2020, lo IASB ha pubblicato le modifiche all' IFRS 3 Business Combinations - Reference to the Conceptual Framework. Le modifiche hanno l'obiettivo di sostituire i riferimenti al Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements, pubblicato nel 1989, con le referenze al Conceptual Framework for Financial Reporting pubblicato a Marzo 2018 senza un cambio significativo dei requisiti del principio. Il Board ha anche aggiunto una eccezione ai principi di valutazione dell'IFRS 3 per evitare il rischio di potenziali perdite od utili "del giorno dopo" derivanti da passività e passività potenziali che ricadrebbero nello scopo dello IAS 37 o IFRIC 21 Levies, se contratte separatamente. Allo stesso tempo, il Board ha deciso di chiarire che la guidance esistente nell'IFRS 3 per le attività potenziali non verrà impattata dall'aggiornamento dei riferimenti al Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements. Le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2022 e si applicano prospettivamente;
- nel corso del mese di maggio 2020, lo IASB ha pubblicato Property, Plant and Equipment — Proceeds before Intended Use, che proibisce alle entità di dedurre dal costo di un elemento di

immobili, impianti e macchinari, ogni ricavo dalla vendita di prodotti venduti nel periodo in cui tale attività viene portata presso il luogo o le condizioni necessarie perché la stessa sia in grado di operare nel modo per cui è stata progettata dal management. Invece, un'entità contabilizza i ricavi derivanti dalla vendita di tali prodotti, ed i costi per produrre tali prodotti, nel conto economico. La modifica sarà efficace per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2022 o successivi e deve essere applicata retrospettivamente agli elementi di Immobili, impianti e macchinari resi disponibili per l'uso alla data di inizio o successivamente del periodo precedente rispetto al periodo in cui l'entità applica per la prima volta tale modifica. Non ci si aspettano impatti materiali per la Società con riferimento a tali modifiche;

- nel corso del mese di maggio 2020, lo IASB ha pubblicato modifiche allo IAS 37 per specificare quali costi devono essere considerati da un'entità nel valutare se un contratto è oneroso od in perdita. La modifica prevede l'applicazione di un approccio denominato "*directly related cost approach*". I costi che sono riferiti direttamente ad un contratto per la fornitura di beni o servizi includono sia i costi incrementali che i costi direttamente attribuiti alle attività contrattuali. Le spese generali ed amministrative non sono direttamente correlate ad un contratto e sono escluse a meno che le stesse non siano esplicitamente ribaltabili alla controparte sulla base del contratto. Le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2022 o successivi. La Società applicherà tali modifiche ai contratti per cui non ha ancora soddisfatto tutte le proprie obbligazioni all'inizio dell'esercizio in cui la stessa applicherà per la prima volta tali modifiche;

- come parte del processo di miglioramenti annuali 2018-2020 dei principi IFRS, lo IASB ha pubblicato una modifica all'IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards. Tale modifica permette ad una controllata che sceglie di applicare il paragrafo D16(a) dell'IFRS 1 di contabilizzare le differenze di traduzioni cumulate sulla base degli importi contabilizzati dalla controllante, considerando la data di transizione agli IFRS da parte della controllante. Questa modifica si applica anche alle società collegate o joint venture che scelgono di applicare il paragrafo D16(a) dell'IFRS 1. La modifica sarà efficace per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2022 o successivamente, è permessa l'applicazione anticipata.

- come parte del processo di miglioramenti annuali 2018-2020 dei principi IFRS, lo IASB ha pubblicato una modifica all'IFRS 9. Tale modifica chiarisce le fee che una entità include nel determinare se le condizioni di una nuova o modificata passività finanziaria siano sostanzialmente differenti rispetto alle condizioni della passività finanziaria originaria. Queste fees includono solo quelle pagate o percepite tra il debitore ed il finanziatore, incluse le fees pagate o percepite dal debitore o dal finanziatore per conto di altri. Un'entità applica tale modifica alle passività finanziarie che sono modificate o scambiate successivamente alla data del primo esercizio in cui l'entità applica per la prima volta la modifica. La modifica sarà efficace per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2022 o successivamente, è permessa l'applicazione anticipata. La Società applicherà tale modifica alle passività finanziarie che sono modificate o scambiate successivamente o alla data del primo esercizio in cui l'entità applica per la prima volta tale modifica. Non ci si aspettano impatti materiali per la Società con riferimento a tale modifica;

- come parte del processo di miglioramenti annuali 2018-2020 dei principi IFRS, lo IASB ha pubblicato una modifica allo IAS 41 Agriculture. La modifica rimuove i requisiti nel paragrafo 22 dello IAS 41 riferito all'esclusione dei flussi di cassa per le imposte quando viene valutato il fair value di una attività nello scopo dello IAS 41. Una entità applica tale modifica prospettivamente alla misurazione del fair value a partire dagli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2022 o successivamente. l'applicazione anticipata è consentita. Non ci si aspettano impatti materiali per la Società con riferimento a tale modifica;

- nel corso del mese di febbraio 2021 lo IASB ha emesso degli emendamenti allo IAS 8, in cui introduce una definizione di "stime contabili". Le modifiche chiariscono la distinzione tra cambiamenti nelle stime contabili e cambiamenti nei principi contabili e correzione di errori. Inoltre, chiariscono come le entità utilizzano tecniche di misurazione e input per sviluppare stime contabili. Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che hanno inizio dal o dopo il 1° gennaio 2023 e si applicano ai cambiamenti di principi contabili e a cambiamenti nelle stime contabili che si verificano a partire dall'inizio di tale periodo o successivamente. L'applicazione anticipata è consentita a condizione che tale fatto sia reso noto. Non si prevede che le modifiche avranno un impatto significativo sul Gruppo;

- nel corso del mese di febbraio 2021, lo IASB ha emesso degli emendamenti allo IAS 1 e all'IFRS Practice Statement 2 *Making Materiality Judgements*, in cui fornisce linee guida ed esempi per aiutare le entità ad applicare giudizi di materialità all'informativa sui principi contabili. Le modifiche mirano ad aiutare le entità a fornire informazioni sui principi contabili più utili sostituendo l'obbligo per le entità di fornire le proprie politiche contabili "significative" con l'obbligo di fornire informativa sui propri principi contabili "rilevanti"; inoltre, sono aggiunte linee guida su come le entità applicano il concetto di rilevanza nel prendere decisioni in merito all'informativa sui principi contabili. Le modifiche allo IAS 1 sono applicabili a partire dagli esercizi che hanno inizio dal o dopo il 1° gennaio 2023, è consentita l'applicazione anticipata. Poiché le modifiche al PS 2 forniscono indicazioni non obbligatorie sull'applicazione della definizione di materiale all'informativa sui principi contabili, non è necessaria una data di entrata in vigore per tali modifiche. La Società sta attualmente valutando l'impatto delle modifiche per determinare l'impatto che avranno sull'informativa sui principi contabili di Gruppo.

- nel corso del mese di maggio 2021, lo IASB ha emesso degli emendamenti allo IAS 12 Imposte sul reddito: Imposte differite relative alle attività e passività derivanti da una singola transazione. Le modifiche hanno ristretto l'ambito di applicazione dell'esenzione dalla rilevazione nei paragrafi 15 e 24 dello IAS 12 (esenzione dalla rilevazione) in modo che non si applichi più alle operazioni che, al momento della rilevazione iniziale, danno luogo a uguali differenze temporanee tassabili e deducibili. Le modifiche sono state emesse in risposta a una raccomandazione dell'IFRIC. La ricerca condotta dal Comitato ha indicato che le opinioni divergevano sul fatto che l'esenzione dal riconoscimento si applicasse alle operazioni, come i leasing, che portano alla rilevazione di un'attività e di una passività. Queste opinioni diverse hanno portato le entità a contabilizzare le imposte differite su tali operazioni in modi diversi, riducendo la comparabilità tra i loro bilanci. Il Board prevede che le modifiche ridurranno la diversità nella rendicontazione e allineeranno la

contabilizzazione delle imposte differite su tali operazioni con il principio generale dello IAS 12 di rilevare le imposte differite per le differenze temporanee. Un'entità applica le modifiche alle operazioni che si verificano all'inizio o successivamente all'inizio del primo periodo comparativo presentato. Inoltre, all'inizio del primo periodo comparativo presentato, rileva le imposte differite per tutte le differenze temporanee relative ai leasing e agli obblighi di dismissione e rileva l'effetto cumulativo dell'applicazione iniziale delle modifiche come rettifica del saldo di apertura degli utili portati a nuovo (o di altre componenti di patrimonio netto, a seconda dei casi) a tale data. La modifica sarà efficace per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2023. È consentita l'applicazione anticipata. Alla data di riferimento di questo bilancio la modifica è ancora in attesa di omologa;

- nel dicembre 2021, l'International Accounting Standards Board (IASB) ha emesso l'applicazione iniziale dell'IFRS 17 e dell'IFRS 9 – Informazioni comparative (emendamento all'IFRS 17). La modifica è un'opzione di transizione relativa alle informazioni comparative sulle attività finanziarie presentate in sede di prima applicazione dell'IFRS 17. La modifica ha lo scopo di aiutare le entità ad evitare disallineamenti contabili temporanei tra attività finanziarie e passività dei contratti assicurativi, e quindi a migliorare l'utilità delle informazioni comparative per utilizzatori. L'IFRS 17 che incorpora l'emendamento è efficace a partire dagli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2023. Non ci si aspettano impatti materiali per la Società con riferimento a tali modifiche.

## 3. VALUTAZIONI DISCREZIONALI E STIME SIGNIFICATIVE

*Valutazioni discrezionali*

La redazione del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 e delle relative note illustrative ha richiesto da parte della Società alcune valutazioni discrezionali. Tali valutazioni sono servite per la preparazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività del bilancio d'esercizio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio. Tali valutazioni sono effettuate sulla base di piani previsionali a breve e medio/lungo termine continuamente aggiornati ed approvati dal Consiglio di Amministrazione preliminarmente all'approvazione di tutte le relazioni finanziarie.

Le stime, che si basano su dati che riflettono lo stato attuale delle conoscenze disponibili, sono riesaminate periodicamente e gli effetti sono riflessi a conto economico. I dati a consuntivo potrebbero differire anche significativamente da tali stime a seguito di possibili mutamenti dei fattori considerati nella determinazione delle stime stesse. In particolare le stime sono utilizzate per rilevare gli accantonamenti per la valutazione delle rimanenze, gli ammortamenti, le svalutazioni dell'attivo, i benefici ai dipendenti, le imposte anticipate e gli altri accantonamenti e fondi.

Le principali fonti di incertezza nell'effettuazione delle stime hanno riguardato la valutazione delle

partecipazioni, le svalutazioni delle rimanenze, i benefici a dipendenti e le imposte differite.

*Valore recuperabile delle partecipazioni*

Le partecipazioni vengono svalutate quando eventi o modifiche delle circostanze facciano ritenere che il valore di iscrizione in bilancio non sia recuperabile. Gli eventi che possono determinare una svalutazione di partecipazioni sono variazioni nel piano strategico e variazioni nei prezzi di mercato che possono determinare minori performance operative e una ridotta capacità delle controllate di generare dividendi. La valutazione circa il valore recuperabile delle partecipazioni è svolta utilizzando le stime dei flussi di cassa attesi e adeguati tassi di sconto per il calcolo del valore attuale ed è quindi basata su un insieme di assunzioni ipotetiche relative ad eventi futuri ed azioni degli organi amministrativi delle società controllate che non necessariamente potrebbero verificarsi nei termini e nei tempi previsti.

*Valutazione delle rimanenze*

La Società valuta le rimanenze su base trimestrale in considerazione della rapida obsolescenza che caratterizza i prodotti commercializzati. Un'eventuale svalutazione viene effettuata per tenere in considerazione un minor valore di mercato che i singoli prodotti possono avere rispetto al costo storico. Per eseguire tale stima, la Società ha adottato una procedura di previsione dei ricavi che viene preparata dalla struttura commerciale. Eventuali differenze che vengano riscontrate tra la valutazione di mercato del prodotto in rimanenza, tenuto anche conto della fascia piattaforma/prezzo di appartenenza, e il relativo costo storico vengono riflesse a conto economico nel trimestre in cui vengono riscontrate.

*Benefici a dipendenti*

La stima del trattamento di fine rapporto è resa complessa dalla valutazione dei futuri esborsi finanziari che possano derivare da interruzioni volontarie e non volontarie dei dipendenti rispetto alla loro anzianità aziendale ed ai tassi di rivalutazione che tale beneficio determina per legge.

La disciplina del trattamento di fine rapporto è stata modificata nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2006. Tuttavia le considerazioni sulla complessità permangono comunque per effetto di una residua quota rimasta a carico della Società. Per effettuare tale stima la Società è assistita da un attuario iscritto all'Albo per la definizione dei parametri attuariali necessari per la preparazione della stima.

A seguito dell'approvazione del Piano di stock option 2016-2026 si è reso necessario effettuare la valutazione attuariale dello stesso. Tale valutazione è stata affidata ad un professionista indipendente.

*Imposte anticipate*

La fiscalità differita è calcolata secondo il metodo dello stanziamento globale della passività. Esse sono calcolate su tutte le differenze temporanee che emergono tra la base imponibile di una attività o passività ed il valore contabile nel bilancio, con l'eccezione dell'avviamento non deducibile fiscalmente e di quelle differenze derivanti da investimenti in società controllate per le quali non si prevede l'annullamento nel prevedibile futuro.

Le imposte differite attive sulle perdite fiscali e crediti di imposta non utilizzati riportabili a nuovo sono

riconosciute nella misura in cui è probabile che si possa generare un reddito imponibile nel futuro a fronte del quale possano essere recuperate. Le attività e le passività fiscali differite sono determinate con le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi nei quali si prevede che le differenze temporanee saranno realizzate o estinte.

Le attività e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti, indipendentemente dall'esercizio in cui si prevede l'utilizzo.

## 4. ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA

La situazione patrimoniale-finanziaria al 30 giugno 2022 comparata con la situazione patrimoniale-finanziaria al 30 giugno 2021 è di seguito riportata:

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | **Attività non correnti** | | | | |
| 1 | Immobili impianti e macchinari | 5.802 | 6.576 | (774) | -11,8% |
| 2 | Investimenti immobiliari | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 3 | Immobilizzazioni immateriali | 166 | 163 | 3 | 2,0% |
| 4 | Partecipazioni | 25.825 | 29.416 | (3.591) | -12,2% |
| 5 | Crediti ed altre attività non correnti | 9.367 | 4.868 | 4.499 | 92,4% |
| 6 | Imposte anticipate | 1.061 | 31 | 1.030 | n.s. |
| 7 | Attività finanziarie non correnti | 18.257 | 18.840 | (583) | -3,1% |
| | **Totale attività non correnti** | **60.478** | **59.894** | **584** | **1,0%** |
| | | | | | |
| | **Attività correnti** | | | | |
| 8 | Rimanenze | 2.893 | 1.494 | 1.399 | 93,6% |
| 9 | Crediti commerciali | 547 | 893 | (346) | -38,7% |
| 10 | Crediti verso società controllate | 32.206 | 27.094 | 5.112 | 18,9% |
| 11 | Crediti tributari | 776 | 590 | 186 | 31,6% |
| 12 | Altre attività correnti | 506 | 524 | (18) | -3,5% |
| 13 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 384 | 1.038 | (654) | -63,0% |
| 14 | Altre attività finanziarie | 28 | 0 | 28 | n.s. |
| | **Totale attività correnti** | **37.340** | **31.633** | **5.707** | **18,0%** |
| | | | | | |
| | ***TOTALE ATTIVITÁ*** | ***97.818*** | ***91.527*** | ***6.291*** | ***6,9%*** |
| | | | | | |
| | **Patrimonio netto** | | | | |
| 15 | Capitale sociale | (5.705) | (5.704) | (1) | 0,0% |
| 16 | Riserve | (20.968) | (22.865) | 1.897 | -8,3% |
| 17 | Azioni proprie | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 18 | (Utili) perdite a nuovo | (31.530) | (26.772) | (4.758) | 17,8% |
| | **Patrimonio netto** | **(58.203)** | **(55.341)** | **(2.862)** | **5,2%** |
| | | | | | |
| | **Passività non correnti** | | | | |
| 19 | Benefici verso dipendenti | (346) | (391) | 45 | -11,4% |
| 20 | Fondi non correnti | (81) | (81) | 0 | 0,1% |
| 21 | Altri debiti e passività non correnti | 0 | (505) | 505 | n.s. |
| 22 | Passività finanziarie non correnti | (4.795) | (7.549) | 2.754 | -36,5% |
| | **Totale passività non correnti** | **(5.222)** | **(8.526)** | **3.304** | **-38,8%** |
| | | | | | |
| | **Passività correnti** | | | | |
| 23 | Debiti verso fornitori | (1.955) | (1.444) | (511) | 35,3% |
| 24 | Debiti verso società controllate | (28.105) | (16.437) | (11.668) | 71,0% |
| 25 | Debiti tributari | (295) | (5.421) | 5.126 | -94,6% |
| 26 | Fondi correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| 27 | Altre passività correnti | (1.280) | (957) | (323) | 33,8% |
| 28 | Passività finanziarie correnti | (2.758) | (3.401) | 643 | -18,9% |
| | **Totale passività correnti** | **(34.393)** | **(27.660)** | **(6.733)** | **24,3%** |
| | **TOTALE PASSIVITÁ** | **(39.615)** | **(36.186)** | **(3.429)** | **9,5%** |
| | | | | | |
| | ***TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÁ*** | ***(97.818)*** | ***(91.527)*** | ***(6.291)*** | ***6,9%*** |

## ATTIVITÁ NON CORRENTI

### 1. Immobili, impianti e macchinari

Gli immobili, impianti e macchinari passano da 6.576 mila Euro a 5.802 mila Euro:

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2021 | Incrementi | Decrementi | Amm.to | Utilizzo f.do amm.to | 30 giugno 2022 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fabbricati industriali | 5.575 | 0 | 0 | (679) | 0 | **4.896** |
| Terreni | 635 | 0 | 0 | 0 | 0 | **635** |
| Impianti e macchinari | 142 | 34 | 0 | (45) | 0 | **131** |
| Altri beni | 224 | 0 | 0 | (84) | 0 | **140** |
| Migliorie su beni di terzi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| **Totale** | **6.576** | **34** | **0** | **(808)** | **0** | **5.802** |

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2020 | Incrementi | Decrementi | Amm.to | Utilizzo f.do amm.to | 30 giugno 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fabbricati industriali | 6.254 | 0 | 0 | (679) | 0 | **5.575** |
| Terreni | 635 | 0 | 0 | 0 | 0 | **635** |
| Impianti e macchinari | 137 | 57 | 0 | (52) | 0 | **142** |
| Altri beni | 247 | 55 | (46) | (78) | 46 | **224** |
| Migliorie su beni di terzi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| **Totale** | **7.273** | **112** | **(46)** | **(809)** | **46** | **6.576** |

Le immobilizzazioni materiali, con l'esclusione dei terreni, sono ammortizzate sulla base della vita utile attribuibile a ciascun singolo bene.

La voce fabbricati industriali al 30 giugno 2022 è composta da:

| Migliaia di Euro | |
|---|---|
| Magazzino di Trezzano sul Naviglio | 1.360 |
| Immobile di via Labus a Milano | 371 |
| Applicazione IFRS 16 all'immobile di Via Tortona a Milano | 3.165 |
| **Totale** | **4.896** |

Gli investimenti effettuati nel periodo relativamente alle attrezzature industriali e commerciali sono stati pari a 34 mila Euro e sono relativi principalmente ad attrezzature ed attrezzature per office automation.

La movimentazione delle immobilizzazioni materiali lorde e dei relativi fondi ammortamento per l'esercizio corrente e per il precedente è la seguente:

***Esercizio corrente***

*Valore lordo immobilizzazioni materiali*

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2021 | Incrementi | Dismissioni | 30 giugno 2022 |
|---|---|---|---|---|
| Fabbricati industriali | 8.160 | 0 | 0 | **8.160** |
| Terreni | 635 | 0 | 0 | **635** |
| Impianti e macchinari | 2.362 | 34 | 0 | **2.396** |
| Altri beni | 1.522 | 0 | 0 | **1.522** |
| Migliorie su beni di terzi | 317 | 0 | 0 | **317** |
| **Totale** | **12.996** | **34** | **0** | **13.030** |

*Fondi ammortamento*

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2021 | Incrementi | Dismissioni | 30 giugno 2022 |
|---|---|---|---|---|
| Fabbricati industriali | (2.585) | (679) | 0 | **(3.264)** |
| Terreni | 0 | 0 | 0 | **0** |
| Impianti e macchinari | (2.220) | (45) | 0 | **(2.265)** |
| Altri beni | (1.298) | (84) | 0 | **(1.382)** |
| Migliorie su beni di terzi | (317) | 0 | 0 | **(317)** |
| **Totale** | **(6.420)** | **(808)** | **0** | **(7.228)** |

***Esercizio precedente***

*Valore lordo immobilizzazioni materiali*

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2020 | Incrementi | Dismissioni | 30 giugno 2021 |
|---|---|---|---|---|
| Fabbricati industriali | 8.160 | 0 | 0 | **8.160** |
| Terreni | 635 | 0 | 0 | **635** |
| Impianti e macchinari | 2.305 | 57 | 0 | **2.362** |
| Altri beni | 1.513 | 55 | (46) | **1.522** |
| Migliorie su beni di terzi | 317 | 0 | 0 | **317** |
| **Totale** | **12.930** | **112** | **(46)** | **12.996** |

*Fondi ammortamento*

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2020 | Incrementi | Dismissioni | 30 giugno 2021 |
|---|---|---|---|---|
| Fabbricati industriali | (1.906) | (679) | 0 | **(2.585)** |
| Terreni | 0 | 0 | 0 | **0** |
| Impianti e macchinari | (2.168) | (52) | 0 | **(2.220)** |
| Altri beni | (1.266) | (78) | 46 | **(1.298)** |
| Migliorie su beni di terzi | (317) | 0 | 0 | **(317)** |
| **Totale** | **(5.657)** | **(809)** | **46** | **(6.420)** |

I beni materiali della Società non risultano gravati da pegni, ipoteche o altre garanzie reali.

**3. Immobilizzazioni immateriali**

Tutte le attività immateriali iscritte dalla Società sono a vita utile definita. Non sono state iscritte immobilizzazioni immateriali per effetto di costi sostenuti per sviluppo interno ed aggregazioni di imprese.

Le immobilizzazioni immateriali si incrementano di 3 mila Euro al netto degli ammortamenti effettuati per 100 mila Euro. La tabella seguente mostra i movimenti del periodo corrente e del periodo precedente suddivisi per tipologia:

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2021 | Incrementi | Decrementi | Amm.to | 30 giugno 2022 |
|---|---|---|---|---|---|
| Concessioni e licenze | 138 | 103 | 0 | (93) | 148 |
| Marchi e diritti simili | 5 | 0 | 0 | (1) | 4 |
| Altri beni | 20 | 0 | 0 | (6) | 14 |
| **Totale** | **163** | **103** | **0** | **(100)** | **166** |

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2020 | Incrementi | Decrementi | Amm.to | 30 giugno 2021 |
|---|---|---|---|---|---|
| Concessioni e licenze | 168 | 94 | 0 | (124) | 138 |
| Marchi e diritti simili | 6 | 0 | 0 | (1) | 5 |
| Altri beni | 22 | 5 | 0 | (7) | 20 |
| **Totale** | **196** | **99** | **0** | **(132)** | **163** |

La voce Concessioni e licenze si è incrementata nell'esercizio per 103 mila Euro principalmente per effetto degli investimenti in sistemi gestionali.

La movimentazione delle immobilizzazioni immateriali lorde e dei relativi fondi ammortamento a fine esercizio per l'esercizio corrente e per il precedente è la seguente:

***Esercizio corrente***

*Valore lordo immobilizzazioni immateriali*

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2021 | Incrementi | Dismissioni | 30 giugno 2022 |
|---|---|---|---|---|
| Concessioni e licenze | 3.037 | 103 | 0 | 3.140 |
| Marchi e diritti simili | 1.612 | 0 | 0 | 1.612 |
| Altri beni | 106 | 0 | 0 | 107 |
| **Totale** | **4.755** | **103** | **0** | **4.858** |

*Fondi ammortamento*

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2021 | Incrementi | Dismissioni | 30 giugno 2022 |
|---|---|---|---|---|
| Concessioni e licenze | (2.993) | (93) | 0 | (3.086) |
| Marchi e diritti simili | (1.513) | (1) | 0 | (1.514) |
| Altri beni | (86) | (6) | 0 | (92) |
| **Totale** | **(4.592)** | **(100)** | **0** | **(4.692)** |

***Esercizio precedente***

*Valore lordo immobilizzazioni immateriali*

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2020 | Incrementi | Dismissioni | 30 giugno 2021 |
|---|---|---|---|---|
| Concessioni e licenze | 3.037 | 94 | 0 | 3.131 |
| Marchi e diritti simili | 1.518 | 0 | 0 | 1.518 |
| Altri beni | 101 | 5 | 0 | 106 |
| **Totale** | **4.656** | **99** | **0** | **4.755** |

*Fondi ammortamento*

| Migliaia di Euro | 1° luglio 2020 | Incrementi | Dismissioni | 30 giugno 2021 |
|---|---|---|---|---|
| Concessioni e licenze | (2.869) | (124) | 0 | (2.993) |
| Marchi e diritti simili | (1.512) | (1) | 0 | (1.513) |
| Altri beni | (79) | (7) | 0 | (86) |
| **Totale** | **(4.460)** | **(132)** | **0** | **(4.592)** |

**4. Partecipazioni**

La voce partecipazioni, pari a 25.825 mila Euro si è decrementata nell'esercizio per 3.591 mila Euro.

La voce partecipazioni al 30 giugno 2022 comparata con l'esercizio precedente è:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| 505 Games S.p.A. | 10.100 | 10.100 | 0 |
| Game Service S.r.l. | 0 | 85 | (85) |
| Digital Bros Game Academy S.r.l. | (116) | 207 | (323) |
| Game Network S.r.l. | (40) | (40) | 0 |
| Digital Bros Game China | 100 | 100 | 0 |
| Digital Bros Holdings Ltd. | 125 | 125 | 0 |
| 133 W Broadway Inc. | 0 | (228) | 228 |
| Kunos S.r.l. | 4.676 | 4.676 | 0 |
| Digital Bros Asia Pacific Ltd. | 100 | 100 | 0 |
| Rasplata BV | 2.008 | 2.008 | 0 |
| Avantgaden S.r.l. | 495 | 495 | 0 |
| Seekhana Ltd. | 291 | 503 | (212) |
| Supernova Games S.r.l. | 100 | 100 | 0 |
| Chrysalide Jeux et Divertissement Inc. | 0 | 0 | 0 |
| Ingame Studios a.s. | 480 | 0 | 480 |
| **Totale società controllate** | **18.319** | **18.231** | **88** |
| Starbreeze AB Azioni A | 5.180 | 7.635 | (2.455) |
| Starbreeze AB Azioni B | 1.926 | 3.097 | (1.171) |
| Partecipazione in Unity Software Inc. | 0 | 171 | (171) |
| Partecipazione in Noobz PL Sp. | 391 | 282 | 109 |
| Partecipazione in Artractive S.A. | 9 | 0 | 9 |
| **Totale altre partecipazioni** | **7.506** | **11.185** | **(3.679)** |
| **Totale partecipazioni** | **25.825** | **29.416** | **(3.591)** |

I valori di carico della Digital Bros Game Academy, Game Network S.r.l. e della Seekhana Ltd. sono espressi al netto del fondo svalutazione delle partecipazioni che è pari rispettivamente a 416 mila Euro, 50 mila Euro e 214 mila Euro.

Le variazioni in società controllate dell'esercizio sono costituite da:

- completamento del processo di liquidazione della Game Service S.r.l.;
- diminuzione del valore della partecipazione in Digital Bros Game Academy S.r.l. per effetto della contabilizzazione di 323 mila Euro in seguito alla perdita di valore della partecipazione;

- completamento del processo di liquidazione della 133 W Broadway Inc.;

- diminuzione del valore della partecipazione in Seekhana Ltd. per effetto della contabilizzazione di 212 mila Euro in seguito alla perdita di valore della partecipazione;

- acquisto del 60% del capitale della società ceca Ingame Studios a.s. per 480 mila Euro.

La movimentazione delle Altre partecipazioni è effetto di:

- due decrementi rispettivamente per 2.455 mila Euro e 1.171 mila Euro relativamente alla variazione a fair value con riconoscimento a riserva di patrimonio netto della differenza tra il valore di carico e il valore di mercato al 30 giugno 2022 delle 61.758.625 azioni Starbreeze A e 24.890.329 azioni Starbreeze B (quotate sul Nasdaq Stockholm) in quanto strumenti finanziari classificati al *fair value* rilevato in OCI per 3.626 mila Euro negativi;

- un decremento di 171 mila Euro a seguito della vendita di 1.860 azioni della società Unity Software Inc. (quotate sul Nasdaq Composite Index) per 220 mila Euro realizzando una plusvalenza di 187 mila Euro;

- un incremento di 282 mila Euro relativamente alla valutazione a fair value con riconoscimento a riserva di patrimonio netto della differenza tra il valore di carico e il valore di mercato al 30 giugno 2022 delle 70.000 azioni Noobz from Poland s.a. (quotate sul segmento New Comet del Warsaw Stock Exchange), pari al 4,5% del capitale sociale, in quanto strumenti finanziari classificati al *fair value* rilevato in OCI per 109 mila Euro positivi;

- sottoscrizione del 40% del capitale nella società polacca a controllo congiunto Artractive S.A. per un valore di carico di 9 mila Euro.

La tabella seguente riporta il valore di carico delle partecipazioni confrontato con il patrimonio netto pro-quota delle società controllate alla data di chiusura dell'esercizio:

| Ragione sociale | Sede | Valore di carico a | Capitale sociale b | PN pro-quota c | Risultato d'esercizio | Variazioni d=c-a |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 505 Games S.p.A. | Milano | 10.100 | 10.000 | 59.811 | 18.851 | 49.711 |
| Digital Bros Game Academy S.r.l. | Milano | (116) | 300 | (116) | (268) | 0 |
| Game Network S.r.l. | Milano | (40) | 10 | (25) | 16 | 15 |
| Digital Bros China (Shenzen) Ltd. | Shenzhen | 100 | 100 | 144 | 15 | 44 |
| Digital Bros Holdings Ltd. | Milton Keynes | 125 | 125 | 106 | (1) | (19) |
| Kunos Simulazioni S.r.l. | Roma | 4.676 | 10 | 38.375 | 7.592 | 33.699 |
| Digital Bros Asia Pacific (HK) Ltd. | Hong Kong | 100 | 100 | 167 | 23 | 67 |
| Avantgaden S.r.l. | Milano | 495 | 100 | 306 | (144) | (189) |
| Supernova Games S.r.l. | Milano | 100 | 100 | 28 | 70 | (72) |
| Rasplata BV | Amsterdam | 2.008 | 2 | 614 | (370) | (1.394) |
| Seekhana Ltd. | Milton Keynes | 291 | 840 | 436 | (149) | 145 |
| Chrysalide Jeux et Divertissement Inc. | Quebec City | 0 | 0 | 656 | 832 | 656 |
| Ingame Studios a.s. | Brno | 480 | 410 | 803 | 274 | 323 |
| **Totale società controllate** | | **18.319** | | | | |

Tutte le società controllate sono possedute al 100% ad eccezione della Rasplata B.V., della Seekhana Ltd. e della Ingame Studios a.s. che sono possedute al 60% e della Chrysalide Jeux et Divertissement Inc. che è posseduta al 75%.

Nessuna svalutazione è stata effettuata relativamente alle partecipazioni in Avantgarden S.r.l., Supernova Games S.r.l. e Rasplata B.V., in quanto sulla base dei piani prospettici a medio lungo termine le perdite non hanno natura durevole.

Non sono stati identificati indicatori di impairment per le altre partecipazioni, le stesse presentano infatti trend economico finanziari positivi e prospettive future allineate ai risultati correnti.

**5. Crediti ed altre attività non correnti**

I crediti e le altre attività non correnti sono pari a 9.367 mila Euro e la voce si è incrementata di 4.499 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Credito verso Starbreeze AB | 8.726 | 4.227 | 4.499 |
| Deposito cauzionale affitto uffici di Via Tortona, Milano | 635 | 635 | 0 |
| Altri depositi cauzionali | 6 | 6 | 0 |
| **Totale crediti e altre attività non correnti** | **9.367** | **4.868** | **4.499** |

Al 30 giugno 2022 è composta principalmente dal credito acquistato dalla società Smilegate Holdings nei confronti della Starbreeze AB per 8.726 mila Euro. Tale credito, dell'ammontare nominale di circa 20 milioni di Dollari Statunitensi, è stato acquistato per un corrispettivo di 100 mila Euro. Il valore al 30 giugno 2022 è stato adeguato con il metodo del costo ammortizzato per 3.095 mila Euro positivi e per 1.404 per l'adeguamento cambio di fine esercizio. Tale credito rientra nel processo di ristrutturazione aziendale di Starbreeze AB e sarà rimborsato nei termini approvati dalla *District Court* svedese e comunque non oltre il mese di dicembre 2024.

La parte residua, pari a 641 mila Euro, si riferisce esclusivamente a depositi cauzionali a fronte di obbligazioni contrattuali. La parte più significativa è relativa a 635 mila Euro versati alla società Matov Imm. S.r.l. a titolo di garanzia sui canoni di locazione dei locali in Via Tortona 37 a Milano, sede della Società.

**6. Imposte anticipate**

I crediti per imposte anticipate al 30 giugno 2022 sono pari a 1.061 mila Euro e si incrementano di 1.030 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021. Sono relativi ad IRES per 1.056 mila Euro e IRAP per 5 mila Euro.

La variazione più significativa è relativa alle imposte anticipate calcolate sull'adeguamento a fair value con riconoscimento a riserva di patrimonio netto della differenza tra il valore di carico e il valore di mercato al 30 giugno 2022 delle azioni Starbreeze detenute.

I crediti per imposte anticipate sono calcolati su differenze temporanee tra valori fiscali e valori di bilancio e sono stimati considerando le aliquote d'imposta che si prevede verranno applicate al momento dell'utilizzo, sulla base delle aliquote fiscali vigenti e/o modificate nel momento in cui si ha certezza di tali modifiche. L'aliquota per l'IRES è pari al 24%. La tabella seguente riporta il dettaglio delle differenze temporanee al 30 giugno 2022 per l'IRES confrontato con il medesimo al 30 giugno 2021:

| **Voce** | **Saldo differenze temporanee al 30 giugno 2021** | **Movimentazione nell'esercizio delle differenze temporanee** | **Saldo differenze temporanee al 30 giugno 2022** |
|---|---|---|---|
| F.do svalutazione crediti tassato | 648 | 61 | 709 |
| Emolumento ammin. non di competenza | 322 | 635 | 957 |
| Trattamento di fine rapporto | 100 | (40) | 60 |
| Fondo obsolescenza magazzino | 94 | 0 | 94 |
| Riserva da valutazione titoli | (1.112) | 3.654 | 2.542 |
| Riserva da applicazione IFRS 9 | 5 | 0 | 5 |
| Altro | 54 | (19) | 35 |
| **Totale** | **111** | **4.291** | **4.402** |

La tabella seguente riporta il calcolo del saldo delle imposte anticipate al 30 giugno 2022 relativamente all'IRES:

| **Voce** | **Saldo differenze temporanee al 30 giugno 2022** | **Imposte anticipate IRES al 30 giugno 2022 [(a)]** |
|---|---|---|
| Fondo svalutazione crediti tassato | 709 | 170 |
| Emolumento amministratori non di competenza | 957 | 230 |
| Trattamento di fine rapporto | 60 | 14 |
| Fondo obsolescenza magazzino | 94 | 23 |
| Riserva da valutazione titoli | 2.542 | 610 |
| Riserva da applicazione IFRS 9 | 5 | 1 |
| Altro | 35 | 8 |
| **Totale** | **4.402** | **1.056** |

[(a)] Calcolato come 24% del saldo delle differenze temporanee

## ATTIVITÁ CORRENTI

Al 30 giugno 2022 la Società non vanta crediti o debiti di durata residua superiore ai cinque anni né debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali e non vi sono stati effetti significativi dovuti alle variazioni nei cambi valutari verificatesi successivamente alla chiusura dell'esercizio. Inoltre non vi sono crediti e debiti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

La tabella sottostante riporta la suddivisione geografica delle voci che compongono le attività correnti al 30 giugno 2022:

| | Migliaia di Euro | Italia | UE | EXTRA UE | Totale |
|---|---|---|---|---|---|
| 8 | Rimanenze | 2.893 | 0 | 0 | 2.893 |
| 9 | Crediti commerciali | 538 | 9 | 0 | 547 |
| 10 | Crediti verso società controllate | 12.750 | 15.547 | 3.909 | 32.206 |
| 11 | Crediti tributari | 776 | 0 | 0 | 776 |
| 12 | Altre attività correnti | 506 | 0 | 0 | 506 |
| 13 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 384 | 0 | 0 | 1.038 |
| 14 | Altre attività finanziarie | 28 | 0 | 0 | 28 |
| | **Totale attività correnti** | **17.875** | **15.556** | **3.909** | **37.340** |

### 8. Rimanenze

Le rimanenze sono composte interamente da prodotti finiti destinati alla rivendita. Le rimanenze passano da 1.494 mila Euro al 30 giugno 2021 a 2.893 mila Euro al 30 giugno 2022, con un incremento di 1.399 mila per effetto del reso totale da parte della controllata Game Entertainment S.r.l. di tutte le giacenze delle carte collezionabili per 2.454 mila Euro.

La tabella sottostante riporta la suddivisione delle rimanenze tra videogiochi e carte collezionabili:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Videogiochi | 1.303 | 1.326 | (23) |
| Carte collezionabili | 1.589 | 168 | 1.421 |
| **Totale rimanenze** | **2.892** | **1.494** | **1.398** |

### 9. Crediti commerciali

I crediti verso clienti presentano la seguente movimentazione nel periodo:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Crediti verso clienti Italia | 1.392 | 1.635 | (243) |
| Crediti verso clienti UE | 9 | 14 | (5) |
| Crediti verso clienti resto del mondo | 0 | 0 | 0 |
| Fondo svalutazione crediti | (854) | (756) | (98) |
| **Totale crediti commerciali** | **547** | **893** | **(347)** |

Il totale dei crediti commerciali al 30 giugno 2022 è pari a 547 mila Euro, rispetto a 893 mila Euro al 30 giugno 2021, con un decremento pari a 347 mila Euro. I crediti commerciali della Società sono principalmente verso clienti italiani. La voce è esposta al netto del fondo svalutazione crediti.

I crediti verso clienti sono esposti al netto della stima delle note di credito che la Società ritiene di dover emettere per riposizionamenti e per resi di merce.

Il fondo svalutazione crediti, pari a 854 mila Euro, è aumentato di 98 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021. La stima del fondo svalutazione crediti è frutto sia di un'analisi svolta analiticamente su ogni singola posizione creditoria al fine di verificare la relativa solvibilità, che dall'applicazione del principio contabile IFRS 9.

La tabella seguente riporta un'analisi dei crediti verso clienti al netto del fondo svalutazione crediti al 30 giugno 2022 suddivisi per data di scadenza comparata con la medesima analisi al 30 giugno 2021:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | % su totale | 30 giugno 2021 | % su totale |
|---|---|---|---|---|
| Non scaduto | 349 | 64% | 687 | 77% |
| 0 > 30 giorni | 69 | 13% | 94 | 11% |
| 30 > 60 giorni | 4 | 1% | 0 | 0% |
| 60 > 90 giorni | 7 | 1% | 2 | 0% |
| > 90 giorni | 118 | 21% | 110 | 12% |
| **Totale crediti verso clienti** | **547** | **100%** | **893** | **100%** |

**10. Crediti verso società controllate**

I crediti verso società controllate ammontano a 32.206 mila Euro e sono aumentati di 5.112mila Euro.

La voce crediti verso società controllate al 30 giugno 2022 e comparata con l'esercizio precedente è la seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Rasplata B.V. | 15.403 | 6.944 | 8.459 |
| 505 Games S.p.A. | 12.366 | 11.185 | 1.181 |
| 505 Games Australia Pty Ltd. | 3.909 | 1.522 | 2.387 |
| Game Network S.r.l. | 259 | 454 | (195) |
| 505 Games France S.a.s. | 144 | 13 | 131 |
| Digital Bros Game Academy S.r.l. | 58 | 0 | 58 |
| 505 Games Japan KK | 45 | 29 | 16 |
| Avantgarden S.r.l. | 16 | 460 | (444) |
| 505 Mobile S.r.l. | 6 | 2.412 | (2.406) |
| Game Entertainment S.r.l. | 0 | 2.825 | (2.825) |
| Kunos Simulazione S.r.l. | 0 | 464 | (464) |
| Game Service S.r.l. | 0 | 353 | (353) |
| 133 W Broadway Inc. | 0 | 248 | (248) |
| Chrysalide Jeux et Divertissement Inc. | 0 | 166 | (166) |
| Supernova Games S.r.l. | 0 | 19 | (19) |
| **Totale crediti verso società controllate** | **32.206** | **27.094** | **5.112** |

Gli incrementi più significativi sono per 8.459 mila Euro nei confronti della Rasplata B.V. per effetto del finanziamento fruttifero concesso alla controllata olandese che sta sviluppando un videogioco e che il Gruppo distribuirà nel prossimo esercizio e per 2.387 mila Euro nei confronti della 505 Games Australia

Pty Ltd. che ha pagato la prima tranche di earn out dovuto contrattualmente per l'acquisizione delle società Infinity Plus Two Pty e Infinity Plus Interactive Pty.

La Società sulla base dei piani prospettici a medio-lungo termine ritiene recuperabili tutti i crediti verso società controllate.

**11. Crediti tributari**

I crediti tributari al 30 giugno 2022 sono pari a 776 mila Euro e sono aumentati di 186 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021 quando erano stati pari a 590 mila Euro.

La voce crediti tributari al 30 giugno 2022 comparata con l'esercizio precedente è:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Credito da consolidato fiscale nazionale | 248 | 0 | 248 |
| Credito IVA | 347 | 421 | (74) |
| Altri crediti | 181 | 169 | 12 |
| **Totale crediti tributari** | **776** | **590** | **186** |

L'incremento del credito da consolidato fiscale nazionale è effetto dei maggiori acconti versati rispetto al debito effettivamente calcolato di competenza dell'esercizio.

**12. Altre attività correnti**

Le altre attività correnti sono passate da 524 mila Euro al 30 giugno 2021 a 506 mila Euro al 30 giugno 2022. La composizione è la seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Rimborsi assicurativi da ricevere | 1 | 1 | 0 |
| Crediti verso fornitori | 359 | 337 | 22 |
| Anticipi a dipendenti | 124 | 107 | 17 |
| Altri crediti | 22 | 79 | (57) |
| **Totale altre attività correnti** | **506** | **524** | **(18)** |

**PATRIMONIO NETTO**

La composizione del patrimonio netto al 30 giugno 2022 è la seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Capitale sociale | 5.705 | 5.704 | 1 |
| Riserva legale | 1.141 | 1.141 | 0 |
| Riserva sovrapprezzo azioni | 18.507 | 18.486 | 21 |
| Riserva da introduzione IFRS | (142) | (142) | 0 |
| Riserva da rivalutazione attuariale | (60) | (90) | 30 |
| Riserva da valutazione titoli | (1.915) | 845 | (2.760) |
| Riserva per piano di stock option | 3.437 | 2.625 | 812 |
| Utili esercizi precedenti | 24.900 | 19.034 | 5.866 |
| Applicazione IFRS 9 | (695) | (695) | 0 |
| Risultato d'esercizio | 7.325 | 8.433 | (1.108) |
| **Totale patrimonio netto** | **58.203** | **55.341** | **2.862** |

Le movimentazioni dettagliate di patrimonio netto sono riportate nel prospetto delle variazioni di patrimonio alla cui sezione si rimanda. Si riportano qui in movimenti in sintesi:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| **Patrimonio netto di apertura** | 55.341 | 47.068 | 8.273 |
| Aumento capitale sociale | 1 | 0 | 1 |
| Aumento riserva sovrapprezzo azioni | 21 | 0 | 21 |
| Distribuzione dividendi | (2.567) | (2.139) | (428) |
| Variazione azioni proprie | 0 | 0 | 0 |
| Utili (perdite attuariali) | 30 | 1 | 29 |
| Variazione riserva rivalutazione titoli | (2.776) | 1.649 | (4.425) |
| Variazione riserva strumenti finanziari | 16 | 0 | 16 |
| Riserva per piano di stock option | 812 | 329 | 483 |
| Altre variazioni | 0 | 0 | 0 |
| Risultato del periodo | 7.325 | 8.433 | (1.108) |
| **Patrimonio netto finale** | **58.203** | **55.341** | **2.862** |

Il capitale sociale al 30 giugno 2022 è aumentato d 1 mila rispetto al 30 giugno 2021 ed è suddiviso 14.262.937 azioni ordinarie con un valore nominale pari a 0,4 Euro, per un controvalore di 5.705 mila Euro.

Non esistono diritti, privilegi e vincoli sulle azioni ordinarie.

La variazione della riserva per piano di stock option per 812 mila Euro è la quota di competenza dell'esercizio relativa al Piano di stock option 2016-2026 il cui regolamento è disponibile sul sito internet della Società.

La Digital Bros S.p.A. ha in essere un piano di stock option con validità 2016-2026 il quale prevede un'assegnazione massima di 800.000 opzioni. In data 20 gennaio 2017 e 12 maggio 2017 il Consiglio di Amministrazione di Digital Bros ha deliberato l'assegnazione delle opzioni previste dal piano con scadenza di esercizio 30 giugno 2026, rispettivamente per 744.000 e 56.000 opzioni con un prezzo di esercizio di 10,61 Euro e 12,95 Euro.

Al 30 giugno 2022 le opzioni in essere sono 722.900 in seguito alle dimissioni avvenute negli scorsi esercizi di alcuni dipendenti assegnatari di opzioni e all'esercizio di 2.100 opzioni avvenuto nel corso del periodo.

Digital Bros S.p.A. applica le condizioni di maturazione rettificando il numero totale di opzioni in essere in base alla stima di quelle che verranno effettivamente maturate. Le opzioni valutate al 30 giugno 2022 sono pertanto 640.264 per una riserva stock option di 3.436 mila Euro.

| Numero di Opzioni | ESOP 2016 - 2026 |
|---|---|
| **1° gennaio 2017** | - |
| Assegnate (2017) | 800.000 |
| Scadute | - |
| Rinunciate | (75.000) |
| Esercitate | (2.100) |
| **Numero opzioni in essere 30 giugno 2022** | 722.900 |
| Condizioni di maturazione | (82.636) |
| **Numero opzioni in essere valorizzate 30 giugno 2022** | **640.264** |

Non esistono particolari destinazioni ed obiettivi per le singole riserve patrimoniali ad esclusione di quelli definiti dalla legge.

Alla data di approvazione del presente bilancio non esistono dividendi già deliberati, ma non ancora pagati.

Non esistono azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni e titoli o valori simili emessi dalla Società.

## PASSIVITÀ NON CORRENTI

### 19. Benefici verso i dipendenti

La voce benefici verso i dipendenti rispecchia il valore attuariale del debito del Gruppo verso i dipendenti calcolato da un attuario indipendente e mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente pari a 45 mila Euro.

Nell'ambito della valutazione attuariale alla data del 30 giugno 2022 è stato utilizzato un tasso di attualizzazione Iboxx Corporate A con duration superiore ai dieci anni, consistentemente con il tasso utilizzato alla chiusura del precedente esercizio. L'utilizzo di un tasso di attualizzazione Iboxx Corporate AA non avrebbe comportato differenze significative.

La metodologia di calcolo può essere schematizzata nelle seguenti fasi:

- proiezione, per ciascun dipendente in forza alla data di valutazione, del TFR già accantonato al 31 dicembre 2006 e rivalutato;
- determinazione per ciascun dipendente dei pagamenti probabilizzati di TFR che dovranno essere effettuati dalla Società in caso di uscita del dipendente causa licenziamento, dimissioni, inabilità, morte e pensionamento, nonché a fronte di richiesta di anticipi;
- attualizzazione di ciascun pagamento probabilizzato.

La stima si basa su un numero puntuale di dipendenti in forza presso la Società, pari a 40 persone.

I parametri economico-finanziari utilizzati per la stima del calcolo attuariale al 30 giugno 2022 sono i seguenti:

- tasso annuo di interesse pari al 3,65%;
- tasso annuo di incremento reale delle retribuzioni pari al 3,075%;
- tasso annuo di inflazione pari al 2,10%.

I parametri economico-finanziari utilizzati per la stima del calcolo attuariale al 30 giugno 2021 sono stati i seguenti:

- tasso annuo di interesse pari allo 0,92%;
- tasso annuo di incremento reale delle retribuzioni pari all'2,1%;
- tasso annuo di inflazione pari allo 0,80%.

La tabella sottostante riporta la movimentazione dell'esercizio del trattamento di fine rapporto confrontata con quella dell'esercizio precedente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 |
|---|---|---|
| **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato al 1 luglio 2020** | **391** | **429** |
| Dipendenti trasferiti a 505 Games S.p.A. | 0 | (32) |
| Utilizzo del fondo per dimissioni | (9) | (5) |
| Accantonamenti dell'esercizio | 78 | 139 |
| Adeguamento per previdenza complementare | (74) | (139) |
| Adeguamento per ricalcolo attuariale | (40) | (1) |
| **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato al 30 giugno 2021** | **346** | **391** |

La Società non ha in essere piani di contribuzione integrativi.

**20. Fondi rischi non correnti**

Sono costituiti integralmente dal fondo indennità suppletiva clientela agenti. L'ammontare al 30 giugno 2022 pari a 81 mila Euro ed è invariato Euro rispetto al 30 giugno 2021.

**21. Altri debiti e passività non correnti**

Al 30 giugno 2022 non sussistono altri debiti e passività non correnti. La voce al 30 giugno 2021 era relativa esclusivamente al debito per il piano di incentivazione monetaria a medio-lungo termine 2021-2027 che è stato classificato tra le passività correnti in quanto l'importo maturato sino al 30 giugno 2022 verrà liquidato entro 45 giorni dall'approvazione del bilancio da parte dell'assemblea degli azionisti.

**PASSIVITÀ CORRENTI**

La tabella sottostante riporta la suddivisione geografica delle voci che compongono le attività correnti al 30 giugno 2022:

| | Migliaia di Euro | Italia | UE | EXTRA UE | Totale |
|---|---|---|---|---|---|
| 23 | Debiti verso fornitori | (1.765) | (179) | (11) | (1.955) |
| 24 | Debiti verso società controllate | (8.378) | (4.555) | (15.172) | (28.105) |
| 25 | Debiti tributari | (295) | 0 | 0 | (295) |
| 26 | Fondi correnti | (0) | 0 | 0 | (0) |
| 27 | Altre passività correnti | (1.280) | 0 | 0 | (1.280) |
| 28 | Passività finanziarie correnti | (2.758) | 0 | 0 | (3.401) |
| | **Totale passività correnti** | **(14.476)** | **(4.734)** | **(15.183)** | **(34.393)** |

**23. Debiti verso fornitori**

I debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo aumentano di 511 mila Euro e sono prevalentemente formati da debiti per acquisto di videogiochi e/o carte collezionabili e servizi. Sono così composti:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Debiti verso fornitori Italia | (1.765) | (1.174) | (591) |
| Debiti verso fornitori UE | (179) | (255) | 76 |
| Debiti verso fornitori resto del mondo | (11) | (15) | 4 |
| **Totale debiti verso fornitori** | **(1.955)** | **(1.444)** | **(511)** |

**24. Debiti verso società controllate**

I debiti verso società controllate ammontano a 28.105 mila Euro e si sono incrementati rispetto all'esercizio precedente per 11.668 mila Euro. Sono composti come di seguito:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Kunos Simulazioni S.r.l. | (8.153) | 0 | (8.153) |
| 505 Games Ltd. | (7.560) | (6.330) | (1.230) |
| DR Studios Ltd. | (2.911) | (2.271) | (640) |
| 505 Games (US) Inc. | (2.477) | (1.213) | (1.264) |
| 505 Games GmbH | (2.422) | (3.084) | 662 |
| 505 Games Iberia Slu | (2.133) | (1.770) | (363) |
| 505 Games Mobile (US) | (1.131) | (767) | (364) |
| 505 Games Interactive | (617) | (454) | (163) |
| Hawken Entertainment Inc. | (188) | (140) | (48) |
| Game Entertainment S.r.l. | (166) | 0 | (166) |
| Digital Bros Holdings Ltd. | (106) | (107) | 1 |
| Digital Bros Asia Pacific (HK) Ltd. | (105) | (104) | (1) |
| Hook S.r.l. | (57) | (77) | 20 |
| Digital Bros China (Shenzen) Ltd. | (44) | (74) | 30 |
| Chrysalide Jeux et Divertissement Inc. | (33) | 0 | (33) |
| Supernova Games Studios S.r.l. | (2) | 0 | (2) |
| Digital Bros Game Academy S.r.l. | 0 | (46) | 46 |
| **Totale** | **(28.105)** | **(16.437)** | **(11.668)** |

L'incremento più significativo è stato verso la Kunos Simulazioni S.r.l. per effetto delle fatture emesse alla 505 Games S.p.A. e regolate tramite i conti correnti di corrispondenza utilizzati dalla Digital Bros S.p.A. per la gestione accentrata delle disponibilità finanziarie del Gruppo.

**25. Debiti tributari**

I debiti tributari passano da 5.421 mila Euro al 30 giugno 2021 a 295 mila Euro al 30 giugno 2022, con un decremento di 5.126 mila Euro. La voce al 30 giugno 2021 era composta principalmente dal debito per il consolidato fiscale nazionale liquidati nel corso del corrente esercizio per 5.104 mila Euro.

**26. Fondi rischi correnti**

Al 30 giugno 2022 non sussistono fondi correnti così come al 30 giugno 2021.

**27. Altre passività correnti**

Le altre passività correnti passano da 957 mila Euro al 30 giugno 2021 a 1.280 mila Euro al 30 giugno 2022, con un incremento di 323 mila Euro, come di seguito illustrato:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Debiti verso istituti di previdenza | (202) | (234) | 32 |
| Debiti verso dipendenti | (1.021) | (659) | (362) |
| Debiti verso collaboratori | (40) | (40) | 0 |
| Altri debiti | (17) | (24) | 7 |
| **Totale altre passività correnti** | **(1.280)** | **(957)** | **(323)** |

I debiti verso dipendenti includono gli accantonamenti relativi a ferie e permessi non ancora goduti al temine dell'esercizio, per il futuro pagamento della tredicesima mensilità e l'accantonamento di competenza dell'esercizio relativo alla quota variabile delle retribuzioni, comprensivo della quota del debito per il piano di incentivazione a medio-lungo termine di competenza degli ultimi due esercizi.

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

Il dettaglio delle voci che compongono la posizione finanziaria netta al 30 giugno 2022 comparata con i medesimi dati al 30 giugno 2021 è la seguente:

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|
| 13 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 384 | 1.038 | (654) | -63,0% |
| 14 | Altre attività finanziarie correnti | 28 | 0 | 28 | n.s. |
| 28 | Passività finanziarie correnti | (2.758) | (3.401) | 643 | -18,9% |
| | **Posizione finanziaria netta corrente** | **(2.346)** | **(2.363)** | **17** | **-0,7%** |
| | | | | | |
| 7 | Attività finanziarie non correnti | 18.257 | 18.840 | (583) | -3,1% |
| 22 | Passività finanziarie non correnti | (4.795) | (7.549) | 2.754 | -36,5% |
| | **Posizione finanziaria netta non corrente** | **13.462** | **11.291** | **2.171** | **19,2%** |
| | | | | | |
| | ***Totale posizione finanziaria netta*** | ***11.116*** | ***8.928*** | ***2.188*** | **24,5%** |

Si rimanda in seguito per la posizione finanziaria netta redatta come previsto dagli Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto emanati da ESMA (European Securities and Markets Authority) in data 4 marzo 2021.

In miglioramento la posizione finanziaria netta che è positiva per 11.116 mila Euro rispetto ai 8.928 mila Euro positivi al 30 giugno 2021. La posizione finanziaria netta totale senza considerare i debiti finanziari iscritti a seguito dell'applicazione dell'IFRS 16 è stata positiva per 14.345 mila Euro rispetto a 12.715 mila Euro al 30 giugno 2021.

### Posizione finanziaria netta corrente

La posizione finanziaria netta a breve termine è così composta:

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|---|
| 13 | Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 384 | 1.038 | (654) |
| 14 | Altre attività finanziarie correnti | 28 | 0 | 28 |
| 28 | Passività finanziarie correnti | (2.758) | (3.401) | 643 |
| | **Posizione finanziaria netta corrente** | **(2.346)** | **(2.363)** | **17** |

### *13. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti*

Le disponibilità liquide al 30 giugno 2022, sulle quali non esistono vincoli, sono pari a 384 mila Euro, in diminuzione di 654 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021, e sono costituite esclusivamente da depositi in conto corrente esigibili a vista.

### *14. Altre attività finanziarie*

Le altre attività finanziarie al 30 giugno 2022 sono pari a 28 mila Euro e sono il valore di mercato a fine esercizio, secondo quanto previsto per l'*hedge accounting*, dell'opzione sottoscritta dalla Società per un valore nozionale di 1.375 mila Euro a copertura delle variazioni dei tassi di interesse sul finanziamento concesso da Unicredit descritto di seguito

### *28. Passività finanziarie correnti*

Le passività finanziarie correnti sono costituite da finanziamenti rateali entro i 12 mesi e altre passività finanziarie correnti per l'importo di 2.758 mila Euro. Il dettaglio è il seguente:

| **Migliaia di Euro** | **30 giugno 2022** | **30 giugno 2021** | **Variazioni** |
|---|---|---|---|
| Finanziamenti rateali entro i 12 mesi | (2.128) | (2.777) | 649 |
| Altre passività finanziarie correnti | (630) | (624) | (6) |
| **Totale passività finanziarie correnti** | **(2.758)** | **(3.401)** | **643** |

I finanziamenti rateali, che sono pari a 2.128 mila Euro, sono costituiti dalle quote con scadenza entro i 12 mesi di:

- un finanziamento di complessivi 5 milioni di Euro concesso in data 29/01/2021 da Intesa SanPaolo S.p.A. alla Digital Bros S.p.A. per lo sviluppo e la realizzazione di videogiochi; il mutuo ha una durata di 36 mesi ed il capitale verrà restituito in dodici rate trimestrali posticipate con inizio dal 29/04/2021 e termine al 29/01/2024 comprensive di interessi calcolati sulla base di un tasso variabile trimestrale pari alla quotazione Euribor a tre mesi, aumentato di uno spread di 1.35 punti percentuali;

- un finanziamento di complessivi 1.375 mila Euro concesso in data 28/01/2021 da Unicredit S.p.A. alla Digital Bros S.p.A. con finalità di consolidamento dei fidi e dei finanziamenti esistenti per complessivi 200 mila Euro e per lo sviluppo e la realizzazione di nuovi investimenti per i restanti 1.175 mila Euro; il mutuo prevede una fase di preammortamento a decorrere dalla data di erogazione e fino al 31/01/2022 in cui la Digital Bros corrisponderà rate trimestrali posticipate di soli interessi, ed una fase di rimborso del capitale con periodicità trimestrale con inizio dal 30/04/2022 e termine al 31/01/2025 comprensiva di interessi calcolati sulla base di un tasso variabile trimestrale pari alla quotazione Euribor a tre mesi, aumentato di uno spread di 0,9 punti percentuali. A fronte di tale finanziamento la Digital Bros S.p.a. ha stipulato con Unicredit S.p.A.

un contratto di opzioni su tassi per tutelarsi dal rischio di aumento del tasso di interesse per l'intera durata del finanziamento, corrispondendo alla banca un premio di 14 mila Euro. Il *fair value* di tale derivato al 30 giugno 2022 è stato positivo per 28 mila Euro.

Il dettaglio delle altre passività finanziarie correnti è il seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Anticipazioni di crediti commerciali pro soluto da società di factoring | (12) | (8) | (4) |
| Canoni di leasing con scadenza entro i dodici mesi | (69) | (67) | (2) |
| Debiti finanziari per canoni di locazione | (549) | (549) | 0 |
| **Totale passività finanziarie correnti** | **(630)** | **(624)** | **(6)** |

***7. Attività finanziarie non correnti***

Le attività finanziarie non correnti includono esclusivamente la valutazione a fair value del prestito obbligazionario convertibile emesso da Starbreeze AB del valore di 215 milioni di Corone Svedesi con scadenza dicembre 2024, descritto nella Relazione sulla gestione al paragrafo Eventi significativi del periodo. La variazione dell'esercizio è stata negativa per 583 mila Euro.

***22. Passività finanziarie non correnti***

Le passività finanziarie non correnti sono costituite da finanziamenti rateali oltre i 12 mesi e altre passività finanziarie non correnti per l'importo di 4.795 mila Euro. Il dettaglio è il seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Finanziamenti rateali oltre i 12 mesi | (2.063) | (4.191) | 2.128 |
| Altre passività finanziarie non correnti | (2.732) | (3.358) | 626 |
| **Totale debiti verso banche a breve termine** | **(4.795)** | **(7.549)** | **2.754** |

I finanziamenti rateali oltre i 12 mesi sono costituiti per 2.063 mila Euro dalla quota con scadenza oltre i 12 mesi dei finanziamenti precedentemente descritti:

| Intermediario finanziario | Data di erogazione | Importo totale finanziamento | Debito oltre i 12 mesi |
|---|---|---|---|
| Unicredit S.p.A. | 28/01/2021 | 1.375 | 802 |
| Intesa SanPaolo S.p.A. | 29/01/2021 | 5.000 | 1.261 |
| **Totale finanziamenti rateali oltre i 12 mesi** | | **6.375** | **2.063** |

Le altre passività finanziarie non correnti sono pari a 2.732 mila Euro e sono relative per 50 mila Euro ai canoni di leasing con scadenza oltre i dodici mesi e dalla quota a lungo dei debiti finanziari per canoni di locazione rilevati ai sensi del principio contabile IFRS 16 per 2.682 mila Euro.

La tabella seguente riporta la scadenza temporale del totale dei canoni di locazione:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Entro 1 anno | 618 | 616 | 2 |
| 1-5 anni | 2.410 | 2.441 | (31) |
| Oltre 5 anni | 322 | 917 | (595) |
| **Totale** | **3.350** | **3.974** | **(573)** |

A fini meramente espositivi si riporta la posizione finanziaria netta come previsto dagli Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto emanati da ESMA (European Securities and Markets Authority) in data 4 marzo 2021:

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|---|
| A. | Disponibilità liquide | 384 | 1.038 | (654) | -63,0% |
| B. | Mezzi equivalenti a disponibilità liquide | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| C. | Altre disponibilità finanziarie correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| **D.** | **Liquidità (A + B + C)** | **384** | **1.038** | **(654)** | **n.s.** |
| E. | Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente) | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| F. | Parte corrente del debito finanziario non corrente | 2.758 | 3.401 | (643) | -18,9% |
| **G.** | **Indebitamento finanziario corrente (E + F)** | **2.758** | **3.401** | **(643)** | **-18,9%** |
| **H.** | **Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)** | **2.374** | **2.363** | **11** | **0,4%** |
| I. | Debito finanziario non corrente (esclusi la parte corrente e gli strumenti di debito) | 4.794 | 7.549 | (2.755) | -36,5% |
| J. | Strumenti di debito | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| K. | Debiti commerciali e altri debiti non correnti | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| **L.** | **Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)** | **4.794** | **7.549** | **(2.755)** | **-36,5%** |
| ***M.*** | ***Totale indebitamento finanziario (H + L)*** | **7.168** | **9.912** | **(2.744)** | **-27,7%** |

**IMPEGNI E RISCHI**

Il decremento degli impegni per mandati di credito diminuisce di 6.569 mila Euro e passa da 27.954 mila Euro a 21.385 mila Euro al 30 giugno 2022. La diminuzione è relativa alle minori garanzie rilasciate a favore della 505 Games U.S..

Il dettaglio risulta dalla tabella sottostante:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Mandato di credito Unicredit a favore 505 Games S.p.a. | 12.385 | 12.385 | 0 |
| Mandato di credito Intesa Sanpaolo a favore 505 Games S.p.a. | 6.500 | 6.500 | 0 |
| Mandato di credito Intesa Sanpaolo a favore di altre società del gruppo | 1.500 | 8.069 | (6.569) |
| Mandato di credito Monte dei Paschi a favore 505 Mobile S.r.l. | 1.000 | 1.000 | 0 |
| **Totale** | **21.385** | **27.954** | **(6.569)** |

## 5. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

### 3. Ricavi netti

Il totale dei ricavi netti passa da 9.288 mila Euro a 9.235 mila Euro:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|
| Vendite lorde Italia | 9.210 | 9.523 | (313) | -3,3% |
| Vendite lorde estero | 25 | 46 | (21) | -45,7% |
| **Totale ricavi lordi** | **9.235** | **9.569** | **(334)** | **-3,5%** |
| **Totale rettifiche ricavi** | **0** | **(281)** | **281** | **n.s.** |
| **Totale ricavi netti** | **9.235** | **9.288** | **(53)** | **-0,6%** |

La distribuzione geografica dei ricavi lordi è la seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | |
|---|---|---|---|---|
| Ricavi lordi Italia | 9.210 | 9.523 | (313) | -3,3% |
| Ricavi lordi UE | 25 | 46 | (21) | -45,7% |
| **Totale ricavi lordi** | **9.235** | **9.569** | **(334)** | **-3,5%** |

### 8. Costo del venduto

Il costo del venduto è così suddiviso:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | % |
|---|---|---|---|---|
| Acquisto prodotti destinati alla rivendita | (4.340) | (2.428) | (1.912) | 78,7% |
| Variazione delle rimanenze prodotti finiti | 1.399 | (493) | 1.891 | n.s. |
| **Totale costo del venduto** | **(2.941)** | **(2.921)** | **(20)** | **0,7%** |

Per un commento più dettagliato delle singole componenti dei ricavi e del costo del venduto si rimanda alla Relazione sulla gestione.

### 10. Altri ricavi

Gli altri ricavi comprendono principalmente i ricavi di attività prestate per conto delle società controllate.

### 11. Costi per servizi

Di seguito si riporta il dettaglio dei costi per servizi:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | % |
|---|---|---|---|---|
| Pubblicità, marketing, fiere e mostre | (176) | (205) | 29 | -13,9% |
| Trasporti e noli | (55) | (84) | 29 | -34,5% |
| **Sub-totale servizi legati alle vendite** | **(231)** | **(289)** | **58** | **-20,2%** |
| Assicurazioni varie | (49) | (63) | 14 | -22,3% |
| Consulenze, legali e notarili | (1.126) | (1.460) | 334 | -22,9% |
| Postali e telegrafiche | (83) | (74) | (9) | 12,3% |
| Viaggi e trasferte | (115) | (37) | (78) | n.s. |
| Utenze | (160) | (77) | (83) | n.s. |
| Manutenzioni | (70) | (67) | (3) | 4,7% |
| Compensi agli organi sociali | (74) | (74) | 0 | 0,0% |
| **Sub-totale servizi generali** | **(1.677)** | **(1.852)** | **175** | **-9,4%** |
| Servizi infragruppo | (262) | (221) | (41) | 18,6% |
| **Totale costi per servizi** | **(2.170)** | **(2.362)** | **192** | **-8,1%** |

I costi per servizi sono stati pari a 2.170 mila Euro, in diminuzione di 192 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021 principalmente per effetto di minori consulenze per 334 mila Euro parzialmente compensati da maggiori costi per viaggi e trasferte ed utenze, in relazione alla ripresa delle attività in presenza a seguito dell'affievolirsi delle misure per contrastare la pandemia da COVID-19.

**12. Affitti e locazioni**

I costi per affitti e locazioni ammontano a 155 mila Euro rispetto a 134 mila Euro dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021. La voce al 30 giugno 2022 include per 100 mila Euro le spese accessorie all'affitto degli uffici della Società e per 55 mila Euro i canoni di locazione di autovetture e strumentazione di magazzino che non rientrano nel perimetro di applicazione dell'IFRS 16, perché di modico valore o di breve durata residua.

**13. Costi del personale**

I costi del personale dipendente sono comprensivi del costo sostenuto per le provvigioni per agenti di commercio, dei compensi agli amministratori deliberati dall'assemblea ed ai collaboratori, nonché dei costi per le auto aziendali assegnate ai dipendenti. Sono stati pari a 5.763 mila Euro, in diminuzione di 304 mila Euro rispetto all'esercizio:

| **Migliaia di Euro** | **30 giugno 2022** | **30 giugno 2021** | **Variazioni** | **%** |
|---|---|---|---|---|
| Salari e stipendi | (2.377) | (2.797) | 420 | -15,0% |
| Oneri sociali | (866) | (933) | 67 | -7,2% |
| Trattamento di fine rapporto | (147) | (140) | (7) | 5,3% |
| Piano di stock option | (812) | (330) | (482) | n.s. |
| Compensi Amministratori | (1.493) | (1.190) | (303) | 25,5% |
| Provvigioni Agenti | (4) | (6) | 2 | -27,9% |
| Altri costi | (64) | (63) | (1) | 1,8% |
| **Totale costi del personale** | **(5.763)** | **(5.459)** | **(304)** | **5,6%** |

I costi del personale in senso stretto sono composti dai salari e stipendi, dai contributi relativi nonché dal costo per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato. Si decrementano di 480 mila Euro rispetto all'esercizio precedente:

| **Migliaia di Euro** | **30 giugno 2022** | **30 giugno 2021** | **Variazioni** | **%** |
|---|---|---|---|---|
| Salari e stipendi | (2.377) | (2.797) | 420 | -15,0% |
| Oneri sociali | (866) | (933) | 67 | -7,2% |
| Trattamento di fine rapporto | (147) | (140) | (7) | 5,3% |
| **Totale costi del personale** | **(3.390)** | **(3.870)** | **480** | **-12,4%** |
| Numero medio dipendenti | 42 | 45 | (3) | -6,7% |
| **Costo medio per dipendente** | **(81)** | **(86)** | **5** | **-6,1%** |

Il costo medio per dipendente si decrementa del 12,4%, per effetto del mancato integrale raggiungimento degli obiettivi a breve termine da parte degli amministratori esecutivi.

Il dettaglio dei dipendenti della Società al 30 giugno 2022, ripartiti per tipologia, è fornita nella Relazione sulla gestione.

### 14. Altri costi operativi

Gli costi operativi, pari a 500 mila Euro, si decrementano del 12,3% rispetto all'esercizio precedente principalmente per minori spese bancarie.

Il dettaglio per natura confrontato con le medesime voci registrate nell'esercizio precedente è il seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | % |
|---|---|---|---|---|
| Acquisto materiali vari | (27) | (37) | 10 | -26,5% |
| Spese generali e amministrative | (414) | (430) | 16 | -3,6% |
| Spese di rappresentanza | (12) | (14) | 2 | -14,5% |
| Spese bancarie varie | (47) | (89) | 42 | -46,8% |
| **Totale altri costi operativi** | **(500)** | **(570)** | **70** | **-12,3%** |

### 21. Proventi e costi operativi non monetari

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | % |
|---|---|---|---|---|
| Ammortamenti | (908) | (941) | 33 | -3,5% |
| Svalutazione di attività e oneri finanziari | (615) | (79) | (536) | n.s. |
| Riprese di valore di attività e proventi di valutazione | 87 | 0 | 87 | n.s. |
| **Totale proventi e costi operativi non monetari** | **(1.436)** | **(1.020)** | **(416)** | **40,8%** |

I costi operativi non monetari netti, pari a 1.436 mila Euro, aumentano di 416 mila Euro rispetto al 30 giugno 2021 per effetto di maggiori svalutazioni di attività per 536 mila Euro registrate nel passato esercizio.

Le svalutazioni di attività e oneri finanziari al 30 giugno 2022 e al 30 giugno 2021 sono così composte:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Svalutazione della partecipazione in Digital Bros Game Academy S.r.l. | (323) | 0 | (323) |
| Svalutazione della partecipazione in Seekhana Ltd. | (214) | 0 | (214) |
| Svalutazione della partecipazione in 133 W Broadway Inc. | (14) | 0 | (14) |
| Svalutazione della partecipazione in Game Network S.r.l. | 0 | (16) | 16 |
| Svalutazione dei crediti commerciali | (64) | 0 | (64) |
| Svalutazione dei crediti finanziari | 0 | (63) | 63 |
| **Totale svalutazione di attività** | **(615)** | **(79)** | **536** |

### 25. Gestione finanziaria

La gestione finanziaria è stata positiva per 11.536 mila Euro, rispetto a 12.144 mila Euro positivi realizzati nel passato esercizio. La voce si compone di:

| | Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | % |
|---|---|---|---|---|---|
| 23 | Interessi attivi e proventi finanziari | 13.520 | 13.719 | (199) | -1,5% |
| 24 | Interessi passivi e oneri finanziari | (1.984) | (1.575) | (409) | 26,0% |
| **25** | **Totale gestione finanziaria** | **11.536** | **12.144** | **(608)** | **-5,0%** |

Il dettaglio degli interessi attivi e proventi finanziari è il seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | % |
|---|---|---|---|---|
| Dividendi da società controllate | 7.500 | 7.500 | 0 | 0.0% |
| Interessi attivi su c/c bancari | 2 | 0 | 2 | 0.0% |
| Altri interessi e proventi finanziari | 4.083 | 4.857 | (774) | -15.9% |
| Differenze attive su cambi | 1.935 | 1.362 | 573 | 42.0% |
| **Totale interessi e proventi finanziari attivi** | **13.520** | **13.719** | **(199)** | **-1,4%** |

I dividendi percepiti nell'esercizio sono stati ricevuti dalla 505 Games S.p.A. e dalla Kunos Simulazioni S.r.l..

I proventi finanziari includono principalmente, per 3.094 mila Euro, l'adeguamento con il metodo del costo ammortizzato del credito di circa 20 milioni di Dollari Statunitensi verso Starbreeze AB acquistato per un corrispettivo di 100 mila Euro, per 383 mila Euro l'adeguamento a fair value del prestito obbligazionario emesso da Starbreeze AB e per 189 mila Euro la plusvalenza realizzata sulla vendita delle azioni delle Unity Software Inc..

Il dettaglio degli interessi passivi e oneri finanziari è il seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | % |
|---|---|---|---|---|
| Interessi passivi su c/c e attività commerciali | (11) | (28) | 16 | -59.1% |
| Interessi passivi verso erario | (76) | 0 | (76) | n.s. |
| Interessi passivi finanziamenti e leasing | (106) | (100) | (6) | 5.6% |
| Interessi factoring | (0) | (1) | 1 | -75.3% |
| Interessi passivi su derivati | (7) | (1) | (6) | n.s. |
| **Totale interessi passivi da fonti di finanziamento** | **(200)** | **(129)** | **(71)** | **54,9%** |
| Differenze passive su cambi | (1.784) | (1.446) | (337) | 23.3% |
| **Totale interessi passivi** | **(1.984)** | **(1.575)** | **(408)** | **25,9%** |

Gli interessi passivi e oneri finanziari sono in aumento di 408 mila Euro e sono pari a 1.984 mila Euro per effetto principalmente di maggiori differenze passive cambi.

**29. Imposte**

Il dettaglio delle imposte correnti e differite al 30 giugno 2022 è il seguente:

| Migliaia di Euro | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni | % |
|---|---|---|---|---|
| Imposte correnti | (818) | (644) | (173) | 26.9% |
| Imposte differite | 169 | (63) | 232 | n.s. |
| **Totale imposte** | **(649)** | **(707)** | **58** | **n.s.** |

La determinazione dell'IRES di periodo è stata:

| *Migliaia di Euro* | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Imponibile fiscale IRES | 2.042 | 1.858 | 183 |
| Aliquota IRES | 24.0% | 24.0% | |
| Ires di periodo | (490) | (446) | (44) |
| Imposte di competenza dell'esercizio Precedente | (140) | 0 | (140) |
| **IRES di periodo** | **(630)** | **(446)** | **(184)** |

L'accantonamento per imposte IRES dell'esercizio è riconciliato con il risultato d'esercizio esposto in bilancio come segue:

| *Migliaia di Euro* | 30 giugno 2022 | | 30 giugno 2021 | |
|---|---|---|---|---|
| Risultato ante imposte della Società | **7.974** | | **9.140** | |
| Aliquota IRES | **24,0%** | | **24,0%** | |
| Imposta teorica | (1.914) | -24,0% | (2.194) | -24,0% |
| Effetto fiscale di costi non deducibili | 1.592 | 20% | 1.689 | 18% |
| Effetto fiscale dell'utilizzo di perdite fiscali non precedentemente utilizzate | 0 | 0% | 0 | 0% |
| Effetto fiscale netto del rilascio di imposte differite attive non comprese nei punti sopra | (168) | | 58 | |
| Imposte di competenza dell'esercizio precedente | (140) | | 0 | |
| Imposta sul reddito d'esercizio e aliquota fiscale effettiva | **(630)** | **-7,9%** | **(446)** | **-4,9%** |

La determinazione dell'IRAP di periodo è stata:

| *Migliaia di Euro* | 30 giugno 2022 | 30 giugno 2021 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Imponibile fiscale IRAP | 3.375 | 3.554 | (179) |
| Aliquota IRAP | 5.57% | 5.57% | 0 |
| Imposta di competenza dell'esercizio | (188) | (198) | 10 |
| Imposte di competenza dell'esercizio precedente | 0 | 0 | 0 |
| **IRAP di periodo** | **(188)** | **(198)** | **10** |

L'accantonamento per imposte IRAP dell'esercizio è riconciliato con il risultato d'esercizio esposto in bilancio come segue:

| *Migliaia di Euro* | 30 giugno 2022 | | 30 giugno 2021 | |
|---|---|---|---|---|
| Margine operativo della Società | **5.365** | | **(2.927)** | |
| Aliquota IRAP | **5,57%** | | **5,6%** | |
| Imposta teorica | (299) | -5.57% | 163 | -5,6% |
| Effetto fiscale di costi non deducibili | 111 | 2.1% | (382) | 13,0% |
| Effetto fiscale netto del rilascio di imposte differite attive non comprese nei punti sopra | 0 | | 21 | |
| Imposta sul reddito d'esercizio e aliquota fiscale effettiva | **(188)** | **-3,5%** | **(198)** | **6,8%** |

A decorrere dall'1 luglio 2020 la Società ricade nella fattispecie prevista per le holding industriali e conseguentemente l'aliquota IRAP è passata da 3,9% a 5,57%.

## 6. GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI E DEGLI STRUMENTI FINANZIARI (IFRS 7)

I principali strumenti finanziari utilizzati dalla Società sono:

- Scoperti di conto corrente bancario
- Depositi bancari a vista e a breve termine
- Finanziamenti all'importazione
- Finanziamenti all'esportazione
- Linee di credito commerciali (smobilizzo di portafoglio effetti e crediti commerciali attraverso cessioni a società di factoring)
- Contratti di locazione finanziaria.

L'obiettivo di tali strumenti è quello di finanziare le attività operative della Società.

Le linee di fido cui dispone la Società con i relativi utilizzi al 30 giugno 2022 sono le seguenti:

| Migliaia di Euro | Fidi | Utilizzi | Disponibilità |
|---|---|---|---|
| Scoperti di conto corrente bancario | 1.200 | 0 | 1.200 |
| Finanziamenti all'importazione | 7.250 | 0 | 7.250 |
| Anticipo fatture e ricevute s.b.f. | 4.250 | 0 | 4.250 |
| Factoring | 1.000 | 12 | 988 |
| Finanziamenti a medio termine | 4.191 | 4.191 | 0 |
| **Totale** | **17.891** | **4.203** | **13.688** |

La Società cerca di mantenere un bilanciamento tra strumenti finanziari a breve termine e strumenti finanziari a medio-lungo termine. L'attività svolta principalmente dalla Società, ovvero la commercializzazione di videogiochi, comporta investimenti prevalentemente in capitale circolante netto, che vengono finanziati attraverso linee di credito a breve termine. Gli investimenti a lungo termine sono di norma finanziati attraverso linee di credito a medio lungo termine spesso dedicate al singolo investimento, anche attraverso contratti di locazione finanziaria.

Per effetto di quanto esposto sopra non sussistono particolari concentrazioni di scadenze di debiti finanziari a medio e lungo termine.

**Strumenti Finanziari Stato Patrimoniale al 30 giugno 2022**

Categoria di attività finanziarie secondo il principio IFRS 9

| **Strumenti Finanziari – Attività al 30 giugno 2022 (in migliaia di Euro)** | FVTPL | Attività al costo ammortizzato | FVTOCI | Valore di Bilancio al 30 giugno 2022 | Note |
|---|---|---|---|---|---|
| Crediti ed altre attività non correnti | - | 9.367 | - | 9.367 | 5 |
| Attività finanziarie non correnti | 18.257 | - | - | 18.257 | 7 |
| Crediti commerciali | - | 547 | - | 547 | 9 |
| Crediti verso società controllate | - | 32.206 | - | 32.206 | 10 |
| Altre attività correnti | - | 506 | - | 506 | 12 |
| Disponibilità liquide | - | 384 | - | 384 | 13 |
| Altre attività finanziarie correnti | - | 28 | - | 28 | 26 |
| **Totale** | **18.257** | **43.048** | **-** | **61.295** | |

Categoria di passività finanziarie secondo il principio IFRS 9

| **Strumenti Finanziari – Passività al 30 giugno 2022 (in migliaia di Euro)** | FVTPL | Passività al costo ammortizzato | FVTOCI | Valore di Bilancio al 30 giugno 2022 | Note |
|---|---|---|---|---|---|
| Altre passività non correnti | - | 0 | - | 0 | 21 |
| Passività finanziarie non correnti | - | 4.795 | - | 4.795 | 22 |
| Debiti verso fornitori | - | 1.444 | - | 1.444 | 23 |
| Debiti verso società controllate | - | 1.955 | - | 1.955 | 24 |
| Altre passività correnti | - | 1.280 | - | 1.280 | 27 |
| Passività finanziarie correnti | - | 2.758 | - | 2.758 | 28 |
| **Totale** | **-** | **12.232** | **-** | **12.232** | |

**Strumenti Finanziari Stato Patrimoniale al 30 giugno 2021**

Categoria di attività finanziarie secondo il principio IFRS 9

| **Strumenti Finanziari – Attività al 30 giugno 2021 (in migliaia di Euro)** | FVTPL | Attività al costo ammortizzato | FVTOCI | Valore di Bilancio al 30 giugno 2021 | Note |
|---|---|---|---|---|---|
| Crediti ed altre attività non correnti | - | 4.868 | - | 4.868 | 5 |
| Attività finanziarie non correnti | 18.840 | - | - | 18.840 | 7 |
| Crediti commerciali | - | 893 | - | 893 | 9 |
| Crediti verso società controllate | - | 27.094 | - | 27.094 | 10 |
| Altre attività correnti | - | 524 | - | 524 | 12 |
| Disponibilità liquide | - | 1.038 | - | 1.038 | 13 |
| Altre attività finanziarie correnti | - | - | - | - | 26 |
| **Totale** | **18.840** | **34.417** | **-** | **53.257** | |

Categoria di passività finanziarie secondo il principio IFRS 9

| **Strumenti Finanziari – Passività al 30 giugno 2021 (in migliaia di Euro)** | FVTPL | Passività al costo ammortizzato | FVTOCI | Valore di Bilancio al 30 giugno 2021 | Note |
|---|---|---|---|---|---|
| Altre passività non correnti | - | 505 | - | 505 | 21 |
| Passività finanziarie non correnti | - | 7.549 | - | 7.549 | 22 |
| Debiti verso fornitori | - | 1.444 | - | 1.444 | 23 |
| Debiti verso società controllate | - | 16.437 | - | 16.437 | 24 |
| Altre passività correnti | - | 957 | - | 957 | 27 |
| Passività finanziarie correnti | - | 3.401 | - | 3.401 | 28 |
| **Totale** | **-** | **30.293** | **-** | **30.293** | |

I principali rischi generati dagli strumenti finanziari della Società sono:

- rischio di tasso di interesse
- rischio di liquidità

*Rischio di tasso di interesse*

L'esposizione degli strumenti finanziari della Società alle variazioni dei tassi di interesse è marginale per quanto riguarda gli strumenti finanziari a medio e lungo termine che sono stati stipulati a tasso fisso oppure resi a tasso fisso con opportuni contratti derivati.

Il rischio di innalzamento dei tassi di interesse sugli strumenti finanziari a breve termine è effettivo in quanto la Società non riesce a trasferire immediatamente sui prezzi di vendita eventuali rialzi dei tassi di interesse.

I rischi sono mitigati, oltre che dal basso o quasi nullo livello di indebitamento, da:

- la disponibilità di diverse linee di credito a breve termine che permette di indebitarsi nella più economica forma di finanziamento;
- la struttura finanziaria che varia significativamente in base alla stagionalità del mercato dei videogiochi e che presenta un trend a medio lungo termine in costante miglioramento;
- l'implementazione di una procedura di cash flowing a breve termine che monitora costantemente l'andamento dell'indebitamento a breve termine e permette di porre in essere eventuali azioni correttive con anticipo in presenza di attese di rialzo dei tassi di interesse. In aggiunta a ciò la Società ha sottoscritto un opzione per un valore nozionale di 1.375 mila Euro a copertura delle variazioni dei tassi di interesse sul finanziamento di complessivi 1.375 mila Euro concesso in data 28 gennaio 2021 da Unicredit S.p.A..

*Rischio di liquidità*

Tale rischio si manifesta in caso di impossibilità o difficoltà di reperimento, a condizioni sostenibili, delle risorse finanziarie necessarie al normale svolgimento dell'attività.

I fattori che influenzano le necessità finanziarie della Società sono da un lato le risorse generate o assorbite dalle attività operative e di investimento e dall'altro le caratteristiche di scadenza e rinnovo del debito o di liquidità degli impieghi finanziari nonché le condizioni e la disponibilità presente sul mercato del credito.

Si riepilogano di seguito le azioni poste in essere dalla Società al fine di ridurre tale rischio:

- gestione centralizzata dei processi di tesoreria e quindi delle linee di credito;
- ottenimento di linee di credito adeguate alla creazione di una struttura del passivo sostenibile mediante l'utilizzo di affidamenti irrevocabili fino a scadenza;
- monitoraggio continuo delle condizioni prospettiche di liquidità.

Si ritiene che attraverso le risultanze della pianificazione a breve e a medio-lungo termine, i fondi attualmente disponibili, unitamente a quelli che saranno generati dall'attività operativa, consentiranno alla Società di soddisfare i suoi fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza e comunque di essere in grado di determinare i fabbisogni finanziari per le attività della Società con congruo anticipo.

La tabella successiva evidenzia, per fasce di scadenza contrattuale in considerazione del cosiddetto "*Worst case scenario*", e con valori *undiscounted* le obbligazioni finanziarie della Società, considerando la data più vicina per la quale alla Società può essere richiesto il pagamento e riportando le relative note di bilancio per ciascuna classe:

| **Passività finanziarie al 30 giugno 2022 (in migliaia di Euro)** | Valore di bilancio | entro l'esercizio | tra 1 e 2 anni | tra 2 e 3 anni | tra 3 e 4 anni | tra 4 e 5 anni | oltre 5 anni | Totale | Note |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Passività finanziarie non correnti | 4.795 | | 2.346 | 929 | 595 | 603 | 322 | 4.795 | 22 |
| Passività finanziarie correnti | 2.758 | 2.758 | | | | | | 2.758 | 28 |
| **Totale** | **7.553** | **2.758** | **2.346** | **929** | **595** | **603** | **322** | **7.553** | |

| **Passività finanziarie al 30 giugno 2021 (in migliaia di Euro)** | Valore di bilancio | entro l'esercizio | tra 1 e 2 anni | tra 2 e 3 anni | tra 3 e 4 anni | tra 4 e 5 anni | oltre 5 anni | Totale | Note |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Passività finanziarie non correnti | 7.549 | | 2.763 | 2.347 | 928 | 594 | 917 | 7.549 | 22 |
| Passività finanziarie correnti | 3.401 | 3.401 | | | | | | 3.401 | 28 |
| **Totale** | **10.950** | **3.401** | **2.763** | **2.347** | **928** | **594** | **917** | **10.950** | |

La Società ha a disposizione sufficienti risorse finanziarie per far fronte ai debiti in scadenza entro l'esercizio, potendo contare sulla liquidità disponibile, su linee di credito e fidi non utilizzati, che alla data del presente bilancio ammontano a circa 21 milioni di Euro, e sui flussi di cassa derivanti dall'attività caratteristica.

***Fair value* di attività e passività finanziarie e modelli di calcolo utilizzati**

Di seguito sono riportati gli ammontari corrispondenti al *fair value* delle attività e passività ripartiti sulla base delle metodologie e dei modelli di calcolo adottati per la loro determinazione.

Non sono riportate le attività finanziarie per le quali il *fair value* non è oggettivamente determinabile.

Il *fair value* della voce Debiti verso banche è stato calcolato sulla base della curva dei tassi alla data di bilancio senza alcuna ipotesi circa il *credit spread*.

Il *fair value* degli strumenti finanziari quotati in un mercato attivo si basa sui prezzi di mercato alla data di bilancio. I prezzi di mercato utilizzati sono *bid/ask price* a seconda della posizione attiva/passiva detenuta. Il *fair value* degli strumenti finanziari non quotati in un mercato attivo e degli strumenti derivati è determinato utilizzando i modelli e le tecniche valutative prevalenti sul mercato, utilizzando input osservabili sul mercato.

Per le voci crediti e debiti commerciali, altre attività finanziarie non sono stati calcolati i *fair value* in quanto il loro valore di carico approssima lo stesso.

Per quanto riguarda le voci debiti per leasing finanziari e verso altri finanziatori si ritiene che il *fair value* non si discosti significativamente dal valore contabile a cui sono iscritti.

| Migliaia di Euro | Valore di bilancio 30 giugno 2022 | Mark to Market | Mark to Model | Totale *Fair Value* | Note |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Fair Value | Fair Value | | |
| Attività finanziarie non correnti | 18.257 | | 18.257 | 18.257 | 7 |
| Disponibilità liquide | 384 | 384 | | 384 | 13 |
| Altre attività finanziarie | 28 | 28 | | 28 | |
| Passività finanziarie non correnti | 4.795 | 4.795 | | 4.795 | 22 |
| Passività finanziarie correnti | 2.758 | 2.758 | | 2.758 | 28 |

| Migliaia di Euro | Valore di bilancio 30 giugno 2021 | Mark to Market | Mark to Model | Totale *Fair Value* | Note |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Fair Value | Fair Value | | |
| Attività finanziarie non correnti | 18.840 | | 18.840 | 18.840 | 7 |
| Disponibilità liquide | 1.038 | 1.038 | | 1.038 | 13 |
| Passività finanziarie non correnti | 7.549 | 7.549 | | 7.549 | 22 |
| Passività finanziarie correnti | 3.401 | 3.401 | | 3.401 | 28 |

**Livelli gerarchici di valutazione al Fair Value**

In relazione agli strumenti finanziari rilevati al *fair value*, il principio IFRS 7 richiede che tali valori siano classificati sulla base di una gerarchia di livelli che rifletta la significatività degli input utilizzati nella determinazione del *fair value*. Si distinguono i seguenti livelli:

- Livello 1: quotazioni rilevate su un mercato attivo per attività o passività oggetto di valutazione;
- Livello 2: input diversi dai prezzi quotati di cui al punto precedente, che sono osservabili direttamente o indirettamente sul mercato;
- Livello 3: input che non sono basati su dati di mercato osservabili.

Al fine di determinare il valore di mercato degli strumenti finanziari, la Società utilizza diversi modelli di misurazione e valutazione, di cui viene indicato un riepilogo nella tabella seguente per gli esercizi chiusi il 30 giugno 2022 e 30 giugno 2021:

| Voce di bilancio al 30 giugno 2022 | Strumento | Livello 1 | Livello 2 | Livello 3 | Totale | Note |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Partecipazioni | Azioni quotate | 7.497 | | | 7.497 | 4 |
| Attività finanziarie non correnti | Prestito obbligazionario | | 18.257 | | 18.8257 | 7 |

| Voce di bilancio al 30 giugno 2021 | Strumento | Livello 1 | Livello 2 | Livello 3 | Totale | Note |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Partecipazioni | Azioni quotate | 10.903 | | | 10.903 | 4 |
| Attività finanziarie non correnti | Prestito obbligazionario | | 18.840 | | 18.840 | 7 |

## 7. PROVENTI ED ONERI NON RICORRENTI

Nell'esercizio la Società non ha contabilizzato proventi e oneri non ricorrenti ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006.

## 8. ATTIVITÁ E PASSIVITÁ POTENZIALI

Al 30 giugno 2022 non vi sono attività e passività potenziali, così come al 30 giugno 2021.

## 9. RAPPORTI E OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Secondo quanto previsto dalla delibera CONSOB 17221 del 12 marzo 2010, si precisa che i rapporti della società Digital Bros S.p.A. con le proprie controllate dirette nonché con le società correlate e non controllate

con le quali sono stati intrattenuti rapporti, sia di natura commerciale che finanziaria, sono stati regolati secondo le normali condizioni di mercato e non si possono qualificare né come atipiche né inusuali.

**Digital Bros verso società controllate**

Le operazioni di natura commerciale e finanziaria della Società verso le società del Gruppo al 30 giugno 2022 sono regolate a condizioni di mercato. I saldi patrimoniali alla chiusura dell'esercizio ed il totale delle operazioni del periodo comparati con l'esercizio precedente sono:

| **Migliaia di Euro** | **crediti** | | **debiti** | | **ricavi** | **costi** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | comm. | finanz. | comm. | finanz. | | |
| Rasplata B.V. | 0 | 15.403 | 0 | 0 | 417 | 0 |
| 505 Games S.p.A. | 0 | 12.366 | 0 | 0 | 5.217 | 167 |
| 505 Games Australia Pty Ltd. | 0 | 3.909 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Game Network S.r.l. | 0 | 259 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 505 Games France S.a.s. | 0 | 144 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Digital Bros Game Academy S.r.l. | 0 | 58 | 0 | 0 | 61 | 1 |
| 505 Games Japan KK | 0 | 45 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Avantgarden S.r.l. | 0 | 16 | 0 | 0 | 47 | 0 |
| 505 Mobile S.r.l. | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Game Entertainment S.r.l. | 0 | 0 | 0 | (166) | 0 | 2.454 |
| Kunos Simulazioni S.r.l. | 0 | 0 | 0 | (8.153) | 0 | 0 |
| 505 Games Ltd. | 0 | 0 | 0 | (7.560) | 0 | 9 |
| DR Studios Ltd. | 0 | 0 | 0 | (2.911) | 0 | 0 |
| 505 Games (US) Inc. | 0 | 0 | 0 | (2.477) | 0 | 36 |
| 505 Games GmbH | 0 | 0 | 0 | (2.422) | 0 | 0 |
| 505 Games Iberia Slu | 0 | 0 | 0 | (2.133) | 0 | 0 |
| 505 Games Mobile (US) | 0 | 0 | 0 | (1.131) | 0 | 0 |
| 505 Games Interactive | 0 | 0 | 0 | (617) | 0 | 0 |
| Hawkwen Entertainment Inc. | 0 | 0 | 0 | (188) | 0 | 0 |
| Digital Bros Holdings Ltd. | 0 | 0 | 0 | (106) | 0 | 0 |
| Digital Bros Asia Pacific (HK) Ltd. | 0 | 0 | 0 | (105) | 0 | 0 |
| Hook S.r.l. | 0 | 0 | 0 | (57) | 0 | 0 |
| Digital Bros China (Shenzen) Ltd. | 0 | 0 | 0 | (44) | 0 | 0 |
| Chrysalide Jeux et Divertissement Inc. | 0 | 0 | 0 | (33) | 0 | 0 |
| Supernova Games Studios S.r.l. | 0 | 0 | 0 | (2) | 0 | 0 |
| **Totale** | **0** | **32.206** | **0** | **(28.105)** | **5.742** | **2.667** |

La Società effettua inoltre la gestione accentrata delle disponibilità finanziarie del Gruppo tramite conti correnti di corrispondenza su cui almeno trimestralmente vengono riversati i saldi attivi e passivi in essere tra le diverse società del Gruppo. I conti correnti non sono remunerati.

*Altre parti correlate*

I rapporti con parti correlate riguardano:

- l'attività di consulenza legale svolta dal consigliere Dario Treves;
- l'attività di locazione immobiliare svolta dalla società Matov Imm. S.r.l. verso la Digital Bros S.p.A. La Matov Imm. S.r.l. è di proprietà di Abramo e Raffaele Galante.

I saldi patrimoniali alla chiusura dell'esercizio ed il totale delle operazioni del periodo comparati con l'esercizio precedente sono:

| Migliaia di Euro | Crediti | | Debiti | | Ricavi | Costi |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | comm. | finanz. | comm. | finanz. | | |
| Dario Treves | 0 | 0 | (327) | 0 | 6 | (472) |
| Matov Imm. S.r.l. | 0 | 635 | 0 | (2.229) | 0 | (733) |
| **Totale 30 giugno 2021** | **0** | **635** | **(327)** | **(2.229)** | **0** | **(1.039)** |

Le operazioni al 30 giugno 2021 erano state:

| Migliaia di Euro | Crediti | | Debiti | | Ricavi | Costi |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | comm. | finanz. | comm. | finanz. | | |
| Dario Treves | 0 | 0 | (124) | 0 | 0 | (394) |
| Matov Imm. S.r.l. | 0 | 635 | 0 | (3.787) | 0 | (725) |
| **Totale 30 giugno 2021** | **0** | **635** | **(124)** | **(3.787)** | **0** | **(1.039)** |

Il credito finanziario che Digital Bros S.p.A. vanta verso la Matov Imm. S.r.l. è relativo al deposito cauzionale versato a titolo di garanzia sui canoni di locazione dei locali in Via Tortona 37 in Milano.

*Consolidato fiscale*

A seguito dell'introduzione nel sistema tributario italiano, del regime del consolidato fiscale, la controllante Digital Bros S.p.A. ha esercitato l'opzione di adesione allo stesso in qualità di controllante-consolidante con le società 505 Mobile S.r.l., Game Entertainment S.r.l., Game Service S.r.l., 505 Games S.p.A., Digital Bros Game Academy S.r.l., Game Network S.r.l., Kunos Simulazioni S.r.l., Avantgarden S.r.l., Hook S.r.l. e Supernova Games S.r.l..

L'adesione al regime del consolidato fiscale nazionale ha reso necessaria la stesura di un regolamento di attuazione dei rapporti intersocietari volto a garantire che non sorgano pregiudizi alle singole società partecipanti.

## 10.OPERAZIONI ATIPICHE O INUSUALI

Nel corso del periodo in analisi, così come nell'esercizio precedente, non sono state poste in essere operazioni atipiche o inusuali, secondo la definizione fornita da Consob nella comunicazione n. DEM 6064293 del 28 luglio 2006.

## 11.ALTRE INFORMAZIONI

**PROVENTI DA PARTECIPAZIONI DIVERSI DAI DIVIDENDI**

La Società non ha percepito alcun importo da partecipazione diverso dai dividendi secondo quanto indicato dall'art. 2425 n. 15 del Codice Civile.

**COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI**

L'ammontare dei compensi corrisposti ai membri del Consiglio di amministrazione è stato pari a 1.097 mila Euro.

**COMPENSI AL COLLEGIO SINDACALE**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 è stato liquidato ai membri del Collegio Sindacale un compenso complessivo pari a 71 mila Euro.

**STRUMENTI FINANZIARI EMESSI DALLA SOCIETÁ**

La Società ha emesso delle opzioni legate al Piano di stock option 2016-2026.

**FINANZIAMENTI DA SOCI CON CLAUSOLE DI POSTERGAZIONE**

La Società non ha contratto alcun finanziamento con i soci con clausole di postergazione.

**PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE**

La Società non ha destinato patrimoni ad uno specifico affare.

**FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE**

La Società non ha contratto alcun finanziamento destinato ad uno specifico affare.

**ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE**

Non esistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

## 12. INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123 bis T.U.F.)

### STRUTTURA DEL CAPITALE SOCIALE

Al 30 giugno 2022 il capitale sociale è composto da n. 14.262.937 azioni ordinarie emesse ed interamente versate da 0,4 centesimi di Euro nominali. Non sono state emesse azioni di diverse categorie e neppure altri strumenti finanziari che attribuiscono il diritto a sottoscrivere azioni di nuova emissione. In data 11 gennaio 2017 l'Assemblea degli azionisti del gruppo Digital Bros ha approvato il "Piano di stock option 2016-2026". Le opzioni sono già maturate al 30 giugno 2022 sono 218.000, di cui al momento 2.100 già convertite.

### RESTRIZIONI AL TRASFERIMENTO DI TITOLI

Non esistono restrizioni statutarie al trasferimento di titoli, quali ad esempio limiti al possesso degli stessi o la necessità di ottenere il gradimento da parte dell'emittente o di altri possessori di titoli.

### TITOLI CHE CONFERISCONO DIRITTI SPECIALI

Non sono stati emessi titoli che conferiscono diritti speciali di controllo.

### PARTECIPAZIONE AZIONARIA DEI DIPENDENTI: MECCANISMO DI ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO

Non è in essere alcun sistema di partecipazione azionaria dei dipendenti.

### RESTRIZIONI AL DIRITTO DI VOTO

Non esistono restrizioni al diritto di voto.

### ACCORDI TRA AZIONISTI

Non esistono pattuizioni di alcun genere in essere tra gli azionisti.

### NOMINA E SOSTITUZIONE DEGLI AMMINISTRATORI E MODIFICHE STATUTARIE

Si rimanda alla Relazione di corporate governance contenuta e disponibile sul sito www.digitalbros.com nella sezione Governance.

### DELEGHE AD AUMENTARE IL CAPITALE SOCIALE E AUTORIZZAZIONI ALL'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE

Nessuna delega per l'aumento del capitale sociale è stata conferita al Consiglio di Amministrazione.

### CLAUSOLE DI CHANGE OF CONTROL

Non esistono clausole di change of control.

**INDENNITÁ AGLI AMMINISTRATORI IN CASO DI DIMISSIONI, LICENZIAMENTI, CESSAZIONE DEL RAPPORTO A SEGUITO DI UN'OFFERTA PUBBLICA DI ACQUISTO**

Non sono stati stipulati accordi che prevedono indennità in caso di licenziamento e/o dimissioni e/o revoca e neppure se la causa di interruzione del rapporto avviene per offerta pubblica di acquisto.

## 13. INFORMATIVA SUI BENI OGGETTO DI RIVALUTAZIONE AI SENSI DI LEGGI SPECIALI

Nessuna rivalutazione è stata effettuata sui beni della Società, ai sensi dell'articolo 110 del D.L. 104/2020.

## 14. FINANZIAMENTI CONCESSI AI MEMBRI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE, DI VIGILANZA E CONTROLLO

Nessun finanziamento è stato concesso ai membri di organi di amministrazione, di direzione e di vigilanza e controllo, ai sensi dell'articolo 43 comma 1 della IV Direttiva 78/660/CEE.

## 15. COMPENSI ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE

Ai sensi dell'articolo 149-duodecies del Regolamento Emittenti, la società di revisione EY, per l'esercizio corrente, ha ricevuto compensi pari a 104 mila Euro. Si rimanda all'allegato incluso nelle note illustrative al bilancio consolidato per maggiori informazioni.

## 16. DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

L'esercizio al 30 giugno 2022 si chiude con un utile netto pari a 7.325 mila Euro. Il Consiglio di Amministrazione propone all'Assemblea degli azionisti di distribuire un dividendo unitario di 18 centesimi di Euro per azione, pari ad un ammontare totale di circa 2.568 mila Euro, di destinare 42 Euro a riserva legale e di destinare a utili a nuovo la differenza che sulla base delle azioni attualmente in circolazione è pari a 4.757 mila Euro.

## ATTESTAZIONE AI SENSI ART. 154-BIS COMMA 5 TUF

I sottoscritti Abramo Galante, in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione e Stefano Salbe, in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Digital Bros S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio nel corso del periodo luglio 2021-giugno 2022. Non sono emersi difetti di rilievo.

Si attesta inoltre che:

1. il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 di Digital Bros S.p.A.:
   a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
   b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
   c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente;

2. la relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Milano, 22 settembre 2022

Firmato

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Abramo Galante

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Stefano Salbe

# Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari

ai sensi dell'art.123-bis T.U.F.

(modello di amministrazione e controllo tradizionale)

## (Esercizio 2021/2022)

Data di approvazione: 22 settembre 2022

**Digital Bros S.p.A.**
Via Tortona, 37 – 20144 Milano, Italia
Partita IVA e codice fiscale 09554160151
Capitale Sociale: Euro 6.024.334,80 di cui Euro 5.706.014,80 sottoscritto
Reg. Soc. Trib. di Milano 290680-Vol. 7394 C.C.I.A.A. 1302132

La relazione è disponibile all'indirizzo www.digitalbros.com nella sezione *Governance / Relazioni di Corporate Governance*

*(pagina volutamente lasciata in bianco)*

## Indice


GLOSSARIO 5

1. PROFILO DELL'EMITTENTE 6

2. INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123-bis, comma 1, T.U.F.) ALLA DATA DEL 30/06/2022 8

a) Struttura del capitale sociale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera a), T.U.F.) 8

b) Restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b), T.U.F.) 9

c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera c), T.U.F.) 9

d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), T.U.F.) 9

e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art. 123- bis, comma 1, lettera e), T.U.F.) 10

f) Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera f), T.U.F.) 10

g) Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera g), T.U.F.) 10

h) Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h), T.U.F.) e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex artt. 104 comma 1-ter e 104-bis comma 1, T.U.F.) 10

i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazione all'acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lettera m), T.U.F.) 10

l) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.) 11

3. COMPLIANCE (ex art.123-bis, comma 2, lettera a), prima parte, T.U.F.) 12

4. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE 13

4.1 Ruolo del Consiglio di Amministrazione 13

4.2 Nomina e sostituzione (ex art. 123-bis, comma 1, lettera l), prima parte, T.U.F.) 17

4.3 Composizione (ex art. 123-bis, comma 2, lettere d) e d-bis), T.U.F.) 19

4.4 Funzionamento del Consiglio di Amministrazione (ex art.123-bis, comma 2, lettera d), T.U.F.) 24

4.5 Ruolo del Presidente del Consiglio di Amministrazione 25

4.6 Consiglieri esecutivi 27

4.7 Amministratori indipendenti e Lead Independent Director 28

5. GESTIONE DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE 29

6. COMITATI INTERNI AL CONSIGLIO (ex art.123-bis, comma 2, lettera d) T.U.F.) 31

7. AUTOVALUTAZIONE E SUCCESSIONE DEGLI AMMINISTRATORI - COMITATO NOMINE 32

7.1 Autovalutazione e successione degli amministratori 32

7.2 Comitato nomine 33

8. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI - COMITATO REMUNERAZIONI 34

8.1 Remunerazione degli amministratori 34

8.2 Comitato Remunerazioni 36

9. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI - COMITATO CONTROLLO E RISCHI 39

9.1 Chief Executive Officer 43

9.2 Comitato Controllo e Rischi 43

9.3 Responsabile della funzione di internal audit 45

9.3.1 Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi 46

9.4 Modello organizzativo ex D.Lgs. 231/2001 47

9.5 Società di revisione 48

9.6 Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e altri ruoli e funzioni aziendali 48

9.7 Coordinamento tra i soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi 49

10. INTERESSI DEGLI AMMINISTRATORI E OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE 50

11. COLLEGIO SINDACALE 52

11.1 Nomina e sostituzione 52

11.2 Composizione e funzionamento (ex art. 123-bis, comma 2, lettere d) e d-bis), T.U.F.) 54

12. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI 57

13. ASSEMBLEE (ex art. 123-bis, comma 1, lettera l) e comma 2, lettera c), T.U.F.) 59

14. ULTERIORI PRATICHE DI GOVERNO SOCIETARIO (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a), seconda parte T.U.F.) 61

15. CAMBIAMENTI DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO 61

16. CONSIDERAZIONI SULLA LETTERA DEL PRESIDENTE DEL COMITATO PER LA CORPORATE GOVERNANCE 62

17. TABELLE DI SINTESI 62

TABELLA 2: STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL 30 GIUGNO 2022 63

TABELLA 3: STRUTTURA DEI COMITATI CONSILIARI AL 30 GIUGNO 2022 65

TABELLA 4: STRUTTURA DEL COLLEGIO SINDACALE AL 30 GIUGNO 2022 67

# GLOSSARIO

**Codice:** il Codice di Corporate Governance delle società quotate approvato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance.

**Cod. civ/c.c.:** il Codice civile.

**Comitato/Comitato per la Corporate Governance:** il Comitato italiano per la Corporate Governance delle società quotate, promosso, oltre che da Borsa Italiana S.p.A., da ABI, Ania, Assogestioni, Assonime e Confindustria.

**Consiglio**: il Consiglio di Amministrazione di Digital Bros S.p.A..

**Capogruppo/Emittente/Società:** Digital Bros S.p.A.

**Esercizio**: l'esercizio al 30 giugno 2022 a cui si riferisce la Relazione.

**Gruppo o Gruppo Digital Bros:** collettivamente, l'Emittente e le società controllate ai sensi dell'art. 93 del T.U.F..

**Regolamento Emittenti Consob**: il Regolamento emanato dalla Consob con deliberazione n. 11971 del 1999 (come successivamente modificato) in materia di emittenti.

**Regolamento Mercati Consob**: il Regolamento emanato dalla Consob con deliberazione n. 20249 del 2017 in materia di mercati.

**Regolamento Parti Correlate Consob**: il regolamento emanato dalla Consob con deliberazione n. 17221 del 12 marzo 2010 (come successivamente modificato) in materia di operazioni con parti correlate.

**Relazione**: la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari redatta e pubblicata ai sensi dell'art. 123-bis T.U.F..

**Relazione sulla remunerazione**: la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta e pubblicata ai sensi dell'art.123-ter del T.U.F. e dell'art.84-quarter Regolamento Emittenti Consob.

**Statuto**: lo statuto sociale di Digital Bros S.p.A..

**Testo Unico della Finanza/T.U.F.**: il Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58.

Laddove non diversamente precisato, devono altresì intendersi richiamate le definizioni del Codice relative a: **amministratori, amministratori esecutivi, amministratori indipendenti, azionista significativo, *Chief Executive Officer* (CEO), organo di amministrazione, organo di controllo, piano industriale, società a proprietà concentrata, società grande, successo sostenibile, top management**.

## 1. PROFILO DELL'EMITTENTE

La Società ha per oggetto lo sviluppo, la produzione, la commercializzazione nonché la vendita direttamente e/o indirettamente, anche tramite società controllate e/o partecipate, in Italia e nel mondo, di prodotti e servizi di intrattenimento, tra cui videogiochi per personal computer e console ed i relativi accessori e prodotti multimediali in genere.

La missione aziendale è stata perseguita attraverso un processo di internazionalizzazione, con la costituzione e/o l'acquisizione di società per la commercializzazione dei prodotti del Gruppo nei principali mercati internazionali e per lo sviluppo di nuovi videogiochi.

L'Emittente è una società di diritto italiano ed è quotata sul segmento Euronext STAR Milan di Borsa Italiana ed ha aderito all'applicazione del Codice di Corporate Governance.

La Società ha adottato un modello di amministrazione e controllo di tipo tradizionale. Gli organi societari sono:

- Assemblea degli azionisti;
- Consiglio di Amministrazione;
- Collegio Sindacale e Comitato per il controllo interno e la revisione contabile;
- Società di revisione legale.

L'Assemblea degli azionisti è l'organo che con le sue deliberazioni esprime la volontà degli azionisti. Le deliberazioni prese in conformità della legge e dello Statuto vincolano tutti gli azionisti, inclusi quelli assenti o dissenzienti, salvo per questi ultimi il diritto di recesso ove consentito. L'Assemblea è convocata secondo le disposizioni regolamentari e di legge previste per le società con titoli quotati in mercati regolamentati per deliberare sulle materie ad essa riservate dalla legge.

Il Consiglio di Amministrazione è investito di tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione e svolge quindi un ruolo permanente nel governo della Società fondato sulla trasparenza e correttezza delle scelte gestionali sia all'interno della Società che nei confronti del mercato. Il Consiglio guida l'Emittente in un'ottica di perseguimento di un successo sostenibile:

- perseguendo una solida crescita di valore sotto il profilo economico, finanziario e sociale;
- migliorando continuamente la qualità dei prodotti e dei servizi offerti al consumatore finale, accrescendo la soddisfazione di quest'ultimo attraverso una competizione efficace e leale sul mercato, nel pieno ed assoluto rispetto della legge e dei regolamenti vigenti nei paesi in cui opera;
- contribuendo al benessere e alla crescita professionale dei propri dipendenti e collaboratori, garantendo un ambiente di lavoro sano, stimolante, protetto e privo di qualsivoglia forma di discriminazione;
- promuovendo il percorso professionale a lungo temine del personale all'interno del Gruppo;
- contribuendo allo sviluppo economico e tecnologico del settore in cui opera, nell'ottica del perseguimento del successo sostenibile.

Per maggiori dettagli circa le modalità di integrazione degli obiettivi di sostenibilità nelle strategie dell'Emittente, si rimanda alle sezioni 4.1 – Ruolo del Consiglio di Amministrazione, 6 - Comitati interni al Consiglio, 8 – Remunerazioni degli amministratori e 9 - Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi della presente relazione.

alla Politica ESG e al Codice Etico della Società presenti sul sito internet www.digitalbros.com alla sezione Sostenibilità.

Il Collegio Sindacale e Comitato per il controllo interno e la revisione contabile vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto e ha funzioni di controllo sulla gestione, in particolare sul rispetto dei principi di buona amministrazione e sull'adeguatezza della struttura organizzativa del Gruppo. A partire dal 7 aprile 2010, a seguito dell'entrata in vigore del D.Lgs. 39/2010 per effetto del recepimento della direttiva comunitaria 200/43/CE, il Collegio Sindacale svolge l'attività prevista dall'art. 19 del decreto legislativo, ovvero più dettagliatamente la vigilanza su:

- il processo di informativa finanziaria;
- l'efficacia dei sistemi di controllo interno e di gestione del rischio;
- la revisione legale dei conti annuali e dei conti consolidati;
- l'indipendenza della società di revisione legale.

La revisione legale è affidata, come richiesto dalla legge, ad una società di revisione designata dall'Assemblea degli azionisti ed iscritta all'albo tenuto dalla Consob. La società di revisione legale verifica la regolare tenuta della contabilità e la corretta rilevazione degli accadimenti gestionali, nonché la corrispondenza delle risultanze delle scritture contabili con quanto riportato nel bilancio separato e nel bilancio consolidato.

Sono inoltre costituiti ed operativi il Comitato Controllo e Rischi, il Comitato Remunerazioni, il Comitato Nomine previsti dal Codice nonché l'Organismo di vigilanza previsto dal D.Lgs. 231/2001.

Il Gruppo non rientra nell'ambito di applicazione del Decreto Legislativo no. 254/2016, ai sensi dell'articolo 2 e pertanto non ha predisposto la Dichiarazione di carattere non finanziario.

L'Emittente possiede i requisiti per essere qualificata come PMI ai sensi degli articoli 2-ter del Regolamento Consob 11971 e art.1, comma 1, lettera w-quater 1) del Testo Unico della Finanza (D. Lgs. 58/1998), come risulta dall'elenco emittenti azioni quotate "PMI" pubblicato da Consob sul proprio sito internet all'indirizzo www.consob.it/web/areapubblica/emittenti-quotati-pmi. Al 30 giugno 2022, la capitalizzazione dell'Emittente ammontava a Euro 360.799.176,1 .

L'Emittente non rientra nelle definizioni del Codice di "società grande", ossia con capitalizzazione superiore a 1 miliardo di Euro, né di "società a proprietà concentrata".

## 2. INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123-bis, comma 1, T.U.F.) ALLA DATA DEL 30/06/2022

In considerazione di quanto previsto dall'art 123-bis del Testo Unico, per quanto applicabile, si forniscono le informazioni relative agli assetti proprietari con riferimento alla Società. Le informazioni sono aggiornate alla data del 30 giugno 2022.

### a) Struttura del capitale sociale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera a), T.U.F.)

L'ammontare del capitale sociale sottoscritto e versato al 30 giugno 2022 è pari a 5.705.174,80 Euro.

Il capitale sociale sottoscritto è composto da n. 14.262.937 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,4 ciascuna.

| STRUTTURA DEL CAPITALE SOCIALE | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **N° azioni** | **N° diritti di voto** | **Quotato/non quotato** | **Diritti e obblighi** |
| Azioni ordinarie | 14.262.937 | 14.262.937 | Euronext STAR Milan | Le azioni sono nominative, liberamente trasferibili, indivisibili e ciascuna di esse dà diritto di voto in tutte le assemblee ordinarie e straordinarie della Società |
| Azioni privilegiate | - | | | |
| Azioni a voto plurimo | - | | | |
| Altre categorie di azioni con diritto di voto | - | | | |
| Azioni risparmio | - | | | |
| Azioni risparmio convertibili | - | | | |
| Altre categorie di azioni senza diritto di voto | - | | | |
| Altro | - | | | |

Non sono state emesse azioni con diritto di voto multiplo, azioni con diritto di voto limitato, né azioni prive del diritto di voto.

Alla data della Relazione, Digital Bros S.p.A. non ha emesso altre categorie di azioni, né strumenti finanziari che attribuiscono il diritto di sottoscrivere azioni di nuova emissione.

In data 11 gennaio 2017 l'Assemblea degli azionisti ha approvato il "Piano di stock options 2016-2026" (di seguito "**Piano**") destinato a un numero ristretto di consiglieri di amministrazione e di figure professionali della Società e

del Gruppo che sono stati individuati dal Consiglio di Amministrazione. Il Piano ha durata fino al 30 giugno 2026 e prevede l'attribuzione di massime complessive 800.000 opzioni così ripartite:

a. n. 240.000 opzioni al 1° luglio 2019;
b. n. 240.000 opzioni al 1° luglio 2022;
c. n. 320.000 opzioni al 1° luglio 2025.

Il prezzo di esercizio delle opzioni è pari alla media aritmetica dei prezzi di riferimento delle azioni Digital Bros registrati sul mercato nel semestre antecedente la data di assegnazione.

Le opzioni sono state assegnate per n. 744.000 a 10,61 Euro per azione in data 29 gennaio 2017, e n. 56.000 a 12,95 Euro per azione in data 12 maggio 2017.

Al 30 giugno 2022, un solo beneficiario del Piano ha richiesto l'esercizio delle prima tranche di opzioni, per un totale di 2.100 opzioni esercitate a 10,61 Euro cadauna.

Per le ulteriori informazioni relative al Piano, ed all'aumento di capitale al suo servizio, si rinvia alla nota del bilancio separato della Società al 30 giugno 2022 e all'apposito documento informativo consultabile sul sito www.digitalbros.com, sezione Governance/Remunerazione, nonché alle informazioni contenute nella Relazione sulla remunerazione.

**b) Restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b), T.U.F.)**

Non esistono restrizioni di alcun tipo al trasferimento di titoli.

**c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera c), T.U.F.)**

La Società è qualificabile come PMI ai sensi degli articoli 2-ter del Regolamento Consob 11971 e dell'art 1, comma 1, lett. w-quater punto 1) del T.U.F. (D. Lgs. 58/1998) in quanto rientra nei parametri previsti; pertanto, la soglia per la comunicazione delle partecipazioni rilevanti ai sensi dell'art 120 del T.U.F. è pari al 5% del capitale sociale con diritto di voto. In base alle risultanze del libro soci e tenuto conto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del T.U.F., alla data della Relazione, risultano possedere, direttamente o indirettamente, azioni della Società con diritto di voto, in misura pari o superiore al 5% del capitale sociale, i seguenti soggetti:

| PARTECIPAZIONI RILEVANTI DEL CAPITALE | | | |
|---|---|---|---|
| **Dichiarante** | **Azionista diretto** | **Quota % su capitale sociale** | **Quota % su capitale volante** |
| Abramo Galante | SI | 34,62% | 34,62% |
| Raffaele Galante | SI | 32,80% | 32,80% |

**d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), T.U.F.)**

La Società non ha emesso titoli che conferiscono diritti speciali di controllo. Lo Statuto non prevede la possibilità di emettere azioni a voto plurimo o maggiorato.

e) **Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art. 123- bis, comma 1, lettera e), T.U.F.)**

Non è previsto alcun meccanismo specifico di esercizio dei diritti di voto in caso di partecipazione azionaria dei dipendenti.

f) **Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera f), T.U.F.)**

Non esistono restrizioni al diritto di voto di nessuna natura.

g) **Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera g), T.U.F.)**

Non è nota l'esistenza di accordi tra gli azionisti di cui all'art 122 del T.U.F..

h) **Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h), T.U.F.) e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex artt. 104 comma 1-ter e 104-bis comma 1, T.U.F.)**

Non sussistono accordi stipulati dalla Società e/o da sue controllate che possano acquisire efficacia, estinguersi e/o modificarsi per effetto del cambiamento di controllo dell'Emittente.

Lo Statuto non deroga alle disposizioni sulla *passivitiy rule* previste dall'art.104, commi 1 e 2 del T.U.F. e, non sussistendo limitazioni al trasferimento di azioni e neppure limitazioni al diritto di voto, lo Statuto non prevede l'applicazione delle regole di neutralizzazione contemplate dall'art. 104-bis, commi 2 e 3 del T.U.F..

i) **Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazione all'acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lettera m), T.U.F.)**

Nessuna delega per l'aumento del capitale sociale è stata conferita al Consiglio.

Ai sensi dell'art. 6 dello Statuto, il capitale sociale può essere aumentato o ridotto con deliberazione dell'Assemblea straordinaria dei soci nei termini di legge. In caso di aumento del capitale, i conferimenti potranno essere effettuati sia in denaro sia in beni in natura o crediti, secondo quanto previsto dall'art. 2342 Cod. Civ.. Nel caso di aumento del capitale o di emissione di obbligazioni convertibili è riservato il diritto di opzione ai soci ai sensi di legge e dello Statuto.

L'Assemblea straordinaria può conferire delega agli amministratori al fine di aumentare in una o più volte il capitale sociale per il periodo massimo di cinque anni dalla data della deliberazione, fino all'ammontare determinato nell'ambito della delibera. Tale facoltà può prevedere anche l'adozione delle delibere di cui al quarto e quinto comma dell'art. 2441 c.c. e nel rispetto di quanto disposto dal sesto comma dello stesso articolo. Ferma ogni altra disposizione in materia di aumento del capitale sociale, questo potrà essere aumentato con esclusione del diritto di opzione, sempre ai sensi dell'articolo 2441 quarto comma del c.c., da parte dell'Assemblea o dal Consiglio di Amministrazione, se delegato, nei limiti del 5% del capitale sociale preesistente anche a fronte di versamenti in denaro, a condizione che il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò sia confermato in apposita relazione della società incaricata della revisione legale.

L'Assemblea straordinaria degli azionisti può deliberare, ai sensi dell'art. 2349, comma 1, del c.c., l'assegnazione di utili e/o di riserve di utili a dipendenti della società e delle sue controllate mediante l'emissione, per un ammontare corrispondente agli utili e/o riserve di utili stessi, di speciali categorie di azioni.

L'Assemblea del 27 ottobre 2021 ha autorizzato l'acquisto e la disposizione di azioni ordinarie dell'Emittente ai sensi dell'art. 2357 e seguenti del c.c.. L'autorizzazione è finalizzata a consentire alla società di acquistare, per un periodo massimo di diciotto mesi e disporre, senza vincoli temporali, delle azioni ordinarie, nel rispetto delle modalità prescritte dalla normativa comunitaria e nazionale vigente, per le finalità consentite dalla legge, che includono:

(i) sostegno della liquidità ed efficienza del mercato;

(ii) conservazione per successivi utilizzi, ivi inclusi: corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio o cessione di partecipazioni da realizzarsi mediante permuta, conferimento o altro atto di disposizione e/o utilizzo, con altri soggetti, inclusa la destinazione al servizio di prestiti obbligazionari convertibili in azioni della Società o prestiti obbligazionari con warrant; e

(iii) impiego a servizio di piani di compensi basati su strumenti finanziari ai sensi dell'art. 114-bis del TUF a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori della Società e/o delle società controllate, nonché dell'assegnazione gratuita di azioni agli Azionisti.

Gli acquisti avverranno ad un corrispettivo unitario non inferiore al prezzo ufficiale registrato dal titolo nella seduta di borsa del giorno precedente ogni singola operazione, diminuito del 20%, e non superiore al prezzo ufficiale registrato dal titolo nella seduta di borsa del giorno precedente ogni singola operazione, aumentato del 10%, nel rispetto dei termini e delle condizioni stabilite dal Regolamento Delegato (UE) 2016/1052 e delle prassi di mercato di tempo in tempo ammesse.

Alla chiusura dell'Esercizio la Società non deteneva azioni proprie.

Per ogni ulteriore dettaglio, si rimanda alla Relazione illustrativa degli Amministratori sulla proposta di autorizzazione e disposizione approvata dall'Assemblea del 27 ottobre 2021, disponibile sul sito internet della società nella sezione Governance/Assemblea degli Azionisti.

**l) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.)**

La Società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di altra società.

Le informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma 1, lettera i) del T.U.F. sono state descritte nella Relazione sulla remunerazione e alla sezione 8.1. Le informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma 1 lettera l), prima parte del T.U.F. in merito alla nomina e sostituzione degli amministratori sono riportate alla sezione 4.2, mentre le informazioni richieste alla seconda parte del sopracitato articolo, sono illustrate nella sezione 13.

## 3. COMPLIANCE (ex art.123-bis, comma 2, lettera a), prima parte, T.U.F.)

La Società ha aderito al Codice di Corporate Governance approvato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance e disponibile al sito internet https://www.borsaitaliana.it/comitato-corporate-governance/codice/2020.pdf.

Il modello di governance adottato dall'Emittente tiene conto della dimensione aziendale, della struttura dell'azionariato, del settore di appartenenza e dalla complessità delle operazioni aziendali. Eventuali deroghe al Codice vengono descritte nelle diverse sezioni esplicitando le motivazioni per le quali è stato adottato un sistema differente e quale organo societario le ha adottate.

La struttura di governance adottata non è influenzata da disposizioni di legge non italiane sia per quanto attiene alla Capogruppo che alle sue controllate aventi rilevanza strategica.

## 4. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

La Società ha modificato lo Statuto per effetto delle richieste del D. Lgs. n. 27 del gennaio 2010 e della Legge 120/2011 con la delibera dell'Assemblea del 28 ottobre 2013.

### 4.1 Ruolo del Consiglio di Amministrazione

La gestione della Società spetta esclusivamente al Consiglio di Amministrazione, il quale compie le operazioni necessarie per il perseguimento dell'oggetto sociale.

In coerenza con i Principi I, II, III e IV del Codice di Corporate Governance, il Consiglio di Amministrazione:

- guida l'Emittente perseguendone il successo sostenibile;
- definisce le strategie dell'Emittente e del gruppo ad esso facente capo in coerenza con il perseguimento del successo sostenibile, monitorandone l'attuazione;
- definisce il sistema di governo societario più funzionale allo svolgimento dell'attività di impresa e al perseguimento delle sue strategie, tenendo conto degli spazi di autonomia offerti dall'ordinamento, e, se del caso, valutando e promuovendo le modifiche opportune, sottoponendole, quando di competenza, all'Assemblea;
- promuove, nelle forme più opportune, il dialogo con gli azionisti e gli altri stakeholder rilevanti per l'Emittente.

Al Consiglio di Amministrazione spettano tutti i poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società, con espressa facoltà di compiere tutti gli atti ritenuti opportuni al raggiungimento dell'oggetto sociale come previsto dall'articolo 20 dello Statuto, esclusi soltanto quelli che sono riservati in modo tassativo dalla legge e dallo Statuto all'Assemblea. In base allo Statuto sono riservate all'esclusiva competenza del Consiglio di Amministrazione le seguenti funzioni:

a) eventuale nomina del comitato esecutivo, fissazione della durata, delle attribuzioni e della remunerazione dei suoi componenti;
b) ripartizione del compenso spettante al Consiglio di Amministrazione tra i singoli consiglieri e i consiglieri delegati, sentito il parere del Collegio Sindacale;
c) eventuale istituzione di comitati e commissioni con funzioni consultive, determinandone la competenza, le attribuzioni e le modalità di funzionamento;
d) riferire agli azionisti durante l'Assemblea;
e) riferire al Collegio Sindacale, con periodicità almeno trimestrale, sull'attività svolta e sulle operazioni più significative.

Il Consiglio di Amministrazione in via esclusiva, per prassi societaria e per Statuto, e in linea con la Raccomandazione 1 del Codice:

a) esamina ed approva i piani strategici, industriali e finanziari della Società e del Gruppo, ed il monitoraggio della loro attuazione anche in base all'analisi dei temi rilevanti per la generazione di valore nel lungo termine;
b) definisce la struttura societaria del Gruppo ed il governo societario della Società;

c) definisce la natura e il livello di rischio compatibile con gli obiettivi strategici dell'Emittente, includendo nelle proprie valutazioni tutti i rischi che possono assumere rilievo nell'ottica della sostenibilità nel medio-lungo periodo dell'attività dell'Emittente;

d) verifica l'adeguatezza dell'assetto organizzativo ed amministrativo e contabile della Società e delle società controllate con particolare riferimento al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi (per informazioni di dettaglio si rinvia alla Sezione 9 "Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi – comitato controllo e rischi" della Relazione);

e) attribuisce e revoca le deleghe agli Amministratori Delegati, definendone limiti e modalità d'esercizio;

f) controlla il generale andamento della gestione, con particolare attenzione alle situazioni di conflitto di interessi, tenendo in considerazione le informazioni ricevute dagli amministratori delegati e dal Comitato per il controllo interno e rischi, confrontando periodicamente i risultati conseguiti con quelli programmati;

g) esamina ed approva preventivamente le operazioni della Società e delle sue controllate aventi un significativo rilievo strategico, economico, patrimoniale o finanziario, prestando particolare attenzione alle situazioni caratterizzate da potenziale conflitto di interesse e alle operazioni con parti correlate;

h) redige e adotta le regole di Corporate Governance del Gruppo;

i) stabilisce la periodicità con la quale gli Amministratori Delegati riferiscono in Consiglio;

j) effettua, almeno una volta all'anno, una valutazione sulla dimensione, sulla composizione e sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati. In virtù di tale valutazione esprime agli azionisti, prima della nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione, orientamenti sulle figure professionali la cui presenza in Consiglio sia ritenuta opportuna;

k) fornisce informativa nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari riguardo alla propria composizione, indicando per ciascun componente la qualifica, il ruolo ricoperto all'interno del Consiglio, le principali caratteristiche e l'anzianità di carica, nonché sulle modalità di applicazione dell'art. 1 del Codice, sul numero e la durata media delle riunioni del Consiglio e sulla relativa percentuale di partecipazione di ciascun amministratore congiuntamente al sul processo di valutazione del funzionamento del Consiglio stesso e dei Comitati;

l) adotta, su proposta di un Amministratore Delegato o del Presidente del Consiglio di Amministrazione, una procedura per la diffusione interna ed esterna di documenti e informazioni riguardanti l'Emittente, con particolare riferimento alle informazioni privilegiate (per informazioni di dettaglio si rinvia alla Sezione 5 "Gestone delle informazioni societarie" della Relazione);

m) esprime il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi di amministratore o sindaco delle società quotate in mercati regolamentati (anche esteri), in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni, tenuto conto della partecipazione degli Amministratori ai Comitati;

n) approva impegni di qualsivoglia natura di durata superiore ai cinque anni;

o) approva impegni che hanno ad oggetto rapporti di locazione della durata superiore a due anni e di acquisto di immobili.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione si adopera affinché le informazioni ed i documenti rilevanti per l'assunzione delle decisioni di competenza del Consiglio siano messi a disposizione dei componenti del Consiglio e del Collegio Sindacale con modalità e tempistiche ritenute adeguate. È prevista la possibilità che dirigenti della Società e del Gruppo intervengano alle riunioni consiliari per fornire gli opportuni approfondimenti sugli argomenti all'ordine del giorno. Nell'esercizio nessun dirigente ha partecipato alle riunioni di Consiglio.

Il regolamento del Consiglio di Amministrazione prevede che il Presidente abbia cura che vengano fornite adeguate informazioni sulle materie iscritte all'ordine del giorno di ciascuna adunanza con congruo preavviso a tutti i consiglieri. Qualora gli argomenti in discussione siano relativi ad iniziative di tipo ordinario, i relativi documenti, ove disponibili, sono trasmessi di regola almeno due giorni lavorativi prima della data fissata per la riunione consiliare, salvo ostino particolari ragioni di riservatezza, con particolare riferimento a informazioni privilegiate. Per iniziative di carattere straordinario, invece, la valutazione è rimessa caso per caso al Presidente del Consiglio di Amministrazione. Nell'Esercizio i termini sono stati rispettati.

Viene data preventiva notizia al pubblico delle date delle riunioni del Consiglio di Amministrazione per l'esame dei dati finanziari. Viene altresì data notizia della riunione dell'Assemblea per l'approvazione del bilancio di esercizio. Il calendario finanziario è disponibile sul sito internet della Società sezione Investor Relations.

Non ci sono stati argomenti trattati nel corso delle riunioni di Consiglio nell'esercizio per le quali, per motivi di riservatezza, non sia stata data informativa preliminare ai membri del Consiglio.

Il Consiglio di Amministrazione ha valutato ed ha ritenuto adeguato l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile, con particolare riferimento al sistema di controllo interno ed alla gestione dei rischi e dei conflitti di interesse, dell'Emittente e delle società del Gruppo. La valutazione è stata effettuata con l'ausilio del Comitato per il controllo interno e rischi che, nell'ambito delle proprie riunioni, ha potuto verificare con continuità l'effettivo funzionamento del sistema di controllo interno.

Il Consiglio, in data 27 settembre 2021 ha effettuato la propria valutazione annuale, ai sensi della Raccomandazione 21 del Codice, ritenendo che la dimensione, la composizione ed il funzionamento del Consiglio stesso e dei comitati siano adeguati rispetto alle esigenze gestionali e organizzative della Società. La valutazione ha tenuto conto delle caratteristiche professionali, di esperienza manageriale e professionale dei componenti ed ha considerato che il Consiglio è composto da nove amministratori di cui cinque non esecutivi, tre dei quali indipendenti, alla stregua dei criteri stabiliti, oltre che dall'art 148 comma 3 del T.U.F., anche dal Codice. Per effettuare tale valutazione non si è avvalso dell'ausilio di consulenti esterni. Tale analisi è stata compiuta tenendo conto delle complessità e delle dimensioni della Società e del Gruppo. Il Collegio Sindacale, nell'ambito dei compiti ad esso attribuiti, ha verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal Consiglio per valutare l'indipendenza dei propri membri.

Prima della nomina di nuovo organo amministrativo, il Consiglio si riserva di esprimere agli azionisti orientamenti sulle figure professionali e manageriali la cui presenza sia ritenuta opportuna, sulla base degli esiti della autovalutazione espressa dal Consiglio in carica.. Il Consiglio, in data 16 settembre 2020, in vista del rinnovo delle cariche, ha espresso agli azionisti orientamenti sulle figure manageriali e professionali la cui presenza in Consiglio sia da ritenere opportuna.

L'Assemblea degli azionisti in data 28 ottobre 2020 ha deliberato un compenso annuo per l'intero Consiglio di Amministrazione pari a 1.200.000 Euro. Le singole remunerazioni degli amministratori sono state deliberate dal Consiglio, sentito il parere del Collegio Sindacale e del Comitato di remunerazione. La società attua una politica di remunerazione degli organi delegati che prevede incentivi legati al raggiungimento di obiettivi sia di breve termine che di medio/lungo termine.

L'ammontare dei compensi percepiti dai componenti del Consiglio di Amministrazione nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 è dettagliatamente indicato nella seconda sezione della Relazione sulla remunerazione.

Il Consiglio di Amministrazione ha valutato il generale andamento della gestione ed ha confrontato trimestralmente i risultati conseguiti con i risultati previsionali.

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato una procedura in merito alla realizzazione di operazioni significative e in cui un amministratore risulti portatore di un interesse. Sono soggette alla preventiva approvazione del Consiglio di Amministrazione della Società, in quanto presentano natura di operazioni significative, le operazioni da effettuarsi (anche attraverso la conclusione di accordi preliminari vincolanti o accordi quadro) dalla Società stessa o da sue società controllate rientranti nelle seguenti categorie:

a) fusioni, scissioni, cessioni, acquisizioni, in qualunque forma, di partecipazioni societarie, aziende o rami d'azienda;
b) investimenti in immobilizzazioni tecniche di valore complessivo superiore al milione di Euro per singola operazione;
c) locazioni (o sub-locazioni) di beni immobili, affitti (o sub-affitti) d'azienda o di ramo d'azienda ultra-novennali o di valore superiore a 1 milione di Euro per singola operazione;
d) transazioni di controversie, in sede giudiziale o stragiudiziale, per un valore superiore a 1 milione di Euro per singola transazione;
e) cessione di beni strumentali di valore complessivo superiore a 1 milione di Euro per singola operazione;
f) concessioni di finanziamenti o garanzie per importo superiore a 3 milioni di Euro per singola operazione, se nell'interesse e/o a favore di società (o anche associazioni, fondazioni, consorzi o enti) direttamente o indirettamente controllati dalla Società stessa, o a Euro 500.000 se a favore o nell'interesse di terzi;
g) impegni di acquisto di beni o servizi e\o contratti di compravendita o fornitura sotto qualsiasi forma di beni mobili o per la prestazione di opere o servizi, non riguardanti investimenti in immobilizzazioni tecniche, nonché la concessione di finanziamenti in tutti i casi in cui è prevista la firma congiunta di almeno due amministratori.

Al fine di non ostacolare la gestione ordinaria della Società le operazioni di cui al punto d) e g) possono essere intraprese dagli Amministratori delegati fornendo un'adeguata informativa agli amministratori ed ai sindaci ed essere solo successivamente ratificate dal Consiglio.

Conformemente alle disposizioni normative vigenti e allo Statuto, al Consiglio sono poi riservati l'esame e l'approvazione preventiva delle operazioni del Gruppo in cui uno o più amministratori siano portatori di un interesse per conto proprio o di terzi.

Sono inoltre riservate all'esame ed all'approvazione preventiva del Consiglio di Amministrazione le operazioni con parti correlate poste in essere dalle società del Gruppo. In data 11 novembre 2010, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la procedura per le operazioni con parte correlate per recepire le modifiche introdotte della delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010. Sono stati definiti dei criteri generali per individuare le operazioni con parti correlate di natura significativa. La procedura per la disciplina delle operazioni con parti correlate è stata aggiornata in virtù delle recenti modifiche regolamentari ed approvata dal Consiglio in data 29 giugno 2021. La procedura è disponibile sul sito internet della Società www.digitalbros.com alla sezione Governance/Documenti e Procedure.

Nel corso dell'esercizio, il Consiglio non ha ritenuto necessario elaborare motivate proposte da sottoporre all'Assemblea per la definizione di un sistema di governo societario più funzionale alle esigenze del Gruppo.

In data 10 febbraio 2022 il Consiglio ha adottato la Politica per la gestione del dialogo con le generalità degli azionisti, in conformità con quanto previsto dall'art 1, Raccomandazione 3 del Codice e al fine di formalizzare le modalità di instaurazione e gestione del dialogo con gli azionisti, gli investitori e gli altri soggetti interessati. Per informazioni di dettaglio si rinvia alla Sezione 12 "Rapporti con gli azionisti" della presente relazione e alla sezione Sostenibilità del sito internet della Società.

L'Assemblea ha autorizzato deroghe al divieto di concorrenza previsto dall'art. 2390 del Codice civile. Il Consiglio non ha dovuto esaminare casi rientranti in tali fattispecie.

### 4.2 Nomina e sostituzione (ex art. 123-bis, comma 1, lettera l), prima parte, T.U.F.)

Ai sensi dell'art. 16 dello Statuto, il Consiglio di Amministrazione di Digital Bros S.p.A. può essere composto da un minimo di cinque ad un massimo di undici membri, secondo la determinazione fatta dall'Assemblea, assicurando la presenza di un numero di amministratori indipendenti secondo le disposizioni di legge.

L'Assemblea degli azionisti del 28 ottobre 2020 ha definito il numero dei componenti dell'organo amministrativo a nove membri. Salvo diversa determinazione all'atto della nomina, i componenti del Consiglio di Amministrazione restano in carica per tre esercizi sociali e scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio al 30 giugno 2023.

Al fine di assicurare alla minoranza l'elezione di un membro del Consiglio di Amministrazione della Società, sempre ai sensi dell'art. 16 dello Statuto, la nomina del Consiglio di Amministrazione avviene sulla base di liste presentate dai soci nelle quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo. Possono presentare una lista per la nomina degli Amministratori i soci che, al momento della presentazione della lista, detengano una quota di partecipazione non inferiore a quella prevista ai sensi della normativa in vigore ed in conformità a quanto previsto dal Regolamento Emittenti. In occasione dell'ultimo rinnovo degli organi sociali dell'Emittente, la quota di partecipazione è stata pari a 4,5% come da Determinazione Consob n.35 del 16 luglio 2020. Ogni socio nonché i soci appartenenti ad un medesimo sindacato di voto non possono presentare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, più di una lista, né possono votare per più di una lista. Ogni candidato può presentarsi in una sola lista, a pena di ineleggibilità.

Le liste presentate devono essere sottoscritte dagli azionisti e depositate presso la sede della Società nei termini indicati dalla normativa vigente. Unitamente a ciascuna lista, entro il termine sopra indicato, sono depositate:

- le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché la sussistenza dei requisiti prescritti dalla legge e dallo Statuto per le rispettive cariche;
- i curriculum vitae riguardanti le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato con l'eventuale indicazione dell'idoneità dello stesso a qualificarsi come indipendente;
- la certificazione rilasciata da un intermediario abilitato ai sensi di legge comprovante la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione della lista. Tale documentazione può essere presentata successivamente, ma entro i termini previsti dal T.U.F..

La lista per la quale non sono osservate le statuizioni di cui sopra è considerata come non presentata. All'elezione degli amministratori si procede come segue:

- dalla lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti sono tratti in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, tutti membri del Consiglio di Amministrazione, quanti siano di volta in volta deliberati dall'assemblea, tranne uno, nel rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi;
- dalla lista che ha ottenuto in assemblea il secondo maggior numero di voti è tratto un membro del Consiglio di Amministrazione nella persona del primo candidato che soddisfi i requisiti di indipendenza stabiliti dalla normativa vigente, come indicato in base all'ordine progressivo con il quale i candidati sono elencati in tale lista. A tal fine non si terrà tuttavia conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta per la presentazione delle liste.

Qualora i candidati eletti con le modalità sopra indicate non determinino la composizione del Consiglio di Amministrazione conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, il candidato del genere più rappresentato eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista di maggioranza sarà sostituito dal primo candidato del genere meno rappresentato non eletto della lista di maggioranza secondo l'ordine progressivo. Tale procedura sarà applicata sino a che non sia assicurata la composizione del Consiglio di Amministrazione conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi. Qualora detta procedura non arrivi a determinare la composizione del Consiglio nel rispetto della normativa pro tempore vigente l'equilibrio tra generi, l'ultima sostituzione avverrà con delibera assunta dall'Assemblea a maggioranza relativa, previa presentazione di candidature di soggetti appartenenti al genere meno rappresentato.

In caso di presentazione di una sola lista di candidati, nel rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, tutti gli amministratori saranno eletti nell'ambito di tale lista. In caso di mancata presentazione di liste ovvero nel caso in cui gli amministratori non siano nominati per qualsiasi ragione ai sensi del procedimento previsto, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, nel rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi. In particolare, per la nomina di amministratori che abbia luogo fuori delle ipotesi di rinnovo dell'intero consiglio di amministrazione, l'assemblea delibera con le maggioranze di legge e di Statuto, senza osservare il procedimento sopra previsto fermo il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

Le liste dei candidati alla carica vengono pubblicate anche sul sito internet della Società nella sezione Governance/Assemblea degli Azionisti.

Ai sensi dell'art. 17 dello Statuto, qualora non vi abbia provveduto l'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione elegge tra i suoi membri il Presidente.

Il Consiglio di Amministrazione può delegare in tutto o in parte proprie funzioni ad uno o più amministratori delegati e/o ad un comitato esecutivo, fatti salvi i limiti di legge e di Statuto.

Ai sensi dell'art. 16 dello Statuto, se viene meno la maggioranza degli amministratori nominati dall'Assemblea, si intende decaduto l'intero Consiglio di Amministrazione. In questo caso gli amministratori devono provvedere con urgenza a convocare l'Assemblea per la nomina dell'intero Consiglio di Amministrazione. Il Consiglio rimane in carica sino alla ricostituzione del nuovo organo amministrativo.

Non sussistono meccanismi idonei per assicurare l'elezione del numero minimo di amministratori indipendenti. Sono previsti meccanismi per assicurare che il riparto degli amministratori da eleggere sia effettuato in base a un criterio che assicuri l'equilibrio tra i generi, in base a quanto richiesto dall'art 147- ter, comma 1, del T.U.F..

Lo Statuto non prevede ulteriori requisiti di indipendenza rispetto a quelli stabiliti per i membri del Collegio Sindacale ai sensi dell'art.148 del T.U.F., se non previsti dal Codice.

La società non è soggetta ad ulteriori norme diverse dal T.U.F. in materia di composizione del Consiglio.

Per quanto riguarda il ruolo del Consiglio di Amministrazione e dei comitati consiliari nei processi di autovalutazione, nomina e successione degli amministratori, si rimanda alla Sezione 7 "Autovalutazione e successione degli amministratori – comitato nomine".

### 4.3 Composizione (ex art. 123-bis, comma 2, lettere d) e d-bis), T.U.F.)

L'art. 16 dello Statuto prevede che la Società sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da un minimo di cinque ad un massimo di undici membri. L'Assemblea, prima di procedere alla nomina determina il numero effettivo e la durata della carica.

Gli amministratori devono essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa pro tempore vigente. Un numero corrispondente al minimo previsto dalla normativa deve possedere i requisiti di indipendenza.

Il Consiglio di Amministrazione alla data del 30 giugno 2022, è composto da nove membri (quattro amministratori esecutivi e cinque non esecutivi tre dei quali indipendenti), tutti dotati di professionalità e competenze adeguate ai compiti loro affidati (Principio V). Il Consiglio vigente è stato nominato dall'Assemblea del 28 ottobre 2020 e resta in carica fino all'approvazione del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2023. All'Assemblea degli azionisti è stata presentata un'unica lista da parte di Abramo Galante e Raffaele Galante rappresentanti alla data il 65,31% (9.313.548 azioni) del capitale sociale.

L'elenco dei candidati era il seguente:

| Nome e cognome | Carica |
|---|---|
| Sylvia Bartyan | Amministratore non esecutivo/indipendente |
| Lidia Florean | Amministratore non esecutivo |
| Abramo Galante | Presidente e Amministratore delegato |
| Raffaele Galante | Amministratore delegato |
| Davide Galante | Amministratore non esecutivo |
| Susanna Pedretti | Amministratore non esecutivo/indipendente |
| Stefano Salbe | Amministratore esecutivo |
| Laura Soifer | Amministratore non esecutivo/indipendente |
| Dario Treves | Amministratore esecutivo |

I candidati sono stati eletti con una percentuale dei voti pari al 99,97% del capitale votante.

Gli Amministratori indipendenti sono in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art 147-ter, del T.U.F. e di quelli ulteriori previsti dall'articolo 2 Raccomandazione 7 del Codice. Per quanto riguarda l'anzianità di carica si rimanda alle Tabelle di sintesi (sezione 17 della Relazione).

Si riportano di seguito brevi informazioni sulle caratteristiche personali e professionali dei membri del Consiglio di Amministrazione:

**Sylvia Anna Bartyan**

Nata a Milano il 13 febbraio 1975. Nazionalità austriaca.

Laurea in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Milano. Iscritta all'Albo degli Avvocati di Milano.

È specializzata in diritto commerciale, societario, immobiliare e delle costruzioni. Dopo più di un decennio di collaborazione con lo studio Clifford Chance, dal 2009 ha fondato uno studio legale che porta il suo nome. Svolge attività accademica presso l'Università degli Studi di Milano e presso SDA Bocconi – School of Management. È membro dei Consigli di Amministrazione di IST S.r.l., MNEM S.r.l. e Recovery for Life S.r.l..

**Lidia Florean**

Nata a Portogruaro (Ve) il 26 settembre 1951. Nazionalità italiana. Collabora con il Gruppo Digital Bros dal 1990.

**Abramo Galante**

Nato a Beirut il 20 aprile 1963. Nazionalità italiana.

Ha fondato, con il fratello Raffaele Galante, Digital Bros S.p.A. che si è affermata come una delle prime realtà italiane specializzate nella distribuzione di videogiochi. Responsabile del reparto business development del Gruppo Digital Bros.

Ha incarichi nelle società del gruppo Digital Bros S.p.A.: Presidente e Amministratore Delegato di 505 Games S.p.A. e Game Network S.r.l., Amministratore di 505 Games Ltd., Amministratore unico di 505 Mobile S.r.l. e Game

Entertainment S.r.l. Kunos Simulazioni S.r.l., Amministratore di Digital Bros Game Academy S.r.l.., 505 Games US Inc., 505 Games Interactive Inc., Dr Studio Ltd., Hawken Entertainment Inc.. Amministratore unico di AvantGarden S.r.l., Hook S.r.l. e di Supernova Games Studio S.r.l. e Amministratore di Seekhana Ltd., Chrysalide Jeux et Divertissement Inc. e 505 Games Australia Pty Ltd..

**Raffaele Galante**

Nato a Beirut il 7 maggio 1965. Nazionalità italiana.

Ha fondato con il fratello Abramo Galante la Digital Bros S.p.A. che si è affermata come una delle prime realtà italiane specializzate nella distribuzione di videogiochi. Responsabile delle attività commerciali e marketing del Gruppo Digital Bros.

Ha incarichi nelle società del gruppo Digital Bros: Amministratore di 505 Games S.p.A. e 505 Games Ltd., Amministratore unico di Game Service S.r.l., Amministratore di Game Network S.r.l., di 505 Games US Inc., 505 Games Interactive Inc., 505 Games Mobile Inc., Dr Studio Ltd. e Hawken Entertainment Inc.; Amministratore unico di 505 Games Spain Slu e 505 Games France S.a.s., Presidente e Amministratore Delegato di Digital Bros Game Academy S.r.l.. e della Chrysalide Jeux et Divertissement Inc..

**Davide Galante**

Nato a Damasco il 11 gennaio 1933. Nazionalità italiana.

Ha fondato, con i figli Abramo e Raffaele Galante, Digital Bros S.p.A. continuando a svolgere attività imprenditoriali e commerciali nel settore tessile.

**Susanna Pedretti**

Nata a Milano il 26 luglio 1977. Nazionalità italiana.

Laurea in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Milano. Iscritta all'Albo degli Avvocati di Milano nel 2005. Founding partner di Auditability S.r.l. Società Benefit, società di consulenza che si occupa di "governance compliance and sustainability", nonché di sistemi di controllo interno e di gestione dei rischi di società industriali e commerciali e terzo settore. Specializzata sui temi della compliance ex D.Lgs. 231/2001, in particolare *pharma / medical device*.

È Amministratore Indipendente presso le seguenti società quotate nel mercato regolamentato: Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M. S.p.A.*, FullSix S.p.A.*, Greenthesis S.p.A.*, dove ricopre altresì il ruolo di Presidente / Componente dei relativi comitati Controllo e Rischi, Sostenibilità, Remunerazione e Parti Correlate. Ricopre il ruolo di Presidente o Componente di diversi Organismi di Vigilanza ex D. Lgs. 231/2001 in società commerciali e industriali.

**Stefano Salbe**

Nato a Milano il 10 marzo 1965. Nazionalità italiana.

Laurea in Economia Aziendale conseguita presso l'Università Bocconi di Milano.

Ha cominciato la propria attività nel 1990 in Deloitte & Touche in revisione contabile. Nel 1995 ha ricoperto la carica di Group Financial Analyst di Eaton Automotive. Dal 1996 al 2000 è stato Direttore Amministrativo del Gruppo Austin Italia. Dal 2000 ricopre la carica di CFO del gruppo Digital Bros. Amministratore unico di 505 Games GmbH, Amministratore della 505 Games S.p.A., Game Network S.r.l., 505 Games Interactive Inc. e 505 Games Mobile US Inc., direttore generale della 505 Games Spain Slu, nonché amministratore di Chrysalide Jeux et Divertissement Inc..

**Laura Soifer**

Nata il 10 dicembre 1974 a Buenos Aires. Doppia nazionalità italiana ed argentina.

Laurea in Economia Aziendale presso l'Università Luigi Bocconi di Milano nel 1998. Consegue nel 2010 il titolo di Dottore Commercialista e Revisore Contabile (Albo di Milano).

Dopo diverse esperienze come consulente nei team di sviluppo, progettazione e implementazione del sistema di Controllo di Gestione in società operanti nel settore industriale, farmaceutico, tessile e servizi e nei team di strategia e finanza, dal 2009 ad oggi è professionista associato presso lo Studio Commercialisti Fumagalli e Codega. È Docente di Management Accounting presso la Facoltà di Economia dell'Università Cattolica di Milano.

Dal 2019 è consigliere indipendente di Orsero S.p.A.* e dal 2021 è Presidente del Collegio Sindacale di Fine Foods N.T.M. S.p.A.*.

**Dario Treves**

Nato a Milano il 2 marzo 1968. Nazionalità italiana.

Laurea in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Milano.

Iscritto all'Albo degli avvocati di Milano e ammesso all'Albo speciale degli avvocati avanti la Corte di Cassazione. Dal 1999 collabora con il gruppo Digital Bros e ricopre la carica di General Counsel.

Titolare di studio professionale con competenza specifica in ambito di diritto civile, diritto processuale e fallimentare.

Le società contrassegnate con l'asterisco (*) nell'elenco soprastante sono le società quotate in mercati regolamentati, italiane o estere, in società bancarie, assicurative, finanziarie o di rilevanti dimensioni non appartenenti al gruppo dell'Emittente.

Ciascun membro del Consiglio di Amministrazione è tenuto a deliberare con cognizione di causa ed in autonomia, perseguendo l'obiettivo della creazione di valore per gli azionisti ed è tenuto a comunicare al Consiglio medesimo l'eventuale assunzione di cariche di amministratore o sindaco in società quotate in mercati regolamentati italiani o esteri, in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni.

Non sono intervenute modifiche nella composizione del Consiglio a far data dalla chiusura dell'esercizio.

*Criteri e politiche di diversità nella composizione del Consiglio e nell'organizzazione aziendale*

Fin dal rinnovo degli organi sociali di Digital Bros avvenuto nel 2015, è stata assicurata, nella composizione del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, l'equilibrata rappresentanza dei generi, come previsto dalla legge n. 120 del 12 luglio 2011 (la "**L. 120/2011**"), dal T.U.F. e dalla Delibera Consob n. 18098/2012 e dal Codice. In particolare, la L. 120/2011 prevede che venga riservata al genere meno rappresentato, per il primo rinnovo degli organi di amministrazione e di controllo successivo ad un anno dalla sua data di entrata in vigore, una quota pari almeno a un quinto degli Amministratori e dei Sindaci effettivi eletti e una quota pari ad almeno a un terzo nei due mandati successivi. L'articolo 16 dello Statuto sancisce altresì che in caso di liste che presentino un numero di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che appartengano al genere meno rappresentato un numero (arrotondato all'eccesso) di candidati almeno pari alla percentuale indicata nella disciplina applicabile pro tempore. Al 30 giugno 2022, il Consiglio risulta composto da quattro amministratori di sesso femminile e cinque di sesso maschile.

Oltre al genere, la Società ha identificato in età e percorso formativo e professionale altri criteri di diversità per la composizione del Consiglio di Amministrazione. In merito a percorso formativo e professionalità, il Consiglio ha individuato nei criteri applicabili ai propri membri, le seguenti caratteristiche:

a) competenza nel settore in cui opera il Gruppo;
b) esperienza imprenditoriale;
c) esperienza manageriale;
d) competenza in materia legale;
e) competenza in materia di risorse umane;
f) esperienza finanziaria.

Per maggiori dettagli si rinvia all'Orientamento agli azionisti sulla composizione del Consiglio di Amministrazione, consultabile sul sito alla sezione Governance/Assemblea degli azionisti/Assemblea ordinaria deli azionisti 28 ottobre 2020.

I membri del Consiglio di Amministrazione in carica presentano tali caratteristiche assicurando un adeguato livello di diversità anche in termini di anzianità di carica, come riportato alla Sezione 17 - Tabella 2.

La Società non ha adottato una specifica politica in materia di diversità in relazione alla composizione degli organi di amministrazione e gestione, in funzione del ridotto numero di dipendenti. Tuttavia, come sottolineato nella Politica ESG, il Gruppo respinge qualsivoglia discriminazione di genere, orientamento sessuale, razza, religione, appartenenza politica e/o sindacale, lingua, età o diversa abilità. Il Gruppo garantisce le pari opportunità in tutti i processi aziendali, ivi compresi la gestione del personale, la selezione, la formazione, la crescita professionale e la definizione dei sistemi di remunerazione e welfare. Si impegna inoltre a mantenere l'uguaglianza in materia di Pay Gap e a valorizzare e tutelare la diversità della forza lavoro.

*Cumulo massimo agli incarichi ricoperti in altre società*

In ottemperanza a quanto prescritto dal Codice sul ruolo del Consiglio di Amministrazione e dello svolgimento efficace delle sue funzioni, in occasione del rinnovo degli organi societari del 28 ottobre 2020, il Consiglio di Amministrazione ha espresso il suo orientamento in merito al numero massimo di incarichi per amministratore,

deliberando i limiti che possano essere considerati compatibili con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore. Gli amministratori non potranno assumere in altre società quotate in mercati regolamentati (anche esteri), in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni, più di cinque incarichi di amministratore, impegnandosi, con l'accettazione della carica, a dedicare allo svolgimento diligente dei loro compiti il tempo necessario, anche in considerazione degli altri incarichi. Nel limite al cumulo degli incarichi ricoperti presso altre società sono escluse le società del Gruppo.

L'attuale composizione del Consiglio di Amministrazione rispetta i suddetti criteri generali.

### 4.4 Funzionamento del Consiglio di Amministrazione (ex art.123-bis, comma 2, lettera d), T.U.F.)

In data 10 febbraio 2022, il Consiglio ha adottato il Regolamento del Consiglio di Amministrazione (il "**Regolamento**"), al fine di disciplinare le modalità di funzionamento del Consiglio, ivi incluse le modalità di verbalizzazione delle riunioni e le procedure per la gestione dell'informativa agli Amministratori, nel rispetto delle norme di legge, regolamentari e di Statuto, nonché alla luce dei principi e dei criteri stabiliti dal Codice. Se non diversamente specificato, le disposizioni del Regolamento si applicano, ove compatibili, anche ai comitati endoconsiliari. Alla data, sia il Comitato Controllo e Rischi che il Comitato Remunerazioni si sono dotati di un proprio regolamento, che oltre ad individuare la composizione ed i compiti di ciascun comitato, disciplina le modalità di convocazione e di svolgimento delle relative riunioni.

In particolare, il Regolamento disciplina:

a) le modalità di convocazione delle riunioni consiliari. Il Consiglio di Amministrazione è convocato dal Presidente nell'ambito della programmazione annuale delle riunioni consiliari, ad intervalli di regola non superiori a tre mesi, o comunque tutte le volte che il Presidente lo giudichi necessario, ovvero quando ne sia fatta richiesta scritta da almeno tre dei suoi membri. Le riunioni sono convocate e si svolgono secondo le modalità e tempistiche previste dallo Statuto;
b) la gestione dell'informativa pre-consiliare: prevedendo che la documentazione a supporto delle riunioni sia messa a disposizione di consiglieri e sindaci a cura del Segretario con modalità idonee a garantirne la massima riservatezza, con un anticipo di almeno due giorni di calendario precedenti la data della riunione. In taluni casi eccezionali, ove non sia possibile garantire il rispetto delle tempistiche previste e/o la documentazione sia resa disponibile direttamente in riunione, il Presidente assicura che in sede consiliare sia data adeguata informativa a tutti i componenti del Consiglio e del Collegio Sindacale sugli argomenti oggetto di trattazione e sia dedicato un congruo tempo agli approfondimenti ritenuti utili per la corretta comprensione della materia;
c) la verbalizzazione delle riunioni: i verbali delle deliberazioni consiliari sono redatti dal Segretario o da chi ne fa le veci e sottoscritti dal Presidente e dal Segretario o da chi ne fa le veci. A seguito della riunione, una bozza del verbale viene trasmessa a tutti i consiglieri e successivamente alla loro approvazione trascritta sul libro delle adunanze e delle deliberazioni del Consiglio a cura del Segretario.

Nel corso dell'Esercizio, sono state rispettate le disposizioni del Regolamento: in particolare, tutte le riunioni del Consiglio e dei suoi comitati sono state verbalizzate e sono state sempre fornite agli Amministratori informazioni tempestive ed adeguate.

Per informazioni sulle attività del Consiglio nel corso dell'esercizio si rimanda alla sezione 4.1, mentre per la disponibilità di tempo assicurata da ciascun consigliere alla Sezione 17 - Tabella 2.

Nel corso dell'Esercizio il Consiglio di Amministrazione si è riunito dieci volte con una durata media di 1 ora e 8 minuti. Per l'esercizio che chiuderà al 30 giugno 2023 sono previste cinque riunioni del Consiglio, di cui una già tenuta.

### 4.5 Ruolo del Presidente del Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione elegge fra i suoi membri un Presidente, se questi non è nominato dall'Assemblea in occasione della nomina.

Il Presidente o, in caso di sua assenza o impedimento, l'Amministratore delegato o, in mancanza anche di quest'ultimo, l'Amministratore nominato dai presenti, presiede il Consiglio di Amministrazione. Il Presidente presiede altresì l'Assemblea.

Il Presidente ha l'obbligo di promuovere l'effettivo funzionamento del sistema di governo societario garantendo l'equilibrio dei poteri tra organi deliberanti della Società, e svolge altresì un ruolo di impulso e di coordinamento del Consiglio di Amministrazione per il perseguimento dell'interesse sociale.

Il Presidente convoca il Consiglio di Amministrazione, fissa l'ordine del giorno, coordina i lavori, provvede affinché adeguate informazioni sulle materie iscritte all'ordine del giorno vengano fornite a tutti i consiglieri e può proporre delibere consiliari.

Il Presidente garantisce la più opportuna gestione della tempistica delle riunioni consiliari, favorendo l'ottimizzazione del dibattito e graduando l'estensione della discussione in ragione della rilevanza dei punti posti all'ordine del giorno; in quest'ottica:

(i) d'intesa con l'Amministratore delegato, cura che i dirigenti della Società e quelli delle società del gruppo che ad essa fa capo, responsabili delle funzioni aziendali competenti secondo la materia, intervengano alle riunioni consiliari, anche su richiesta di singoli Amministratori, per fornire gli opportuni approfondimenti sugli argomenti posti all'ordine del giorno;

(ii) assicura un'adeguata informativa pre-consiliare e che le informazioni fornite durante le riunioni siano idonee a consentire agli amministratori di agire in modo informato nello svolgimento del loro ruolo.

Il Presidente cura che gli Amministratori e i Sindaci possano partecipare, successivamente alla nomina e durante il mandato, nelle forme più opportune, a iniziative finalizzate a fornire loro un'adeguata conoscenza del settore di attività in cui opera la Società, delle dinamiche aziendali e della loro evoluzione anche nell'ottica del successo sostenibile della Società stessa, nonché dei principi di corretta gestione dei rischi e del quadro normativo e autoregolamentare di riferimento.

Il Presidente cura, insieme all'intero Consiglio di Amministrazione, l'adeguatezza e la trasparenza del processo di autovalutazione dello stesso.

A seguito dell'adozione della Politica di gestione del dialogo con le generalità degli azionisti, il Chief Financial Officer, nella sua veste di Investor Relator, ha informato il Consiglio di Amministrazione in merito agli incontri avvenuti con investitori, azionisti, analisti e broker alla prima riunione utile.

*Segretario del Consiglio*

Per l'organizzazione dei propri lavori, il Consiglio si avvale del supporto di un Segretario del Consiglio di Amministrazione (il "**Segretario**"), secondo quanto previsto nello Statuto. Il Segretario è nominato su proposta del Presidente.

Il Segretario, come da regolamento del Consiglio, deve essere in possesso di adeguati requisiti di professionalità e fornire con imparzialità di giudizio, assistenza e consulenza al Consiglio su ogni aspetto rilevante per il corretto funzionamento del sistema di governo societario.

Il Segretario, conformemente a quanto stabilito dalla Raccomandazione 18 del Codice, assiste il Presidente e, se nominato, il Vice Presidente, nelle attività connesse al correttofunzionamento del Consiglio di Amministrazione, assicura che l'informativa pre-consiliare siaaccurata, completa, chiara e imparziale e che l'attività dei Comitati endoconsiliari sia coordinata con l'attività del Consiglio di Amministrazione.

In data 28 giugno 2022, l'Emittente, su proposta del Presidente, ha nominato Segretario del Consiglio l'amministratore esecutivo Avv. Dario Treves.

### 4.6 Consiglieri esecutivi

La Società ha ormai da più di un decennio sia avvale della collaborazione di quattro Amministratori esecutivi che hanno compiti e responsabilità ben definiti. I due principali azionisti sono anche componente attiva del Consiglio e il bilanciamento avviene attraverso la firma congiunta per operazioni significative al di sopra dei cinque milioni di Euro. Gli altri due Amministratori esecutivi, nella figura del CFO e del General Counsel, hanno: il primo la responsabilità finanziaria, del rapporto con gli azionisti e del controllo gestione, il secondo la responsabilità degli affari societari e delle attività legali.

Tale struttura si è manifestata nel tempo come efficiente ed efficacie nello svolgimento dei processi, pertanto in virtù di ciò, e della chiarezza dei ruoli tra gli Amministratori esecutivi si è deciso di mantenere la struttura di governance preesistente con il Presidente e Amministratore delegato che ha ricevuto significative deleghe gestionali e mantenendo l'amministratore esecutivo designato al controllo nella figura del CFO.

**Amministratori delegati**

Alla carica di Amministratore delegato sono stati nominati Abramo Galante e Raffaele Galante.

Il Consiglio di Amministrazione, sempre nell'ottica di perseguire un efficiente e flessibile sistema di gestione dell'operatività sociale, nella riunione del 28 ottobre 2020 ha attribuito agli Amministratori delegati tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione, tranne quelli riservati al Consiglio di Amministrazione per legge, per Statuto ovvero per espressa delibera del Consiglio stesso.

**Presidente del Consiglio di Amministrazione**

Alla carica di Presidente è stato nominato Abramo Galante.

Il Presidente ha ricevuto deleghe gestionali in qualità di Amministratore delegato e gli sono conferiti, ai sensi di legge e di Statuto, la legale rappresentanza della Società nonché la firma sociale per tutti gli atti. Il Presidente è il principale responsabile della gestione del Gruppo e non è azionista di controllo della Società.

**Comitato esecutivo (ex art. 123-bis, comma 2, lettera d), T.U.F.)**

Non è stato istituito il Comitato esecutivo.

**Informativa al Consiglio da parte dei consiglieri/organi delegati**

Anche ai sensi dell'articolo 2381 c.c., gli Amministratori delegati, nell'ambito delle proprie competenze, rendono periodicamente conto al Consiglio delle attività svolte nell'esercizio delle deleghe attribuite loro e forniscono inoltre periodicamente al Consiglio ed al Collegio Sindacale informativa adeguata sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società o dalle società controllate, nonché sulle operazioni atipiche o inusuali o con parti correlate e in potenziale conflitto di interessi il cui esame e la cui approvazione non siano riservati al Consiglio.

Nel corso dell'esercizio, gli Amministratori delegati hanno riferito al Consiglio circa l'attività svolta nell'esercizio delle deleghe a loro conferite e in merito alle operazioni più significative alla prima riunione utile e con una periodicità almeno trimestrale.

**Altri consiglieri esecutivi**

Sono da considerarsi esecutivi:

- il consigliere Stefano Salbe in quanto ricopre incarichi direttivi nella Società e, in particolare, la carica di *Chief Financial Officer* di Gruppo, di Amministratore esecutivo incaricato al controllo interno e alla gestione dei rischi, di dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili, di Presidente della controllata tedesca 505 Games GmbH e di direttore generale della 505 Games Spain Slu nonché amministratore della Chrysalide Jeux et Divertissement Inc;
- il consigliere Dario Treves in quanto ricopre la carica di *General Counsel* di Gruppo.

### 4.7 Amministratori indipendenti e Lead Independent Director

**Amministratori indipendenti**

A seguito del rinnovo del Consiglio avvenuto con l'Assemblea del 28 ottobre 2020, gli amministratori indipendenti sono tre. Gli amministratori non esecutivi e gli amministratori indipendenti sono per numero ed autorevolezza tali da garantire che il loro giudizio possa avere un peso significativo nell'assunzione delle decisioni della Società. Gli amministratori non esecutivi e gli amministratori indipendenti apportano le loro specifiche competenze nelle discussioni consiliari, contribuendo all'assunzione di decisioni conformi all'interesse sociale. Il Consiglio, in data 28 ottobre 2020, sulla base delle informazioni rese da ciascun Amministratore, ha verificato la sussistenza in capo ai propri Consiglieri dei requisiti di indipendenza previsti dall'art 148, comma 3, del T.U.F. e dall'art 3 del Codice di Autodisciplina allora adottato, rilevando l'indipendenza dei Consiglieri Sylvia Bartyan, Susanna Pedretti e Laura Soifer che hanno confermato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art 148, comma 3 e 4, del T.U.F.. L'esito di questa valutazione è stato reso noto mediante il comunicato stampa del 28 ottobre 2020.

La valutazione di indipendenza è stata condotta nel rispetto dei criteri applicativi indicati dal Codice di Autodisciplina allora adottato e secondo il prudente apprezzamento del Consiglio che ha visto l'astensione del Consigliere di volta in volta coinvolto. In particolare, il Consiglio ha valutato, sulla base delle informazioni messe a disposizione dagli interessati e/o comunque disponibili, le relazioni che di norma compromettono l'indipendenza concludendo che le relazioni esistenti non sono tali da compromettere l'autonomia di giudizio degli interessati in considerazione della loro professionalità.

Il Consiglio ha definito come criterio qualitativo/quantitativo ai fini della valutazione di indipendenza, che il rapporto intrattenuto da un consigliere indipendente con il Gruppo nell'esercizio in corso o nell'esercizio precedente sia da ritenersi significativo nel caso in cui il corrispettivo economico, da intendersi quale somma dei corrispettivi di eventuali rapporti intrattenuti con il Gruppo, sia superiore al doppio dell'eventuale compenso complessivo previsto per la carica ovvero sia superiore al 30% dei redditi complessivi annuali dello stesso consigliere.

Gli Amministratori indipendenti si sono impegnati a mantenere l'indipendenza durante l'intero mandato e ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali situazioni che potessero compromettere la propria indipendenza.

Il Consiglio valuta al ricorrere di circostanze rilevanti ai fini dell'indipendenza e comunque almeno una volta nel corso dell'esercizio, la sussistenza dei requisiti di indipendenza in capo a ciascuno dei consiglieri non esecutivi. In

data 27 settembre 2021, il Consiglio ha verificato il persistere dei requisiti di indipendenza a capo dei consiglieri Bartyan, Pedretti e Soifer. Ai fini delle valutazione, il Consiglio ha preso in considerazione tutte le informazioni fornite dai consiglieri in questione e ha applicato tutti i criteri previsti dal T.U.F., dal Codice e il criterio qualitativo/quantitativo usato internamente.

Il Collegio Sindacale ha verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal Consiglio per valutare l'indipendenza dei propri membri non formulando osservazioni.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022, si è tenuta una riunione di soli amministratori indipendenti in data 3 novembre 2021. In tale sede, sono stati discussi l'adeguatezza dell'informativa pre-consiliare agli amministratori non esecutivi ed agli amministratori indipendenti nonché il ruolo del Lead Indipendent Director.

Il contributo dei consiglieri indipendenti permette al Consiglio di Amministrazione di verificare che siano valutati con sufficiente indipendenza di giudizio i casi di potenziale conflitto di interessi della Società e quelli degli azionisti di controllo.

**Lead Independent Director**

In data 28 ottobre 2020, il Consiglio di Amministrazione ha nominato Lead Independent Director l'amministratore indipendente Laura Soifer, che già ricopriva tale incarico nel precedente mandato. In adesione alle raccomandazioni del previgente Codice di Autodisciplina e comunque in osservanza della Raccomandazione 13 del Codice, al Lead Independent Director sono stati conferiti i seguenti compiti indicati all' art. 2.C.5. del Codice di Autodisciplina e ora alla Raccomandazione 14 del Codice:

a) rappresentare un punto di riferimento e di coordinamento delle istanze e dei contributi degli amministratori non esecutivi e, in particolare, degli Amministratori Indipendenti;
b) collaborare con il Presidente del Consiglio di Amministrazione al fine di garantire che gli Amministratori siano destinatari di flussi informativi completi e tempestivi;
c) coordinare le riunioni dei soli Amministratori indipendenti.

## 5. GESTIONE DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE

L'Emittente ha adottato una procedura per la gestione interna e la comunicazione all'esterno di documenti ed informazioni societarie con particolare riferimento alle informazioni privilegiate. In particolare, al fine di una corretta identificazione delle informazioni privilegiate riguardanti l'Emittente e della loro trattazione e comunicazione al mercato, e pertanto, allo scopo di evitare le fattispecie dell'abuso di informazioni privilegiate e di manipolazione del mercato, l'Emittente dispone di una *Procedura per la gestione delle informazioni privilegiate*, anche in attuazione degli articoli 152-bis e seguenti del Regolamento Emittenti. A seguito dei cambiamenti normativi avvenuti con l'adozione del Regolamento UE 596/2014 e successive integrazioni (c.d. "Regolamento MAR"), in data 2 ottobre 2019, è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione la nuova versione della *Procedure per la gestione delle informazioni privilegiate* di Digital Bros S.p.A.. In particolare, la Procedura per la gestione e delle informazioni privilegiate:

(i) disciplina l'individuazione ed il trattamento delle informazioni privilegiate definendone criteri e responsabilità/processi e conferma l'estensione dei presidi a tutela della riservatezza delle informazioni privilegiate anche a quelle informazioni che ancora non posseggano i requisiti della precisione, ma che nel caso divenissero precise, sarebbero suscettibili di qualificarsi come privilegiate (informazioni rilevanti);

(ii) richiama gli obblighi e i divieti derivanti dall'accesso a informazioni privilegiate o dalla potenzialità di generarle, ribadendo il principio che la conoscenza e l'applicazione della normativa applicabile alle persone informate e/o agli insider sono responsabilità personale dei rispettivi destinatari;

(iii) regolamenta la fase della comunicazione al pubblico (nonché del ritardo nella comunicazione) dell'informazione privilegiata, precisando ruoli e responsabilità dei diversi attori coinvolti;

(iv) descrive le modalità di ottemperanza all'obbligo di redigere gli elenchi delle persone che hanno accesso all'informazione privilegiata, prevedendo l'attivazione di un'apposita sezione supplementare riservata ai titolari di accesso permanente a tutte le informazioni della Società qualificate come privilegiate.

La Società ha inoltre adottato la procedura in materia di *Internal Dealing* di cui all'art. 19 del regolamento MAR, in data 13 settembre 2016, modificata in data 12 settembre 2017. La procedura in materia di *Internal Dealing*:

a) riporta una serie di riferimenti operativi, principi applicativi e criteri interpretativi della materia *dell'internal dealing* e dei *blocking periods*;

b) richiama il regime sanzionatorio legale in caso di inottemperanza alla disciplina rilevante, specificando altresì i profili di responsabilità e le possibili conseguenze contrattuali della sua violazione.

In conformità a quanto previsto dall'art. 2.2.3, comma 3, lett. P) del Regolamento di Borsa, applicabile alle società aventi azioni quotate sull'Euronext STAR Milan e ai sensi della Procedura di Internal Dealing, i soggetti rilevanti e le persone ad essi strettamente collegati non effettuano operazioni fino al momento dell'avvenuta diffusione al pubblico, e nei trenta giorni precedenti, degli esiti delle riunioni consiliari della Società nelle quali sono esaminati i rendiconti periodici obbligatori, proposte di distribuzione di acconti sui dividendi e i bilanci preconsuntivi nonché, se non comunicata in tale sede, la proposta all'Assemblea del dividendo dell'esercizio. Il divieto non si applica all'acquisto di azioni effettuato nell'esercizio dei diritti attribuiti nell'ambito di piani di stock option e di stock grant, fermo restando l'obbligo di non procedere alla loro vendita nei periodi indicati.

Le procedure descritte sono disponibili sul sito internet della Società www.digitalbros.com nella sezione *Governance/Documenti e Procedure* a cui si rimanda per ogni dettaglio.

## 6. COMITATI INTERNI AL CONSIGLIO (ex art.123-bis, comma 2, lettera d) T.U.F.)

In data 28 ottobre 2020, il Consiglio, successivamente alla nomina dei nuovi amministratori al fine di favorire l'efficacia dei lavori del Consiglio, ha deciso di costituire il Comitato Controllo e Rischi ed il Comitato Remunerazioni. Il Consiglio ha altresì stabilito che, in virtù di una minor complessità delle operazioni con parti correlate, le funzioni precedentemente svolte dal Comitato Permanente Operazioni Parti Correlate vengano svolte dai membri del Comitato Controllo e Rischi convocato solamente sulla base delle effettive necessità. La composizione del Comitato Controllo e Rischi nella sua veste di Comitato Operazioni Parti Correlate rispetta le condizioni previste dal Codice. In data 28 giugno 2022 è stato costituito il Comitato Nomine, le cui funzioni sino alla data erano state riservate al Consiglio di Amministrazione sotto il coordinamento del Presidente. Con l'istituzione del Comitato Nomine, nessuna funzione di uno o più comitati raccomandati dal Codice sono state riservate al Consiglio.

In linea con la Raccomandazione 17 del Codice, il Consiglio ha determinato la composizione dei comitati privilegiando la competenza e l'esperienza dei relativi componenti, evitando un'eccessiva concentrazione di incarichi.

Per le informazioni sulla composizione e sul funzionamento dei suddetti comitati si rimanda alle sezioni 7.2 – Comitato Nomine, 8.2 – Comitato Remunerazioni, 9.2 - Comitato Controllo e Rischi, 10 – Comitato Parti Correlate, e 17 – Tabelle di sintesi della Relazione.

Il Regolamento adottato dal Consiglio di Amministrazione si applica anche, ove possibile, ai comitati endoconsiliari. In particolare, le modalità di verbalizzazione e le procedure per la gestione dell'informativa agli amministratori che compongono i comitati. Il Regolamento specifica i termini di invio dell'informativa, le modalità di tutela della riservatezza dei dati e delle informazioni fornite in modo da non pregiudicare la tempestività e la completezza dei flussi informativi. Si rinvia alla sezione 4.4 per maggiori dettagli circa il contenuto del Regolamento.

Sia il Comitato Controllo e Rischi che il Comitato Remunerazioni si sono dotati di un proprio regolamento, che oltre ad individuare la composizione ed i compiti di ciascun comitato, disciplina le modalità di convocazione e di svolgimento delle relative riunioni.

***Ulteriori comitati***

Non sono stati costituiti ulteriori comitati diversi rispetto a quelli previsti dalla normativa o raccomandati dal Codice.

## 7. AUTOVALUTAZIONE E SUCCESSIONE DEGLI AMMINISTRATORI - COMITATO NOMINE

### 7.1 Autovalutazione e successione degli amministratori

Il Consiglio di Amministrazione effettua almeno ogni tre anni, in vista del proprio rinnovo, un'autovalutazione propria e dei suoi comitati, avente ad oggetto dimensione, composizione e concreto funzionamento. Nell'effettuare l'autovalutazione, viene considerato anche il ruolo svolto dal Consiglio nella definizione delle strategie e nel monitoraggio dell'andamento della gestione e dell'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

L'ultima valutazione è avvenuta in data 27 settembre 2021 in occasione della quale sono state verificate le diverse componenti (esecutiva, non esecutiva, indipendente) e le competenze manageriali e professionali. In tal sede, il Consiglio non si è avvalso di consulenti esterni. Il Consiglio ha ritenuto adeguato l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società nonché quello delle società controllate aventi rilevanza strategica, il funzionamento del Consiglio e dei suoi comitati nonché il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi in relazione alle caratteristiche del Gruppo.

Il Consiglio di Amministrazione, ove richiesto dalle disposizioni di legge, dei regolamenti o del Codice di Corporate Governance pro tempore applicabili, ovvero quando ritenuto opportuno:

- esprime, in vista di ogni suo rinnovo, un orientamento sulla sua composizione quantitativa e qualitativa ritenuta ottimale, tenendo conto degli esiti dell'autovalutazione;
- richiede, a chi presenta una lista che contiene un numero di candidati superiore alla metà dei componenti da eleggere, di fornire adeguata informativa, nella documentazione presentata per il deposito della lista, circa la rispondenza della lista all'orientamento espresso dall'organo di amministrazione, anche con riferimento ai criteri di diversità, previsti dal Principio VII e dalla Raccomandazione 8 del Codice, e di indicare il proprio candidato alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione, la cui nomina avviene secondo le modalità individuate nello Statuto.

L'orientamento del Consiglio di Amministrazione uscente è pubblicato sul sito internet della Società con congruo anticipo rispetto alla pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'Assemblea relativa al suo rinnovo. L'orientamento individua i profili manageriali e professionali e le competenze ritenute necessarie, anche alla luce delle caratteristiche settoriali della Società, considerando i criteri di diversità, indicati dal Principio VII e dalla Raccomandazione 8 del Codice e gli orientamenti espressi sul numero massimo degli incarichi in applicazione della Raccomandazione 15 del Codice.

Il Consiglio di Amministrazione ha incaricato il Comitato Nomine di predisporre un piano per la successione degli Amministratori esecutivi.

### 7.2 Comitato nomine

In data 28 giugno 2022, il Consiglio ha costituito il Comitato Nomine.

***Composizione e funzionamento del comitato nomine (ex art. 123-bis, comma 2, lettera d), T.U.F.***

Il Comitato Nomine è composto da tre amministratori indipendenti: Sylvia Bartyan, Susanna Pedretti e Laura Soifer.

Nel corso dell'Esercizio, il Comitato non si è riunito. Per l'esercizio in corso il Comitato ha già svolto una riunione. In tale occasione, il Comitato ha eletto Sylvia Bartyan Presidente e ha adottato il proprio regolamento che oltre ad individuare la composizione ed i compiti del Comitato, ne disciplina le modalità di convocazione e di svolgimento delle relative riunioni.

***Funzioni del comitato nomine***

Il Comitato Nomine, conformemente a quanto stabilito dalla Raccomandazione 19 del Codice, ha il compito di coadiuvare il Consiglio nelle attività di:

a) autovalutazione del Consiglio e dei suoi comitati, supportando il Presidente del Consiglio nel curare l'adeguatezza e la trasparenza del processo di autovalutazione stesso;
b) definizione della composizione ottimale del Consiglio e dei suoi comitati;
c) individuazione dei candidati alla carica di amministratore in caso di cooptazione;
d) eventuale presentazione di una lista da parte del Consiglio stesso uscente, secondo le modalità che ne assicurino una formazione e una presentazione trasparente;
e) predisposizione, aggiornamento e attuazione dell'eventuale piano per la successione degli amministratori esecutivi;

Non sono state attribuite ulteriori funzioni al Comitato.

# 8. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI - COMITATO REMUNERAZIONI

## 8.1 Remunerazione degli amministratori

La remunerazione degli amministratori è stabilita dall'Assemblea che ha deliberato un compenso annuo lordo pari a Euro 1.200.000 per tutta la durata del triennio 2021-2023.

***Politica per la remunerazione***

Il Consiglio di Amministrazione ha definito la politica di remunerazione degli amministratori esecutivi, non esecutivi e dei dirigenti con responsabilità strategiche ed ha definito la politica di remunerazione in data 22 settembre 2020. La politica di remunerazione è stata approvata dall'Assemblea degli azionisti in data 28 ottobre 2020.

Una parte significativa, ma bilanciata rispetto alla componente fissa, della remunerazione degli amministratori esecutivi e dei dirigenti con responsabilità strategiche è legata ai risultati economici conseguiti dall'Emittente e al raggiungimento di obiettivi prefissati. La parte variabile è commisurata percentualmente alla componente fissa e pertanto presenta limiti massimi. Il Consiglio ha valutato nella determinazione della componente variabile, la componente fissa come sufficiente a remunerare le prestazioni degli amministratori esecutivi e dei dirigenti con responsabilità strategiche, nel caso in cui la componente variabile non venisse erogata per il mancato raggiungimento degli obiettivi prefissati di performance. Gli obiettivi di performance sono predeterminati e vengono modificati negli esercizi in funzione degli obiettivi perseguiti dal Gruppo su proposta del Comitato Remunerazioni. La liquidazione dell'intera componente variabile avviene successivamente all'approvazione del progetto di bilancio, lasso temporale di differimento ritenuto coerente con le caratteristiche dell'attività d'impresa e i connessi profili di rischio.

Il piano di remunerazione basato su azioni non ha obiettivi specifici, predeterminati e misurabili ma la sua natura rappresenta un diretto collegamento alla creazione di valore per gli azionisti in un orizzonte di medio/lungo periodo.

In data 10 maggio 2021, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato una revisione della politica di Remunerazione, poi approvata dall'Assemblea degli azionisti del 15 giugno 2021. La politica di Remunerazione è stata rivista, su proposta del Comitato Remunerazioni, per meglio allineare la politica stessa con il Codice di Corporate Governance che la Società ha adottato a partire dal 1° luglio 2021. La Politica di Remunerazione adottata ha il fine di motivare le risorse in maniera tale da permettere lo svolgimento degli incarichi e l'assunzione delle responsabilità assegnate attraverso prestazioni di eccellenza, garantendo altresì un adeguato bilanciamento della componente variabile della retribuzione rispetto a quella fissa e stabilendo un equilibrio tra i criteri di breve termine e medio-lungo termine al fine di allineare gli interessi degli amministratori esecutivi e dei dirigenti con responsabilità strategiche con il perseguimento dell'obiettivo prioritario della creazione del valore per gli azionisti in un orizzonte di medio-lungo periodo e la sostenibilità nel tempo delle attività del Gruppo. In tal ottica, la politica prevede l'eliminazione della possibilità del Consiglio di erogare bonus straordinari una tantum e l'inserimento di una componente variabile a medio lungo termine a partire dell'esercizio al 30 giugno 2021 e sino al 30 giugno 2027 i cui beneficiari sono sia gli amministratori esecutivi che alcune figure professionali identificate all'interno del Gruppo.

L'obiettivo a medio lungo termine, non contemplato dalla precedente Politica di remunerazione, prevede il riconoscimento ai beneficiari di un incentivo monetario (di seguito "**Obiettivo LTI**") commisurato alla crescita del Margine Operativo Netto (di seguito "**EBIT**"). I periodi di pagamento dell'Obiettivo LTI sono biennali per i primi due incentivi e triennale per il terzo incentivo. I pagamenti avverranno entro 45 giorni dall'approvazione da parte

dell'Assemblea degli azionisti del bilancio al 30 giugno 2022 per il primo incentivo, al 30 giugno 2024 per il secondo ed al 30 giugno 2027 per l'ultimo periodo.

L'obiettivo LTI viene determinato come percentuale dell'EBIT consolidato generato dal Gruppo nel periodo ridotto di un ammontare di 17.500 mila Euro per anno. La ripartizione dell'Obiettivo LTI tra i soggetti avviene in funzione delle percentuali di partecipazione al programma da parte dei singoli beneficiari. La percentuale dell'Obiettivo LTI è crescente e parte dal 6% per il primo biennio, per poi passare al 9% e successivamente al 12% per l'ultimo triennio. L'Obiettivo LTI non presenta un limite massimo in valore assoluto, ma prevede che il costo totale dell'incentivo per il Gruppo non possa eccedere il 5% dell'EBIT consolidato realizzato nei rispettivi periodi. Il Consiglio ha valutato che l'Obiettivo LTI possa svolgere, come agli altri strumenti retributivi già previsti, in considerazione della sua correlazione alla crescita dell'EBIT nel tempo, uno strumento che presenta i caratteri della predeterminazione, della misurabilità, ma in special modo della creazione di valore per gli azionisti nel medio-lungo periodo. L'assenza della componente massima in valori assoluti è stata mitigata dal massimale sull'EBIT consolidato.

Sono previste intese contrattuali che consentono alla società di chiedere la restituzione, in tutto o in parte, di componenti variabili della remunerazione versate (o di trattenere somme oggetto di differimento), determinate sulla base di dati che si siano rivelati in seguito manifestamente errati.

Non sono previste indennità per la cessazione anticipata dell'incarico e/o del rapporto di lavoro.

La Politica di Remunerazione è stata sottoposta a *benchmarking* da parte del Comitato Remunerazioni assistito da esperto indipendente (Carter & Benson). L'attività è stata effettuata per confrontare i livelli retributivi dei quattro Amministratori esecutivi sia in termini di valutazione della retribuzione in valori assoluti sia in termini di *pay mix* rispetto ad un panel di società comparabili.

Per maggiori dettagli si rimanda alla Politica di Remunerazione, disponibile sul sito della Società nella sezione Governance/Remunerazione.

***Remunerazione degli amministratori esecutivi e dei dirigenti con responsabilità strategiche***

Relativamente alla remunerazione degli amministratori esecutivi ed alla remunerazione dei dirigenti con responsabilità strategiche si fa rinvio alle parti rilevanti della Relazione sulla remunerazione pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del T.U.F. disponibile sul sito internet della società nella sezione Governance/Remunerazione.

***Piani di remunerazione basati su azioni***

In data 11 gennaio 2017, l'Assemblea degli azionisti ha approvato il "Piano di stock options 2016-2026" destinato a un numero ristretto di Consiglieri di amministrazione e di dirigenti del Gruppo che sono stati individuati dal Consiglio di Amministrazione.

L'integrazione dell'attuale politica di remunerazione con l'assegnabilità di stock options costituisce un ulteriore valido ed efficacie strumento di attrazione, trattenimento e motivazione di soggetti dotati delle qualità professionali necessarie a gestire con successo il Gruppo, creando valore per gli azionisti nel medio-lungo periodo. In particolare, con riferimento agli amministratori, l'attribuzione di opzioni ha lo scopo di rafforzare, per quanto occorre possa, il peso e la natura di obiettivi di medio-lungo termine e potrebbe rivelarsi uno strumento di efficacia determinante qualora, nel corso dei futuri esercizi, la estrazione degli esecutivi avvenisse al di fuori della compagine azionaria

storica. Infatti, l'elasticità di configurazione di detto strumento quanto ai requisiti per la assegnazione e ai presupposti di esercizio rafforza la convergenza degli interessi dei consiglieri con il fine primario di creazione di valore per gli azionisti in un orizzonte di medio-lungo periodo. Con riferimento ai dirigenti con responsabilità strategiche, l'obiettivo primario è costituito, nell'ambito del processo di continua evoluzione e crescita della Società e del Gruppo, dall'estensione della partecipazione azionaria al management, consentendo a questi di partecipare ai frutti di tale sviluppo, e a fornire alla struttura societaria la stabilità interna necessaria a superare con successo le difficoltà di un mercato che è in costante, inarrestabile e rapida evoluzione sia sul piano tecnologico che sul piano della concorrenza.

Le opzioni assegnate in base al Piano di stock options 2016-2026 hanno un periodo medio di *vesting* pari ad almeno tre anni. Gli amministratori beneficiari hanno l'obbligo di detenere continuativamente, sino a fine mandato rispetto a ciascuno dei periodi di *vesting*, un numero di azioni almeno pari al 20% delle azioni sottoscritte per effetto dell'esercizio delle opzioni.

***Remunerazione degli amministratori non esecutivi***

La remunerazione degli Amministratori non esecutivi non risulta legata ai risultati economici conseguiti dalla Società ed è adeguata alla competenza, alla professionalità e all'impegno richiesto dai compiti loro attribuiti in seno al Consiglio e ai suoi comitati. Gli Amministratori non esecutivi non risultano destinatari di piani di incentivazione a base azionaria. La remunerazione degli amministratori non esecutivi è determinata in misura fissa all'atto della delibera consiliare che ne attribuisce i compensi.

***Maturazione ed erogazione della remunerazione***

Il Comitato Remunerazioni verifica su base annuale il raggiungimento degli obiettivi di performance, ai fini della maturazione ed erogazione delle componenti variabili di remunerazione degli Amministratori esecutivi e dei dirigenti con responsabilità strategiche. Previa verifica del raggiungimento degli obiettivi, la componente variabile di breve periodo (MBO) viene erogata annualmente successivamente all'approvazione del progetto di bilancio da parte del Consiglio, mentre la componente variabile di medio-lungo periodo (LTI) viene erogata entro quarantacinque giorni dalla data di approvazione da parte dell'Assemblea del bilancio relativo all'ultimo anno di ciascun periodo di riferimento.

***Indennità degli amministratori in caso di dimissioni, licenziamento o cessazione del rapporto a seguito di un'offerta pubblica di acquisto (ex art. 123-bis comma 1, lettera i) T.U.F.)***

Non sono stati stipulati accordi tra la società e gli amministratori che prevedono indennità in caso di dimissioni, licenziamento o revoca senza giusta causa o se il rapporto di lavoro dovesse cessare a seguito di un'offerta pubblica di acquisto.

### 8.2 Comitato Remunerazioni

***Composizione e funzionamento del Comitato Remunerazioni (ex art. 123-bis, comma 2, lettera d), T.U.F.)***

A seguito del rinnovo del Consiglio avvenuto in data 28 ottobre 2020, è stato costituito il Comitato Remunerazioni composto da tre amministratori indipendenti: Sylvia Bartyan, Susanna Pedretti (Presidente) e Laura Soifer.

Il Consiglio di Amministrazione ha valutato il consigliere Susanna Pedretti come esperta di politiche retributive per effetto della sua pluriennale esperienza professionale.

Nel corso dell'esercizio, il Comitato si è riunito tre volte con una durata media delle riunioni di circa un'ora e con la partecipazione di tutti i suoi componenti e la presenza del Collegio Sindacale a due delle tre riunioni tenutesi. Nessun amministratore o esponente di altre funzioni aziendali ha partecipato alle riunioni del Comitato Remunerazioni, in particolare, nessun amministrare ha partecipato a riunioni nelle quali sono state formulate le proposte relative alla remunerazione dei membri del Consiglio.

Le riunioni sono state verbalizzate e il presidente del Comitato ne ha dato informazione al primo Consiglio di Amministrazione utile.

Non sono intervenute variazioni nella composizione successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Per l'esercizio in corso, il Comitato ha già tenuto una riunione.

***Funzioni del Comitato Remunerazioni***

Il Regolamento del Comitato Remunerazioni, conformemente a quanto stabilito dal Codice di Autodisciplina adottato all'epoca della costituzione del Comitato e, a seguito dell'adozione da parte della Società del Codice di Corporate Governance, prevede in capo al Comitato i seguenti compiti di:

a) formulare al Consiglio di Amministrazione proposte in merito alla politica per la remunerazione degli Amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche, in coerenza con le disposizioni vigenti, valutando periodicamente l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la concreta applicazione della politica adottata ed avvalendosi delle informazioni fornite dall'Amministratore Delegato per quanto riguarda l'attuazione di tale politica;
b) presentare proposte o esprimere pareri al Consiglio di Amministrazione sulla remunerazione degli Amministratori Esecutivi e sulla fissazione degli obiettivi di performance correlati alla componente variabile della remunerazione, provvedendo a monitorare l'applicazione delle decisioni adottate dal Consiglio stesso e verificando il raggiungimento dei menzionati obiettivi;
c) esaminare preventivamente la Relazione annuale sulla Remunerazione da mettere a disposizione del pubblico in vista dell'Assemblea annuale di bilancio;
d) svolgere eventuali ulteriori compiti che gli vengono attribuiti dal Consiglio di Amministrazione per gli aspetti di sua competenza.

Non sono state assegnate ulteriori funzioni al Comitato Remunerazioni.

La costituzione del Comitato garantisce la più ampia informazione e trasparenza sui compensi spettanti agli Amministratori delegati e all'alta dirigenza, nonché sulle loro modalità di determinazione. Resta tuttavia inteso che, in conformità all'art. 2389 cod. civ. terzo comma, il Comitato Remunerazioni riveste unicamente funzioni propositive, mentre il potere di determinare la remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche rimane in ogni caso in capo al Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale.

La Società ha altresì approvato un regolamento per il funzionamento del Comitato, in forza del quale questo si riunisce almeno due volte all'anno e sempre prima della riunione del Consiglio di Amministrazione chiamato a deliberare sulla remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche.

Nel corso dell'esercizio, il Comitato ha esaminato:

- il raggiungimento degli obiettivi di performance per l'esercizio chiuso il 30 giugno 2021;
- i piani di incentivazione del management con la fissazione degli obiettivi di performance correlati alla componente variabile per l'esercizio 2022;
- la coerenza complessiva della politica di remunerazione a livello di Gruppo ai fini della Relazione sulla remunerazione.

Il Comitato ha potuto accedere a tutte le informazioni e funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei propri compiti. Il Comitato si è avvalso dei servizi del consulente esterno Carter & Benson al fine di esprimere il proprio parere sulla fissazione degli obiettivi di performance correlati alla componente variabile della remunerazione degli amministratori e figure professionali individuati dalla politica approvata dall'Assemblea del 15 giugno 2021. Il Comitato ha valutato preliminarmente l'indipendenza dei consulenti utilizzati.

Non sono state assegnate ulteriori funzioni al Comitato Remunerazioni, con l'eccezione delle funzioni del Comitato Nomine, per il solo periodo in cui quest'ultimo non risultava ancora costituito.

Il Consiglio di Amministrazione mette a disposizione del Comitato le risorse di volta in volta necessarie per l'espletamento delle sue funzioni, anche su richiesta del Comitato stesso.

## 9. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI - COMITATO CONTROLLO E RISCHI

Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi è l'insieme dei processi diretti a monitorare l'efficienza delle operazioni aziendali, l'affidabilità dell'informazione finanziaria, il rispetto delle leggi e regolamenti, la salvaguardia dei beni aziendali al fine di contribuire al successo sostenibile della Società. In conformità ai principi e ai criteri richiesti dal Codice, il sistema di controllo interno implementato dal Gruppo vede il coinvolgimento:

a) del Consiglio di Amministrazione, che definisce le linee di indirizzo del sistema di controllo interno (in modo che i principali rischi afferenti alla Società e alle sue controllate risultino correttamente identificati, nonché adeguatamente misurati, gestiti e monitorati) e ne verifica periodicamente l'adeguatezza e l'effettivo funzionamento. Il Consiglio definisce la natura ed il livello di rischio compatibile con gli obiettivi strategici nell'ambito della predisposizione dei piani a medio lungo termine ed approva con cadenza annuale il piano di internal audit sentito il parere del Collegio Sindacale e dell'Amministratore incaricato del sistema di sistema di controllo interno e gestione dei rischi;
b) dell'Amministratore delegato, il quale provvede ad attuare gli indirizzi dettati dal Consiglio di Amministrazione e, in particolare, a identificare i principali rischi aziendali, avvalendosi del supporto dell'Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;
c) dell'Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi che verifica che il sistema di controllo interno sia costantemente adeguato, pienamente operativo e funzionante, suggerendo al Comitato controllo e rischi ed al Consiglio di Amministrazione, ove necessario, l'adozione di tutte le misure dirette ad eliminare rischi di natura operativa e finanziaria ed a migliorare l'efficienza e l'efficacia dei processi aziendali stessi;
d) del Comitato Controllo e Rischi che ha funzioni consultive e propositive estese tra l'altro anche alla valutazione del corretto utilizzo dei principi contabili ed alla loro omogeneità ai fini della redazione del bilancio consolidato;
e) del responsabile della funzione di internal audit che, su coordinamento del Comitato Controllo e Rischi, pianifica le attività di monitoraggio dei rischi, prepara un piano di lavoro, condivide con il Comitato Controllo e Rischi e con l'Amministratore al controllo interno i principali risultati del lavoro.

Il sistema di controllo e di gestione dei rischi è l'insieme delle regole, delle procedure e delle strutture organizzative volte a consentire, attraverso un adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi, una conduzione dell'impresa sana, corretta e coerente con gli obiettivi prefissati. Il sistema di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria è parte integrante del più ampio sistema di gestione dei rischi. Il sistema di controllo interno contribuisce infatti a garantire la salvaguardia del patrimonio sociale, l'efficienza e l'efficacia delle operazioni aziendali, l'affidabilità, l'attendibilità, l'accuratezza e la tempestività dell'informativa finanziaria nonché il rispetto di leggi e regolamenti.

Nell'espletamento delle funzioni relative al sistema di controllo interno, il Consiglio di Amministrazione tiene in adeguata considerazione i modelli di riferimento e le *best practice* esistenti in ambito nazionale e internazionale, adattandole alla complessità dei processi e delle strutture organizzative del Gruppo.

Al fine di assicurare l'effettiva e corretta applicazione di queste norme e, più in generale, di tutte le regole e procedure che governano i processi di raccolta, elaborazione, rappresentazione e diffusione dell'informativa societaria, Digital Bros si è dotata di un sistema di controllo interno contenuto nel Manuale di controllo interno che viene periodicamente aggiornato e portato all'approvazione del Consiglio. Il Manuale di controllo interno viene distribuito successivamente ad ogni revisione ed approvazione alle strutture organizzative del Gruppo.

Lo scopo del Manuale di controllo interno è di facilitare la consultazione da parte degli amministratori e/o dei dipendenti con funzioni strategiche e/o di responsabilità di linee di business delle procedure che sono state considerate come essenziali da parte del Consiglio di Amministrazione per rispondere alle esigenze di controllo interno e di gestione dei rischi.

Il Manuale di controllo interno contiene la descrizione di tutti i principali strumenti posti in essere dal Gruppo a presidio degli obiettivi di controllo:

a) pianificazione e controllo di gestione: il sistema strutturato per la preparazione dei piani previsionali di breve e/o medio lungo termine ed il monitoraggio periodico degli stessi;
b) D.Lgs. 231/2001: modello organizzativo predisposto ai fini del Decreto in oggetto ed analizzato in un'apposita sezione del Manuale di controllo interno;
c) procedura per l'identificazione dei rischi: definisce ruoli, funzioni e modalità con le quali la Società identifica, valuta e monitora i principali rischi ai quali il Gruppo è esposto ed al fine di pianificare eventuali azioni correttive;
d) procedura per la rilevazione degli accadimenti aziendali: determina i criteri con i quali viene perseguita l'attendibilità, la completezza e la tempestività dell'informativa finanziaria anche alla luce di quanto previsto da D.Lgs. 262/2005;
e) manuale delle procedure operative di Gruppo volte a presidiare i principali processi messi in atto dalla Società e dalle società controllate.

*Principali caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria ai senti dell'art. 123-bis, comma 2, lett. b) T.U.F.*

*Premessa*

Il processo di identificazione dei rischi sull'informativa finanziaria è parte integrante del più ampio sistema di identificazione e gestione dei rischi e di controllo interno posto in essere dal Gruppo. Il sistema è finalizzato a garantire l'attendibilità, l'accuratezza, l'affidabilità e la tempestività dell'informativa finanziaria.

Al fine di progettare, implementare, monitorare ad aggiornare il Sistema di Controllo Interno in relazione al processo di informativa finanziaria, l'Emittente, anche in accordo con la vigente normativa in materia, ha seguito le seguenti Linee Guida:

1) identificazione dei processi che alimentano e generano l'informativa di natura patrimoniale, economica e finanziaria;
2) identificazione e valutazione dei rischi;
3) identificazione dei controlli necessari a fronte dei rischi individuati e monitoraggio periodico;

4) valutazione dei controlli effettuati a fronte dei rischi individuati.

*Fasi del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria*

L'identificazione dei rischi è un processo continuo che vede coinvolti il Consiglio di Amministrazione, insieme alle strutture organizzative di primo livello in riunioni di coordinamento che si tengono periodicamente durante l'anno. La sintesi di tale lavoro è riprodotta in una matrice dei rischi che viene predisposta e revisionata in via continuativa dall'Amministratore al controllo interno che prende parte alle riunioni di coordinamento. La struttura delle schede preparate per singolo rischio presenta una descrizione del rischio evidenziato, l'assegnazione motivata del grado di rischio lordo in funzione di una matrice probabilità/impatto, la presenza di eventuali fattori mitiganti e/o i presidi messi in atto per ridurre e monitorare i rischi con la conseguente attribuzione del grado di rischio netto. L'Amministratore al controllo interno sottopone tale lavoro di identificazione e valutazione dei rischi all'analisi del Comitato Controllo e Rischi.

Le singole schede di rischio evidenziano altresì gli effetti che un mancato raggiungimento degli obiettivi di controllo avrebbe in termini operativi e sull'informativa finanziaria.

La completezza della mappatura dei rischi e l'assegnazione del grado di rischio netto viene svolta congiuntamente dai due Amministratori delegati e dall'Amministratore al controllo interno. Sull'efficacia di tale processo vigila il Collegio Sindacale. I principali rischi, sia operativi che di informativa finanziaria, vengono riportati in un'apposita sezione del bilancio consolidato.

L'eventuale identificazione di carenze e/o miglioramenti da apportare al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi che viene evidenziata dal processo descritto, in particolare dei rischi sull'informativa finanziaria e più ampiamente sui sistemi di controllo interno, costituisce la base di partenza del programma di lavoro della funzione di controllo interno, sia in termini di implementazione di meccanismi di controllo volti a presidiare i rischi che delle attività di monitoraggio.

L'approccio utilizzato è in base alla rilevanza rispetto al potenziale impatto del rischio sull'operatività del Gruppo.

La valutazione dei controlli, sia in termini di miglioramento che in termini di operatività, viene formalizzata almeno semestralmente da parte dell'Amministratore al controllo interno che relaziona il Consiglio di Amministrazione al riguardo.

*Ruoli e funzioni coinvolte*

Il Gruppo commercializza videogiochi nel mondo attraverso una struttura di società controllate che acquistano prodotti da società del Gruppo e li rivendono su base locale. Le fasi di produzione e realizzazione dei videogiochi, così come l'acquisto di videogiochi da terzi, vengono svolte dalla Capogruppo e/o da società controllate italiane e vengono svolte direttamente dai due Amministratori delegati nei limiti delle deleghe da loro ricevute sia congiuntamente che disgiuntamente, oppure dal Consiglio per importi superiori.

La relativa omogeneità dei processi messi in atto e la realizzazione di un'unica piattaforma ERP comune a tutte le società del Gruppo con processi automatici e preventivi di controllo dei processi di vendita e di acquisto di servizi permette un'efficacia ed un'efficienza dei controlli sui processi delle singole unità tale da mantenere il livello di

delega alle singole entità piuttosto modesto in termini di potenziale impatto di frodi e/o errori e, conseguentemente, sull'informativa finanziaria. Le deleghe di pagamento attribuite a soggetti diversi dai due Amministratori delegati sono limitate ad importi ritenuti al di sotto dell'errore significativo sull'informativa finanziaria.

La piattaforma ERP comune permette altresì:

1. l'efficacia del processo di consolidamento e di omogeneizzazione dei principi contabili che viene svolto a livello di capogruppo e monitorato attraverso opportuna procedura;
2. l'ampliamento del perimetro delle società e dei processi rilevanti anche ai fini del D.Lgs. 262/2005 alla loro totalità in quanto risulta agevole porre in essere meccanismi di controllo su tutte le società ed i processi specifici messi in atto.

Sebbene le informazioni siano in ogni momento disponibili, viene comunque richiesto l'invio di un reporting periodico dai responsabili delle singole società su base trimestrale.

I processi di pianificazione e controllo a breve termine del Gruppo prevedono un calendario di attività su base trimestrale e vengono predisposti attraverso l'ausilio di un sistema strutturato di riunioni di coordinamento alle quali partecipano oltre agli Amministratori delegati anche i singoli responsabili di settore operativo e/o di funzione. L'andamento dei piani durante il trimestre viene monitorato in via continuativa attraverso sistemi di business intelligence e con almeno una riunione di coordinamento nel trimestre.

Il processo di pianificazione a medio/lungo termine vede coinvolto un gruppo di persone più ristretto (gli Amministratori esecutivi ed i responsabili dei settori operativi) con una cadenza semestrale con incontri per verificare l'avanzamento del processo di pianificazione e l'analisi degli scostamenti.

La pianificazione a breve termine e la relativa analisi degli scostamenti viene sottoposta all'attenzione e per l'approvazione da parte del Consiglio almeno trimestralmente, semestralmente per la pianificazione a medio e lungo termine e la relativa analisi degli scostamenti.

Il Consiglio di Amministrazione, in data 27 settembre 2021, ha valutato ed ha ritenuto adeguato ed efficace il sistema di controllo interno e dei rischi rispetto alle caratteristiche dell'impresa e al profilo di rischio assunto. La valutazione è stata effettuata con l'ausilio del Comitato Controllo e Rischi che, nell'ambito delle proprie riunioni, ha potuto verificare con continuità l'effettivo funzionamento ed efficacia del sistema di controllo interno.

### 9.1 Chief Executive Officer

Come descritto alla sezione 4.6 della Relazione, il Consiglio non ha riscontrato la necessità di nominare un Chief Executive Officer così come raccomandato dal Codice. Pertanto, la Società ha mantenuto l'Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, individuato nella figura del CFO. Per maggiori dettagli sulle funzioni svolte dal CFO in qualità di amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi si rimanda alla sezione 9.3.1..

### 9.2 Comitato Controllo e Rischi

***Composizione e funzionamento del Comitato Controllo e Rischi (ex art. 123-bis, comma 2, lettera d), T.U.F.)***

A seguito del rinnovo del Consiglio avvenuto in data 28 ottobre 2020, è stato costituito il Comitato Controllo e Rischi composto da tre amministratori indipendenti: Sylvia Bartyan, Susanna Pedretti e Laura Soifer (Presidente).

Il Consiglio ha valutato Laura Soifer come amministratore con esperienza in materia contabile e finanziaria ai fini di quanto prescritto dall'art. 7.P.4 del Codice di Autodisciplina allora adottato e comunque in linea con la Raccomandazione 35 del Codice.

Nel corso dell'Esercizio, il Comitato si è riunito due volte, con una durata media delle riunioni di circa 1 ora e 45 minuti, e con la partecipazione di tutti i suoi componenti, con l'eccezione dell'amministratore Sylvia Bartyan che non è stata presente in una riunione, e la presenza del Collegio Sindacale. È stato altresì stabilmente invitato a partecipare l'Amministratore preposto al controllo interno e rischi Dott. Stefano Salbe. Su invito del presidente del Comitato, sono stati altresì di volta in volta invitati a partecipare gli altri soggetti coinvolti nel sistema di controllo e gestione dei rischi: gli esponenti della Società di Revisione, l'Organismo di Vigilanza, e la funzione di Internal Audit. Le riunioni sono state verbalizzate e il presidente del Comitato ne ha dato informazione al primo Consiglio di Amministrazione utile.

Per l'esercizio in corso il Comitato ha programmato tre riunioni di cui una già svolta.

Non sono intervenute variazioni nella composizione successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Il Comitato non si è avvalso dei servizi di consulenti esterni non avendone ravvisato esigenze in tal senso.

***Funzioni attribuite al Comitato Controllo e Rischi***

Il Regolamento del Comitato Controllo e Rischi, conformemente a quanto stabilito dal Codice di Autodisciplina adottato all'epoca della costituzione del Comitato e, a seguito dell'adozione da parte della Società del Codice di Corporate Governance, prevede in capo al Comitato i seguenti compiti di:

a) assistere preventivamente il Consiglio di Amministrazione nella determinazione delle linee di indirizzo del sistema di controllo interno e dell'identificazione, monitoraggio e gestione dei principali rischi verificandone il grado di compatibilità con gli obiettivi strategici individuati;
b) esprimere un parere sulla nomina e revoca nonché sull'adeguatezza della remunerazione del responsabile della funzione di internal audit;

c) valutare, unitamente al dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, sentiti il revisore legale e il Collegio Sindacale, l'adeguatezza dei principi contabili utilizzati e la loro omogeneità ai fini della redazione del bilancio consolidato;
d) esprimere, su richiesta dell'Amministratore al controllo interno, pareri su specifici aspetti inerenti all'identificazione dei principali rischi aziendali nonché alla progettazione, realizzazione e gestione del sistema di controllo interno;
e) esaminare le relazioni periodiche predisposte dalla funzione di internal audit;
f) monitorare l'autonomia, l'adeguatezza, l'efficacia e l'efficienza della funzione di internal audit;
g) richiedere alla funzione di internal audit, se necessario, lo svolgimento di verifiche su specifiche aree operative;
h) riferire al Consiglio di Amministrazione, con cadenza almeno semestrale, in occasione dell'approvazione del bilancio e della relazione semestrale, sull'attività svolta e sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;
i) supportare il Consiglio di Amministrazione nelle valutazioni e decisioni relativamente alla gestione dei principali rischi derivanti da eventuali fatti pregiudizievoli anche attraverso opportuna attività istruttoria.

Non sono state attribuite ulteriori funzioni al Comitato.

Nel corso dell'esercizio il Comitato Controllo e Rischi ha analizzato il piano di lavoro predisposto dall'Amministratore al controllo interno e ne ha verificato l'avanzamento; ha valutato il piano di lavoro preparato dalla funzione di internal audit monitorandone l'avanzamento; ha valutato, unitamente al dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili ed alla società di revisione, il corretto utilizzo dei principi contabili e la loro omogeneità ai fini della redazione del bilancio consolidato; ha esaminato la relazione dell'Organismo di vigilanza.

Nell'ambito dello svolgimento delle sue funzioni, il Comitato Controllo e Rischi ha avuto la facoltà di accedere alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei suoi compiti e non ha ritenuto di dover disporre di risorse finanziarie per l'assolvimento dei propri compiti.

Il Consiglio di Amministrazione mette a disposizione del Comitato Controllo e Rischi di volta in volta le risorse necessarie per l'espletamento delle sue funzioni, anche su richiesta del Comitato stesso.

### 9.3 Responsabile della funzione di internal audit

Il Consiglio di Amministrazione, in data 10 novembre 2016, su proposta dell'Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi e sentito il Collegio Sindacale:

*(i)* ha nominato responsabile della funzione di internal audit l'Avv. Valentino Pierluigi, partner della società di revisione BDO, il quale è stato incaricato di verificare che il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi sia funzionante e adeguato;

*(ii)* ha definito la remunerazione coerentemente con le politiche aziendali e ha assicurato risorse adeguate allo svolgimento delle attività;

*(iii)* ha approvato il piano di audit.

In funzione delle dimensioni ridotte del Gruppo e della carenza di figure professionali interne in grado di espletare le funzioni di internal audit, in particolare nel rispetto dell'autonomia dalle aree operative, la funzione di internal audit è stata affidata a BDO Italia S.p.A., nella persona dell'Avv. Valentino Pierluigi avendo individuato nel soggetto i requisiti di professionalità, indipendenza e organizzazione.

Il Consiglio del 5 marzo 2020 ha rinnovato il mandato all'Avv. Valentino per il triennio 2020-2022.

Il responsabile della funzione di internal audit non è responsabile di alcuna area operativa e dipende gerarchicamente dal Consiglio di Amministrazione.

Nel rispetto di quanto disposto dal Codice, la funzione di internal audit:

*(i)* verifica, sia in via continuativa, sia in relazione a specifiche necessità e nel rispetto degli standard internazionali, l'operatività e l'idoneità del sistema di controllo interno, attraverso un piano di audit, approvato dal Consiglio di Amministrazione, basato su un processo strutturato di analisi e definizione delle priorità dei principali rischi;

*(ii)* ha accesso diretto a tutte le informazioni utili per lo svolgimento dell'incarico;

*(iii)* predispone relazioni periodiche contenenti adeguate informazioni sulla propria attività, sulle modalità con cui viene condotta la gestione dei rischi, nonché sul rispetto dei piani definiti per il loro contenimento. Le relazioni periodiche contengono anche una valutazione sull'idoneità del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;

*(iv)* predispone tempestivamente relazioni su eventi di particolare rilevanza;

*(v)* trasmette le relazioni di cui ai punti iv) e v) al Comitato Controllo e Rischi, al Collegio Sindacale, nonché all'Amministratore incaricato ed al Presidente del Consiglio di Amministrazione;

*(vi)* verifica, nell'ambito del piano di audit, l'affidabilità dei sistemi informativi, inclusi i sistemi di rilevazione contabile.

Il Consiglio di Amministrazione mette a disposizione del responsabile della funzione di internal audit le risorse finanziarie congruenti con il proprio mandato organizzativo, nel rispetto dei requisiti di autonomia, adeguatezza, efficacia ed efficienza della funzione richiesti dal Codice.

Nel corso dell'esercizio, il Responsabile della Funzione di internal audit:

a) ha predisposto il piano annuale delle attività che è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione;

b) ha programmato ed effettuato, in coerenza con il piano annuale di cui al punto a, le attività di controllo diretto e specifico nella Società e nelle società del Gruppo al fine di riscontrare eventuali carenze del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi. Le verifiche sono state svolte nel corso di interventi programmati presso la sede della Società;

c) per ogni attività di controllo ha provveduto a redigere apposito verbale di verifica, nel quale è riportata l'attività sottoposta a verifica, l'oggetto della verifica effettuata, le modalità operative adottate, la durata della verifica, il periodo cui la stessa si riferisce, i risultati emersi, le proposte formulate;

d) ha istituito un proprio registro nel quale sono riportate tutte le attività svolte nel periodo in esame con l'indicazione dell'esito, dei suggerimenti e delle proposte avanzati dalla funzione, delle misure eventualmente indicate per rimediare a carenze riscontrate nonché un giudizio finale sull'attività svolta e sui riscontri ottenuti;

e) ha partecipato alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi e del Collegio Sindacale nel corso delle quali ha provveduto ad illustrare lo stato di avanzamento delle verifiche svolte e a fornire informazioni in merito agli eventuali rilievi o disfunzioni riscontrati ed ai rimedi posti in essere dalla Società.

### 9.3.1 Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

L'Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, Stefano Salbe:

*(i)* ha accesso diretto a tutte le informazioni utili per lo svolgimento della funzione assegnata;

*(ii)* riferisce del proprio operato al Comitato Controllo e Rischi ed al Collegio Sindacale;

*(iii)* è stato dotato dei mezzi idonei allo svolgimento dei compiti a lui assegnati;

*(iv)* ha il potere di chiedere alla funzione di internal audit lo svolgimento di verifiche su specifiche aree operative.

L' Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi:

- cura l'identificazione dei rischi aziendali (strategici, operativi, finanziari e di *compliance*) tenendo conto delle caratteristiche delle attività svolte dal Gruppo e confrontandosi con le altre funzioni aziendali. Riporta periodicamente all'esame del Consiglio;
- dà esecuzione alle linee guida definite dal Consiglio, progettando, implementando e gestendo il sistema di controllo interno, verificandone costantemente l'adeguatezza, l'efficacia e l'efficienza dei processi;
- cura l'adattamento del sistema di controllo interno alla dinamica delle condizioni operative e del panorama legislativo e regolamentare;
- ha la possibilità di proporre la nomina o la revoca del responsabile della funzione di internal audit;
- riferisce tempestivamente al Consiglio e al Comitato Controllo e Rischi relativamente a problematiche e/o criticità che dovessero emergere nel corso dell'esercizio.

### 9.4 Modello organizzativo ex D.Lgs. 231/2001

Il Consiglio di Amministrazione del 30 marzo 2006 ha approvato il codice etico, successivamente aggiornato in data 08 marzo 2022 e in data 28 giugno 2022 a seguito dell'approvazione della Politica ESG, e il modello organizzativo, successivamente aggiornato in data 11 maggio 2010, 13 settembre 2016, 12 settembre 2017, 6 giugno 2019 e, da ultimo, in data 5 marzo 2020. Il Consiglio del 28 giugno 2022 ha approvato un'ultima revisione del Modello organizzativo.

Il modello organizzativo adottato dalla Società è strutturato nelle seguenti parti:

1. una parte generale, che introduce il modello e ne disciplina le regole di governance, con particolare riferimento a: (i) destinatari; (ii) composizione, ruolo e poteri dell'Organismo di Vigilanza (di seguito, "**ODV**"); (iii) ruolo del Consiglio di Amministrazione; (iv) flussi informativi verso l'ODV (v) sistema sanzionatorio; (vi) divulgazione del modello organizzativo ai destinatari;
2. una parte speciale dove, per ciascuna fattispecie di reato astrattamente rilevante per la Società, sono individuate e disciplinate i processi a rischio e le regole comportamentali che ciascun destinatario è tenuto a rispettare nello svolgimento delle proprie attività.

Ai sensi del modello organizzativo sono reati astrattamente rilevanti per l'Emittente i:

- reati contro la Pubblica Amministrazione;
- delitti contro la fede pubblica;
- reati societari;
- delitti in materia di terrorismo e di eversione dell'ordine democratico;
- reati finanziari o abusi di mercato;
- delitti contro la personalità individuale;
- reati transnazionali;
- reati tributari;
- delitti contro la vita e l'incolumità individuale;
- reati in materia di salute e sicurezza;
- reati di ricettazione, riciclaggio e impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita e autoriciclaggio;
- delitti in materia di strumenti di pagamento diversi dai contanti;
- delitti informatici e trattamento illecito di dati;
- delitti di criminalità organizzata;
- delitti contro l'industria e il commercio;
- delitti in materia di violazione del diritto d'autore;
- induzione a non rendere dichiarazioni o a rendere dichiarazioni mendaci all'Autorità Giudiziaria;
- reati ambientali;
- reati per l'impiego di cittadini di paesi terzi il cui soggiorno è irregolare;
- reato di corruzione tra privati e di istigazione alla corruzione tra privati;
- reati di razzismo e xenofobia;

- frode in competizioni sportive, esercizio abusivo di gioco o di scommessa e giochi d'azzardo esercitati a mezzo di apparecchi vietati;
- delitti di contrabbando;
- delitti contro il patrimonio culturale;
- delitti in materia di riciclaggio di beni culturali e devastazione e saccheggio di beni culturali e paesaggistici.

I documenti di cui sopra sono disponibili sul sito della Società www.digitalbros.com nella sezione *Governance/Modello ai sensi del D.Lgs 231/01*.

Il Consiglio, in data 8 novembre 2018, ha deciso di affidare le funzioni dell'ODV al professionista esterno l'Avv. Francesco Lamperti, riscontrando in tale composizione monocratica la sussistenza dei necessari requisiti di autonomia, indipendenza, professionalità e continuità d'azione per un efficace espletamento delle funzioni riservate all'organismo di vigilanza medesimo, riservandosi un'ulteriore valutazione nel prossimo futuro. In data 9 marzo 2021 il Consiglio, dopo aver valutato la sussistenza dei requisiti di cui sopra, ha rinnovato il mandato all'Avv. Lamperti per tutto il triennio in cui l'attuale Collegio Sindacale rimarrà in carica e pertanto sino all'approvazione del bilancio al 30 giugno 2023.

Nel corso dell'Esercizio, l'organismo di vigilanza ha effettuato un'analisi delle attività sensibili e dei modelli gestionali in vigore, riflesso nel modello organizzativo che è stato approvato dal Consiglio in data 28 giugno 2022. L'organismo di vigilanza ha posto in essere una serie di attività volte ai controlli in tema di tutela e sicurezza del lavoro, con particolare riferimento alle misure predisposte dalla Società per il contenimento e la gestione dell'emergenza sanitaria da COVID-19 che ha caratterizzato il periodo, adottate in conformità ai provvedimenti emanati a livello nazionale e regionale a partire dall'inizio di marzo 2020. L'ODV ha altresì evidenziato lo svolgimento di attività di formazione in materia di responsabilità amministrativa degli enti a favore dei dipendenti ed ha inoltre verificato i rapporti della società con la pubblica amministrazione.

### 9.5 Società di revisione

L'attività di revisione legale è affidata alla società E.Y. S.p.A., nominata dall'Assemblea ordinaria in data 27 ottobre 2021 per gli esercizi sino all'approvazione del bilancio al 30 giugno 2030. Nel corso dell'esercizio, in data 06 ottobre 2021, il Consiglio ha valutato i risultati esposti dal revisore legale (alla data Deloitte & Touche S.p.A.) nella relazione aggiuntiva indirizzata al Collegio Sindacale.

### 9.6 Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e altri ruoli e funzioni aziendali

In data 7 agosto 2007, il Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole del Collegio Sindacale, ha nominato Stefano Salbe, Chief Financial Officer di Digital Bros S.p.A., quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, conferendogli adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti attribuiti dalle disposizioni di legge e di regolamento di volta in volta vigenti.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari è esperto in materia di amministrazione, finanza e controllo. Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari svolge le funzioni previste dall'art.154 bis del T.U.F..

Ai sensi dell'art 24 dello Statuto, il Consiglio di Amministrazione conferisce al Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti attribuiti a tale soggetto ai sensi delle disposizioni di legge e di regolamento di volta in volta vigenti.

Il Dirigente preposto possiede un'esperienza pluriennale in ambito amministrativo, finanziario e di controllo ed i requisiti di onorabilità previsti dalla legge per la carica di amministratore.

Al Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari si applicano le disposizioni che regolano la responsabilità degli amministratori in relazione ai compiti loro affidati, salve le azioni esercitabili in base al rapporto di lavoro subordinato con la Società. In particolare, al Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari sono stati conferiti dal Consiglio di Amministrazione tutti i necessari poteri, di cui all'art. 154 bis D. Lgs. 24/2/1998 n. 58, come introdotto dal D. L. n. 262, art. 14 comma 1, ed in via esemplificativa e non esaustiva:

a) il potere di introdurre adeguate procedure amministrative e contabili nell'ambito della società controllante e di tutte le società controllate italiane ed estere;
b) il potere di assumere dipendenti da adibire all'attività specifica, fissandone gli emolumenti nel quadro delle policy di gruppo e il potere di licenziare gli stessi;
c) il potere di conferire incarichi e di revocarli a professionisti italiani e stranieri per l'esecuzione degli specifici incarichi, fissandone durata e compensi;
d) il potere di procedere ad acquisti diretti o a mezzo locazione finanziaria di beni e software necessari all'espletamento delle procedure di bilancio e delle procedure connesse;
e) ogni necessario potere finalizzato alla corretta esecuzione dell'incarico affidato.

Non sussistono ulteriori ruoli o funzioni aziendali aventi specifici compiti in tema di controllo interno e di gestione dei rischi in quanto ritenuti non necessari per effetto della complessità aziendale e delle dimensioni del Gruppo.

### 9.7 Coordinamento tra i soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

In osservanza sia del Principio XX del Codice di Corporate Governance, nonché in ossequio alle *best practice* delle società quotate, la Società ha previsto modalità di coordinamento tra i vari organi coinvolti nel sistema di controllo interno e nella gestione dei rischi. In particolare, sono previste riunioni periodiche che si svolgono tra i vari organi deputati al controllo interno e alla gestione dei rischi (Amministratore incaricato, Comitato Controllo e Rischi, Collegio Sindacale, Organismo di vigilanza e internal audit) allo scopo di identificare le aree di intervento ed analisi proprie di ciascun organo. Tale processo agevola l'identificazione di eventuali sovrapposizioni di funzioni e/o duplicazioni di attività e aiuta l'implementazione di un sistema di "compliance" unitario all'interno della Società e del Gruppo. In ottemperanza alla Raccomandazione 37 del Codice, alle riunioni del Comitato controllo e rischi partecipa l'intero Collegio Sindacale, o almeno il Presidente o altro Sindaco da lui designato. Con periodicità almeno semestrale, la Società di Revisione legale si riunisce congiuntamente al Comitato Controllo e Rischi, al Collegio

Sindacale e al Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari al fine, tra l'altro, di valutare il corretto utilizzo dei principi contabili e la loro omogeneità ai fini della redazione del bilancio consolidato.

## 10. INTERESSI DEGLI AMMINISTRATORI E OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Sono riservati all'esame ed all'approvazione preventiva del Consiglio di Amministrazione le operazioni con parti correlate poste in essere dalle società del Gruppo. In data 11 novembre 2010 il Consiglio ha approvato una procedura per le operazioni con parti correlate per recepire le modifiche introdotte della delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010. Sono stati definiti dei criteri generali per individuare le operazioni con parti correlate di natura significativa. La procedura è disponibile sul sito internet della Società www.digitalbros.com alla sezione *Governance/Documenti e Procedure* nella più recente versione approvata dal Consiglio del 29 giugno 2021.

Le operazioni con parti correlate rispettano criteri di correttezza sostanziale e procedurale in conformità con le vigenti disposizioni normative e regolamentari. Il Consiglio di Amministrazione cura l'individuazione dei criteri idonei all'identificazione delle operazioni con parti correlate, tenendo conto delle definizioni contenute nei principi contabili internazionali e\o elaborate dalle autorità di vigilanza.

Le operazioni con parti correlate sono comunque riservate all'esame ed all'approvazione del Consiglio di Amministrazione. In tutti i casi di preventiva approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, quest'ultimo dovrà essere adeguatamente informato in via preventiva sulla natura della correlazione, sulle condizioni, in particolare economiche, modalità e tempi di conclusione ed esecuzione dell'operazione, sul procedimento valutativo seguito, sull'interesse e sulle motivazioni sottostanti alla stessa, anche in relazione agli indirizzi strategici stabiliti, nonché sugli eventuali rischi, anche prospettici, per la Società e sue società controllate e sulle eventuali più generali implicazioni per le attività delle stesse.

In particolare, nelle operazioni con parti correlate, gli amministratori che hanno un interesse anche potenziale o indiretto nell'operazione devono dare notizia agli altri amministratori e al Collegio Sindacale di ogni interesse che, per conto proprio o di terzi, hanno in detta operazione, precisandone la natura, i termini, l'origine e la portata. La comunicazione può essere effettuata con qualsiasi modalità, anche verbalmente, in occasione delle riunioni di Consiglio, ovvero mediante invio di nota scritta al Presidente del Collegio Sindacale con obbligo di riferirne nella prima riunione consiliare. Per la definizione delle "*parti correlate*" si fa espresso rinvio ai soggetti definiti come tali dal principio contabile internazionale concernente l'informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate, adottato secondo la procedura di cui all'articolo 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 (IAS 24). Il Consiglio di Amministrazione, nel momento in cui individua un elemento di correlazione con uno degli amministratori o con una parte correlata tramite un amministratore, richiede tempestivamente tutti i chiarimenti sull'esistenza di un interesse, anche potenziale ed indiretto e, quando si giunga alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione, l'amministratore con un interesse, diretto o indiretto, correlato si allontana dalla riunione.

A seguito del rinnovo del Consiglio avvenuto in data 28 ottobre 2020, il Consiglio ha stabilito che, in virtù di una minor complessità delle operazioni con parti correlate, le funzioni precedentemente svolte dal Comitato Permanente Operazioni Parti Correlate vengano svolte dai membri del Comitato Controllo e Rischi convocato solamente sulla

base delle effettive necessità. Si ricorda che il Comitato Controllo e Rischi è formato da tre amministratori indipendenti: Sylvia Bartyan, Susanna Pedretti e Laura Soifer (Presidente).

Il Comitato Controllo e Rischi, in qualità di Comitato Operazioni Parti Correlate si è riunito nell'esercizio quattro volte alla presenza di tutti i suoi componenti, con una durata media delle riunioni di circa 1 ora e 30 minuti.

Nel corso dell'esercizio il Comitato Controllo e Rischi, in qualità di Comitato Operazioni Parti Correlate ha proceduto alla disamina dei rapporti correlati alla luce della nuova procedura approvata in data 29 giugno 2021. Le riunioni sono state verbalizzate e il presidente del Comitato ne ha dato informazione al primo Consiglio di Amministrazione utile.

Non sono intervenute modifiche nella composizione del comitato successivamente alla chiusura dell'esercizio.

# 11. COLLEGIO SINDACALE

## 11.1 Nomina e sostituzione

L'art.25 dello Statuto stabilisce che l'elezione dei membri effettivi e supplenti del Collegio Sindacale avvenga mediante la procedura del voto di lista.

Il Collegio Sindacale è costituito da tre Sindaci effettivi e da due supplenti, che durano in carica tre esercizi e sono rieleggibili. Per le loro attribuzioni, per la determinazione della loro retribuzione e la durata si osservano le norme vigenti. Alla minoranza è riservata l'elezione di un Sindaco effettivo e di un supplente.

La nomina del Collegio Sindacale avviene nel rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, sulla base di liste presentate dagli azionisti nelle quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo. La lista si compone di due sezioni: una per i candidati alla carica di sindaco effettivo, l'altra per i candidati alla carica di sindaco supplente.

Le liste dei candidati, sottoscritte dagli azionisti che le presentano, devono essere depositate nei termini e con le modalità previste dalla normativa applicabile. Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli azionisti che da soli o insieme ad altri azionisti, rappresentino una percentuale delle azioni con diritto di voto nell'assemblea ordinaria non inferiore a quella prevista dalle norme di legge o regolamentari in vigore al momento della nomina. Tale percentuale di partecipazione è determinata avendo riguardo alle azioni registrate a favore del socio nel giorno in cui le liste sono depositate presso la società. In occasione dell'ultimo rinnovo degli organi sociali dell'Emittente, la quota di partecipazione è stata pari a 4,5% come da Determinazione Consob n.35 del 16 luglio 2020.

La certificazione comprovante la titolarità di tale partecipazione può essere prodotta anche successivamente al deposito purché entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della società.

Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Non possono essere inseriti nella lista candidati per i quali, ai sensi di legge o di regolamento, ricorrono cause di ineleggibilità e di decadenza o che non siano in possesso dei necessari requisiti, anche inerenti al cumulo degli incarichi previsti dalla vigente normativa anche regolamentare. Unitamente a ciascuna lista, entro il termine sopra indicato, sono depositate le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità, l'esistenza dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti per le rispettive cariche, nonché l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti in altre società. La certificazione rilasciata da un intermediario abilitato ai sensi di legge comprovante la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione della lista. La certificazione dovrà essere presentata entro il termine e con le modalità di legge.

Le liste che presentino un numero complessivo di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che appartengano al genere meno rappresentato nella lista stessa un numero (arrotondato all'eccesso) di candidati alla carica di sindaco effettivo e un numero (arrotondato all'eccesso) alla carica di sindaco supplente almeno pari alla percentuale indicata nella disciplina applicabile pro tempore.

La lista per la quale non sono osservate le statuizioni di cui sopra è considerata come non presentata.

Fermo il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, all'elezione dei sindaci si procede come segue:

1. dalla lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella sezione della lista, vengono eletti due membri effettivi ed uno supplente;
2. dalla seconda lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti dopo la prima lista sono eletti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella sezione della lista, un membro effettivo ed uno supplente.

La presidenza del Collegio Sindacale spetta al primo candidato della lista che ha ottenuto il maggior numero di voti dopo la prima.

Qualora con le modalità sopra indicate non sia assicurata la composizione del Collegio Sindacale, nei suoi membri effettivi, conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi si provvederà, nell'ambito dei candidati alla carica di sindaco effettivo della lista di maggioranza, alle necessarie sostituzioni, secondo l'ordine progressivo con cui i candidati risultano elencati.

Qualora venga presentata una sola lista risulteranno eletti a sindaci effettivi e supplenti i candidati a tale carica indicati nella lista stessa e la presidenza del Collegio Sindacale spetta al primo candidato della lista fermo il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi. Nel caso vengano meno i requisiti normativi e statutari richiesti, il sindaco decade dalla carica. In caso di sostituzione di un sindaco, subentra il sindaco supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato. Resta fermo che la Presidenza del Collegio Sindacale rimarrà in capo al sindaco di minoranza fermo il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

Le precedenti statuizioni in materia di elezione dei sindaci non si applicano nelle assemblee che devono provvedere ai sensi di legge alla nomina dei sindaci effettivi e/o supplenti e del Presidente, necessarie per l'integrazione del Collegio Sindacale a seguito di sostituzione o decadenza, in ogni caso, resta fermo il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

In caso di parità di voti fra due o più liste, diverse da quella che ha ottenuto il maggior numero di voti, risulteranno eletti sindaci i candidati delle liste di minoranza più giovani per età fino a concorrenza dei posti da assegnare fermo il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

I sindaci devono mantenere la massima riservatezza relativamente ai documenti ed alle informazioni acquisiti nello svolgimento del loro incarico e rispettare la procedura adottata per la comunicazione all'esterno di documenti e notizie riguardanti la Società. Nello svolgimento dei propri compiti, i sindaci possono, anche individualmente, chiedere agli amministratori notizie o chiarimenti sulle informazioni trasmesse loro e più in generale sull'andamento delle operazioni sociali o su determinati affari, nonché procedere in qualsiasi momento ad atti di ispezione e di controllo. Il Collegio Sindacale e la società di revisione si scambiano i dati e le informazioni rilevanti per l'espletamento dei rispettivi compiti. Il Collegio Sindacale deve riunirsi almeno ogni novanta giorni.

I componenti del Collegio Sindacale hanno attestato il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice contestualmente al deposito delle liste e all'atto dell'accettazione della candidatura.

Al ricorrere dei presupposti, fa capo ai Sindaci l'obbligo di fornire tempestiva informazione sulle operazioni nelle quali, per conto proprio o di terzi, siano portatori di un interesse.

La Società non è soggetta ad ulteriori norme diverse dal T.U.F. in materia di composizione del Collegio Sindacale.

### 11.2 Composizione e funzionamento (ex art. 123-bis, comma 2, lettere d) e d-bis), T.U.F.)

Il Collegio Sindacale alla data del 30 giugno 2022, è composto da cinque membri ed è stato nominato dall'Assemblea del 28 ottobre 2020 e resta in carica fino all'approvazione del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2023. All'Assemblea degli azionisti è stata presentata un'unica lista da parte di Abramo Galante e Raffaele Galante rappresentanti alla data il 65,31% (9.313.548 azioni) del capitale sociale. L'elenco dei candidati era il seguente:

| Nome e cognome | Carica |
|---|---|
| Carlo Hassan | Sindaco effettivo (Presidente) |
| Maria Pia Maspes | Sindaco effettivo |
| Gianfranco Corrao | Sindaco effettivo |
| Daniela Delfrate | Sindaco supplente |
| Stefano Spiniello | Sindaco supplente |

I candidati sono stati eletti con una percentuale dei voti pari al 99,97% del capitale votante.

Il Collegio Sindacale nell'esercizio al 30 giugno 2022 si è riunito otto volte con una durata media di circa 2 ore a seduta con la presenza di tutti i suoi membri. Per l'esercizio in corso il Collegio Sindacale ha programmato 8 riunioni di cui 3 già svolte.

In relazione alla composizione del Collegio ed alla partecipazione alle riunioni di ciascun membro si rimanda alle tabelle di sintesi.

Non sono intervenute variazioni nella composizione successivamente alla chiusura dell'Esercizio.

Di seguito vengono riportate brevemente le caratteristiche personali e professionali dei componenti effettivi del Collegio:

**Dott. Gianfranco Corrao**

Nato a Catanzaro il 16 ottobre 1964, nazionalità italiana.

Dottore Commercialista iscritto nella Sezione A dell'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano al n. 2567 del 27 luglio 1989. Revisore Contabile.

Principali incarichi: Amalfitana Gas S.r.L (Sindaco Effettivo) – Darag Italia S.p.A. * (Sindaco Effettivo) – Girasole S.p.A. (Sindaco Effettivo) - Plenitude S.p.A. (Sindaco Effettivo) - Savino & Partners STP S.r.l. (Amministratore) - Società Agricola Teramana S.p.A. (Amministratore) - Spindox S.p.A * (Sindaco Effettivo).

**Dott. Carlo Hassan**

Nato a Tripoli (Libia) il 18-3-1954 , nazionalità italiana.

Dottore Commercialista iscritto nella sezione A dell'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano al n.1203 dal 12 settembre 1979, Revisore Contabile.

Principali incarichi: 505 Games S.p.A. (Sindaco Effettivo) - BIM Fiduciaria S.p.A. * (Sindaco Effettivo) - Capuzzo S.p.A. (Presidente del Collegio) – Club Fruit S.p.A. (Sindaco Effettivo) – Deoflor S.p.A. (Sindaco Effettivo) – Estee Lauder S.r.l. * (Sindaco Effettivo) – Etro S.p.A. * (Sindaco Effettivo) – Henry Schein Krugg S.r.l. (Sindaco Effettivo) – Henry Schein S.r.l. * (Sindaco Effettivo) – Isno3 S.p.A. in liquidazione (Sindaco Unico) – Lazard S.r.l. (Sindaco Effettivo) – Prelios Agency S.p.A. (Sindaco Effettivo) – Saif S.p.A. (Presidente del Collegio) – Vitale & Co Holding S.p.A. (Presidente del Collegio) – Westfield S.p.A. * (Sindaco Effettivo) – Westfield M. Services S.r.l. (Sindaco Effettivo).

**Dott.ssa Maria Pia Maspes**

Nata a Sondrio il 28 aprile 1970, nazionalità italiana.

Dottore Commercialista iscritta nella sezione A dell'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano al n. 4565 dal 19 febbraio 1996. Revisore Contabile.

Principali incarichi: 505 Games S.p.A. (Sindaco Effettivo) – Alto Partners SGR S.p.A. * (Sindaco Effettivo) – Cairo Communication S.p.A. * (Sindaco Effettivo) – Cairo Editore S.p.A. (Sindaco Effettivo) – Cairo RCS Media S.p.A. (Sindaco Effettivo) – Equita Investimenti S.p.A. (Sindaco Effettivo) – Immobiliare Molgora S.p.A. (Presidente del Collegio) – Kelly Service S.p.A. (Sindaco Effettivo) – LA7 S.p.A. (Sindaco Effettivo) – Nicla S.r.l. (Sindaco Effettivo) – Previdenza Cooperativa (Sindaco Effettivo) – RCS Multimedia S.p.A. * (Sindaco Effettivo) – RCS Sport S.p.A. (Sindaco Effettivo) – Torino FC S.p.A. (Sindaco Effettivo) – UT Communications S.p.A. (Sindaco Effettivo).

Le società contrassegnate con l'asterisco (*) nell'elenco soprastante sono le società quotate in mercati regolamentati, italiane o estere, in società bancarie, assicurative, finanziarie o di rilevanti dimensioni non appartenenti al gruppo dell'Emittente.

In ottemperanza al Principio VIII, la composizione del Collegio Sindacale risulta adeguata ad assicurare l'indipendenza e la professionalità della sua funzione. I membri del Collegio risultano indipendenti sia in conformità di quanto previsto dal T.U.F. che dal Codice. In termini di professionalità, tutti sindaci hanno comprovata esperienza in materia di consulenza contabile e fiscale a società primarie, quotate e regolamentate. Tutti i componenti del Collegio sono iscritti al registro dei revisori e possiedono i requisiti di professionalità indicati dalla norma Q.1.2. Composizione del Collegio Sindacale delle Norme di comportamento del Collegio Sindacale di società quotate del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

***Criteri e politiche di diversità***

L'Emittente non ha adottato specifiche politiche in materia di diversità in relazione alla composizione degli organi di controllo. Il Gruppo adotta i criteri di diversità previsti dalla legge n.120/2011, dal T.U.F. e dalla Delibera Consob

n.18098/2012 e dal Codice, come precedentemente descritto alla sezione 4.3, paragrafo "Criteri e politiche di diversità nella composizione del Consiglio e nell'organizzazione aziendale" della Relazione.

L'articolo 25 dello Statuto sancisce altresì che in caso di liste che presentino un numero di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che appartengano al genere meno rappresentato un numero (arrotondato all'eccesso) di candidati almeno pari alla percentuale indicata nella disciplina applicabile pro tempore. Al 30 giugno 2022, il Collegio risulta composto da tre sindaci effettivi (due di sesso maschile e uno di sesso femminile) e due sindaci supplenti (uno di sesso maschile e uno di sesso femminile).

Oltre al genere, l'Emittente ha identificato in età e percorso formativo e professionale altri criteri di diversità per la composizione del Collegio Sindacale. Sebbene l'età dei sindaci non si differenzi in maniera sostanziale, si osservano percorsi formativi e professionali differenti e complementari. La composizione attuale del Collegio Sindacale assicura altresì un adeguato livello di diversità anche in termini di anzianità di carica, come riportato alla Sezione 17 - Tabella 4.

***Indipendenza***

All'inizio del mandato, il Consiglio di Amministrazione ha predefinito i criteri quantitativi e qualitativi per valutare la significatività delle circostanze rilevanti ai sensi del Codice e ai fini della valutazione di indipendenza dei membri del Collegio Sindacale. In tal senso, il Collegio ha verificato il non superamento da parte dei propri membri del limite di cinque incarichi di amministratore o sindaco in società quotate in Italia o all'estero, finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni non appartenenti al gruppo dell'Emittente.

In occasione della nomina, avvenuta in data 28 ottobre 2020, il Collegio Sindacale ha verificato in capo ai propri membri la sussistenza dei requisiti di indipendenza previsti all'articolo 148, comma 3, del TUF e dal Codice di Autodisciplina allora adottato. L'esito di tali verifiche è stato trasmesso al Consiglio di Amministrazione ed è stato dato atto delle autodichiarazioni dei Sindaci attestante il possesso dei requisiti di indipendenza, onorabilità e professionalità richiesti dalla legge.

Il Collegio Sindacale valuta almeno una volta nel corso dell'esercizio e al ricorrere di ogni circostanza rilevante ai fini dell'indipendenza, il permanere dei requisiti di indipendenza in capo ai membri del Collegio Sindacale. In riferimento all'esercizio chiuso il 30 giugno 2022, il Collegio Sindacale ha verificato l'indipendenza dei suoi componenti in data 15 dicembre 2021 adottando i criteri previsti dal T.U.F., dal Codice, insieme ai criteri quantitativi definiti dal Consiglio e considerando tutte le informazioni messe a disposizione da ciascun sindaco. A questo proposito ogni componente del Collegio è tenuto a fornire tempestivamente qualsiasi informazione inerente alla variazione del numero di incarichi professionali detenuti e al permanere dei requisiti di professionalità, onorabilità ed indipendenza dichiarati all'atto della nomina. Dall'esame il Collegio ha ritenuto all'unanimità tutti i propri membri (effettivi e supplenti) indipendenti dalla Società. Il collegio ha trasmesso l'esito del processo valutativo al Consiglio di Amministrazione.

***Remunerazione***

La remunerazione del Collegio Sindacale è commisurata all'impegno richiesto nonché alle caratteristiche dimensionali della Società.

***Gestione degli interessi***

La procedura che disciplina le operazioni con parti correlate si applica anche ai membri del Collegio Sindacale e prevede che il sindaco che, per conto proprio o di terzi, abbia un interesse in una determinata operazione informi tempestivamente il Collegio Sindacale ed il Consiglio circa la natura, i termini, l'origine e la portata del proprio interesse.

## 12. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI

**Accesso alle informazioni**

Digital Bros S.p.A. è proattiva nel mantenere un costante dialogo con il mercato nel rispetto delle leggi e delle norme sulla circolazione delle informazioni privilegiate.

Le relazioni con gli investitori e gli altri soci sono intrattenute dal Responsabile per le relazioni con gli investitori *(Investor relation manager)* Stefano Salbe, a cui è inoltre attribuita la funzione di referente informativo destinatario delle richieste di informazioni ai sensi del Regolamento della Borsa Italiana.

L'attività informativa nei rapporti con gli investitori è assicurata anche attraverso la messa a disposizione in lingua italiana e lingua inglese della documentazione societaria maggiormente rilevante, in modo tempestivo e con continuità, sul sito internet della Società www.digitalbros.com sezioni *Investor Relations* e *Governance*. In particolare, sul sito internet sono liberamente consultabili dagli investitori tutti i comunicati stampa diffusi al mercato, nonché la documentazione finanziaria di periodo della Società non appena approvata dagli organi sociali, e la documentazione societaria, in particolare:

a. bilancio d'esercizio e consolidato;
b. relazione finanziaria semestrale;
c. resoconti intermedi di gestione;
d. calendario degli eventi societari;
e. relazione sul governo societario;
f. relazione sulla remunerazione;
g. statuto;
h. regolamento assembleare.

**Dialogo con gli azionisti**

In data 10 febbraio 2022, il Consiglio ha approvato ed adottato la Politica per la gestione del dialogo con le generalità degli azionisti, al fine di favorire la trasparenza di Digital Bros verso la comunità finanziaria e i mercati, attraverso la costruzione, il mantenimento e lo sviluppo di un rapporto attivo di fiducia con gli azionisti, venendo così a promuovere una comunicazione diretta all'allineamento dei diversi interessi in un'ottica di perseguimento del successo sostenibile.

La gestione del dialogo con gli azionisti è affidata al Consiglio di Amministrazione e, per esso, al Presidente, agli Amministratori delegati e al Chief Financial Officer, il quale ricopre anche il ruolo di Investor Relation manager della Società. L'Investor Relations manager è il soggetto deputato a ricevere e a raccogliere le richieste avanzate da

azionisti istituzionali e retail, analisti e rappresentanti degli organi di informazione. Al dialogo con le generalità degli azionisti possono altresì intervenire, in base agli argomenti di discussione, anche altri componenti del Consiglio e/o i responsabili di funzione ritenuti di volta in volta necessari.

Gli argomenti oggetto di discussione nell'ambito del dialogo con le generalità degli azionisti riguardano le materie di competenza del Consiglio, anche tramite i propri comitati, con particolare attenzione a questioni attinenti:

- il perseguimento del successo sostenibile;
- le tematiche ambientali, sociali e di governance ("tematiche ESG");
- la performance economico-finanziaria / operativa (risultati finanziari e non-finanziari e target);
- le politiche sulla remunerazione degli Amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche e la loro attuazione;
- le parti correlate;
- il sistema di controllo interno e gestione dei rischi.

Per ulteriori dettagli, si rimanda alla politica, consultabile in lingua italiana ed inglese, sul sito internet della Società nella sezione Sostenibilità.

## 13. ASSEMBLEE (ex art. 123-bis, comma 1, lettera l) e comma 2, lettera c), T.U.F.)

L'Assemblea regolarmente costituita rappresenta i soci e le sue deliberazioni, prese in conformità alla legge e allo Statuto, vincolano tutti i soci.

L'Assemblea in sede ordinaria e straordinaria è regolarmente costituita e delibera con le maggioranze stabilite dalla legge.

Come previsto dall'art. 10 dello Statuto, l'Assemblea sia ordinaria che straordinaria è convocata nei termini di legge e con le altre modalità previste dalla disciplina regolamentare applicabile. L'avviso di convocazione deve contenere l'indicazione del giorno, dell'ora e del luogo di adunanza nonché l'elenco delle materie da trattare e tutte le ulteriori informazioni richieste da disposizioni normative e regolamentari pro tempore vigenti e deve essere pubblicato sul sito internet della società. Le assemblee ordinaria e straordinaria prevedono di norma il ricorso a convocazioni successive alla prima. Il Consiglio di Amministrazione può stabilire, qualora ne ravvisi l'opportunità, che le assemblee ordinaria e/o straordinaria si tengano in un'unica convocazione.

Ai sensi dell'art. 11 dello Statuto, possono intervenire in assemblea, nel rispetto delle norme di legge, i titolari di diritti di voto legittimati dalla comunicazione alla società da parte di intermediario incaricato. Tale comunicazione dovrà pervenire alla Società in conformità alla normativa applicabile almeno tre giorni precedenti la riunione assembleare convocata in prima convocazione ovvero il diverso termine stabilito dalle norme di legge protempore vigenti. Rimane valida la legittimazione all'intervento ed al voto qualora la comunicazione sia pervenuta alla Società oltre i termini di cui sopra, ma entro l'inizio dei lavori assembleari.

Ai sensi dell'art. 12 dello Statuto ogni azionista, avente diritto di intervenire all'Assemblea, può farsi rappresentare mediante delega scritta ai sensi di legge. La delega può essere inoltrata alla società anche mediante messaggio di posta elettronica secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione. La società non designa rappresentanti ai quali i soggetti legittimati possano conferire una delega con istruzioni di voto. Fanno eccezione esclusivamente le assemblee tenutesi nel corso degl'ultimi due esercizi in occasione delle quali, in considerazione dell'emergenza sanitaria Covid-19, la Società ha previsto l'intervento in Assemblea esclusivamente attraverso il rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del T.U.F.. Le Assemblee si sono altresì tenute tramite videoconferenza.

Spetta al Presidente dell'Assemblea constatare la regolarità delle deleghe nei limiti su riportati ed in genere il diritto di partecipazione all'assemblea. L'Assemblea, regolarmente costituita, rappresenta tutti i soci e le sue deliberazioni, prese in conformità della legge e del presente Statuto, obbligano tutti i soci, ancorché non intervenuti o dissenzienti.

Il Presidente dell'Assemblea constata, anche tramite suoi incaricati, il diritto di intervento dei soci anche per rappresentanza e verifica la regolarità dei documenti di rappresentanza.

L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione. In caso di sua assenza, impedimento o rinuncia l'Assemblea è presieduta dal Vicepresidente o da un Amministratore delegato, o da qualsiasi altro consigliere designato dal Consiglio di Amministrazione, qualora nominato, in assenza anche di quest'ultimo, da persona, anche non socio, nominata dall'Assemblea. Le deliberazioni dell'Assemblea devono constare da verbale sottoscritto dal Presidente e dal segretario.

Il verbale dell'Assemblea deve essere redatto da un Notaio nei casi prescritti dalla legge e/o quando lo ritenga il Consiglio di Amministrazione.

Non sussistono norme applicabili alla modifica dello Statuto differenti da quelle prescritte dalla legge.

Al fine di assicurare lo svolgimento ordinato e funzionale dei lavori assembleari e il diritto di ciascun azionista a prendere la parola sugli argomenti in discussione è stato approvato in data 6 settembre 2000 il Regolamento assembleare. Tale regolamento è disponibile sul sito internet della Società nella sezione *Governance/Documenti e Procedure*.

Nel corso dell'Esercizio si è tenuta l'assemblea ordinaria del 27 ottobre 2021 con la partecipazione di tutti gli amministratori in carica alla data dell'Assemblea. All'Assemblea ha partecipato anche l'intero Collegio Sindacale e ha assistito altresì il rappresentante dell'allora società di revisione Deloitte & Touche S.p.A..

Il Consiglio ha riferito in Assemblea sull'attività svolta e programmata e si è adoperato per assicurare agli azionisti un'adeguata informativa circa gli elementi necessari perché essi potessero assumere con cognizione di causa le decisioni di competenza assembleare.

Nessun presidente o altro componente di ciascun comitato consigliare ha riferito in Assemblea circa le modalità di esercizio delle funzioni del Comitato.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate variazioni significative nella composizione del capitale sociale. Non sono state altresì proposte modifiche statutarie.

## 14. ULTERIORI PRATICHE DI GOVERNO SOCIETARIO (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a), seconda parte T.U.F.)

Non sussistono pratiche di governo societario ulteriori rispetto alla previsione del Comitato Parti Correlate ed al modello organizzativo ex D.Lgs. 231/2001 già descritte.

## 15. CAMBIAMENTI DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO

Nessun cambiamento di rilievo è intervenuto successivamente alla chiusura dell'Esercizio.

## 16. CONSIDERAZIONI SULLA LETTERA DEL PRESIDENTE DEL COMITATO PER LA CORPORATE GOVERNANCE

Le raccomandazioni formulate nella lettera datata 3 dicembre 2021 del Presidente del Comitato per la corporate governance (di seguito "Lettera") sono state portate all'attenzione del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, in occasione della riunione tenutasi in data 10 febbraio 2022.

Alla luce delle raccomandazioni ivi contenute, dopo attenta disamina, il Consiglio:

1. in merito alla raccomandazione di fornire informazioni sul contenuto della politica di dialogo con la generalità degli azionisti, ha approvato una propria politica di dialogo pubblicandola in italiano e in inglese sul sito internet della Società. Un'adeguata e sintetica informazione sull'attuazione e l'approccio adottato per la promozione del dialogo con gli stakeholders rilevanti della Società è curata nella sezione 12 della Relazione;
2. in merito alla classificazione della Società rispetto alle categorie del Codice, ha determinato come la Società non rientri nella definizione di "società grandi", in virtù di una capitalizzazione di mercato inferiore a 1 miliardo. La Società non è altresì classificabile come " a proprietà concentrata" in quanto non esistono azionisti di controllo esercitanti la maggioranza dei voti in Assemblea;
3. in merito all'adeguata informazione pre-consiliare, ha valutato l'adeguatezza della gestione dei flussi informativi al consiglio di amministrazione), confermandone la tempestività, la completezza e la fruibilità, nel rispetto delle esigenze di riservatezza. La Società riporta già nella Relazione sia i termini ritenuti congrui che il rispetto di detti termini nel corso dell'esercizio;
4. in merito all'introduzione nella politica di remunerazione di parametri legati al raggiungimento di obiettivi ambientali e sociali, ha approvato la Politica ESG, anche al fine di legare, ove possibile, parte della remunerazione variabile degli Amministratori esecutivi e dei dirigenti con responsabilità strategiche al raggiungimento di specifici e formalizzati obiettivi di sostenibilità;
5. in merito alla struttura societaria della Società, ha istituito il Comitato Nomine, in vista del rinnovo degli organi sociali il cui mandato scadrà il 30 giugno 2023.

## 17. TABELLE DI SINTESI

Si forniscono in allegato informazioni di sintesi sulla composizione del Consiglio di Amministrazione e sul Collegio Sindacale e sulle modalità di adozione delle principali raccomandazioni del Codice di Corporate Governance.

## TABELLA 2: STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL 30 GIUGNO 2022

| CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Carica** | **Componenti** | **Anno di nascita** | **Data di prima nomina (*)** | **In carica da** | **In carica fino a** | **Lista (presentatori) (**)** | **Lista (M/m) (***)** | **Esec.** | **Non esec.** | **Indip. codice** | **Indip. T.U.F.** | **N. altri incarichi (****)** | **Partecipazione (*****)** |
| Amministratore | Bartyan Sylvia Anna | 1975 | 2020 | 28/10/2020 | Approvazione Bilancio 2023 | Azionisti | M | | X | X | X | 3 | 9/10 |
| Amministratore | Florean Lidia | 1951 | 2014 | 28/10/2020 | Approvazione Bilancio 2023 | Azionisti | M | | X | | | - | 5/10 |
| Presidente e Amm. Delegato | Galante Abramo | 1963 | 1991 | 28/10/2020 | Approvazione Bilancio 2023 | Azionisti | M | X | | | | - | 10/10 |
| Amministratore | Galante Davide | 1933 | 1991 | 28/10/2020 | Approvazione Bilancio 2023 | Azionisti | M | | X | | | - | 8/10 |
| Amministratore Delegato | Galante Raffaele | 1965 | 1991 | 28/10/2020 | Approvazione Bilancio 2023 | Azionisti | M | X | | | | - | 10/10 |
| Amministratore | Pedretti Susanna | 1977 | 2019 | 28/10/2020 | Approvazione Bilancio 2023 | Azionisti | M | | X | X | X | 3 | 10/10 |
| Amministratore • | Salbe Stefano | 1965 | 2005 | 28/10/2020 | Approvazione Bilancio 2023 | Azionisti | M | X | | | | - | 10/10 |
| Amministratore ○ | Soifer Laura | 1974 | 2020 | 28/10/2020 | Approvazione Bilancio 2023 | Azionisti | M | | X | X | X | 2 | 10/10 |
| Amministratore | Treves Dario | 1968 | 2000 | 28/10/2020 | Approvazione Bilancio 2023 | Azionisti | M | X | | | | - | 10/10 |
| **AMMINISTRATORI CESSATI DURANTE L'ESERCIZIO** | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| **N. riunioni svolte durante l'esercizio di riferimento: 10** | | | | | | | | | | | | | |
| **Quorum richiesto per la presentazione delle liste da parte delle minoranze per l'elezione di uno o più membri (ex art. 147 - *ter* T.U.F.): 4,5%** (Determinazione n.35 del 16/07/2020) | | | | | | | | | | | | | |

**NOTE**

I simboli di seguito indicati devono essere inseriti nella colonna "Carica":

• Questo simbolo indica l'amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

○ Questo simbolo indica il Lead Independent Director (LID).

(*) Per data di prima nomina di ciascun amministratore si intende la data in cui l'amministratore è stato nominato per la prima volta (in assoluto) nel CdA dell'Emittente.

(**) In questa colonna è indicato se la lista da cui è stato tratto ciascun amministratore è stata presentata da azionisti (indicando "Azionisti") ovvero dal CdA (indicando "CdA").

(***) In questa colonna è indicato se la lista da cui è stato tratto ciascun amministratore è "di maggioranza" (indicando "M"), oppure "di minoranza" (indicando "m").

(****) In questa colonna è indicato il numero di incarichi di amministratore o sindaco ricoperti dal soggetto interessato in altre società quotate o di rilevanti dimensioni. Nella Relazione sulla corporate governance gli incarichi sono indicati per esteso.

(*****) In questa colonna è indicata la partecipazione degli amministratori alle riunioni del CdA (indicare il numero di riunioni cui ha partecipato rispetto al numero complessivo delle riunioni cui avrebbe potuto partecipare; p.e. 6/8; 8/8 ecc.).

## TABELLA 3: STRUTTURA DEI COMITATI CONSILIARI AL 30 GIUGNO 2022

| C.d.A. | | Comitato esecutivo | | Comitato OPC | | Comitato Controllo e Rischi | | Comitato Remunerazione | | Comitato Nomine | | Altro comitato | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Carica/qualifica** | **Componente** | (*) | (**) | (*) | (**) | (*) | (**) | (*) | (**) | (*) | (**) | (*) | (**) |
| Presidente e Amm. Delegato | Galante Abramo | | | | | | | | | | | | |
| Amministratore Delegato | Galante Raffaele | | | | | | | | | | | | |
| Amministratore esecutivo | Salbe Stefano | | | | | | | | | | | | |
| Amministratore esecutivo | Treves Dario | | | | | | | | | | | | |
| Amministratore indipendente da Codice e T.U.F. | Bartyan Sylvia Anna | | | | | 1/2 | M | 3/3 | M | 0/0 | M | | |
| Amministratore indipendente da Codice e T.U.F. | Pedretti Susanna | | | | | 2/2 | M | 3/3 | P | 0/0 | M | | |
| Amministratore indipendente da Codice e T.U.F. | Soifer Laura | | | | | 2/2 | P | 3/3 | M | 0/0 | M | | |
| **AMMINISTRATORI CESSATI DURANTE L'ESERCIZIO** | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| **EVENTUALI MEMBRI CHE NON SONO AMMINISTRATORI** | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| **N. riunioni svolte durante l'Esercizio:** | | | | | | 2 | | 3 | | 0 | | | |

**NOTE**

(*) In questa colonna è indicata la partecipazione degli amministratori alle riunioni dei comitati (indicare il numero di riunioni cui ha partecipato rispetto al numero complessivo delle riunioni cui avrebbe potuto partecipare; p.e. 6/8; 8/8 ecc.).

(**) In questa colonna è indicata la qualifica del consigliere all'interno del comitato: "P": presidente; "M": membro.

## TABELLA 4: STRUTTURA DEL COLLEGIO SINDACALE AL 30 GIUGNO 2022

| COLLEGIO SINDACALE | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Carica** | **Componenti** | **Anno di nascita** | **Data di prima nomina (*)** | **In carica da** | **In carica fino a** | **Lista (M/m) (**)** | **Indip. Codice** | **Partecipazione alle riunioni del Collegio (***)** | **N. altri Incarichi (****)** |
| Presidente | Hassan Carlo | 1954 | 2020 | 28/10/2020 | Approvazione bilancio 2023 | M | SI | 8/8 | 5 |
| Sindaco effettivo | Corrao Gianfranco | 1964 | 2020 | 28/10/2020 | Approvazione bilancio 2023 | M | SI | 8/8 | 2 |
| Sindaco effettivo | Maspes Maria Pia | 1970 | 2017 | 28/10/2020 | Approvazione bilancio 2023 | M | SI | 8/8 | 3 |
| Sindaco supplente | Delfrate Daniela | 1965 | 2017 | 28/10/2020 | Approvazione bilancio 2023 | M | SI | - | - |
| Sindaco supplente | Spiniello Stefano | 1985 | 2020 | 28/10/2020 | Approvazione bilancio 2023 | M | SI | - | - |
| **SINDACI CESSATI DURANTE L'ESERCIZIO** | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| **N. riunioni svolte durante l'esercizio: 8** | | | | | | | | | |
| **Quorum richiesto per la presentazione delle liste da parte delle minoranze per l'elezione di uno o più membri (ex art. 147 - *ter* T.U.F.): 4,5%** (Determinazione n.35 del 16/07/2020) | | | | | | | | | |

**NOTE**

(*) Per data di prima nomina di ciascun sindaco si intende la data in cui il sindaco è stato nominato per la prima volta (in assoluto) nel collegio sindacale dell'Emittente.

(**) In questa colonna è indicato se la lista da cui è stato tratto ciascun sindaco è "di maggioranza" (indicando "M"), oppure "di minoranza" (indicando "m").

(***) In questa colonna è indicata la partecipazione dei sindaci alle riunioni del collegio sindacale (indicare il numero di riunioni cui ha partecipato rispetto al numero complessivo delle riunioni cui avrebbe potuto partecipare; p.e. 6/8; 8/8 ecc.).

(****) In questa colonna è indicato il numero di incarichi di amministratore o sindaco ricoperti dal soggetto interessato ai sensi dell'art. 148-bis T.U.F. e delle relative disposizioni di attuazione contenute nel Regolamento Emittenti Consob. L'elenco completo degli incarichi è pubblicato dalla Consob sul proprio sito internet ai sensi dell'art. 144-quinquiesdecies del Regolamento Emittenti Consob.

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**
**ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DELLA SOCIETA' DIGITAL BROS S.P.A**
**AI SENSI DELL'ART.153 DEL D. LGS. N.58/1998 E DELL'ART.2429, 2°CO.DEL CODICE CIVILE**

Signori Azionisti,

la presente relazione (in seguito anche "Relazione") è stata redatta dal Collegio Sindacale (in seguito anche "Collegio") nominato dall'Assemblea degli Azionisti di Digital Bros S.p.A. (di seguito anche "Società") con delibera del 28 ottobre 2020, per il triennio 2020-2021 / 2022-2023 e che rimarrà in carica fino all'approvazione del Bilancio chiuso al 30 giugno 2023.

Il Collegio Sindacale che redige la presente Relazione dichiara che tutti i propri componenti rispettano le disposizioni regolamentari emanate da Consob in relazione al limite di cumulo degli incarichi.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022, il Collegio ha svolto le attività di vigilanza previste dalla legge, tenuto conto dei Principi enunciati nelle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, delle disposizioni Consob in materia di controlli societari e, dalle indicazioni contenute nel Codice di Corporate Governance (di seguito "CCG") approvato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance e applicabile a partire dal primo esercizio che inizia successivamente al 31 dicembre 2020, indicazioni di CCG adottate dalla Società a partire dall'esercizio 2021-2022.

La presente Relazione riferisce sull'attività svolta dal Collegio Sindacale della Società nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022.

L'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 evidenzia un utile di esercizio di 7.325 in migliaia di Euro contro un utile di esercizio del precedente esercizio di 8.433 in migliaia di Euro.

L'attività di vigilanza si è svolta nel corso dell'esercizio 2021-2022 prevalentemente da remoto, a causa della pandemia da COVID-19, e da essa non sono emerse omissioni, fatti

censurabili o irregolarità da rilevare.

Avendo Digital Bros S.p.A. adottato il modello di governance tradizionale, il Collegio Sindacale si identifica con il Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile (di seguito anche "CCIRC") cui competono ulteriori specifiche funzioni di controllo e di monitoraggio in tema di informativa finanziaria e revisione legale previste dall'art.19 del D. Lgs. n. 39/2010, così come modificato dal D. Lgs. n. 135/2016.

Per quanto attiene ai compiti di revisione legale dei conti, l'assemblea della Società dello scorso 27 ottobre 2021 ha conferito l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato di Gruppo alla società Ernst&Young (di seguito anche "E&Y") per il novennio 2021-2022/ 2029-2030, previa Raccomandazione rilasciata dal Collegio.

Il Collegio ha vigilato sul passaggio di consegne tra E&Y e il revisore uscente.

**Principali eventi di rilievo**

Le operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società sono illustrate nella relazione sulla gestione degli amministratori a cui si rinvia.

Al riguardo, il Collegio Sindacale evidenzia le seguenti operazioni ed eventi di particolare rilevanza nel 2021/2022:

Il Consiglio di Amministrazione :

- in data 10 febbraio 2022
    - ha deliberato l'adozione di un regolamento che definisce le proprie regole di funzionamento e dei Comitati costituiti al proprio interno;
    - ha dato informativa in merito alle attività da svolgere ai fini dell'elaborazione di una politica per la rendicontazione del Gruppo in materia di sostenibilità e responsabilità sociale (cosiddetta politica ESG), informativa in relazione alla quale sono stati dati aggiornamenti nelle riunioni consiliari dell'8 marzo 2022, del 12 maggio 2022, politica che è stata approvata nel consiglio del 28 giugno 2022;
    - in ottemperanza delle raccomandazioni del CCG, ha preso atto che la Società non rientra fra le società grandi nè tra quelle a proprietà concentrata; ha inoltre

approvato la politica per la gestione del dialogo con la generalità degli azionisti disciplinando così ruoli responsabilità e modalità di svolgimento del dialogo che la Società instaura con gli Azionisti e/o gli Investitori attuali e/o potenziali.

- in data 8 marzo 2022:

  ha approvato una versione aggiornata del codice etico a seguito dell'approvazione della politica ESG.

- in data 28 giugno2022:
  - ha nominato il Comitato Nomine composto da tre amministratori indipendenti.

Il Collegio altresì segnala con riferimento alle operazioni ed eventi di particolare rilevanza che dallo scorso 1° luglio 2022 fino alla data odierna, il Consiglio di Amministrazione ha approvato:

- in data 5 luglio 2022 il piano strategico 2023/2027 ed il budget 2022-2023;
- in data 22 settembre 2022 la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari al 30 giugno 2022 predisposta ai sensi dell'art.123 bis del Dlgs n.58/1998 (T.U.F).

**Attività di vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto**

Per lo svolgimento delle proprie verifiche il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio cui la presente Relazione si riferisce, ha tenuto n. 8 riunioni collegiali redigendone i verbali nei quali è riportata l'attività di controllo e vigilanza eseguita; inoltre, anche al fine di un adeguato ed efficace flusso informativo, il Collegio medesimo:

- ha partecipato collegialmente alla assemblea ordinaria del 27 ottobre 2021 ed alle n.10 riunioni del Consiglio di Amministrazione della Società;
- ha partecipato, collegialmente o in persona del suo Presidente e/o di altro sindaco effettivo, a n. 2 riunioni del Comitato di Remunerazione ed alle n. 6 riunioni del Comitato Controllo e Rischi di cui n. 4 relative alla sua funzione anche di Comitato per le Operazioni con Parti Correlate;
- ha intrattenuto incontri regolari con l'amministratore esecutivo incaricato al controllo interno, con il responsabile della funzione di Internal Audit, con il dirigente preposto alla

redazione dei documenti contabili societari e con l'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001;

- ha incontrato i collegi sindacali delle società controllate italiane;
- ha incontrato n. 1 volta la società di revisione uscente Deloitte ai fini dell'approvazione del bilancio chiuso al 30 giugno 2021 e n. 3 volte la società di revisione E&Y fino alla data di approvazione del progetto di bilancio al 30 giugno 2022 ai fini del reciproco scambio di dati ed informazioni rilevanti.

.Il Collegio si è avvalso del complesso dei flussi informativi, sia interni che esterni, che si ritengono idonei a garantire al medesimo, la verifica della conformità della struttura organizzativa, delle procedure interne, degli atti sociali e delle deliberazioni degli organi sociali alle norme di legge, alle disposizioni statutarie ed ai regolamenti applicabili, nonché ai codici di comportamento cui la Società ha dichiarato di attenersi.

Per quanto sopra, attraverso le analisi condotte nell'ambito dell'osservanza della legge e dello statuto, il Collegio, tra l'altro, ha:

- vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto;
- vigilato ai sensi dell'art. 149 comma 1 lettera c-bis del T.U.F sulle modalità di concreta attuazione del CCG cui la Società aderisce nei termini indicati nella Relazione sul Governo Societario e sugli Assetti Proprietari redatta anche ai sensi dell'art. 123-bis del D. Lgs. n. 58/1998; al riguardo, per quanto di nostra competenza, abbiamo vigilato sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste dal già menzionato CCG, come adottate dalla Società,senza avere osservazioni in merito;
- verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal Consiglio di Amministrazione per valutare l'indipendenza dei consiglieri;
- verificato, con riferimento alle politiche in materia di diversità di genere da applicare nella composizione degli Organi Sociali di cui all'art.123-bis del T.U.F. e considerate le modifiche introdotte dalla L. n. 160/2019, che ai sensi dello statuto sociale, la nomina

degli amministratori e dei sindaci sia avvenuta nel rispetto della normativa pro-tempore vigente inerente all'equilibrio tra i generi;

- vigilato in merito all'osservanza degli obblighi informativi in materia di informazioni regolamentate, privilegiate o richieste dalle Autorità di Vigilanza;
- vigilato in merito alle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale sulla base delle informazioni acquisite;
- constatato che una adeguata documentazione a supporto degli argomenti oggetto di discussione nei consigli di amministrazione è stata resa disponibile ad amministratori e sindaci con ragionevole anticipo.

Il Collegio, dall'inizio dell'emergenza pandemica, è stato sempre tempestivamente informato della gestione aziendale dell'emergenza epidemiologica, di tutte le misure ed iniziative intraprese e avviate al fine di garantire la continuità aziendale e la tutela delle persone, nel pieno rispetto delle disposizioni di volta in volta emanate dalle autorità competenti.

Il Consiglio di Amministrazione fornisce nella propria Relazione sulla Gestione informazioni aggiornate circa gli impatti del COVID-19 sulla situazione economica della Società e sull'andamento della gestione.

Posto quanto sopra, il Collegio non ha osservazioni particolari da segnalare con riferimento all'attività svolta in merito alla verifica sull'osservanza della legge e dello statuto sociale.

**Attività di vigilanza sul rispetto dei principi di corretta amministrazione**

Le scelte gestionali operate dagli Amministratori si ritengono ispirate al principio di corretta informazione, di ragionevolezza e con la consapevolezza della rischiosità e degli effetti delle operazioni assunte e compiute; al riguardo, il Collegio Sindacale ha verificato che le delibere relative a tali scelte gestionali non fossero in contrasto con l'interesse della Società.

Il Collegio ha ottenuto dagli Amministratori, anche nel rispetto dell'art.150 del T.U.F., informazioni sull'attività svolta, sul generale andamento della gestione, sulla sua prevedibile evoluzione e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle società controllate, assicurandosi che le decisioni assunte e poste in essere non fossero manifestamente imprudenti o azzardate, in potenziale conflitto di

interessi, in contrasto con le delibere dell'assemblea degli azionisti e tali da compromettere l'integrità del patrimonio aziendale.

Al riguardo, il Collegio Sindacale ha esaminato sia il piano strategico relativo agli esercizi 2023-2027, sia il budget 2022-2023 e sia i progetti di Bilancio di esercizio separato e consolidato relativi all'esercizio chiuso al 30 giugno 2022, questi ultimi approvati dal Consiglio di Amministrazione in data 22 settembre 2022.

Sulla base delle informazioni fornite, il Collegio Sindacale ha acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza della struttura organizzativa, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla Società alle controllate ai sensi dell'art.114, comma 2 del T.U.F., e non ha riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali effettuate con le medesime società del gruppo, con terzi o con parti correlate, trovando conferma di ciò nelle indicazioni del Consiglio di Amministrazione, della società di revisione legale e del responsabile della Funzione di Internal Audit.

Per quanto riguarda la congruità e la rispondenza all'interesse della Società delle operazioni infragruppo e con parti correlate, il Collegio Sindacale rammenta che ai sensi dell'art.2391 bis del codice civile, la Società è dotata di una procedura in materia di operazioni con parti correlate approvata dall'Organo Amministrativo (Procedura OPC), procedura revisionata e aggiornata nel 2020 tenuto conto delle modifiche apportate dalla Consob al Regolamento n.17221/2010 con delibera n.21624 del 10 dicembre 2020.

Tale procedura stabilisce i criteri per la identificazione delle parti correlate e per la distinzione fra operazioni di maggior rilevanza e di minor rilevanza indicando i criteri e le modalità per la relativa disciplina procedurale.

Ai sensi dell'art.4 del citato Regolamento, segnaliamo che la procedura adottata dalla Società (i) è coerente con i principi contenuti nel Regolamento stesso e (ii) è pubblicata sul sito internet della Società.

Il Collegio ha vigilato sulla osservanza della suddetta procedura da parte della Società.

In particolare, il Collegio segnala che nel corso dell'esercizio è stata sottoposta all'attenzione del Comitato Controllo e Rischi, al quale sono state attribuite anche le funzioni di controllo

delle parti correlate, un'operazione classificata ai sensi della Procedura OPC come di "minore rilevanza"; il Collegio ha seguito, assistendo anche alle relative riunioni, i procedimenti intervenuti in relazione a tale operazione, vigilando sull'osservanza da parte del Consiglio di Amministrazione e del già menzionato Comitato delle previsioni indicate nella Procedura OPC.

Le verifiche periodiche ed i controlli svolti presso la Società non hanno evidenziato l'effettuazione di operazioni atipiche e/o inusuali.

Il Bilancio separato d'esercizio al 30 giugno 2022 della Società e il Bilancio consolidato alla già menzionata data riportano adeguatamente gli effetti economici patrimoniali delle operazioni con parti correlate nonché la descrizione dei relativi rapporti.

**Attività di vigilanza sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo**

Il Collegio Sindacale mediante, tra l'altro, la raccolta di informazioni dai Responsabili delle Funzioni aziendali, dai collegi sindacali delle società controllate italiane, dal Comitato Controllo Rischi, dalla società di revisione e attraverso l'esame dei documenti aziendali, per quanto di sua competenza, ha:

- acquisito conoscenza e vigilato sia sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo, in termini di struttura, procedure, competenze e responsabilità, avuto riguardo alle dimensioni della Società, alla natura e alle modalità di perseguimento dell'oggetto sociale e sia sull'adeguatezza delle disposizioni impartite da Digital Bros S.p.A. alle società controllate ai sensi dell'art.114 comma 2 del D. Lgs. n. 58/1998; al riguardo, il Collegio ha preso visione degli organigrammi, dei livelli di responsabilità, delle deleghe di potere e del flusso delle direttive, valutando la capacità dell'organizzazione nel suo complesso di esercitare un adeguato indirizzo gestionale e di effettuare i dovuti controlli sulla conduzione operativa dell'intero gruppo;
- acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione;

- condotto un processo di autovalutazione in merito alla composizione del Collegio Sindacale con particolare riguardo all'indipendenza, alla dimensione e al suo funzionamento. Il Collegio ha altresì condiviso sin dalle prime riunioni le principali linee guida circa la propria attività;
- valutato la composizione, la dimensione ed il funzionamento del Consiglio di Amministrazione, avendo particolare riguardo ai requisiti previsti per gli Amministratori Indipendenti alle competenze ed alle responsabilità connesse a ciascuna funzione aziendale; ha inoltre verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottate da Consiglio di Amministrazione per la valutazione dell'indipendenza;
- preso visione ed ottenuto informazioni sulle attività di carattere organizzativo e procedurale poste in essere ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001 e successive integrazioni, sulla responsabilità amministrativa degli Enti per i reati previsti da tale normativa.

  Al riguardo, il Collegio ha vigilato sull'attività svolta dall'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001 (ODV) mediante incontri con il responsabile, il quale ha relazionato sulle attività svolte nel corso dell'esercizio 2021-2022 ivi incluso, il processo di aggiornamento del Modello Organizzativo di cui al D.Lgs.n.231/2001 con riferimento alle novità normative applicabili senza segnalare fatti o situazioni che debbano essere evidenziati nella presente Relazione.

**Attività di vigilanza sull'adeguatezza del sistema di controllo interno**

Il Collegio ha verificato che la Società si sia dotata di un sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, anche con riferimento alle attività svolte dalle società controllate, costituito da un insieme di regole, procedure e strutture organizzative avente lo scopo di consentire l'identificazione, la misurazione, la gestione e il monitoraggio dei principali rischi aziendali.

Il Collegio ha preso atto delle informazioni contenute nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari con riferimento al sistema di controllo interno e gestione dei rischi.

Al fine di vigilare sull'adeguatezza del sistema di controllo interno, il Collegio ha interagito

e si è coordinato con il Comitato per il Controllo e Rischi, con l'Amministratore esecutivo incaricato di sovraintendere alla funzionalità del sistema di controllo interno, con il responsabile della funzione di Internal Audit, con il soggetto responsabile della società di revisione, con il collegio sindacale delle società controllate italiane e con l'ODV, acquisendo le relative relazioni e condividendone i contenuti.

Il Collegio ha esaminato le relazioni sulle attività svolte del Comitato Controllo e Rischi rilasciate a supporto del Consiglio di Amministrazione.

Il Collegio Sindacale ha incontrato periodicamente il Responsabile della Funzione di Internal Audit ed è stato informato sui risultati degli interventi di audit finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del sistema di controllo interno, il rispetto della legge, delle procedure e dei processi aziendali; ha altresì ricevuto il piano di audit per l'esercizio 2021-2022 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 27 settembre 2021 ed è stato periodicamente aggiornato sullo stato di avanzamento del predetto piano. Ha inoltre ricevuto la Relazione del Responsabile della Funzione di Internal Audit per l'anno 2021-2022.

Il Collegio ha vigilato sull'attività di monitoraggio del sistema implementato dalla Società e dalle società europee del gruppo ai fini della compliance al Regolamento UE n.2016/279 in materia di protezione dei dati personali (GDPR).

Il Collegio dà atto che la Società, in linea con i precedenti esercizi, sta continuando a dare attuazione all'ulteriore rafforzamento del proprio sistema di controllo interno in termini di risorse impiegate, strutture dedicate e procedure adottate.

Il Collegio dà altresì atto che, sulla base delle analisi condotte e delle informazioni acquisite, emerge un giudizio complessivamente favorevole sull'assetto dei controlli interni e dell'assenza di criticità significative.

**Attività di vigilanza sull'adeguatezza del sistema amministrativo contabile e sull'attività di revisione legale dei conti**

Il Collegio Sindacale ha valutato e vigilato, per quanto di propria competenza ai sensi dell'art.19 del D. Lgs. n.39/2010, sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile e sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante

l'ottenimento di informazioni dal dirigente preposto e dai responsabili delle funzioni competenti, l'esame della documentazione aziendale e l'analisi dei risultati del lavoro svolto dalla società di revisione legale.

Il Collegio ha potuto constatare che è stata attuata e completata da parte del dirigente preposto la valutazione di adeguatezza e di effettiva applicazione delle procedure amministrative contabili di cui all'art.154-bis del T.U.F. che ha consentito il rilascio delle relative attestazioni.

Il Collegio ha mantenuto e sviluppato un rapporto sistematico con la società di revisione E&Y al fine del reciproco scambio, raccomandato dalla legge, di dati ed informazioni su fattispecie ed operazioni ritenute rilevanti. In tali incontri la società di revisione non ha comunicato alcun fatto o anomalia di rilevanza tale da dover essere segnalato nella presente Relazione.

Il Collegio ha informato la società di revisione sulla propria attività e riferito sui fatti rilevanti a propria conoscenza.

Il Collegio ha preso atto che la Società, come previsto dallo IAS 36 e dalle procedure interne, ad ogni chiusura di Bilancio di gruppo, valuta l'eventuale esistenza di indicatori di perdita di valore delle attività non correnti.

La società di revisione E&Y ha rilasciato:

- in data 28 settembre 2022 la dichiarazione circa la sua indipendenza ai sensi dell'art.6.2 lett. a) del Regolamento UE n.537/2014;
- in data 28 settembre 2022 le relazioni ai sensi dell'art.14 del D. Lgs n. 39/2010 e dell'art.10 del Regolamento UE n.537/2014 per il Bilancio di esercizio e per il Bilancio consolidato al 30 giugno 2022 redatti in conformità agli IFRS adottati dall'Unione Europea, esprimendo un "giudizio senza modifica".

  Da tali relazioni risulta che il Bilancio di esercizio di Digital Bros S.p.A. fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del gruppo al 30 giugno 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data.

In merito al paragrafo concernente le cosiddette incertezze significative e gli aspetti chiave della revisione, la società di revisione ha ritenuto di considerare questioni rilevanti la valutazione delle attività connesse ad una partecipazione estera e la valutazione delle partecipazioni relativamente al bilancio separato; con riferimento al bilancio consolidato ha ritenuto di considerare questioni rilevanti oltre alla valutazione delle predette attività connesse ad una partecipazione estera anche la recuperabilità di concessioni, licenze e immobilizzazioni in corso (proprietà intellettuali, licenze d'uso), e il riconoscimento dei ricavi di distribuzione digitale .

Il suddetto paragrafo indica le risposte di revisione con riferimento ai suddetti aspetti chiave.

La società di revisione:

- ritiene ai sensi dell'art.14 comma 2 lettera e) del D. Lgs. n. 39/2010 che la Relazione sulla gestione e le informazioni della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari indicate nell'art.123-bis comma 4 del T.U.F. siano coerenti con il Bilancio d'esercizio della Società e con il Bilancio consolidato del gruppo entrambe al 30 giugno 2022;
- ha rilasciato un giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio e consolidato in tutti i suoi aspetti significativi alle disposizioni del Regolamento (UE) 2019/815 ("Regolamento ESEF"); ha rilasciato altresì, sempre in data 28 settembre 2022, la relazione aggiuntiva prevista dall'art.11 del Regolamento UE n.537/2014 ai sensi dell'art.19 del D. Lgs. n.39/2010, che, come riportato nel giudizio sui bilanci, non contraddice gli stessi giudizi, ma riferisce su specifiche materie; al riguardo, il Collegio ne ha dato tempestiva informativa all'Organo di Amministrazione senza ritenere di corredare tale relazione con proprie osservazioni. Dalla già menzionata relazione, non emergono carenze significative nel sistema di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria meritevoli di essere portate all'attenzione dei responsabili delle attività di governance.

Il Collegio ha monitorato anche in qualità di CCIRC il piano di lavoro posto in essere dalla

società di revisione ed ha preso altresì atto della Relazione di trasparenza predisposta dalla società di revisione pubblicata sul proprio sito internet ai sensi dell'art.18 del D. Lgs. n. 39/2010.

Il Collegio ha inoltre vigilato sull'indipendenza della società di revisione ai sensi dell'art.19 del D. Lgs. n. 39/2010 e successive modificazioni, ponendo attenzione alla natura e all'entità di tutti gli incarichi ricevuti da Digital Bros S.p.A. e/o dalle società del gruppo (italiane ed estere) per eventuali servizi diversi dalla revisione legale, servizi quest'ultimi che non sono stati prestati nel corso dell'esercizio, come confermato nella relazione della società di revisione e come si può desumere dal dettaglio fornito nelle note illustrative al bilancio consolidato ai sensi dell'art.149-duodecies del Regolamento Emittenti in tema di pubblicità dei corrispettivi.

**Proposte in ordine al Bilancio separato e al Bilancio consolidato, alla loro approvazione e alle materie di competenza del Collegio Sindacale**

Il Collegio ha verificato, per quanto di propria competenza, l'osservanza delle norme di legge inerenti alla formazione e l'impostazione generale del Bilancio separato, del Bilancio consolidato e delle relative relazioni sulla gestione tramite verifiche dirette e informazioni assunte dalla società di revisione.

Il Collegio, per quanto di sua conoscenza, rileva che nella predisposizione dei bilanci, separato e consolidato, non si sono derogate norme di legge.

Il Collegio rinvia per una puntuale informativa ai documenti di Bilancio della Società al 30 giugno 2022.

Il Collegio Sindacale, nei limiti di un controllo di carattere procedurale e non di merito, non ha riscontrato l'esistenza di violazioni in ordine alla formazione del Bilancio di esercizio.

**Remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche**

Il Collegio dà atto di aver verificato che il Comitato Remunerazione ha svolto nel corso dell'esercizio 2021-2022 la propria attività in osservanza delle previsioni normative e regolamentari vigenti in materia e del proprio regolamento; il Comitato ha elaborato proposte al Consiglio di Amministrazione sulle tematiche di competenza, tra cui si evidenziano:il

parere favorevole in merito alla relazione sulla politica di remunerazione ai sensi dell'art.123 bis e 6 del D.Lgs n.58/98 relazione approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 6 ottobre 2021 e dall'assemblea in data 27 ottobre 2021, la verifica dell'avvenuto raggiungimento dell'obiettivo di performance (componente variabile di breve periodo legata all'EBIT consolidato del gruppo) per gli amministratori esecutivi con riferimento all'esercizio 2020-2021, la proposta in merito agli obiettivi di performance correlati alla componente variabile degli amministratori esecutivi per l'esercizio 2021-2022, obiettivi di performance che includono, oltre ad elementi quantitativi, la definizione entro il 30 giugno 2022 di una politica ESG finalizzata a promuovere il successo sostenibile aziendale.

Nel rispetto della Direttiva UE 2017/828, l'assemblea degli azionisti si esprimerà in data 26 ottobre 2022 con riferimento alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione al 30 giugno 2022 e sui compensi corrisposti, con voto non vincolante sulla sezione II che illustra nominativamente le voci che compongono la remunerazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione e degli organi di controllo nonchè la retribuzione dei dirigenti con responsabilità strategiche.

**Omissioni e fatti censurabili rilevati, pareri resi e iniziative intraprese**

Il Collegio non è a conoscenza dell'esistenza e/o presentazione di esposti e non ha ricevuto denunce ai sensi dell'art.2408 del Codice civile.

Nel corso dell'esercizio sociale chiuso al 30 giugno 2022 il Collegio Sindacale ha fornito, ove necessario, i pareri e le osservazioni previsti dalla legge.

Il Collegio nel corso dell'attività di vigilanza svolta nell'esercizio non ha evidenziato omissioni, fatti censurabili o gravi irregolarità e, pertanto, non ritiene necessario effettuare segnalazioni e proposte all'assemblea degli azionisti ai sensi dell'art.153 del T.U.F.

Il Collegio ha vigilato sulla corretta attuazione degli adempimenti posti a carico della Società dalle normative sugli abusi di mercato inclusi quelli afferenti alle cosiddette operazioni di *Internal Dealing* e sulla tutela del risparmio nonché in materia di informativa societaria.

**Proposta all'Assemblea**

Per quanto attiene al Bilancio separato chiuso al 30 giugno 2022, considerato il contenuto

delle relazioni redatte dalla società di revisione, non rileviamo, per quanto ci compete, motivi ostativi all'approvazione del predetto Bilancio e della proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione che propone la distribuzione di un dividendo lordo di 18 centesimi per azione pari ad un ammontare totale di circa 2.568 mila Euro, di destinare 42 Euro a riserva legale e di destinare a utili a nuovo la differenza pari a 4.757 mila Euro.

Milano, 28 settembre 2022

Il Collegio Sindacale

Dott. Carlo Hassan – presidente

Dott.ssa Maria Pia Maspes

Dott. Gianfranco Corrao

Building a better working world

# Digital Bros S.p.A.

Bilancio consolidato al 30 giugno 2022

Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e
dell'art. 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014

Building a better
working world

EY S.p.A.
Via Meravigli, 12
20123 Milano

Tel: +39 02 722121
Fax: +39 02 72212037
ey.com

# Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e dell'art. 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014

Agli azionisti della
Digital Bros S.p.A.

## Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Digital Bros (il Gruppo), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 30 giugno 2022, dal conto economico consolidato, dal conto economico complessivo consolidato, dal prospetto dei movimenti di patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio consolidato che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 30 giugno 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. 28 febbraio 2005, n. 38.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Digital Bros S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Altri Aspetti

Il bilancio consolidato del Gruppo Digital Bros per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2021 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, in data 28 settembre 2021, ha espresso un giudizio senza rilievi su tale bilancio

### Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio consolidato nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

Building a better
working world

Abbiamo identificato i seguenti aspetti chiave della revisione contabile:

| Aspetti chiave | Risposte di revisione |
|---|---|
| Recuperabilità di concessioni, licenze e immobilizzazioni in corso | |
| Le immobilizzazioni immateriali includono costi per l'acquisto e lo sviluppo di proprietà intellettuali, licenze d'uso e licenze pluriennali di videogiochi, iscritte al 30 giugno 2022 tra le concessioni e licenze per Euro 36.021 migliaia e tra le immobilizzazioni immateriali in corso per Euro 67.136 migliaia. Tali attività immateriali sono ammortizzate sistematicamente a partire dal momento in cui i videogiochi risultano disponibili per la commercializzazione.<br><br>I processi e le modalità di valutazione e determinazione del valore recuperabile delle suddette immobilizzazioni immateriali sono basati su assunzioni a volte complesse che per loro natura implicano il ricorso al giudizio della Direzione, in particolare con riferimento alla previsione dei loro flussi di cassa futuri e alla determinazione dei tassi di attualizzazione.<br><br>In considerazione del giudizio richiesto e della complessità delle assunzioni utilizzate nella stima del valore recuperabile delle menzionate immobilizzazioni immateriali, abbiamo ritenuto che tale tematica rappresenti un aspetto chiave della revisione.<br><br>L'informativa di bilancio relativa alla recuperabilità di concessioni, licenze e immobilizzazioni in corso è riportata nella nota esplicativa 3 "Valutazioni discrezionali e stime significative" e nel paragrafo 3 "Immobilizzazioni immateriali" della nota esplicativa 8 "Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata" del bilancio consolidato. | Le nostre procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave hanno riguardato, tra l'altro:<br><br>• la comprensione del processo posto in essere dal Gruppo in merito alla valutazione della recuperabilità di concessioni, licenze e immobilizzazioni in corso;<br>• l'analisi della ragionevolezza delle previsioni dei flussi di cassa futuri, considerati anche dati e previsioni di settore, e la coerenza delle previsioni dei flussi di cassa futuri utilizzati per i test di impairment relativi alle principali concessioni, licenze e immobilizzazioni in corso con il piano strategico di Gruppo per il periodo 2023-2027;<br>• lo svolgimento di procedure analitiche e di validità al fine di testare l'accuratezza e la completezza dei dati utilizzati dal Gruppo;<br>• la verifica su base campionaria degli incrementi del periodo;<br>• la verifica della determinazione dei tassi di attualizzazione.<br><br>Per lo svolgimento delle nostre verifiche ci siamo anche avvalsi dell'ausilio dei nostri esperti in tecniche di valutazione che hanno eseguito un ricalcolo indipendente ed effettuato analisi di sensitività sulle assunzioni chiave, al fine di determinare i cambiamenti delle assunzioni che potrebbero impattare significativamente la valutazione del valore recuperabile.<br><br>Infine, abbiamo verificato l'adeguatezza dell'informativa nelle note illustrative al bilancio in relazione alla recuperabilità di concessioni, licenze e immobilizzazioni in corso. |

Building a better
working world

Valutazione delle attività connesse a Starbreeze AB

Il Gruppo detiene le seguenti attività acquisite dalla società Smilegate Holdings e aventi come controparte Starbreeze AB:
• n. 61.758.625 azioni Starbreeze A e n. 24.890.329 azioni Starbreeze B iscritte al 30 giugno 2022 per un importo pari ad Euro 7.106 migliaia;
• un prestito obbligazionario convertibile iscritto al 30 giugno 2022 per un importo pari ad Euro 18.118 migliaia;
• un credito risultante dal processo di ristrutturazione aziendale di Starbreeze AB iscritto al 30 giugno 2022 per un importo pari ad Euro 8.726 migliaia.

Inoltre, il Gruppo iscrive tra i crediti ed altre attività non correnti un importo di Euro 4.425 migliaia relativo ad anticipi per licenze d'uso per lo sviluppo e la pubblicazione del videogioco Overkill's The Walking Dead corrisposti alla società Starbreeze AB, per i quali il Gruppo ha chiesto la risoluzione del relativo contratto di sviluppo.

In considerazione della rilevanza dell'ammontare delle attività connesse a Starbreeze AB iscritte nel bilancio consolidato, della rilevanza del giudizio richiesto alla Direzione e dunque della complessità e discrezionalità delle assunzioni utilizzate per la determinazione del fair value, abbiamo ritenuto che tale tematica rappresenti un aspetto chiave della revisione.

L'informativa di bilancio relativa alla valutazione delle attività connesse a Starbreeze AB è nei paragrafi 4 "Partecipazioni", 5 "Crediti ed altre attività non correnti" e 7 "Attività finanziarie non correnti" della nota esplicativa 8 "Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata" del bilancio consolidato, e nel paragrafo "Rapporti con Starbreeze e azionisti di Starbreeze" incluso tra gli "Eventi significativi del periodo" nella relazione sulla gestione.

Le nostre procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave hanno riguardato, tra l'altro:

• l'analisi della procedura posta in essere dal Gruppo in merito alla valutazione delle attività connesse a Starbreeze AB;
• lo svolgimento di procedure analitiche e di validità al fine di testare l'accuratezza e la completezza dei dati utilizzati dal Gruppo;
• l'analisi delle politiche contabili adottate dal Gruppo in base a quanto previsto dai principi contabili di riferimento;
• l'analisi volta ad accertare la ragionevolezza delle assunzioni e l'adeguatezza delle tecniche di valutazione;
• l'analisi delle previsioni dei flussi di cassa futuri e degli elementi forniteci dal Gruppo a supporto della recuperabilità delle attività connesse a Starbreeze AB.

Per lo svolgimento delle nostre verifiche ci siamo anche avvalsi dell'ausilio di nostri esperti in tecniche di valutazione che hanno eseguito un ricalcolo indipendente ed effettuato analisi di sensitività sulle assunzioni chiave, al fine di determinare i cambiamenti delle assunzioni che potrebbero impattare significativamente la valutazione delle attività connesse a Starbreeze AB.

Infine, abbiamo verificato l'adeguatezza dell'informativa fornita nelle note illustrative del bilancio in relazione alla valutazione delle attività connesse a Starbreeze AB.

Building a better
working world

| | |
|---|---|
| Riconoscimento dei ricavi da distribuzione digitale | |
| Al 30 giugno 2022 i ricavi iscritti nel bilancio consolidato ammontano ad Euro 132.238 migliaia, di cui Euro 109.379 migliaia derivanti dalla vendita di videogiochi sul mercato della distribuzione digitale.<br><br>Gli accordi di vendita di videogiochi sul mercato della distribuzione digitale sono conclusi secondo condizioni contrattuali che, in taluni casi, presentano elementi di complessità con riferimento alla definizione della esistenza e della competenza dei ricavi.<br><br>Il riconoscimento dei ricavi richiede dunque di valutare le condizioni contrattuali di vendita e l'adempimento delle obbligazioni rilevanti ai fini del riconoscimento dei ricavi.<br><br>La verifica dei termini e condizioni degli accordi di vendita e della loro applicazione nel riconoscimento dei ricavi è stata ritenuta un aspetto chiave della revisione contabile, in considerazione della peculiarità di alcune delle condizioni contrattuali applicate nelle transazioni di vendita.<br><br>Il Gruppo ha fornito l'informativa in merito ai criteri adottati nel riconoscimento dei ricavi da distribuzione digitale nella nota esplicativa 2 "Principi contabili" del bilancio consolidato. | Le nostre procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave hanno riguardato, tra l'altro:<br><br>• la comprensione del processo adottato dal Gruppo per il riconoscimento dei ricavi;<br>• l'analisi delle condizioni contrattuali di vendita con i principali clienti e la verifica dell'adempimento delle relative obbligazioni rilevanti;<br>• lo svolgimento di procedure analitiche sulla contabilizzazione dei ricavi, tenuto anche conto della stagionalità del mercato dei videogiochi;<br>• l'analisi critica delle assunzioni utilizzate dal management;<br>• l'esecuzione di procedure di validità con riferimento ai ricavi riconosciuti in prossimità della data di bilancio.<br><br>Infine, abbiamo verificato l'adeguatezza dell'informativa nelle note al bilancio in relazione al riconoscimento dei ricavi. |

## Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. 28 febbraio 2005, n. 38 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Building a better
working world

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Digital Bros S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;

Building a better working world

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

### Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014

L'assemblea degli azionisti della Digital Bros S.p.A. ci ha conferito in data 27 ottobre 2021 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi con chiusura dal 30 giugno 2022 al 30 giugno 2030.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, par. 1, del Regolamento (UE) n. 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio consolidato espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al collegio sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

### Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815

Gli amministratori della Digital Bros S.p.A. sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione (ESEF - European Single Electronic Format) (nel seguito "Regolamento Delegato") al bilancio consolidato, da includere nella relazione finanziaria annuale.

Building a better
working world

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio consolidato alle disposizioni del Regolamento Delegato.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato è stato predisposto nel formato XHTML ed è stato marcato, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato.

## Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e dell'art. 123-bis, comma 4, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

Gli amministratori della Digital Bros S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari del gruppo Digital Bros al 30 giugno 2022, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio consolidato e la loro conformità alle norme di legge.
Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, con il bilancio consolidato del gruppo Digital Bros al 30 giugno 2022 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio consolidato del gruppo Digital Bros al 30 giugno 2022 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c. 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 28 settembre 2022

EY S.p.A.

Cristina Pigni
(Revisore Legale)

Building a better
working world

# Digital Bros S.p.A.

Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022

Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e
dell'art. 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014

EY S.p.A.
Via Meravigli, 12
20123 Milano

Tel. +39 02 722121
Fax +39 02 722122037
ey.com

Building a better working world

# Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e dell'art. 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014

Agli azionisti della
Digital Bros S.p.A.

## Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Digital Bros S.p.A. (la Società), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 30 giugno 2022, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto dei movimenti di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 30 giugno 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. 28 febbraio 2005, n. 38.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Altri Aspetti

Il bilancio d'esercizio della Società per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2021 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, in data 28 settembre 2021, ha espresso un giudizio senza rilievi su tale bilancio.

### Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio d'esercizio nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

Building a better
working world

Abbiamo identificato i seguenti aspetti chiave della revisione contabile:

| Aspetti chiave | Risposte di revisione |
|---|---|
| Valutazione delle attività connesse a Starbreeze AB | |
| La Società detiene le seguenti attività acquisite dalla società Smilegate Holdings e aventi come controparte Starbreeze AB:<br>• n. 61.758.625 azioni Starbreeze A e n. 24.890.329 azioni Starbreeze B iscritte al 30 giugno 2022 per un importo pari ad Euro 7.106 migliaia;<br>• un prestito obbligazionario convertibile iscritto al 30 giugno 2022 per un importo pari ad Euro 18.118 migliaia;<br>• un credito risultante dal processo di ristrutturazione aziendale di Starbreeze AB iscritto al 30 giugno 2022 per un importo pari ad Euro 8.726 migliaia.<br><br>In considerazione della rilevanza dell'ammontare delle attività connesse a Starbreeze AB iscritte nel bilancio di esercizio, della rilevanza del giudizio richiesto alla Direzione e dunque della complessità e discrezionalità delle assunzioni utilizzate per la determinazione del fair value, abbiamo ritenuto che tale tematica rappresenti un aspetto chiave della revisione.<br><br>L'informativa di bilancio relativa alla valutazione delle attività connesse a Starbreeze AB è riportata nei paragrafi 4 "Partecipazioni", 5 "Crediti ed altre attività non correnti" e 7 "Attività finanziarie non correnti" della nota esplicativa 4 "Analisi della situazione patrimoniale – finanziaria" del bilancio di esercizio, e nel paragrafo "Rapporti con Starbreeze e azionisti di Starbreeze" incluso tra gli "Eventi significativi del periodo" nella relazione sulla gestione. | Le nostre procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave hanno riguardato, tra l'altro:<br><br>• l'analisi della procedura posta in essere dalla Società in merito alla valutazione delle attività connesse a Starbreeze AB;<br>• lo svolgimento di procedure analitiche e di validità al fine di testare l'accuratezza e la completezza dei dati utilizzati dalla Società;<br>• l'analisi delle politiche contabili adottate dalla Società in base a quanto previsto dai principi contabili di riferimento;<br>• l'analisi volta ad accertare la ragionevolezza delle assunzioni e l'adeguatezza delle tecniche di valutazione;<br>• l'analisi delle previsioni dei flussi di cassa futuri e degli elementi forniteci dalla Società a supporto della recuperabilità delle attività connesse a Starbreeze AB.<br><br>Per lo svolgimento delle nostre verifiche ci siamo anche avvalsi dell'ausilio di nostri esperti in tecniche di valutazione che hanno eseguito un ricalcolo indipendente ed effettuato analisi di sensitività sulle assunzioni chiave, al fine di determinare i cambiamenti delle assunzioni che potrebbero impattare significativamente la valutazione delle attività connesse a Starbreeze AB.<br><br>Infine, abbiamo verificato l'adeguatezza dell'informativa fornita nelle note illustrative del bilancio in relazione alla valutazione delle attività connesse a Starbreeze AB. |

Building a better
working world

Riconoscimento dei ricavi

Al 30 giugno 2022 i ricavi iscritti nel bilancio di esercizio ammontano ad Euro 9.235 migliaia, di cui Euro 5.354 migliaia derivanti da servizi effettuati verso società del Gruppo Digital Bros, Euro 2.543 migliaia derivanti da carte collezionabili ed Euro 1.338 migliaia derivanti da videogiochi per console.

Gli accordi di vendita sono conclusi secondo condizioni contrattuali che, in taluni casi, presentano elementi di complessità con riferimento alla definizione della esistenza e della competenza dei ricavi.

Il riconoscimento dei ricavi richiede dunque di valutare le condizioni contrattuali di vendita e l'adempimento delle obbligazioni rilevanti ai fini del riconoscimento dei ricavi.

La verifica dei termini e condizioni degli accordi di vendita e della loro applicazione nel riconoscimento dei ricavi è stata ritenuta un aspetto chiave della revisione contabile, in considerazione della peculiarità di alcune delle condizioni contrattuali applicate nelle transazioni di vendita.

Il Gruppo ha fornito l'informativa in merito ai criteri adottati nel riconoscimento dei ricavi nella nota esplicativa 2 "Principi contabili" del bilancio di esercizio.

Le nostre procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave hanno riguardato, tra l'altro:

• la comprensione del processo adottato dalla Società per il riconoscimento dei ricavi;
• l'analisi delle condizioni contrattuali di vendita con i principali clienti e con le altre società del Gruppo Digital Bros, e la verifica dell'adempimento delle relative obbligazioni rilevanti;

• lo svolgimento di procedure analitiche sulla contabilizzazione dei ricavi, tenuto anche conto della stagionalità del mercato di riferimento;
• l'analisi critica delle assunzioni utilizzate dal management;
• l'esecuzione di procedure di validità con riferimento ai ricavi riconosciuti in prossimità della data di bilancio.

Infine, abbiamo verificato l'adeguatezza dell'informativa nelle note al bilancio in relazione al riconoscimento dei ricavi.

## Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. 28 febbraio 2005, n. 38 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Building a better
working world

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Building a better
working world

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

## Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014

L'assemblea degli azionisti della Digital Bros S.p.A. ci ha conferito in data 27 ottobre 2021 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi con chiusura dal 30 giugno 2022 al 30 giugno 2030.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, par. 1, del Regolamento (UE) n. 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al collegio sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

# Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

## Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815

Gli amministratori della Digital Bros S.p.A. sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione (ESEF - European Single Electronic Format) (nel seguito "Regolamento Delegato") al bilancio d'esercizio, da includere nella relazione finanziaria annuale.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio alle disposizioni del Regolamento Delegato.
A nostro giudizio, il bilancio di esercizio è stato predisposto nel formato XHTML ed è stato marcato, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato.

## Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e dell'art. 123-bis, comma 4, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

Gli amministratori della Digital Bros S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari della Digital Bros S.p.A. al 30 giugno 2022, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.

Building a better
working world

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, con il bilancio d'esercizio della Digital Bros S.p.A. al 30 giugno 2022 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio della Digital Bros S.p.A. al 30 giugno 2022 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c. 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 28 settembre 2022

EY S.p.A.

Cristina Pigni
(Revisore Legale)

Allegato "B"
Alla raccolta n. 23162

Digital Bros S.p.A.

26 ottobre 2022

Assemblea Ordinaria del 26 ottobre 2022

## ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Approvazione bilancio al 30/06/2022**

**Hanno partecipato alla votazione:**

-n° **113** azionisti, portatori di n° **10.436.232** azioni ordinarie, di cui n° **10.436.232** ammesse al voto, pari al **73,18%** del capitale sociale.

**Hanno votato:**

| | | % Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo) | % Azioni Ammesse al voto | %Cap. Soc. |
|---|---|---|---|---|
| Favorevoli | 10.422.851 | 99,8718 | 99,8718 | 73,0872 |
| Contrari | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sub Totale | 10.422.851 | 99,8781 | 99,8718 | 73,0872 |
| Astenuti | 13.381 | 0,1282 | 0,1281 | 0,0938 |
| Non Votanti | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sub totale | 13.381 | 0,1282 | 0,1282 | 0,0938 |
| Totale | 10.436.232 | 100,000000 | 100,000000 | 73,18 |

Assemblea Ordinaria del 22 ottobre 2022

## ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Destinazione utile di esercizio**

---

**Hanno partecipato alla votazione:**

-n° **113** azionisti, portatori di n° **10.436.232** azioni

ordinarie, di cui n° **10.436.232** ammesse al voto,

pari al **73,18%** del capitale sociale.

**Hanno votato:**

| | | % Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo) | % Azioni Ammesse al voto | %Cap. Soc. |
|---|---|---|---|---|
| Favorevoli | 10.436.232 | 100,000000 | 100,000000 | 73,18 |
| Contrari | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sub Totale | 10.436.232 | 100,000000 | 100,000000 | 73,18 |
| Astenuti | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Non Votanti | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sub totale | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | 10.436.232 | 100,000000 | 100,000000 | 73,18 |

Assemblea Ordinaria del 22 ottobre 2022

## ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Sez II: remunerazione**

**Hanno partecipato alla votazione:**

-n° **113** azionisti, portatori di n° **10.436.232** azioni ordinarie, di cui n° **10.436.232** ammesse al voto, pari al **73,18%** del capitale sociale.

**Hanno votato:**

| | | % Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo) | % Azioni Ammesse al voto | %Cap. Soc. |
|---|---|---|---|---|
| Favorevoli | 10.015.043 | 95,9642 | 95,9642 | 70,2276 |
| Contrari | 421.189 | 4,0358 | 4,0358 | 2,9535 |
| Sub Totale | 10.436.232 | 100,000000 | 100,000000 | 73,18 |
| Astenuti | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Non Votanti | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sub totale | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | 10.436.232 | 100,000000 | 100,000000 | 73,18 |

Assemblea Ordinaria del 26 ottobre 2022

## ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Autorizzazione acquisto e disposizione azioni proprie**

---

**Hanno partecipato alla votazione:**

-n° **113** azionisti, portatori di n° **10.436.232** azioni

ordinarie, di cui n° **10.436.232** ammesse al voto,

pari al **73,18%** del capitale sociale.

**Hanno votato:**

| | | % Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo) | % Azioni Ammesse al voto | %Cap. Soc. |
|---|---|---|---|---|
| Favorevoli | 10.435.951 | 99,9973 | 99,9973 | 73,1791 |
| Contrari | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sub Totale | 11.254.666 | 99,9973 | 99,9973 | 73,1791 |
| Astenuti | 281 | 0,0027 | 0,0027 | 0,0020 |
| Non Votanti | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sub totale | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | 11.254.666 | 100,000000 | 100,000000 | 78,920094 |

Digital Bros S.p.A.

Assemblea Ordinaria degli Azionisti
Tenutasi in data 22 ottobre 2022

Hanno partecipato all'Assemblea complessivamente n. 113 Azionisti per delega per n. 10.436.232 azioni ordinarie pari 73,1811% del capitale sociale ordinario.

RENDICONTO SINTETICO DELLE VOTAZIONI SUI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA

1.1 Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 30 giugno 2022, corredato della Relazione degli Amministratori sulla gestione; della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; presentazione del Bilancio Consolidato al 30 giugno 2021.

| | N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA) | N. AZIONI | % SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE | % SU AZIONI AMMESSE AL VOTO | % SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO |
|---|---|---|---|---|---|
| Favorevoli | 107 | 10.422.851 | 99,8718 | 99,8718 | 73,0872 |
| Contrari | 0 | 0 | 0,000000 | 0,000000 | 0,000000 |
| Astenuti | 6 | 13.381 | 0,1282 | 0,1282 | 0,0938 |
| Non Votanti | 0 | 0 | 0,000000 | 0,000000 | 0,000000 |
| **Totale** | **113** | **10.436.232** | **100,000000** | **100,000000** | **73,18** |

1.2 Destinazione dell' utile di esercizio della Digital Bros S.p.A.

| | N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA) | N. AZIONI | % SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE | % SU AZIONI AMMESSE AL VOTO | % SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO |
|---|---|---|---|---|---|
| Favorevoli | 113 | 10.436.232 | 100,00 | 100,00 | 73,18 |
| Contrari | 0 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Astenuti | 0 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Non Votanti | 0 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Totale** | **113** | **10.436.232** | **100,00** | **100,00** | **73,18** |

**2.1 Deliberazione non vincolante sulla seconda sezione sui compensi corrisposti predisposta ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del del D.Lgs n.58/98**

| | N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA) | N. AZIONI | % SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE | % SU AZIONI AMMESSE AL VOTO | % SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO |
|---|---|---|---|---|---|
| Favorevoli | 23 | 10.015.043 | 95,9642 | 95,9642 | 70,2276 |
| Contrari | 90 | 421.189 | 4,0358 | 4,0358 | 2,9535 |
| Astenuti | 0 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Non Votanti | 0 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Totale** | **113** | **10.436.232** | **100,00** | **100,00** | **73,18** |

**3. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi e per gli effetti degli artt. 2357, 2357-ter del Codice Civile, dell'art. 132 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 144- bis del regolamento CONSOB adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999.**

| | N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA) | N. AZIONI | % SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE | % SU AZIONI AMMESSE AL VOTO | % SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO |
|---|---|---|---|---|---|
| Favorevoli | 112 | 10.435.951 | 99,9973 | 99,9973 | 73,1791 |
| Contrari | 0 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Astenuti | 1 | 281 | 0,0027 | 0,0027 | 0,0020 |
| Non Votanti | 0 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Totale** | **113** | **10.436.232** | **100,00** | **100,00** | **73,18** |

Dettaglio schede di voto

| | |
|---|---|
| Assemblea: | DIGITAL BROS S.P.A. |
| Delegato: | NA |
| ISIN: | IT0001469995 |
| Capitale sociale: | 14.260.837 |
| Capitale rappresentato: | 10.436.232 |
| Percentuale rappresentata: | 73,1811% |
| Numero azionisti | 113 |
| | 10.436.232 |

| Delegato | N° voti | Denominazione |
|---|---|---|
| | 4849812 | GALANTE ABRAMO |
| | 4528736 | GALANTE RAFFAELE |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 1.135 | ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 50 | STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 2.526 | PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 14 | XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 1.726 | SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT PLAN TRUST |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 12 | ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 9 | ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 1.433 | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 381 | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 13.742 | SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 503 | STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 57.605 | AMUNDI EUROPE MICROCAPS |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 485 | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 3.906 | UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 250 | LEGAL & GENERAL ICAV. |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 795 | VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 740 | STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 3.416 | EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 1.775 | LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 109 | VIRGINIA C. MARS REVOCABLE TRUST DATED AUGUST 6 1991 |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 7.000 | MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 427 | ACADIAN BWGI MULTI-STRATEGY FUND |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 754 | AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 43 | DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 6 | DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 18 | D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C. |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 2 | CC&L MULTI-STRATEGY FUND |

Dettaglio schede di voto

| | |
|---|---|
| Assemblea: | DIGITAL BROS S.P.A. |
| Delegato: | NA |
| ISIN: | IT0001469995 |
| Capitale sociale: | 14.260.837 |
| Capitale rappresentato: | 10.436.232 |
| Percentuale rappresentata: | 73,1811% |
| Numero azionisti | 113 |
| | 10.436.232 |

| | | |
|---|---|---|
| | | FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 1.405 | INTERNATIONAL S |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 631 | JHF II INT'L SMALL CO FUND |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 42.430 | OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND. |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 963 | CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTFOLIO H MAPLES CORPORATE SERVICES LTD |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 400 | TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.. |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 18.104 | LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 1.980 | LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 537 | MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2 |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 45.000 | ODDO BHF ACTIVE MICRO CAP |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 304 | SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 5.416 | FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 991 | VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 11.039 | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 1.078 | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 9.223 | ETFMG VIDEO GAME TECH ETF |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 2.127 | VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 22.160 | GLOBAL X VIDEO GAMES & ESPORTS ETF |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 5.609 | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 847 | SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 708 | ALLIANZGI-FONDS DSPT |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 452 | STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 1.073 | BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 1.241 | STICHTING SHELL PENSIOENFONDS |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 10 | CC L Alternative Global Equity Fund |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 560 | PRICOS DEFENSIVE |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 21.666 | PRICOS |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 229 | ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL |

**Dettaglio schede di voto**

| | |
|---|---|
| **Assemblea:** | **DIGITAL BROS S.P.A.** |
| **Delegato:** | **NA** |
| **ISIN:** | **IT0001469995** |
| **Capitale sociale:** | **14.260.837** |
| **Capitale rappresentato:** | **10.436.232** |
| **Percentuale rappresentata:** | **73,1811%** |
| **Numero azionisti** | **113** |
| | 10.436.232 |

| | | |
|---|---|---|
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 1.300 | EVOLVE E-GAMING INDEX ETF |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 18.565 | ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 439 | ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 4.794 | ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 18.466 | ISHARES CORE MSCI EAFE ETF |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 935 | UBS LUX FUND SOLUTIONS |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 127 | COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 673 | SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 7 | SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 1.884 | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 2.135 | SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 3.622 | ISHARES VII PLC |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 3.395 | ISHARES VII PLC |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 247 | CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 173 | CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 3.957 | SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 209 | PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.. |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 2.011 | NN ENHANCED INDEX SUSTAINABLE GLOBAL SMALL CAPS EQUITY FUND |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 1.832 | GLOBAL X ETFS ICAV |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 521 | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 48 | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 287 | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 45.385 | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 78 | AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 29 | AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 178 | PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 331 | LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 483 | MERCER QIF FUND PLC |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 371 | MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 90.000 | SOGECAP SEXTANT PME |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 2 | LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 111.482 | GOVERNMENT OF NORWAY |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 95.940 | GOVERNMENT OF NORWAY |

Dettaglio schede di voto

| | |
|---|---|
| Assemblea: | DIGITAL BROS S.P.A. |
| Delegato: | NA |
| ISIN: | IT0001469995 |
| Capitale sociale: | 14.260.837 |
| Capitale rappresentato: | 10.436.232 |
| Percentuale rappresentata: | 73,1811% |
| Numero azionisti | 113 |
| | 10.436.232 |

| | | |
|---|---|---|
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 6.448 | ENTREPRENEURSHARES GLOBAL FUND |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 114.000 | SELENIUM |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 10.500 | PCFS - EUROPE SMALL & MID CAP EQUITIES |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 4.172 | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 11.729 | ESTRELLA |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 5.721 | AMIRAL ONE |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 17.374 | AMIRAL GROWTH OPPORTUNITIES |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 10.809 | AMIRAL RE |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 15.992 | SUNSPIRIT |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 30.000 | SEXTANT PEA (AMIRAL GESTION) |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 18.000 | SEXTANT EUROPE |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 93.400 | SEXTANT PME |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 821 | STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 281 | THE CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 905 | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 1.096 | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 1.311 | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 1.127 | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 5.414 | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST |
| Dott.ssa Chiara Bevilacqua | 3.528 | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST |
| | 100 | REALE DAVIDE |
| | 1 | CARADONNA GIANFRANCO MARIA |
| | 1 | RODINO' DEMETRIO |
| RODINO' DEMETRIO | 3 | LOIZZI GERMANA |

Allegato "C"
Alla raccolta n. 23162

Digital Bros
digital entertainment

# Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti al 30 giugno 2022

**ai sensi dell'art. 123-ter T.U.F. e dell'art. 84-quater Regolamento Emittenti**

Data di approvazione: 22 settembre 2022

**Digital Bros S.p.A.**
Via Tortona, 37 – 20144 Milano, Italia
Partita IVA e codice fiscale 09554160151
Capitale Sociale: Euro 6.024.334,8 di cui versato Euro 5.706.014,80
Reg. Soc. Trib. di Milano 290680-Vol. 7394 C.C.I.A.A. 1302132

La relazione è disponibile sul sito internet all'indirizzo www.digitalbros.com
nella sezione Governance/Remunerazione

(pagina volutamente lasciata in bianco)

# Indice

GLOSSARIO ..... 4

SEZIONE I ..... 5

SEZIONE II - Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche ..... 16

Compensi Amministratori Esecutivi ..... 16

Compensi Amministratori Non Esecutivi ..... 18

Compensi Amministratori Indipendenti ..... 19

Compensi Collegio Sindacale ..... 19

Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti del Consiglio di Amministrazione e Dirigenti con responsabilità strategiche ..... 20

Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti del Collegio Sindacale ..... 23

Tabella 2: Stock-option assegnate ai componenti dell'organo di amministrazione, ai Direttori Generali e ai Dirigenti con responsabilità strategiche ..... 24

Tabella 3B: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche: ..... 28

Schema 7-ter previsto dall'allegato 3A del Regolamento Emittenti ..... 30

## GLOSSARIO

**Capogruppo o Emittente o Società:** la Digital Bros S.p.A..

**Codice di Corporate Governance/Codice**: il Codice di Corporate Governance delle società quotate approvato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance.

**Cod. Civ. o cod. civ o c.c.:** il codice civile.

**Comitato Remunerazioni:** comitato costituito a supporto dell'attività del Consiglio di Amministrazione, con funzioni consultive, propositive e di controllo sui temi della remunerazione degli amministratori.

**Consiglio o Consiglio di Amministrazione**: il Consiglio di Amministrazione di Digital Bros S.p.A..

**EBIT consolidato:** margine operativo netto risultante dai bilanci consolidati a fine degli esercizi (30 giugno).

**Esercizio**: l'esercizio al 30 giugno 2022 a cui si riferisce la Relazione.

**Gruppo o Gruppo Digital Bros:** collettivamente, l'Emittente e le società controllate ai sensi dell'art. 93 del Testo Unico.

**Politica o Politica di Remunerazione:** la politica di remunerazione approvata dall'Assemblea degli Azionisti del 28 ottobre 2020 e successivamente dall'Assemblea degli Azionisti del 15 giugno 2021.

**Regolamento Emittenti**: il Regolamento emanato dalla Consob con deliberazione n 11971 del 1999 in materia di emittenti e successive modifiche ed integrazioni.

**Regolamento Mercati**: il Regolamento emanato dalla Consob con deliberazione n. 20249 del 2017 in materia di mercati e successive modifiche ed integrazioni.

**Regolamenti parti correlate**: il regolamento emanato dalla Consob con deliberazione n. 17221 del 12 marzo 2010 (come successivamente modificato) in materia di operazioni con parti correlate.

**Relazione o Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:** la Relazione prevista dall'art.123-ter del T.U.F. approvata dal Consiglio di Amministrazione.

**T.U.F.** o **Testo Unico**: il Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (Testo Unico della Finanza) e successive integrazioni e modifiche.

La **Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti** è stata predisposta ai sensi dell'articolo 123-ter D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'articolo 84-quater del regolamento CONSOB adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e successivamente modificato.

La Relazione si compone di due sezioni:

- la sezione I che descrive la politica adottata in materia di remunerazione degli organi di amministrazione e dei dirigenti con responsabilità strategiche, nonché le procedure utilizzate per l'adozione di tale politica;
- la sezione II che illustra nominativamente le voci che compongono la remunerazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione e degli organi di controllo, nonché la retribuzione dei dirigenti con responsabilità strategiche evidenziando la coerenza con la politica di remunerazione che viene sottoposta a votazione non vincolante da parte dell'Assemblea degli Azionisti.

Alla Relazione sono state allegate le tabelle previste dal Regolamento Emittenti.

## SEZIONE I

La prima sezione della Relazione descrive le linee della politica di remunerazione adottata dalla Società, che definisce i principi e le linee guida che il Gruppo Digital Bros utilizza per la determinazione ed il monitoraggio dell'applicazione delle prassi retributive dei consiglieri di amministrazione e dei dirigenti con responsabilità strategiche.

La Politica di Remunerazione è stata approvata, da ultimo, dall'Assemblea degli Azionisti in data 15 giugno 2021 su proposta del Comitato Remunerazioni in applicazione delle raccomandazioni del Codice di Corporate Governance.

La procedura in materia di operazioni con parti correlate, adottata dalla Società ai sensi in particolare del Regolamento di cui alla Delibera Consob n. 17221/2010 e successive modifiche, prevede che siano escluse dall'applicazione della procedura le deliberazioni inerenti i compensi di Amministratori investiti di particolari cariche nonché degli altri Dirigenti con responsabilità strategiche, salvo per quanto attiene a possibili informative da rendersi in documenti di rendicontazione economico-finanziaria di periodo come ivi precisato, a condizione che:

i) la Società abbia adottato una politica di remunerazione predisposta da un comitato costituito esclusivamente da amministratori o consiglieri non esecutivi in maggioranza indipendenti;
ii) sia stata sottoposta all'approvazione con il voto vincolante dell'Assemblea degli Azionisti una relazione che illustri la politica di remunerazione;
iii) la remunerazione assegnata sia coerente con tale politica.

Nella predisposizione di proposte in materia di politica di remunerazione il Comitato Remunerazioni si è avvalso di esperti indipendenti per la predisposizione della politica di remunerazione e per un'analisi di benchmarking condotta su società similari.

Fermo quanto di diretta competenza dell'Assemblea ai sensi di legge e dello Statuto sociale, l'attuazione della Politica di Remunerazione è responsabilità del Consiglio di Amministrazione per quanto attiene alla definizione del compenso per la carica di Amministratore delegato, nonché dell'Amministratore delegato stesso con riferimento ai compensi da

riconoscere ad altri Dirigenti con responsabilità strategiche (anche a titolo di indicazione e proposta ai competenti organi di società controllate).

## 1. Soggetti coinvolti nella predisposizione ed approvazione della politica di remunerazione

I principali soggetti e organi coinvolti nella predisposizione ed approvazione della Politica di Remunerazione sono l'Assemblea degli Azionisti, il Consiglio di Amministrazione, il Comitato Remunerazioni ed il Collegio Sindacale.

### 1.1 Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione:

- costituisce al proprio interno un Comitato Remunerazioni;
- determina la remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche, previo parere del Collegio Sindacale, e su proposta del Comitato Remunerazioni;
- definisce, su proposta del Comitato Remunerazioni, la Politica di Remunerazione;
- approva e sottopone al voto dell'Assemblea degli Azionisti la Relazione sulla remunerazione;
- valuta periodicamente, con l'assistenza del Comitato Remunerazioni, l'efficacia della Politica di Remunerazione in particolare in merito all'allineamento degli obiettivi di creazione di valore nel medio lungo periodo degli Amministratori Esecutivi;
- predispone e cura l'attuazione degli eventuali piani di remunerazione basati su azioni o altri strumenti finanziari destinati ad amministratori, dipendenti e collaboratori, ivi inclusi i dirigenti con responsabilità strategiche, li sottopone all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti ai sensi dell'articolo 114-bis T.U.F..

### 1.2 Comitato Remunerazioni

Il Comitato Remunerazioni della Società, costituito dal Consiglio di Amministrazione secondo quanto previsto dal Codice di Corporate Governance, è interamente composto da amministratori non esecutivi ed indipendenti. Il comitato alla data di redazione della presente relazione è formato da:

Sylvia Anna Bartyan – membro.
Susanna Pedretti – presidente
Laura Soifer – membro

Il Comitato Remunerazioni ha il compito di:

- presentare al Consiglio di Amministrazione proposte per la remunerazione dell'Amministratore delegato e degli altri Amministratori che rivestono particolari cariche, monitorandone l'applicazione;
- valutare periodicamente i criteri adottati per la remunerazione dei dirigenti con responsabilità strategiche ed assistere il Consiglio di Amministrazione nell'individuazione dei dirigenti con responsabilità strategiche;
- vigilare sull'applicazione dei detti criteri sulla base delle informazioni fornite dagli Amministratori delegati;

- formulare al Consiglio di Amministrazione raccomandazioni generali in materia di remunerazioni, nonché sulla determinazione degli obiettivi di performance correlati alla componente variabile della retribuzione verificando l'effettivo raggiungimento degli obiettivi;
- coadiuvare il Consiglio di Amministrazione nella predisposizione e nell'attuazione degli eventuali piani di compensi basati su azioni o su strumenti finanziari;
- coadiuvare il Consiglio di Amministrazione nella redazione della Relazione sulla Remunerazione.

La Politica di Remunerazione è stata pertanto delineata dal Comitato Remunerazioni, sottoposta all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti da parte dal Consiglio di Amministrazione.

### 1.3 Assemblea degli Azionisti

In materia di remunerazioni, l'Assemblea degli Azionisti:

- determina il compenso dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale ai sensi dell'articolo 2364, comma 1, n. 3 del Codice Civile;
- esprime un voto vincolante sulla prima sezione e non vincolante sulla seconda sezione della Relazione di Remunerazione approvata dal Consiglio di Amministrazione;
- delibera sugli eventuali piani di remunerazione basati su azioni o altri strumenti finanziari destinati ad amministratori, dipendenti e collaboratori, ivi inclusi i dirigenti con responsabilità strategiche, ai sensi dell'articolo 114-bis T.U.F..

### 1.4 Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale esprime il proprio parere in merito alle proposte di remunerazione degli amministratori e degli amministratori investiti di particolari cariche, verificando la coerenza delle proposte medesime con la Politica di Remunerazione.

## 2. Principi e finalità della Politica di Remunerazione

La remunerazione degli Amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche è definita in modo da assicurare una struttura retributiva composita e complessivamente in grado di riconoscere il valore professionale dei soggetti destinatari e consentire un adeguato bilanciamento delle componenti fisse e variabili con l'obiettivo di contribuire alla definizione della strategia aziendale, a creare valore sostenibile nel medio e lungo periodo.

La Politica di Remunerazione adottata ha il fine di motivare le figure professionali in maniera tale da permettere lo svolgimento degli incarichi e l'assunzione delle responsabilità assegnate attraverso prestazioni di eccellenza, garantendo altresì un adeguato bilanciamento della componente variabile della retribuzione rispetto a quella fissa e stabilendo un equilibrio tra i criteri di breve termine e medio-lungo termine al fine di allineare gli interessi degli Amministratori Esecutivi e dei Dirigenti con responsabilità strategiche con il perseguimento dell'obiettivo prioritario della creazione del valore per gli azionisti in un orizzonte di medio-lungo periodo e la sostenibilità nel tempo delle attività del Gruppo.

I principi che caratterizzano la Politica di Remunerazione sono:

- la componente fissa deve essere sufficiente a remunerare la prestazione del soggetto interessato, qualora la componente variabile non fosse erogata per il mancato raggiungimento degli obiettivi assegnati;
- la componente variabile a breve termine è misurata in funzione principalmente di obiettivi di redditività dell'esercizio, prevede un *cap* ed una clausola di restituzione (*claw-back*) e di trattenimento (*malus*) così come raccomandato dal Codice di Corporate Governance;
- la componente variabile a medio-lungo termine è legata alla crescita della marginalità operativa rispetto ai valori realizzati negli esercizi precedenti all'approvazione del piano LTI così da non essere influenzata dalle politiche di finanziamento e/o distribuzione dei dividendi. La componente variabile a lungo termine non ha un *cap* in valori assoluti, ma è comunque determinata percentualmente rispetto in misura da non eccedere il 5% della marginalità operativa netta di Gruppo del periodo al quale il piano si riferisce. Sono previste clausole di *claw-back* e *malus*, così come previsto dal Codice di Corporate Governance;
- la presenza di un piano di *stock option* a pagamento deliberato dall'Assemblea degli Azionisti.

Gli obiettivi di *performance* della componente a breve termine e della componente a medio lungo termine sono:

- prioritari, e sono comunque correlati alla strategia di medio-lungo periodo del Gruppo;
- specifici, in quanto chiari e concreti nei risultati attesi;
- misurabili, in quanto valutati con indicatori chiari e predefiniti;
- realistici, in quanto ritenuti raggiungibili benché sfidanti ed ambiziosi;
- definiti temporalmente.

## 2.1 I principi della Politica di Remunerazione

La Politica di Remunerazione si fonda sulla volontà di una crescente adesione alle raccomandazioni del Comitato per la Corporate Governance in materia di chiarezza e completezza delle politiche per la remunerazione, di *pay-mix* tra fisso e variabile, di introduzione di clausole di *claw-back* e di *malus*, oltre che di miglior collegamento della remunerazione variabile a obiettivi di lungo termine.

Il Gruppo crede nella crescita e nella valorizzazione delle risorse umane, quale elemento indispensabile per competere sul mercato e perseguire gli obiettivi di successo sostenibile. A tutte le figure professionali sono offerte opportunità di carriera sulla base del merito, delle competenze professionali e manageriali e della partecipazione attiva nei processi di sviluppo e miglioramento aziendali.

Le principali modifiche introdotte rispetto alla politica di remunerazione approvata dall'ultima Assemblea degli Azionisti del 28 ottobre 2020, anche in ottica di piena adesione alle raccomandazioni del Codice per la Corporate Governance, sono relative a quanto di seguito:

- introduzione di un obiettivo a medio-lungo termine ("**Obiettivo LTI**"), con la finalità di aumentare il livello di coinvolgimento degli Amministratori Esecutivi e del Management verso obiettivi di medio lungo periodo, nell'ottica di creazione di valore per gli azionisti nonché di sostenibilità delle attività svolte dal Gruppo. Tale Obiettivo LTI persegue la finalità di incrementare la capacità di "*retention*" della Società per un periodo che sia congruo con gli obiettivi di crescita e di sostenibilità che il Gruppo si è posto in sede di pianificazione strategica;
- eliminazione della possibilità del Consiglio di Amministrazione di erogazione di bonus straordinari una tantum.

La Politica di Remunerazione descrive le politiche in tema di remunerazione degli Amministratori Esecutivi, degli Amministratori non Esecutivi, ed anche delle dirigenti con responsabilità strategiche.

La Politica di Remunerazione ha validità sino alla scadenza dell'attuale mandato del Consiglio di Amministrazione, e pertanto sino all'approvazione del bilancio al 30 giugno 2023.

## 3. Applicazione della Politica di Remunerazione

La Politica di Remunerazione è articolata secondo principi e modalità differenti in merito alle componenti fisse e alle componenti variabili di breve e medio-lungo periodo in relazione alle diverse tipologie di destinatari.

La Politica di Remunerazione è stata definita utilizzando come riferimento le best practice presenti sul mercato senza, tuttavia, utilizzare come riferimento specifico la politica retributiva di altre società.

***Amministratori Esecutivi e dirigenti con responsabilità strategiche***

La remunerazione complessiva degli Amministratori Esecutivi è definita ponendo particolare attenzione a *benchmark* di mercato e anche a una pluralità di elementi, quali la capacità di contribuzione ai risultati, la *performance* lavorativa

e la comparabilità con i livelli retributivi interni, in relazione con le attuali e prospettiche dimensioni del Gruppo, sempre nell'ottica già rappresentata di perseguimento del successo sostenibile.

La remunerazione complessiva degli Amministratori Esecutivi così come la valutazione del *pay-mix* è stata assoggettata ad analisi di *benchmarking* da parte del Comitato Remunerazioni che si è avvalso del supporto di consulenti esterni indipendenti.

La remunerazione degli Amministratori Esecutivi investiti di particolari cariche nell'Emittente si compone di:

- una componente fissa definita in modo congruo rispetto alle deleghe e alle particolari cariche assunte;
- una componente variabile di breve termine, di importo massimo prestabilito in relazione alla componente fissa, legata a obiettivi di breve periodo (MBO);
- una componente variabile di medio lungo termine correlata alla crescita della marginalità operativa rispetto alla marginalità realizzata nell'ultimo esercizio (LTI);
- un piano di *stock option*;
- altre componenti.

Agli Amministratori Esecutivi che rivestono anche incarichi dirigenziali o professionali nell'Emittente, oltre al compenso fisso determinato dall'Assemblea degli Azionisti in sede di nomina, è riconosciuto, su determinazione del Consiglio di Amministrazione, un pacchetto retributivo comprensivo di una componente variabile secondo i criteri riportati di seguito che è stata tenuta in considerazione ai fini dell'analisi del *pay-mix*.

*Remunerazione fissa*

Agli Amministratori investiti di particolari cariche spetta un compenso fisso, determinato dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Remunerazioni e con il parere favorevole del Collegio Sindacale, ai sensi dell'articolo 2389, comma 3, c.c..

La componente fissa è definita in modo congruo rispetto alle deleghe, alle particolari cariche, nonché al ruolo e alle responsabilità strategiche attribuite a ciascun Amministratore investito di particolari cariche. La sua misura è sufficiente a remunerare la prestazione anche nel caso di mancato raggiungimento degli obiettivi di *performance* che condizionano l'erogazione della retribuzione variabile e ciò, tra l'altro, al fine di disincentivare l'assunzione di comportamenti non coerenti con la propensione al rischio del Gruppo.

*Remunerazione variabile di breve termine (MBO)*

La componente variabile della remunerazione degli Amministratori Esecutivi è determinata dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Remunerazioni e con il parere favorevole del Collegio Sindacale.

Tale componente persegue l'obiettivo di incentivare il management ad operare per il raggiungimento di obiettivi annuali al fine di massimizzare il valore della Società, in linea con gli interessi degli azionisti e nel rispetto ai piani strategici pluriennali del Gruppo.

La componente variabile di breve periodo (MBO) è conseguibile a fronte del raggiungimento di predefiniti obiettivi quantitativi annuali correlati a indicatori di *performance* a livello consolidato di Gruppo. Tale componente viene

erogata annualmente successivamente all'approvazione del progetto di bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione, previa verifica del raggiungimento degli obiettivi di *performance* da parte del Comitato Remunerazioni. Gli obiettivi utilizzati sono commisurati ai dati di *budget* e sono esclusivamente di tipo quantitativo, mediante l'applicazione di indicatori oggettivi e indicatori di *performance* disponibili, così da minimizzare il rischio di discrezionalità valutativa e garantire al contempo un adeguato presidio dei principali aspetti della gestione. A seguito dell'introduzione dell'obiettivo a medio-lungo termine basato sulla crescita della redditività operativa diventa determinante che una componente significativa dell'obiettivo MBO sia basata su obiettivi qualitativi determinabili su base annuale.

Il meccanismo per il calcolo della retribuzione legata agli MBO annuali prevede il raggiungimento del 100% degli obiettivi quantitativi assegnati ed una integrale erogazione del compenso massimo liquidabile. La componente variabile non può eccedere il 30% dell'emolumento come consigliere per gli amministratori delegati, o della retribuzione annua fissa lorda (RAL) e del patto di non concorrenza per gli Amministratori Esecutivi che hanno un rapporto contrattuale di tipo dirigenziale e/o professionale.

L'MBO permette di:

- premiare la crescita dimensionale del Gruppo da cui dipende comunque il raggiungimento degli obiettivi di marginalità;
- comunicare senso di appartenenza e gioco di squadra;
- garantire il presidio e l'*accountability* individuale.

Sono stati previsti meccanismi di *claw-back* e di *malus* tali per cui la Società può richiedere la restituzione integrale della componente variabile per effetto di dati che si siano rilevati manifestamente errati.

Considerata l'introduzione dell'obiettivo di medio-lungo termine LTI, che ha nel medesimo indicatore finanziario la base di calcolo, l'obiettivo MBO per l'esercizio al 30 giugno 2022, su proposta del Comitato Remunerazioni, è basato al 75% su parametri finanziari diversi dall'EBIT e per il 25% su obiettivi di Corporate Governance.

*Remunerazione variabile di medio-lungo termine (LTI)*

La Politica di Remunerazione prevede l'introduzione di un obiettivo LTI in aggiunta agli altri meccanismi di remunerazione già previsti precedentemente. Il Gruppo sta infatti attraversando un periodo di crescita e ritiene strategicamente importante mantenerla nel tempo, in misura da poter affrontare in maniera efficiente i concorrenti su scala internazionale, nel costante perseguimento di obiettivi di successo sostenibile. Per questi motivi, il Gruppo ha dato evidenza di voler mantenere il livello di autofinanziamento che ha caratterizzato l'ultimo decennio al fine di aumentare il numero e la qualità delle proprietà intellettuali detenute. Risulta in questo contesto determinante poter contare su una struttura manageriale stabile nel tempo, anche alla luce del fatto che le scelte editoriali che il Gruppo avvia oggi produrranno effetti solamente dopo alcuni anni.

L'introduzione di una remunerazione variabile a medio lungo termine è stata prevista per i quattro Amministratori Esecutivi. Il piano si articola su tre periodi:

- biennio 2021-2022

- biennio 2023-2024
- triennio 2025-2027.

Per ciascun periodo verrà erogato all'insieme degli Amministratori Esecutivi e degli altri beneficiari del Piano LTI un controvalore monetario percentuale rispetto all'EBIT consolidato realizzato nel periodo sulla quota eccedente 35 milioni di Euro per i primi due periodi e 52.5 milioni di Euro per l'ultimo periodo (equivalenti ad un EBIT consolidato medio per esercizio di 17,5 milioni di Euro). Le percentuali da applicare al l'EBIT sono crescenti nel tempo e passano dal 6% del primo periodo, al 9% del secondo, al 12% dell'ultimo periodo. Tale percentuale costituirà un ammontare soggetto a suddivisione individuale in base a criteri predefiniti. Il costo totale del piano LTI non potrà eccedere il 5% del margine operativo netto consolidato cumulato realizzato nei rispettivi periodi.

Tale componente viene erogata, previa verifica del raggiungimento degli obiettivi di *performance* da parte del Comitato Remunerazioni, entro 45 giorni dalla data di approvazione del bilancio relativo all'ultimo anno di ciascun periodo di riferimento da parte dell'Assemblea degli Azionisti, termine ritenuto adeguato con riferimento alle caratteristiche dell'attività di impresa e ai connessi profili di rischio.

L'erogazione dell'Obiettivo LTI è vincolata alla permanenza degli amministratori per singolo periodo, salvo ipotesi di *Good Leaver* previste dal piano di incentivazione, e prevede clausole di *claw-back* e di *malus* così come previsto dal Codice.

*Pay-mix*

La Politica di Remunerazione è stata sottoposta a *benchmarking* da parte del Comitato Remunerazioni assistito da esperto indipendente (Carter & Benson).

L'attività è stata effettuata per confrontare i livelli retributivi dei quattro Amministratori Esecutivi sia in termini di valutazione della retribuzione in valori assoluti sia in termini di *pay-mix* rispetto ad un panel di società comparabili.

Il *pay-mix* risultante per il periodo 2021-2022 è stato il seguente:

| 2021-2022 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Fissa | MBO | LTI | TOTALE |
| CEO | 68% | 14% | 17% | 100% |
| CFO | 63% | 13% | 23% | 100% |
| General Counsel | 67% | 12% | 21% | 100% |

Considerando che l'Obiettivo LTI non presenta un *cap* in valori assoluti, ma solamente un limite come rapporto tra il costo totale dell'Obiettivo LTI ed il reddito operativo netto realizzato nel periodo, e che la percentuale dell'Obiettivo LTI varia nel periodo preso in esame, per il periodo 2023-2024 è stata calcolato il differente *pay-mix* ipotizzando il completo raggiungimento dell'Obiettivo MBO e il riconoscimento dell'Obiettivo LTI ipotizzando una crescita del margine operativo netto rispetto al dato di base di 17.5 milioni di Euro del 20% e del 50%.

*Ipotesi di crescita del reddito operativo al 20% medio*

| 2023-2024 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Fissa | MBO | LTI | TOTALE |
| CEO | 74% | 19% | 7% | 100% |
| CFO | 70% | 20% | 10% | 100% |
| General Counsel | 75% | 14% | 11% | 100% |

*Ipotesi di crescita del reddito operativo al 50% medio*

| 2023-2024 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Fissa | MBO | LTI | TOTALE |
| CEO | 68% | 17% | 15% | 100% |
| CFO | 60% | 18% | 22% | 100% |
| General Counsel | 64% | 13% | 23% | 100% |

*Piano di Stock Option*

In relazione ai piani di compensi basati sull'attribuzione di strumenti finanziari, da sottoporre all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti sensi dell'articolo 114-*bis* del D. Lgs. n. 58/1998 e oggetto di specifica informativa al mercato in conformità alle vigenti disposizioni in materia, gli elementi di dettaglio e le modalità applicative vengono definite dal Consiglio di Amministrazione con il supporto consultivo e propositivo del Comitato Remunerazioni, anche in coerenza con il profilo di rischio della Società e con riferimento ai principi generali di:

- consolidamento del processo di creazione di valore sostenibile per la Società e il Gruppo nel medio-lungo periodo e di incentivazione e fidelizzazione del *management* attraverso la definizione di termini di durata e di *vesting* pluriennali;
- vincoli alla permanenza dei beneficiari in azienda.

La Società si è avvalsa del supporto di primaria società di consulenza per definire e gestire i piani di incentivi basati su strumenti finanziari secondo *standard* di mercato per società quotate in analogo listino e per dimensioni simili.

Con riferimento al solo Piano di Stock Option in essere e relativo al periodo 2016/2026, si rinvia al Documento Informativo redatto ai sensi dell'articolo 84-*bis* del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 pubblicato sul sito internet della Società, www.digitalbros.com, nella sezione "Investitori/Remunerazione", così come previsto dall'articolo 123-*ter*, comma 5, del T.U.F..

Il piano di Stock option in essere prevede un differimento nella maturazione dei diritti spettanti agli Amministratori Esecutivi ed alle Figure Professionali (*vesting period*) che per singolo beneficiario risulta essere:

- 30% del numero di opzioni a partire dal 1° luglio 2019
- 30% a partire dal 1° luglio 2022
- 40% a partire dal 1° luglio 2025.

Il termine ultimo per l'esercizio delle opzioni sarà il 30 giugno 2026.

Per gli Amministratori Esecutivi è obbligo di detenere almeno sino al termine del mandato rispetto a ciascuno dei periodi di vesting il 20% delle azioni sottoscritte per effetto dall'esercizio delle opzioni.

Il Piano di Stock Option prevede clausole di Bad Leaver dove il beneficiario perderà definitivamente il diritto di esercitare le opzioni non ancora esercitate, mentre in caso di Good Leaver il singolo beneficiario manterrà il diritto all'esercizio delle opzioni già maturate.

Nel caso di decesso e/o invalidità permanente gli eredi e/o il beneficiario potranno richiedere l'esercizio di tutte le opzioni previste rispetto al singolo beneficiario, anche se non ancora maturate.

*Altre informazioni*

**Ulteriori obiettivi di performance**

Non sono stati previsti obiettivi di *performance* in aggiunta a quanto descritto che prevedano l'assegnazione di azioni, opzioni e/o altri strumenti finanziari.

Con l'eccezione di quanto previsto relativamente al piano di *stock option* non esistono ulteriori previsioni circa il mantenimento in portafoglio di strumenti finanziari.

**Operazioni straordinarie**

In caso di operazioni straordinarie riguardanti il Gruppo, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, acquisizioni o cessioni societarie, cessazioni di attività, fusioni, scissioni o scorpori, trasferimenti e conferimenti di rami d'azienda, operazioni aventi ad oggetto il capitale sociale, operazioni finanziarie o azionari, nonché in caso di modifiche legislative o regolamentari in grado di influire significativamente sugli obiettivi di *performance*, il Consiglio di Amministrazione, previa consultazione del Comitato per la Remunerazione, ha facoltà di apportare discrezionalmente tutte le modifiche ed integrazioni necessarie per mantenere invariati i contenuti sostanziali ed economici dei piani alla base dei sistemi di incentivazione degli Amministratori Esecutivi.

**Benefici non monetari**

Per gli Amministratori Esecutivi sono inoltre previste delle componenti di retribuzione non monetaria stabilite dal C.C.N.L. Dirigenti Commercio e Terziario in materia previdenziale, assistenziale ed assicurativa. Viene altresì prevista la disponibilità di un'autovettura ad uso promiscuo.

**Trattamento in caso di cessazione della carica o di risoluzione del rapporto di lavoro**

Non sono stati stipulati accordi tra la società e gli amministratori che prevedono indennità in caso di dimissioni, licenziamento o revoca senza giusta causa o se il rapporto di lavoro dovesse cessare a seguito di un'offerta pubblica di acquisto, fatti salvi i periodi di preavviso previsti dal C.C.N.L. Dirigenti Commercio e Terziario.

Non sussistono previsioni di assegnazione o mantenimento di benefici non monetari ovvero di stipula di contratti di consulenza per un periodo successivo alla cessazione del rapporto.

Gli effetti della cessazione del rapporto in essere con un Amministratore sono descritti nei paragrafi descrittivi delle singole componenti in quanto differenti tra loro.

***Amministratori Non Esecutivi***

Gli Amministratori Non Esecutivi sono identificati quali Amministratori privi di deleghe individuali di gestione e privi di incarichi direttivi nella Società o in società del Gruppo. La remunerazione degli Amministratori Non Esecutivi è determinata in misura fissa ed è commisurata alla competenza, alla professionalità e all'impegno richiesto, tenuto anche conto dell'eventuale partecipazione ad uno o più comitati interni al Consiglio di Amministrazione, e del ruolo di Presidente e/o di componente del comitato endo-consiliare.

La remunerazione degli Amministratori Non Esecutivi non è legata ai risultati economici conseguiti dalla Società e comunque a obiettivi di performance in genere e gli stessi non sono destinatari di piani di remunerazione basati su azioni.

La remunerazione degli Amministratori Non Esecutivi viene assoggettata ad analisi di benchmarking su base ricorrente da parte del Comitato Remunerazioni.

***Coperture assicurative***

In linea con le *best practice*, è stata stipulata una polizza assicurativa denominata D&O (*Directors & Officers*) a fronte della responsabilità civile verso terzi degli organi sociali nell'esercizio delle loro funzioni, finalizzata a tenere indenne il Gruppo dagli oneri derivanti da eventuali risarcimenti, con esclusione dei casi di dolo e colpa grave.

Non esistono ulteriori coperture assicurative, previdenziali e/o pensionistiche diverse da quelle obbligatorie.

***Deroghe alla Politica di Remunerazione***

Non sono ammesse deroghe alla Politica di Remunerazione.

**SEZIONE II - Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche** - (sottoposta a votazione non vincolante da parte dell'Assemblea degli Azionisti ai sensi dell'articolo Art. 123-ter comma 6 del T.U.F.).

Le remunerazioni dei componenti del Consiglio di Amministrazione sono state deliberate dal Consiglio di Amministrazione tenutosi in data 12 novembre 2020, sentito il parere del Collegio Sindacale e su proposta del Comitato Remunerazioni.

Nella tabella che segue sono indicati gli emolumenti percepiti dai consiglieri di amministrazione e dai dirigenti con responsabilità strategiche nel corso dell'esercizio secondo i criteri indicati nell'Allegato 3A del Regolamento Emittenti. Nella tabella sono inclusi tutti i soggetti che nel corso dell'esercizio hanno ricoperto la carica, anche per una frazione di periodo.

Alla data della Relazione, la Società non ha individuato Dirigenti con responsabilità strategiche ad eccezione degli Amministratori Esecutivi del Consiglio di Amministrazione.

Con riguardo alle componenti variabili delle remunerazioni si rimanda al Regolamento del piano di incentivazione monetaria a medio-lungo termine 2021-2027 consultabile sul sito alla pagina Governance/Remunerazione.

In ottemperanza all'art. 123-ter, comma 4, lettera b-bis del T.U.F. si riporta che l'Assemblea del 27 ottobre 2021 ha approvato a maggioranza la sezione II della Relazione al 30 giugno 2021.

**Compensi Amministratori Esecutivi**

Il Presidente e Amministratore delegato, Abramo Galante, e l'Amministratore delegato, Raffaele Galante, percepiscono entrambi i medesimi compensi annui:

| *Importi in Euro* | **30 giugno 2021** | **30 giugno 2022** |
|---|---|---|
| Compensi fissi per il mandato | 400.000 | 400.000 |
| Compensi variabili per il mandato | 226.981 | 205.558 |
| **Totale compensi per il mandato** | **626.981** | **605.558** |
| | | |
| Retribuzione fissa per impiego di dirigenza | 64.260 | 64.260 |
| Retribuzione variabile per impiego di dirigenza | 0 | 0 |
| Fringe benefit autovetture | 6.335 | 4.222 |
| Patto di non concorrenza | 0 | 0 |
| | | |
| **Totale compensi per impiego di dirigenza** | **70.595** | **68.482** |
| | | |
| Totale compensi altre società controllate | 0 | 0 |
| | | |
| **Compensi totali** | **697.576** | **674.040** |

Il Presidente e Amministratore delegato, Abramo Galante, e l'Amministratore delegato, Raffaele Galante, sono stati individuati quali beneficiari, nell'ambito del "Piano di Stock Option 2016/2026" della Società, approvato dall'Assemblea degli Azionisti in data 11 Gennaio 2017, di n. 200.000 opzioni ciascuno valide per la sottoscrizione

di n. 200.000 azioni ordinarie Digital Bros (nel rapporto di una nuova azione ordinaria per ogni opzione esercitata), ad un prezzo di sottoscrizione per ogni singola opzione pari ad Euro 10,61 corrispondente alla media aritmetica dei prezzi di riferimento delle azioni fatte registrare sul mercato telematico segmento Euronext Star nel semestre antecedente la data di assegnazione. A seguito dell'operazione straordinaria sul capitale sociale di Digital Bros del 13 marzo 2017 si è provveduto a rideterminare il prezzo di esercizio delle opzioni non esercitate in 10,50 Euro per azione.

Con riferimento al Piano di Stock Option in essere previsto dall'art. 114-bis del T.U.F., si rinvia al Documento Informativo redatto ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 pubblicato sul sito internet della Società, www.digitalbros.com, nella sezione "Governance/Remunerazione", così come previsto dall'art. 123-ter, comma 5, del T.U.F..

Non sussistono accordi che prevedano indennità in caso di scioglimento anticipato del rapporto di lavoro e neppure di cessazione della carica.

Il consigliere esecutivo Stefano Salbe percepisce uno specifico compenso per il mandato di amministratore di 6.000 Euro.

I suoi compensi totali sono stati:

| *Importi in Euro* | **30 giugno 2021** | **30 giugno 2022** |
|---|---|---|
| Compensi fissi per il mandato | 6.000 | 6.000 |
| Compensi variabili per il mandato | 0 | 0 |
| **Totale compensi per il mandato** | **6.000** | **6.000** |
| | | |
| Retribuzione fissa per impiego di dirigenza | 225.571 | 225.571 |
| Retribuzione variabile per impiego di dirigenza | 189.707 | 183.337 |
| Fringe benefit autovetture | 3.691 | 3.553 |
| Patto di non concorrenza | 50.183 | 55.918 |
| | | |
| **Totale compensi per impiego di dirigenza** | **469.152** | **468.379** |
| | | |
| Totale compensi altre società controllate | 0 | 0 |
| | | |
| **Compensi totali** | **475.152** | **474.379** |

Il Consigliere Stefano Salbe è stato individuato quale beneficiario, nell'ambito del "Piano di Stock Option 2016/2026" della Società, approvato dall'Assemblea degli Azionisti in data 11 Gennaio 2017, di n. 120.000 opzioni ciascuno valide per la sottoscrizione di n. 120.000 azioni ordinarie Digital Bros (nel rapporto di una nuova azione ordinaria per ogni opzione esercitata), ad un prezzo di sottoscrizione per ogni singola opzione pari ad Euro 10,61 corrispondente alla media aritmetica dei prezzi di riferimento delle azioni fatte registrare sul mercato telematico segmento Euronext Star nel semestre antecedente la data di assegnazione. A seguito dell'operazione straordinaria sul capitale sociale di Digital Bros del 13 marzo 2017 si è provveduto a rideterminare il prezzo di esercizio delle opzioni non esercitate in 10,50 Euro per azione.

Non sussistono accordi che prevedano indennità in caso di scioglimento anticipato del rapporto, ad eccezione di quanto previsto dal contratto di lavoro dipendente in essere.

All'amministratore esecutivo Dario Treves spettano annualmente, come compenso per il mandato 6.000 Euro, mentre per l'attività professionale in campo contrattuale e legale svolta per conto del Gruppo spetta un compenso totale indicato di seguito:

| *Importi in Euro* | **30 giugno 2021** | **30 giugno 2022** |
|---|---|---|
| Compensi fissi per il mandato | 6.000 | 6.000 |
| Compensi variabili per il mandato | 0 | 0 |
| **Totale compensi per il mandato** | **6.000** | **6.000** |
| | | |
| Compenso per prestazioni professionali | 282.900 | 282.900 |
| Retribuzione variabile su compensi per prestazioni professionali | 191.851 | 183.602 |
| Fringe benefit autovetture | 0 | 0 |
| Patto di non concorrenza | 0 | 0 |
| | | |
| **Totale compensi per prestazioni professionali** | **474.751** | **466.502** |
| | | |
| Totale compensi altre società controllate | 0 | 0 |
| | | |
| **Compensi totali** | **480.751** | **472.502** |

Lo stesso amministratore esecutivo Dario Treves è stato individuato quale beneficiario, nell'ambito del "Piano di Stock Option 2016/2026" della Società, approvato dall'Assemblea degli Azionisti in data 11 Gennaio 2017, di n. 50.000 opzioni ciascuno valide per la sottoscrizione di n. 50.000 azioni ordinarie Digital Bros (nel rapporto di una nuova azione ordinaria per ogni opzione esercitata), ad un prezzo di sottoscrizione per ogni singola opzione pari ad Euro 10,61 corrispondente alla media aritmetica dei prezzi di riferimento delle azioni fatte registrare sul mercato telematico segmento Euronext Star nel semestre antecedente la data di assegnazione. A seguito dell'operazione straordinaria sul capitale sociale di Digital Bros del 13 marzo 2017 si è provveduto a rideterminare il prezzo di esercizio delle opzioni non esercitate in 10,50 Euro per azione.

Non sussistono accordi che prevedano indennità in caso di scioglimento anticipato del rapporto di lavoro e neppure di cessazione della carica.

**Compensi Amministratori Non Esecutivi**

L'Amministratore Non Esecutivo Davide Galante ha percepito come compenso per il mandato come amministratore 72.000 Euro.

L'Amministratore Non Esecutivo Lidia Florean ha percepito come compenso per il mandato come amministratore 6.000 Euro, mentre per l'attività svolta per conto della controllata 505 Games S.p.A. ha percepito 60.000 Euro.

Gli Amministratori Non Esecutivi non percepiscono compensi variabili né sussistono accordi che prevedano indennità in caso di cessazione della carica.

**Compensi Amministratori Indipendenti**

I consiglieri indipendenti Sylvia Anna Bartyan, Susanna Pedretti e Laura Soifer hanno percepito per il mandato i seguenti importi:

| Importi in Euro | Compensi per il mandato | Compensi per il Comitato controllo e rischi | Compensi per il Comitato Remunerazioni | Totale Compensi |
|---|---|---|---|---|
| Sylvia Anna Bartyan | 10.000 | 4.000 | 2.000 | **16.000** |
| Susanna Pedretti | 10.000 | 4.000 | 5.000 | **19.000** |
| Laura Soifer | 10.000 | 10.000 | 2.000 | **22.000** |

**Compensi Collegio Sindacale**

Il compenso al Collegio Sindacale è stato determinato direttamente in sede di nomina dall'Assemblea degli Azionisti del 28 ottobre 2020. Al Presidente sono stati corrisposti compensi per 27 mila Euro mentre ai due sindaci effettivi 22 mila Euro ciascuno.

## Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti del Consiglio di Amministrazione e Dirigenti con responsabilità strategiche

| Nome e cognome | Carica | Periodo per cui è stata ricoperta la carica | Scadenza della carica | Compensi fissi | Compensi per la partecipazione a comitati [1] | Compensi variabili non equity | | Benefici non monetari | Altri compensi | Totale | Fair Value dei compensi equity | Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Abramo Galante** | Presidente/AD | 01/07/2021 – 30/06/2022 | Approvazione bilancio 2023 | | | Bonus e altri incentivi | Partecipazione agli utili | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | | | 464.260 | | 205.558 | | 4.222 | | 674.040 | 220.247 | 5.715 |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | 464.260 | | 205.558 | | 4.222 | | 674.040 | 220.247 | 5.715 |
| | | | | | | | | | | | | |
| **Raffaele Galante** | AD | 01/07/2021 – 30/06/2022 | Approvazione bilancio 2023 | | | Bonus e altri incentivi | Partecipazione agli utili | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | | | 464.260 | | 205.558 | | 4.222 | | 674.040 | 220.247 | 5.715 |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | 464.260 | | 205.558 | | 4.222 | | 674.040 | 220.247 | 5.715 |
| | | | | | | | | | | | | |
| **Stefano Salbe** | CFO | 01/07/2021 – 30/06/2022 | Approvazione bilancio 2023 | | | Bonus e altri incentivi | Partecipazione agli utili | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | | | 287.489 | | 183.337 | | 3.553 | | 474.379 | 132.148 | 33.376 |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | 287.489 | | 183.337 | | 3.553 | | 474.379 | 132.148 | 33.376 |

[1] Il dettaglio dei compensi corrisposti suddivisi singolo comitato sono riportati nella tabella al paragrafo "Compensi Amministratori Indipendenti" a pagina 19

| Nome e cognome | Carica | Periodo per cui è stata ricoperta la carica | Scadenza della carica | Compensi fissi | Compensi per la partecipazione a comitati [2] | Compensi variabili non equity | | Benefici non monetari | Altri compensi | Totale | Fair Value dei compensi equity | Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Dario Treves** | Amministratore | 01/07/2021 – 30/06/20221 | Approvazione bilancio 2023 | | | Bonus e altri incentivi | Partecipazione agli utili | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | | | 6.000 | | 183.602 | | | 282.900 | 472.502 | 55.062 | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | 6.000 | | 183.602 | | | 282.900 | 472.502 | 55.062 | |
| | | | | | | | | | | | | |
| **Lidia Florean** | Amministratore | 01/07/2021 – 30/06/2022 | Approvazione bilancio 2023 | | | Bonus e altri incentivi | Partecipazione agli utili | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | | | 6.000 | | | | | | 6.000 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | 60.000 | 60.000 | | |
| (III) Totale | | | | 6.000 | | | | | 60.000 | 66.000 | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| **Davide Galante** | Amministratore | 01/07/2021 – 30/06/2022 | Approvazione bilancio 2023 | | | Bonus e altri incentivi | Partecipazione agli utili | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | | | 72.000 | | | | | | 72.000 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | 72.000 | | | | | | 72.000 | | |
| | | | | | | | | | | | | |

[2] Il dettaglio dei compensi corrisposti suddivisi singolo comitato sono riportati nella tabella al paragrafo "Compensi Amministratori Indipendenti" a pagina 19

| Nome e cognome | Carica | Periodo per cui è stata ricoperta la carica | Scadenza della carica | Compensi fissi | Compensi per la partecipazione a comitati [3] | Compensi variabili non equity | | Benefici non monetari | Altri compensi | Totale | Fair Value dei compensi equity | Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Laura Soifer** | Amministratore Indipendente | 01/07/2021 - 30/10/2022 | Approvazione bilancio 2023 | | | Bonus e altri incentivi | Partecipazione agli utili | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | | | 10.000 | 12.000 | | | | | 22.000 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | 10.000 | 12.000 | | | | | 22.000 | | |
| **Sylvia Anna Bartyan** | Amministratore Indipendente | 01/07/2021 - 30/10/2022 | Approvazione bilancio 2023 | | | Bonus e altri incentivi | Partecipazione agli utili | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | | | 10.000 | 6.000 | | | | | 16.000 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | 10.000 | 6.000 | | | | | 16.000 | | |
| **Susanna Pedretti** | Amministratore Indipendente | 01/07/2021 – 30/06/2022 | Approvazione bilancio 2023 | | | Bonus e altri incentivi | Partecipazione agli utili | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | | | 10.000 | 9.000 | | | | | 19.000 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | 10.000 | 9.000 | | | | | 19.000 | | |

[3] Il dettaglio dei compensi corrisposti suddivisi singolo comitato sono riportati nella tabella al paragrafo "Compensi Amministratori Indipendenti" a pagina 19

## Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti del Collegio Sindacale

| Nome e cognome | Carica | Periodo per cui è stata ricoperta la carica | Scadenza della carica | Compensi fissi | Compensi per la partecipazione a comitati | Compensi variabili non equity | | Benefici non monetari | Altri compensi | Totale | Fair Value dei compensi equity | Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Carlo Hassan** | Sindaco Effettivo e Presidente | 01/07/2021 - 30/06/2022 | Approvazione bilancio 2023 | | | Bonus e altri incentivi | Partecipazione agli utili | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | | | 27.000 | | | | | | 27.000 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | 10.000 | | | | | | 10.000 | | |
| (III) Totale | | | | 37.000 | | | | | | 37.000 | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| **Gianfranco Corrao** | Sindaco Effettivo | 01/07/2021 - 30/06/2022 | Approvazione bilancio 2023 | | | Bonus e altri incentivi | Partecipazione agli utili | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | | | 22.000 | | | | | | 22.000 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | 22.000 | | | | | | 22.000 | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| **Maria Pia Maspes** | Sindaco Effettivo | 01/07/2021 - 30/06/2022 | Approvazione bilancio 2023 | | | Bonus e altri incentivi | Partecipazione agli utili | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | | | 22.000 | | | | | | 22.000 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | 10.000 | | | | | | 10.000 | | |
| (III) Totale | | | | 32.000 | | | | | | 32.000 | | |

## Tabella 2: Stock-option assegnate ai componenti dell'organo di amministrazione, ai Direttori Generali e ai Dirigenti con responsabilità strategiche

| | | | Opzioni detenute all'inizio dell'esercizio | | | Opzioni assegnate nel corso dell'esercizio | | | | | | Opzioni esercitate nel corso dell'esercizio | | | Opzioni scadute nell'esercizio | Opzioni detenute alla fine dell'esercizio | Opzioni di competenza dell'esercizio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Nome e Cognome | Carica | Piano | Numero opzioni | Prezzo di esercizio | Periodo possibile esercizio (dal-al) | Numero opzioni | Prezzo di esercizio | Periodo di possibile esercizio (dal-al) | Fair Value alla data di assegnazione | Data di assegnazione | Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla data di esercizio | Numero opzioni | Prezzo di esercizio | Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla data di esercizio | Numero opzioni | Numero opzioni | Fair Value |
| Galante Abramo | Presidente/AD | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | Piano di Stock Option 2016/2026 | 60 000 | 10,50 | dal 1/7/19 al 30/6/2026 | | | | | | | | | | | 60 000 | 0 |
| | | Piano di Stock option 2016/2026 | 60 000 | 10,50 | dal 1/7/22 al 30/6/2026 | | | | | | | | | | | 60 000 | 106.933 |
| | | Piano di Stock option 2016/2026 | 80 000 | 10,50 | dal 1/7/25 al 30/6/2026 | | | | | | | | | | | 80 000 | 113.314 |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | 200 000 | | | | | | | | | | | | | 200 000 | 220 247 |

| | | | Opzioni detenute all'inizio dell'esercizio | | | Opzioni assegnate nel corso dell'esercizio | | | | | | Opzioni esercitate nel corso dell'esercizio | | | Opzioni scadute nell'esercizio | Opzioni detenute alla fine dell'esercizio | Opzioni di competenza dell'esercizio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Nome e Cognome** | **Carica** | **Piano** | **Numero opzioni** | **Prezzo di esercizio** | **Periodo possibile esercizio (dal-al)** | **Numero opzioni** | **Prezzo di esercizio** | **Periodo di possibile esercizio (dal-al)** | **Fair Value alla data di assegnazione** | **Data di assegnazione** | **Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla data di esercizio** | **Numero opzioni** | **Prezzo di esercizio** | **Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla data di esercizio** | **Numero opzioni** | **Numero opzioni** | **Fair Value** |
| **Galante Raffaele** | AD | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | Piano di Stock Option 2016/2026 | 60 000 | 10,50 | dal 1/7/19 al 30/6/2026 | | | | | | | | | | | 60 000 | 0 |
| | | Piano di Stock option 2016/2026 | 60 000 | 10,50 | dal 1/7/22 al 30/6/2026 | | | | | | | | | | | 60 000 | 106 933 |
| | | Piano di Stock option 2016/2026 | 80 000 | 10,50 | dal 1/7/25 al 30/6/2026 | | | | | | | | | | | 80 000 | 113 314 |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | 200 000 | | | | | | | | | | | | | 200 000 | 220 247 |

| | | | Opzioni detenute all'inizio dell'esercizio | | | Opzioni assegnate nel corso dell'esercizio | | | | | | Opzioni esercitate nel corso dell'esercizio | | | Opzioni scadute nell'esercizio | Opzioni detenute alla fine dell'esercizio | Opzioni di competenza dell'esercizio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Nome e Cognome** | **Carica** | **Piano** | **Numero opzioni** | **Prezzo di esercizio** | **Periodo possibile esercizio (dal-al)** | **Numero opzioni** | **Prezzo di esercizio** | **Periodo di possibile esercizio (dal-al)** | **Fair Value alla data di assegnazione** | **Data di assegnazione** | **Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla data di esercizio** | **Numero opzioni** | **Prezzo di esercizio** | **Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla data di esercizio** | **Numero opzioni** | **Numero opzioni** | **Fair Value** |
| **Salbe Stefano** | CFO | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | Piano di Stock Option 2016/2026 | 36.000 | 10,50 | dal 1/7/19 al 30/6/2026 | | | | | | | | | | | 36.000 | 0 |
| | | Piano di Stock option 2016/2026 | 36.000 | 10,50 | dal 1/7/22 al 30/6/2026 | | | | | | | | | | | 36.000 | 64.160 |
| | | Piano di Stock option 2016/2026 | 48.000 | 10,50 | dal 1/7/25 al 30/6/2026 | | | | | | | | | | | 48.000 | 67.988 |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | 120.000 | | | | | | | | | | | | | 120.000 | 132.148 |

| | | | Opzioni detenute all'inizio dell'esercizio | | | Opzioni assegnate nel corso dell'esercizio | | | | | | Opzioni esercitate nel corso dell'esercizio | | | Opzioni scadute nell'esercizio | Opzioni detenute alla fine dell'esercizio | Opzioni di competenza dell'esercizio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Nome e Cognome** | **Carica** | **Piano** | **Numero opzioni** | **Prezzo di esercizio** | **Periodo possibile esercizio (dal-al)** | **Numero opzioni** | **Prezzo di esercizio** | **Periodo di possibile esercizio (dal-al)** | **Fair Value alla data di assegnazione** | **Data di assegnazione** | **Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla data di esercizio** | **Numero opzioni** | **Prezzo di esercizio** | **Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla data di esercizio** | **Numero opzioni** | **Numero opzioni** | **Fair Value** |
| **Treves Dario** | Amministratore | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | Piano di Stock Option 2016/2026 | 15 000 | 10,50 | dal 1/7/19 al 30/6/2026 | | | | | | | | | | | 15 000 | 0 |
| | | Piano di Stock option 2016/2026 | 15 000 | 10,50 | dal 1/7/22 al 30/6/2026 | | | | | | | | | | | 15 000 | 26 733 |
| | | Piano di Stock option 2016/2026 | 20 000 | 10,50 | dal 1/7/25 al 30/6/2026 | | | | | | | | | | | 20 000 | 28 329 |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | 50 000 | | | | | | | | | | | | | 50 000 | 55 062 |

**Tabella 3B: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche:**

| A | B | (1) | (2) | | | (3) | | | (4) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Cognome e nome** | **Carica** | **Piano** | **Bonus dell'anno** | | | **Bonus di anni precedenti** | | | **Altri bonus** |
| **Galante Abramo** | Presidente/AD | | (A) | (B) | (C) | | | | |
| | | | Erogabile/Erogato | Differito | Periodo di riferimento | Non più erogabili | Erogabili/Erogati | Ancora differiti | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | MBO | 75.000 | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | LTI | 130.558 | | 01/07/2021-30/06/2022 | | 106.981 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | 205.558 | | | | 106.981 | | |

| A | B | (1) | (2) | | | (3) | | | (4) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Cognome e nome** | **Carica** | **Piano** | **Bonus dell'anno** | | | **Bonus di anni precedenti** | | | **Altri bonus** |
| **Galante Raffaele** | Presidente/AD | | (A) | (B) | (C) | | | | |
| | | | Erogabile/Erogato | Differito | Periodo di riferimento | Non più erogabili | Erogabili/Erogati | Ancora differiti | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | MBO | 75.000 | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | LTI | 130.558 | | 01/07/2021-30/06/2022 | | 106.981 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | 205.558 | | | | 106.981 | | |

| A | B | (1) | (2) | | | (3) | | | (4) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Cognome e nome** | **Carica** | **Piano** | **Bonus dell'anno** | | | **Bonus di anni precedenti** | | | **Altri bonus** |
| **Salbe Stefano** | CFO/Consigliere Esecutivo | | (A) | (B) | (C) | | | | |
| | | | Erogabile/Erogato | Differito | Periodo di riferimento | Non più erogabili | Erogabili/Erogati | Ancora differiti | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | MBO | 52.779 | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | LTI | 130.558 | | 01/07/2021 - 30/06/2022 | | 106.981 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | 183.337 | | | | 106.981 | | |

| A | B | (1) | (2) | | | (3) | | | (4) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Cognome e nome** | **Carica** | **Piano** | **Bonus dell'anno** | | | **Bonus di anni precedenti** | | | **Altri bonus** |
| **Treves Dario** | Consigliere Esecutivo | | (A) | (B) | (C) | | | | |
| | | | Erogabile/Erogato | Differito | Periodo di riferimento | Non più erogabili | Erogabili/Erogati | Ancora differiti | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | MBO | 53.044 | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | LTI | 130.558 | | 01/07/2021 - 30/06/2022 | | 106.981 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | 183.602 | | | | 106.981 | | |

**Schema 7-ter previsto dall'allegato 3A del Regolamento Emittenti**

| Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo e dei direttori generali | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Cognome e Nome** | **Società Partecipata** | **n. azioni possedute al 30/06/2021** | **n. azioni acquistate** | **n. azioni vendute** | **n. azioni possedute al 30/06/2022** |
| Galante Abramo | Digital Bros S.p.A. | 4.937.812 | 0 | 0 | 4.937.812 |
| Galante Davide | Digital Bros S.p.A. | 253.728 | 0 | 0 | 253.728 |
| Galante Raffaele | Digital Bros S.p.A. | 4.678.736 | 0 | 0 | 4.678.736 |
| Stefano Salbe | Digital Bros S.p.A. | 15.526 | 0 | 0 | 15.526 |

Non viene riportato il medesimo schema per i dirigenti con responsabilità strategica in quanto non ve ne sono di ulteriori rispetto a quelli appartenenti al Consiglio di Amministrazione.

Copia su supporto informatico conforme all'originale del documento cartaceo, ai sensi dell'articolo 68 ter della legge notarile, per gli usi consentiti dalla legge.
Milano, 02 novembre 2022